



Reglabs verksamhetsberättelse 2024

31.01.25

1. INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Reglab är en arena för lärande som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

År 2024 var det andra året på den nya verksamhetsperioden för Reglab. Verksamhetsinriktningen är densamma men med ett tydligare fokus på medlemmarnas delaktighet och engagemang, flernivåsamarbete och förlängt lärande.

Inriktningsmål för perioden 2023-26:

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

Inriktningsmål för 2024

- Att stärka medlemmarnas deltagande i framtagande och genomförande av Reglab-aktiviteter.
- Att inom medlemmarnas prioriterade sakområden verka för utbyte, kunskap och utvecklad samverkan inom systemet med aktörer.
- Att fortsätta utvecklingen av samverkan med våra akademiska partner

Reglab har under året varit en arena för lärande och utbyte som bidragit till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling, stärkt flernivåsamarbete och samverkan. Reglab har under året aktivt verkat för att stärka medlemmarnas deltagande i framtagande och genomförande av aktiviteterna.

Reglab har genom sina aktiviteter, exempelvis årskonferens och lärprojekt, under året haft fokus på hållbar regional utveckling genom centrala teman som platsens betydelse, ledarskap, hållbarhet, digitalisering. Sammantaget har aktiviteterna lockat färre deltagare än 2023 men i linje med åren dessförinnan (2021 och 2022)

Regionerna har under året haft en tuff ekonomisk situation och det påverkar Reglabs aktiviteter. Flera regioner har till exempel infört reseförbud under året. Liksom föregående år har kansliet haft svårt att klara bemanningen på grund av sjukskrivningar. Reglabs kansli på tre personer är sårbart, och trots en uttalad ambition att skapa en rimlig arbetsbelastning, har det varit svårt att planera och genomföra alla aktiviteter.

2. AKTIVITETER 2024

Reglab har under 2024 genomfört flertalet aktiviteter som sammanlagt nått ut till 906 deltagare. Aktiviteterna som generellt sätt har varit uppskattade har genomförts både som digitala och fysiska träffar. De fysiska träffarna uppskattas särskilt av deltagarna då det enklare uppstår kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan kolleger som är en fundamental del av Reglabs verksamhet.

Tre lärprojekt har genomförts:

- *Masterclass: Leda omställning* avslutades i april 2024. Lärprojektet handlade om att öka kapaciteten att leda hållbar omställning och organisatoriskt lärande. För första gången i Reglabs historia var den uttalade målgruppen mellanchefer, vilket var en rekommendation från en utvärdering från 2022. Under våren genomfördes de två sista workshoparna i projektet. Cirka 55 personer från 22 organisationer deltog i projektet. Den samlade utvärderingen var



mycket positiv. 80 procent var mycket nöjda och de allra flesta tror att organisationen kommer att ha nytta av det de lärt sig.

- *Hållbara livsmiljöer – regionerna kliver fram* påbörjades i augusti 2024. Projektet fördjupar kunskaperna om vad en god livsmiljö innebär – för olika grupper, på olika ställen i landet – och vad regionerna kan göra. Lärprojektet har varit nyskapade genom att integrera AI som del av utvecklingsarbetet. Under 2024 har det genomförts en fysisk träff samt ett hybridmöte och tre heldigitala träffar i projektet. Sammanlagt 16 regioner, Tillväxtverket och Vinnova har deltagit i lärprojektet och samarbete har skett med bland annat SKR, RISE, Nordregio och Arkdes. 50-60 personer har deltagit vid de olika träffarna.
- *Den digitala regionen 2035* påbörjades i oktober 2024. Projektet fördjupar kunskaperna om framtidens datadrivna regionala utvecklingsarbete – både generellt och inom olika sakområden. Utgångspunkten är en gemensam framsyn. Hur ser framtidens datadrivna regionala utvecklingsarbete ut? Under året har två fysiska träffar genomförts. Sammanlagt 12 regioner, Tillväxtverket och Storsthlm (kommunförbund) deltar i projektet och cirka 50 personer har medverkat vid de olika träffarna.

Årskonferensen genomfördes i Jönköping:

- *Reglabs årskonferens 2024* genomfördes i Jönköping den 7-8 februari 2024. Temat var Platsens betydelse – ett tema som lockade många som inte besökt årskonferensen tidigare. Inspiratörer var bland andra författarna Maja Hagerman och Jan Jörnmark, kommunpoeten Jimmy Alm och forskaren Annika Olofsdotter Bergström. Bredden och de många perspektiven på temat var uppskattat – liksom värdregionen Region Jönköpings generösa arbete med de praktiska frågorna. Reglabs medlemmar och partner genomförde 21 lärpass, om bland annat livsmedelsberedskap, besöksnäring, folkhälsa och innovationssystem. Totalt deltog cirka 330 personer – lika många som föregående år, vilket var extra positivt med tanke på regionernas trängda ekonomiska läge.
- Planeringen för årskonferensen 2025 har startat under året. Den genomförs i Sundsvall den 12-13 mars, 2025 med Region Västernorrland som värd. Tema är *Socialt kapital som motståndskraft*.
- Under hösten 2024 har planeringen påbörjats för *årskonferensen 2026*.

Tre nätverk har träffats:

- *RUS-nätverket* har träffats vid två tillfällen (en digital träff och en fysisk träff) under 2024, med fokus på RUS-översynen samt lärande om regional utveckling. Ett 30-tal personer medverkar återkommande vid nätverkets träffar.
- *Analytikernätverket* har träffats tre gånger under 2024 och bland annat diskuterat tillfälliga skatteanstånd under pandemin, Metric, en modell för att mäta regionala innovationsekosystem samt befolkningstrender. Ett 30-tal personer medverkar återkommande vid nätverkets träffar.
- *Utvärderingsnätverket* har träffats vid två tillfällen under året med fokus på utvärdering av komplexa samhällsprocesser och lärande av egna och andras utvärderingar. Efter beslut i styrelsen avslutade nätverket sin verksamhet 2024. Utvärderingsfrågorna kommer istället att diskuteras regelbundet i Reglabs två andra nätverk: RUS-nätverket och Analytikernätverket.

Två studiecirkelar har genomförts:

Studiecirkelarna tar avstamp i ett aktuellt material som deltagarna diskuterar.

- *Regionerna knyter samman*. En ny bok om regional utvecklingspolitik: *Regionerna skapar ordning i den fragmenterade staten* diskuterades i april tillsammans med en av författarna, Lars Niklasson, Linköpings universitet. Cirka 25 personer från 19 organisationer deltog.



- *Den sjätte innovationsvågen – vägen till omställning.* Vid studiecirkeln i november diskuterade deltagarna två artiklar med Erika Augustinsson, Region Blekinge, Anders Olsson, Region Värmland och Helene Fogelmann, Region Dalarna. Cirka 50 personer från 22 organisationer deltog.

Workshop, referensgrupp och rapport:

- I maj genomfördes en workshop om digitalisering: *AI-dilemman i offentlig sektor*. Workshopen genomfördes i samarbete med forskare i statsvetenskap från Karlstads universitet. Ett 30-tal personer från 19 organisationer deltog.
- Reglab har deltagit i referensgruppen för *Metric*, en ny analysmodell som mäter regional innovationskapacitet. Fem regioner och Vinnova deltar i utvecklingen av systemet, som kan komma att ersätta *Innovationsindex*.
- I juni 2024 lanserades rapporten *BRP+ i praktiken*. Rapporten presenterar fyra fallstudier där BRP+ används som analysverktyg – tre regionala case och ett kommunalt. Rapporten är författad av regionala analytiker, tillsammans med ansvarig på Tillväxtverket.

Ej genomförda aktiviteter:

- Efter diskussioner i medlemsgruppen och styrelsen har aktiviteter inom det prioriterade området *Krisberedskap* skjutits på framtiden. Många offentliga aktörer är involverade i beredskapsfrågan, och det är för tillfället inte tydligt vad Reglab kan tillföra.
- Styrelsen beslutade under året att avsluta utvärderingsnätverket och att inte genomföra satsningen på det nya formatet provrum eller återuppta forskarforum.

3. KOMMUNIKATION

Reglabs kommunikation har som tidigare fungerat via medlemskontakter, reglab.se och nyhetsbrev, samt regelbundna träffar med regionutvecklingsdirektörerna i *Regional kontakt*. Under året har Reglab.se haft 22 565 besökare och sammanlagt nio nyhetsbrev publicerats, till 2 327 prenumeranter.

4. INTERNT ARBETE

Den 29 februari hade Reglab *Årsmöte*, där medlemmarna godkände verksamhetsberättelsen för 2023 och verksamhetsplan och budget för 2024.

Reglabs styrelse har träffats vid fyra tillfällen under året, samt vid årsmötet. Ordförande är Elsmari Julin, Region Dalarna. Ledamöter är Åsa Bellander, Region Västernorrland, Kenneth Hagström, Region Sörmland, Richard Gullstrand, Region Skåne, Malin Rönnblom, Karlstads universitet Åsa Bjelkeby, Tillväxtverket, Anna Bergstrand, Vinnova och Thomas Norrby, SLU. SKR är adjungerad till styrelsen genom sektionschef Anna Hamberg. Under året har Maria Johansson, Vinnova, slutat och ersatts av Göran Andersson som i sin tur har ersatts av Anna Bergstrand från Vinnova.

Medlemsgruppen har träffats vid två tillfällen, samt vid årsmötet. Vid marsmötet deltog bland andra regeringskansliet och diskuterade den kommande regionalpolitiska utredningen. Vid mötet i september genomfördes ett idémöte med prioritering av inkommande förslag till aktiviteter för Reglabs verksamhet. Medlemsgruppens prioriterade följande sakområden för Reglab-aktiviteter under 2025:

- Metodutveckling.
- Attrahera internationell kompetens.
- Regional utveckling med krympande resurser.

Andra högt prioriterade förslag handlade om: Barn och unga, Hållbar elektrifiering, Regional utveckling/Hälso- och sjukvård, Geografiska perspektiv i läroprojekt.



Reglab-partner. Upphandlingsmyndigheten och MUCF har avslutat sitt partnerskap och WSP har pausat sitt partnerskap under 2024.

Kansliet. Ansvarar för den operativa verksamheten och består sedan den 1 augusti av tre tjänster: två processledare samt en administratör, sammanlagt 2,8 tjänster. SKR:s sektionschef för Näringsliv, Kultur och Fritid (NKF) är stöd i ledningsfrågor och har 10 procent av sin tjänst vikt för Reglab. Kansliet har under året haft problem med bemanningen.

Den 31 juni avslutade verksamhetsledaren Catarina Lahti. Kansliet har valt att inte rekrytera en ny verksamhetsledare under nuvarande projektperiod.

I januari initierades en utredning av styrelsen för att analysera hur kansliets arbete kan bli mer långsiktigt hållbart, antingen genom personalförstärkning eller genom att minska antalet aktiviteter. Utredningen har letts av Anna Hamberg, SKR, Styrelsen ställde sig bakom slutsatserna i utredningen, som landade i en anpassning av verksamheten till rådande budget.

Ekonomi. I utredningen ingick också ett uppdrag att analysera ekonomin för innevarande projektperiod. I återrapporteringen konstaterades att det prognosticerade underskottet för 2025 och 2026 kan hanteras genom tidigare års överskott.

Styrelsen beslutade också om ett nytt uppdrag till Reglabs kansli: Att påbörja en utredning om *Reglab efter 2026*, dvs Reglabs verksamhet och organisering när nuvarande projektperiod avslutas. Utredningen ska slutrapporteras i juni 2025.

5. EKONOMI

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2024 redovisas i samband med SKRs bokslut i början av februari, och kommer liksom förra året att landa i ett större överskott. Under året har bristen på personal inneburit att det tidigare överskottet från 2023 inte upparbetats, samt att personalkostnaderna minskat på grund av att verksamhetsledaren avslutat sin tjänst samt sjukskrivningar och deltidarbete.

6. RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Reglab har i enlighet med sina inriktningsmål varit en arena för lärande och utbyte som bidragit till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling samt för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling. Reglab har även inom medlemmarnas prioriterade sakområden verkat för utbyte, kunskap och utvecklad samverkan inom systemet med aktörer. Reglab har däremot inte på grund av begränsade resurser (bemanning) under 2024 prioriterat att utveckla samverkan med akademiska partners.

Reglabs aktiviteter har under året kretsat kring komplexiteten i de pågående samhällsutmaningarna rörande omställning, hållbarhet och digitalisering. Olika sakområden som är och har varit av hög prioritet hos medlemmarna. Aktiviteter som återkommande berört regionens roll att leda utvecklingen i riktning mot hållbarhet och hur regionerna kan bidra till målet i den nationella strategin för hållbar regional utveckling i hela landet. Aktiviteter har på olika sätt främjat lärande för stärkt flernivåsamarbete inom regionen och samverkan med andra samhällsaktörer.

Årskonferensens tema "Platsens betydelse" visade på det breda perspektivet i uppdraget och lärprojektens teman och innehåll har bidragit till att deltagarna har varit representerade från olika delar av sin organisation, med koppling till regional utveckling. Det har inneburit att ett lärande har skett över sektorsgränser som borgar för ett lärande och flernivåsamarbete på hemmaplan. Reglab har i sina lärprojekt aktivt verkat för att förlänga lärandet i deltagarnas egna organisationer. Detta genom kvalificerade hemuppgifter samt stödmaterial för dialog och kunskapsutbyte.

Lärprojekteten har haft fokus på ledarskap, omställning, hållbara livsmiljöer och digitalisering och hur regionerna kan ta ledarskap och ta en mer aktiv roll. Frågorna har även återkommande lyfts i nätverk



och studiecirkel. Under året släpptes också en rapport om mätsystemet BRP+ i praktiken med fyra fallstudier som fångar olika typer av regionala utmaningar: arbetslöshet, inkomstskillnader, hälsoproblem och brist på social tillit.

Reglab har under 2024 aktivt verkat för att stärka medlemmarnas deltagande i framtagande och genomförande av aktiviteterna. Det sker på många olika sätt. Exempelvis genom styrelsens och medlemsgruppens arbete och prioriteringar som säkerställer att Reglabs aktiviteter är i linje med de teman och frågor som efterfrågas av medlemmarna. Planering och genomförandet av årskonferensen 2024 har skett tillsammans med Region Jönköping och inför 2025 tillsammans med Region Västernorrland. Genomförandet av lärprojekten har skett i nära samarbete med innehållsledare från regionen. Reglab har dessutom en uttalad ambition att nätverksträffarna genomförs tillsammans med representanter från medlemmarna eftersom ett nära samarbete mellan kansliet och medlemmarna bidrar starkt till att öka nyttan för Reglabs medlemmar.

2024 i SIFFROR

Här följer en sammanställning av nyckeltal för 2024 i jämförelse med 2023 och 2022 som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling.

År	2024	2023/2022
Reglab-medlemmar	23	23/24
Reglab-partner	26	28/27
Reglab akademisk partner	5	6/7
Lärprojekt som pågått under året	3	2/1
Konferenser/seminarier (inkl. Årskonferensen)	1	1/2
Nätverk	3	3/3
Studier/skrifter	1	1/1
Medlemmar som deltagit i lärprojekt	22	22/24
Deltagare i lärprojekt, totalt	252	389/159
Deltagare i nätverk, totalt	244	520/142
Deltagare Årskonferensen	330	335/330
Medlemsförslag nya aktiviteter	28	41/5
Medl. som deltagit med ws på årskonferensen	15	14/18
Partner som deltagit med ws på årskonferensen	4	3/3
Prenumeranter på nyhetsbrevet	2327	2247/2053
Totalt antal deltagare Reglab-aktiviteter	906	1517/823

Mer information Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga aktiviteter finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

BESLUT

Reglabs årsmöte fattar beslut om verksamhetsberättelsen den 3 mars 2025.