



Verksamhetsberättelse Reglab 2025

INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling. Reglab drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Det är en arena för lärande som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

År 2025 var det tredje året i den fyraåriga beslutade verksamhetsperioden. Inriktningsmål för perioden 2023-26 är:

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

Inriktningsmål för 2025 har varit:

- Att utveckla nya lärförmat som passar medlemmarnas krympande resurser inom regional utveckling.
- Att stödja medlemmarnas arbete med metodutveckling.
- Att utveckla kansliets arbetsformer och rutiner, för att nå en långsiktigt hållbar verksamhet.

Fokus har också legat på vägval för verksamheten efter projektperiodens slut. Processen har lett till beslut om utveckling efter 2026. En plan för detta har tagits fram med ingång i att årskonferens samt ett läroprojekt om året ska finnas kvar.

Året har varit särskilt genom stora personalförändringar. Kansliet har förstärkts genom konsulter och medlemsinlån. Fokus har legat på att bedriva verksamhet enligt projektplan samt en god process för fortsättningen efter projektperioden. Statistikinsamling, eget lärande samt utveckling av organisationen har prioriterats ned.

Reglab har under året aktivt verkat för medlemmarnas deltagande i verksamheten och fortsättningen. Reglab har genom sina aktiviteter, exempelvis årskonferens, studiecirkel och läroprojekt, haft fokus på hållbar regional utveckling i en föränderlig tid.

AKTIVITETER 2025

Reglab har under 2025 genomfört flera aktiviteter som generellt sätt har varit uppskattade och har genomförts både genom digitala och fysiska träffar. De fysiska träffarna uppskattas särskilt av deltagarna då det enklare uppstår kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan kolleger som är en fundamental del av Reglabs verksamhet.

Två läroprojekt har genomförts:

- **Den digitala regionen 2035** påbörjades i oktober 2024 och slutfördes under 2025. Projektet fördjupar kunskaperna om framtidens datadrivna regionala utvecklingsarbete, generellt och inom olika sakområden. Utgångspunkten är en gemensam framsyn. Hur ser framtidens



datadrivna regionala utvecklingsarbete ut? Under året har tre träffar genomförts varav två digitala. Processledning har stärkts genom konsult.

Sammanlagt 12 regioner, Tillväxtverket och Storstockholms kommunförbund deltar i projektet och cirka 50 personer har medverkat vid de olika träffarna. Utvärderingsresultatet av projektet var mycket positivt. I helhetsbedömningen uppgav 86 procent av deltagarna 4 och 5 i betyg av totalt 5.

- **Attrahera och behålla!** -Gemensamma krafttag för internationell kompetens. Lärprojektet *Attrahera och behålla!* handlar om hur regionerna kan ta gemensamma krafttag med kommuner, företag, myndigheter, lärosäten och civilsamhällets organisationer för att attrahera, etablera och behålla internationell kompetens. Under tre fysiska workshopar och tre digitala kunskapsseminarier har vi tillsammans utforskat det som är viktigt för attrahera, etablera och behålla och vilket stöd arbetsgivarna behöver för att stärka mottagarkapaciteten. Vi har reflekterat över hur regionerna kan förhålla sig till regelverk och uppdrag på internationell och nationell nivå. 17 regioner, SKR, IF Metall och Tillväxtverket deltar i projektet och cirka 75 deltagare har varit med vid de olika träffarna. Utvärderingsresultatet av projektet var mycket positivt. I helhetsbedömningen uppgav 82 procent av deltagarna 4 och 5 i betyg av totalt 5.

Årskonferens i Sundsvall

Reglabs årskonferens 2025 genomfördes i Sundsvall den 12-13 mars i samarbete med Region Västernorrland. Temat var motståndskraft och handlade om att känna sina grannar, ha en social skyddsväst och möta svårigheterna tillsammans. Det är ofta viktigare än beredskapsplaner, munskydd och gasmasker, men lyfts sällan i beredskapssamtalen.

Över 220 personer träffades, ett lågt deltagande jämfört med tidigare år. En orsak kan vara att flera regioner har restriktioner för anställdas resor. Medlemmar och partner bjöd på kunskap och erfarenheter i 21 lärpas.

Planering för 2026 års årskonferens har startat under året. Den kommer att hållas i Stockholm 11-12 mars med Region Stockholm som värd. Rubriken är -Hänger du med? Temat är från mellanrum till rörelse. Ambitionen är att utveckla kunskap och dela erfarenheter om mellanrummen – där lärande, innovation och handlingskraft uppstår.

Två nätverk har träffats

- RUS-nätverket har träffats vid 3 tillfällen (varav en fysisk träff) under 2025. Ett 30-tal personer medverkar återkommande vid nätverkets träffar. Vid de digitala träffarna medverkar även de från regionerna som berörs av det aktuella temat för mötet. Nätverket administreras fullt ut av Reglab.
- Analytikernätverket har träffats 3 gånger under 2025. Nätverket har tagits över och administreras och leds av Tillväxtverket. Reglab deltar. Ett 30-tal personer medverkar återkommande vid nätverkets träffar.



2026-01-21

Reglab Future Making Academy

I samarbete med författaren Pernilla Glaser och forskare vid Malmö högskola genomfördes en studiecirkelserie under beteckningen Reglab Future Making Academy. En fysisk och två digitala träffar hölls hösten 2025. Forskare gjorde litteraturval som deltagare läste inför träffarna. Det övergripande temat var samskapande möten. Hur vi i våra professioner kan bidra till goda samtal som för frågor framåt. Möten mellan professioner, mellan politik och tjänstepersoner och som arena för samskapande och utveckling.

Sammantaget deltog närmare fyrtio deltagare under serien.

KOMMUNIKATION

Reglabs kommunikation har skett via medlemskontakter, reglab.se och nyhetsbrev. Dialog med styrelse samt regelbundna träffar med regionutvecklingsdirektörerna i Regional kontakt har varit viktiga för vägval kring Reglabs framtid.

Under året har Reglab.se haft 19467 besök med 46 832 sidvisningar. Det har gjorts 5565 unika nedladdningar.

Elva utskick av nyhetsbrev har gjorts till 2347 mottagare.

INTERNT ARBETE

Årsmötet

Den tredje mars hade Reglab Årsmöte, där medlemmarna godkände verksamhetsberättelsen för 2024 samt verksamhetsplan och budget för 2025.

Styrelsen

Styrelsen har träffats vid tre tillfällen under året, samt vid årsmötet. Ordförande var Magnus Aspegren region Jämtland-Härjedalen. Ledamöter har varit Åsa Bellander Region Västernorrland, Richard Gullstrand Region Skåne, Kenneth Hagström Region Sörmland, Malin Rönnblom Karlstads universitet, Åsa Bjelkeby Tillväxtverket, Anna Bergstrand Vinnova och Thomas Norrby SLU. SKR är adjungerad till styrelsen genom sektionschef Anna Hamberg.

De regionala ledamöterna i styrelsen har utsetts att vara länkar mellan Reglab och RUD-nätverket i relation till avvecklingsprocessen. Kontakt med dessa har sektionschefen haft löpande.

Medlemsgruppen

Medlemsgruppen har träffats vid två tillfällen, samt vid årsmötet. Vid vårens möte diskuterades det senaste från Svesam-utredningen och Tillväxtverkets samordningsuppdrag för att attrahera, etablera och behålla internationell kompetens. Fokus för höstmötet var avvecklingen och vilka värden som ska värnas i processen framåt. Prioritering av områden för 2026 gjordes inte i vanlig ordning utan prioriteringar sedan tidigare år ligger kvar.

Reglab-partners

Så snart det blev känt att en avveckling skulle ske upphörde särskilda utskick eller påminnelser till partners om medlemskap. Vid årets utgång har Reglab 20 partners.



Kansliet

Kansliet ansvarar för den operativa verksamheten, planering och utveckling utifrån projektplan och verksamhetsplan. Kansliet arbetar på uppdrag av styrelsen med processer som inkluderar medlemmar, partners och finansörer. Under året har ett särskilt arbete gjorts med de Regionala utvecklingsdirektörerna för att de ska kunna fatta beslut om vägval efter projektperioden.

Under våren gick verksamhetsledaren i pension med kort varsel. Bemanningen löstes genom medlemsinlån. Under året har en bas av en processledare på 80% och en administratör på 80% skapat en stabilitet. Därutöver har en tf verksamhetsledare under delar av året gjort 50% samt har en processledare under hösten arbetat 10-100%. SKR:s sektionschef för lokal och regional utveckling är stöd i ledningsfrågor och har haft 20 % av sin tjänst vikt för Reglab. Ett kansli med flera personer, om än inte på heltid, har skapat en balans och trygghet där ansvaret delats på flera. Samarbetet har varit gott och viljan att lösa de situationer som uppstått på bästa sätt har varit hög. Bemanning för 2026 är planerad på samma sätt som 2025, genom konsulter och medlemsinlån.

Kansliet har bedrivit omvärldsorientering i en rad kanaler under året. Personal har också deltagit på SKRs *besöksnäringsdagar*, *Cocompanions Stora Sociala företagsdagen* samt kompetensutveckling kring processledarskap.

Styrelsen gav kansliet i uppdrag att göra en verksamhets- och avvecklingsplanering för återstod av projektperioden med utgångspunkt i ett nollresultat. En avvecklingsplan med budget togs fram samt reviderades då överskott sedan tidigare är större än vad kostnaderna för avveckling förväntas bli.

EKONOMI

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2025 redovisas i samband med SKRs bokslut i februari, och kommer liksom förra året att landa i ett överskott. Under året har bristen på lägre bemanning inneburit att det tidigare överskottet från 2023 och 2024 inte upparbetats, samt att personalkostnaderna minskat på grund av att verksamhetsledaren avslutat sin tjänst och ersatts med deltidstjänster.

RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Reglab har i enlighet med sina inriktningsmål varit en arena för lärande och utbyte som bidragit till kompetens- och kunskapsutveckling samt stärkt flernivåsamarbete inom området hållbar regional utveckling. Reglab har även inom medlemmarnas prioriterade sakområden verkat för utbyte, kunskap och utvecklad samverkan tillsammans med systemets aktörer.

Reglab har under året utvecklat ett nytt format, lärlab. Formatet är en variant av lärprojektet med skillnaden att träffarna är färre och till del digitala. Som en följd blir inte temat lika djupt eller omfattande utforskat. I likhet med lärprojekt används akademiska och aktuella inspel av experter tillsammans med regionala exempel och reflektion tillsammans. Lärlabbet har också i likhet med lärprojekt en förväntan på hemtagning och effekter i utveckling på hemmaplan.

Under årskonferens och studiecirkel har ett fokus varit på metodutveckling och kompetenshöjning för att utveckla deltagarna i sina roller i regionerna. Nätverken har stort värde för deltagare i att träffa andra i andra regioner som har samma utmaningar och uppdrag. Att lära av varandra är ett av huvudresultaten av Reglabs verksamhet. Reglab har aktivt verkat för att förlänga lärandet i deltagarnas egna organisationer. Detta genom kvalificerade hemuppgifter samt stödmaterial för dialog och kunskapsutbyte

Reglab har aktivt verkat för att stärka medlemmarnas deltagande i framtagande och genomförande av aktiviteterna. Dels genom deltagares möjlighet att påverka innehåll i de aktiviteter de deltar i. Dels



2026-01-21

genom att lärprojekten har innehållsledare från regionerna. Även styrelsens och medlemsgruppens arbete och prioriteringar säkerställer att Reglabs aktiviteter är i linje med de teman och frågor som efterfrågas av medlemmarna.

Planering och genomförande av årskonferensen 2025 skedde tillsammans med Region Västernorrland och inför 2026 sker detta tillsammans med Region Stockholm. Reglab har en uttalad ambition att nätverksträffarna genomförs tillsammans med representanter från medlemmarna eftersom ett nära samarbete mellan kansliet och medlemmarna bidrar starkt till att öka nyttan för Reglabs medlemmar.

2025 i SIFFROR

Här följer en sammanställning av nyckeltal för 2025 i jämförelse med 2024, 2023 och 2022 som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling.

	2025	2024/23/22
Reglab medlemmar	23	23/24/24
Reglab partners	15	26/28/27
Reglab akademisk partner	5	5/6/7
Lärprojekt	2	3/2/1
Konferenser	1	1/1/2
Studiecirklar	3*	2/1/1
Nätverk	2	3/3/3
Medlemmar som deltagit i lärprojekt	22	22/22/24
Deltagare på årskonferens	220	330/335/330
Prenumeranter på nyhetsbrev	2347	2327/2247/2053

*Reglab Future Making Academy om tre träffar.