



Region
Västernorrland



Regionalt ledarskap Västernorrland

RUS-nätverket, REGLAB

2025-05-20

Ett Västernorrland - handlingskraft, livskraft och naturkraft

Tillsammans för människors och
företags växtkraft, i en hälsosam livsmiljö
för framtida generationer



Västernorrland som plats har stärkts i ett nationellt och globalt perspektiv

- Samordnat påverkansarbete
- Skapa, attrahera och behålla kompetens och investeringar
- Universitet, högskolor och forskningsinstitut är motorer för innovation och utveckling
- Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden

Västernorrland är platsen som människor väljer för att leva och besöka

- Växande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder
- Alla ska ha grundläggande behörighet från grundskola och gymnasium
- Fler flexibla former för lärande
- Ett funktionellt sammanhållet system för hållbart resande
- Ökad upplevd närhet till omvärlden, -fysisk eller digital

Västernorrland är platsen där företag och organisationer väljer att växa

- Finansieringsbeslut tagna för nya Ostkustbanan, Mittbanan och Ådalsbanan
- Ett sammanbundet logistiksystem
- Ett regionalt matchat utbildningsutbud
- Ökad matchningsgrad
- Utvecklade styrkeområden genom smart specialisering
- Fler nya och växande hållbara företag och fler företagsamma invånare
- Sammanhållet finansierings-, företags- och innovationsstödsystem

PRINCIPER

Flernivåstyre - Jämställdhet - Digitalisering och säker digital transformation - Ta vara på potentialen i både stad och land - Låt aktörer gå före, alla behöver inte vara med på allt - Testa nytt och kontinuerligt lärande

Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden

Prioritering i RUS som förtydligas genom:

- Principer för regionalt utvecklingsarbete
- Ambitionen om att funktionell samverkan inte har några geografiska (eller organisatoriska) gränser
- En strategisk plan
- En tydlig arbetsordning med budkavle



Samlat regionalt ledarskap

Regionala samverkansrådet (RSR):

Region Västernorrland
Samtliga kommuner
Kommunförbundet
Länsstyrelsen



Beredande funktion:
Strategiska RUS-gruppen

Stora samverkansrådet (SSR):

Almi Mitt	Handelskammaren	RF SISU
Arbetsförmedlingen	Hushållningssällskapet	Skogsstyrelsen
Bizmaker	Leader	Tillväxtverket
Cooperation	LO	TCO
ESF-rådet	LRF	Trafikverket
Företagarna	Mittuniversitetet	Samt aktörerna i RSR
Försäkringskassan	Polisen i Västernorrland	

Regionala samverkansrådet

- **Deltagare:** Förtroendevalda från majoritet och opposition från samtliga kommuner i länet samt från Region Västernorrland. Till mötena adjungeras också tjänstepersoner från länsstyrelsen, kommunförbundet, länets kommuner och från regionen.
- **Sammankallande:** Region Västernorrland
- **Former:** Digitala möten ca 1 gång/månad, 1 internat/år
- **Beskrivning och syfte:** Utgöra grunden för den politiska dialogen och regional samverkan i Västernorrland.

Regionala samverkansrådets budkavle

Ett modigt regionalt ledarskap som tillsammans tar ansvar för framtiden!

- Vi ska arbeta strategiskt och ha fokus på att utveckla hela Västernorrland
- Vi investerar tid och engagemang genom att ta vara på tidigare arbete, efterfråga kunskap och arbeta behovsstyrt
- Vi är inkluderande och eftersträvar transparens och öppenhet – det är viktigt att vi vågar bryta perspektiv och diskutera de svåra frågorna
- Vi bygger drifts-, uppföljnings- och utvecklingskraft genom gemensamma satsningar
- Vi enas om agenda och plan för konkreta insatser och påverkansarbete
- Vi kommunicerar aktivt de ställningstaganden som görs och berättar om goda resultat som gör att vi stärker varandras och gemensamma verksamheter

Stora samverkansrådet

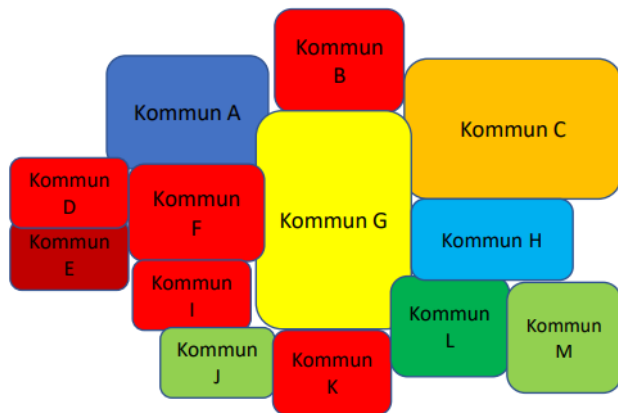
- **Deltagare:** Ett stort antal aktörer med uppdrag inom regional utveckling – utöver aktörerna i regionala samverkansrådet ingår också nationella myndigheter, universitet, näringslivsfrämjande organisationer, representanter från civilsamhällets aktörer.
- **Sammankallande:** Region Västernorrland
- **Former:** Fysiskt möte 2-3 tillfällen per år.
- **Beskrivning och syfte:** Förstärker det politiska Regionala samverkansrådet, med syfte att diskutera strategiska utvecklingsfrågor som kräver samsyn och samverkan mellan ett stort antal aktörer.

Strategisk RUS-grupp

- **Deltagare:** Västernorrlands kommuners tillväxtchefer eller motsvarande, Representant från Länsstyrelsen Västernorrland, Region Västernorrlands tillväxtchef samt Region Västernorrlands RUS-samordnare. Övriga organisationer/ deltagare bjuds in utifrån agenda.
- **Samman kallande:** Region Västernorrland
- **Former:** Digitala möten ca 1 gång/månad, 1 internat/år
- **Beskrivning och syfte:** Gruppen har två huvudsakliga funktioner; dels beredningsgrupp för regionala samverkansrådets möten, dels styrgrupp för strategiska regionala utvecklingsfrågor utifrån regional utvecklingsstrategi och strategisk plan.

Att förflytta vårt gemensamma perspektiv

Ett aggregerat kommunalt
utvecklingsperspektiv



Ett regionalt
utvecklingsperspektiv



	Kommunal arena	Regional arena (t.ex. strategiska råd)
Kommunal utveckling med kommunal agenda	1. Kommunal utveckling på en kommunal arena	2. Kommunal utveckling på en regional arena
Regional utveckling med regional agenda	4. Regional utveckling på en kommunal arena	3. Regional utveckling på en regional arena

	Vår organisationsegna arena	Vår gemensamma regionala arena
Egen utveckling i vår egen organisation, vår egen agenda	1. Det här gör vi på hemmaplan	2. Insatser som primärt bidrar till utveckling i vår egen organisation
Gemensam utveckling med gemensam agenda	4. Det här tar vi med oss hem och implementerar i hemmaorganisationen	3. Perspektiv för vad som är bäst för länet och som tillför gemensam kunskap och kapacitet

Västernorrland som plats har stärkts i ett nationellt och globalt perspektiv

- Påverkansagenda
- Almedalen
- Hur hanterar vi förändringar i grön omställning?
- Centralisering av myndighetsfunktioner
- HSO
- Rådet för hållbar elförsörjning
- Strategisk finansiering
- Utredning- en ny organisation för förvaltning av EU-medel

Västernorrland är platsen som människor väljer för att leva och besöka

- Regional ledorganisation
- Branschanalys- besöksnäringen
- Filmfond
- Folkbildningsutredningen
- Framtidens sjukhusstruktur
- Regionalt serviceprogram
- Jämställdhetsstrategi
- Läget i länet- konjunktur och arbetsmarknad

Västernorrland är platsen där företag och organisationer väljer att växa

- Ett år med BizMaker
- Rekryteringsevent i Skellefteå
- Trafikverkets inriktningsunderlag
- Energimyndighetens förslag om energi och klimatrådgivning
- Tillgänglighetsstrategi
- Avtal energikontoret
- SAM
- Näringslivsparlamentet
- Kompetensförsörjningsråd

Frågor på agendan sorterade efter RUS tre målområden

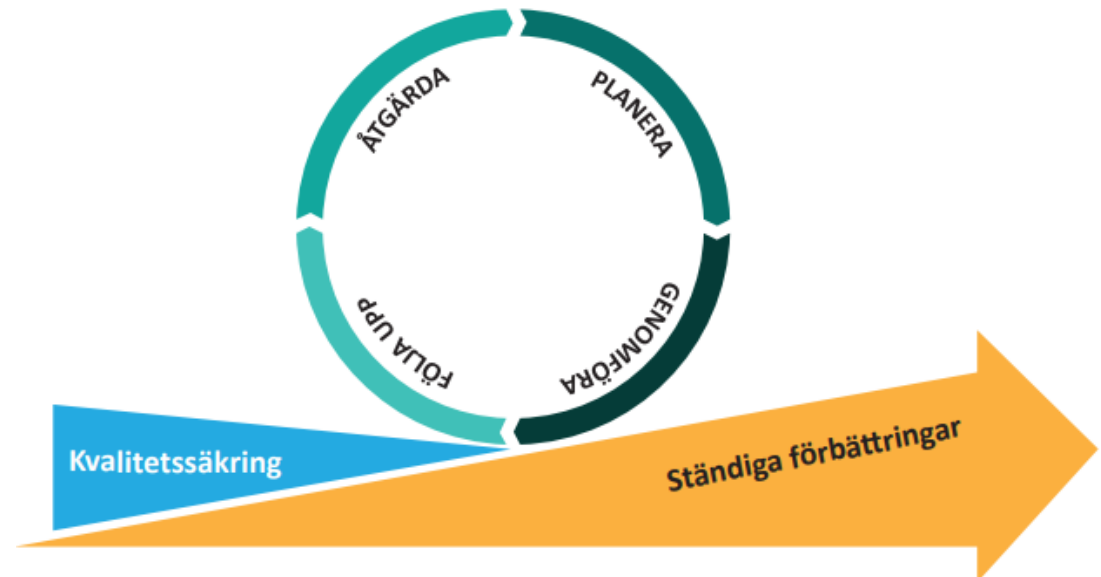
Samverkan

- **Utmaningar:** Stuprörsmentalitet, administrativ ineffektivitet och byråkrati upplevs som hinder för funktionell samverkan. Även upplevd försiktighet och brist på modigt ledarskap som hinder för att driva igenom förändringar. Avsaknad av systematik och struktur för samverkan är också en utmaning.
- **Möjligheter:** Det finns en bra grund att bygga vidare på då tillit och förtroende mellan aktörer har ökat under de senaste åren, och samverkansrådet fungerar som viktiga forum för dialog.
- **Nästa steg:** Region Västernorrland tar ett tydligare ledarskap och utvecklar samverkansråden. Stärka kommunikationen kring mål och prioriteringar, och också intern kommunikationen inom organisationerna. Breddad inkludering av civilsamhället, näringslivet (bortom näringslivsfrämjande aktörer) och unga.



Uppföljning och lärande

- **Utmaningar:** Avsaknad av systematik och struktur för uppföljning, exempelvis saknas konsekvent inrapportering i uppföljningssystemet Hypergene.
- **Möjligheter:** Det finns ett bra ramverk och bra verktyg att jobba vidare med.
- **Nästa steg:** Förbättra inrapporteringen av insatser inom RUS. Utveckla RUS årshjul som innefattar bland annat RUS-dag och Här och nu, vilka är en del i att följa upp och kontinuerligt lärande.



Reflektioner och frågor

josefin.nilsson4@rvn.se

Ett Västernorrland

Handlingskraft, livskraft och naturkraft

