

# **RUS-nätverket**

**20 maj, 2025**

**Mobilisering av det regionala ledarskapet (och hur  
årshjul kan vara ett verktyg för det)**

**REG**  
LAB



**Välkommen!**

**Jonas Frykman, Reglab**

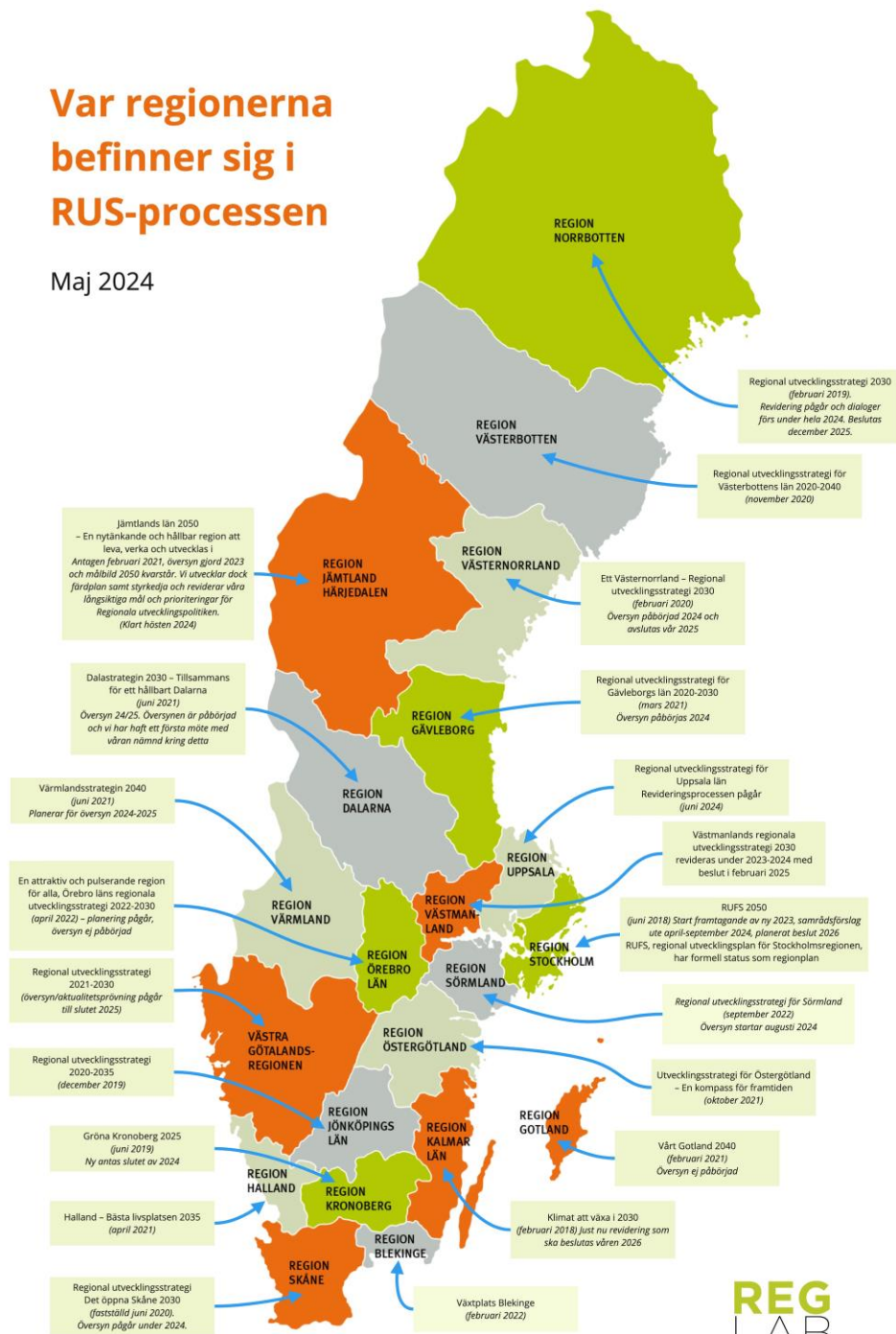


## På programmet 20 maj

- Incheckning och utcheckning
- RUS-nätverket – nästa steg (Jonas Frykman)
- SVESAM-utredningen – vad händer? (Ellinor Ivarsson, SKR)
- Stöd i strategisk planering (Isaak Karlsson, Tillväxtverket)
- Fördjupning: Mobilisering av det regionala ledarskapet – Inspiration och dialog (Linnéa Hassis, Region Dalarna och Liza Larsén Ogden, Region Uppsala län, Josefin Nilsson Region Västernorrland)
- Händer på Reglab 2025 (Jonas Frykman)
- Lunch klockan 11.50 och fika 14.30 + småpauser

## Var regionerna befinner sig i RUS-processen

Maj 2024



## Nuläge i RUS-processen

Kom ihåg att fylla i kartan under dagen eller på väg hem från mötet!

# Incheckning

- Presentera dig
- Vad händer hos oss just nu?
- Vilka frågor är heta?





**RUS-nätverket –  
nästa steg**

**Jonas Frykman, Reglab**

# Om RUS-nätverket – fysiskt och digitalt

- **Syfte** att utbyta kunskaper och erfarenheter om olika delar av RUS-processen – (hur man riggar för att ta fram, genomför och följer upp strategierna)
- **Huvudmålgrupp** är medarbetare som ansvarar för RUS eller har en roll att leda arbetet med RUS på regional och nationell nivå.
- **Antal träffar:** Fysiskt 1-2 ggr per år i Stockholm (huvudmålgrupp)
- **Digitala möten** kring bredare teman om regional utveckling.
- **Målgrupp** är huvudmålgruppen samt kolleger som arbetar med det aktuella temat i regionen eller på nationell nivå.
- **Antal träffar:** Digitalt 1-2 ggr per år

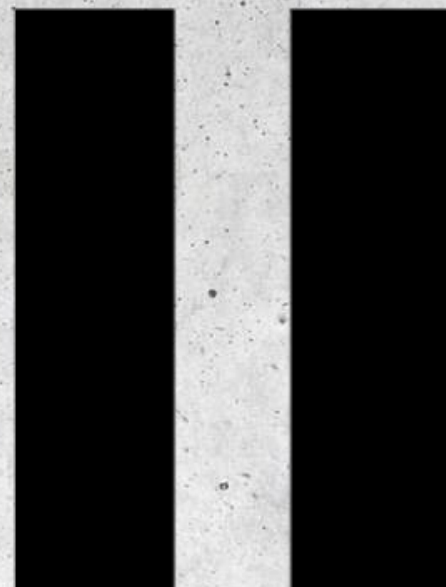
# RUS-nätverket – nästa steg

- **Förslag till datum** för RUS-nätverkets nästa (digitala) möte är den 30 september alternativt den 1 oktober.
- **Förslag till tema:** Uppföljning och utvärdering – ev BRP+ (koppling till utvärderingsnätverket och analytikernätverket)
- **Planeringsgrupp: ?**
- **Förslag till datum för nästa fysiska träff** den 21-22 januari (2026) (1 dag eller lunch till lunch)
- **Förslag till tema:** Uppföljning/utvärdering av RUS (avgränsat) alt. RUS och relationen till underliggande strategier/handlingsplaner.
- **Planeringsgrupp: ?**



**SVESAM  
utredningen**

**Ellinor Ivarsson, SKR**



**Paus**



**Stöd i strategisk  
planering – dialog**

**Isaak Karlsson, Tillväxtverket**



**Lunch! Vi ses kl. 12.50**



**Mobilisering av det  
regionala ledarskapet –  
Årshjul**

**Inspiration och dialog**

**Linnéa Hassis, Region Dalarna  
Liza Larsén Ogden, Region Uppsala**

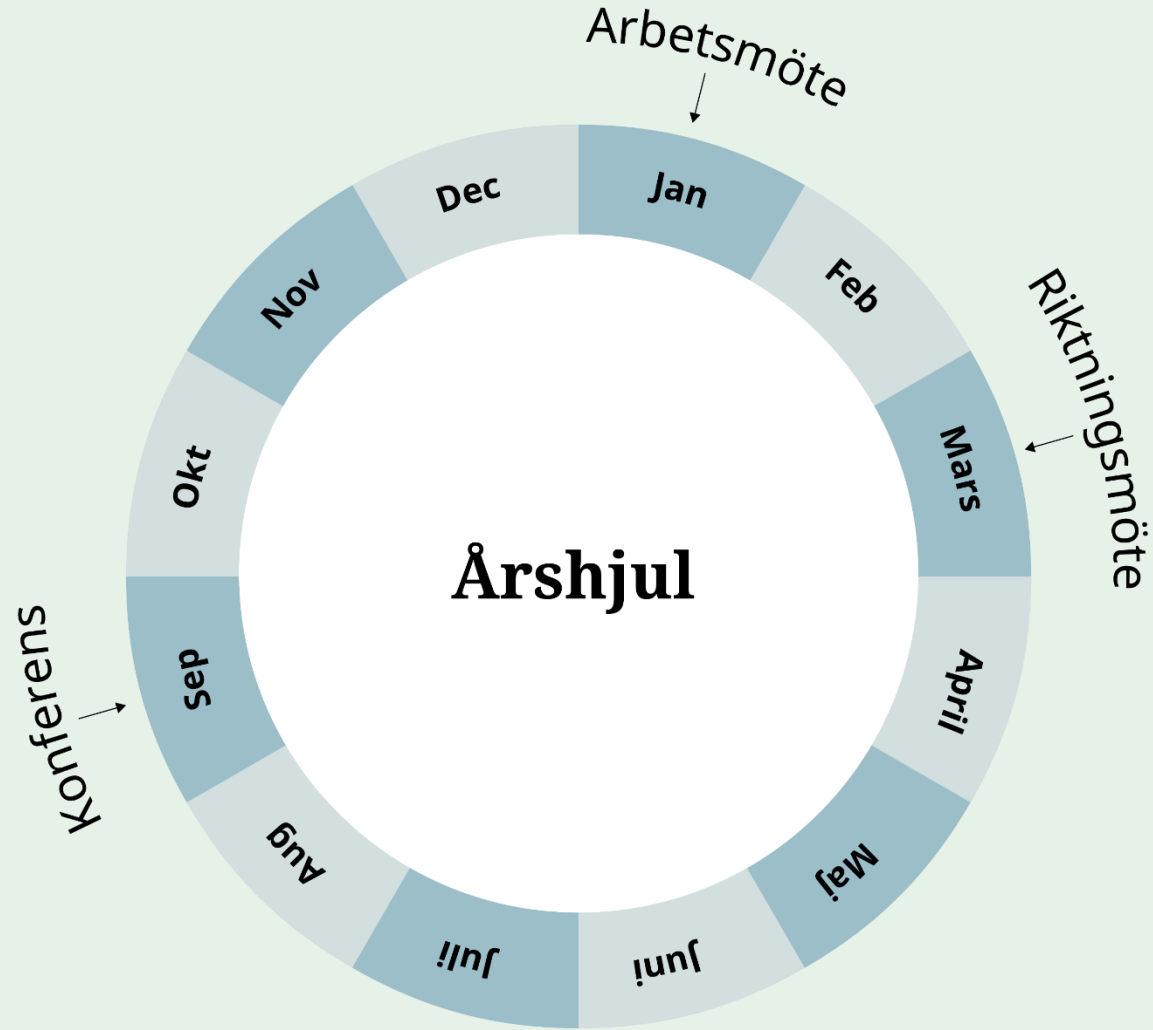
Vi pratade om årshjul vid RUS-träffen i maj 2023!

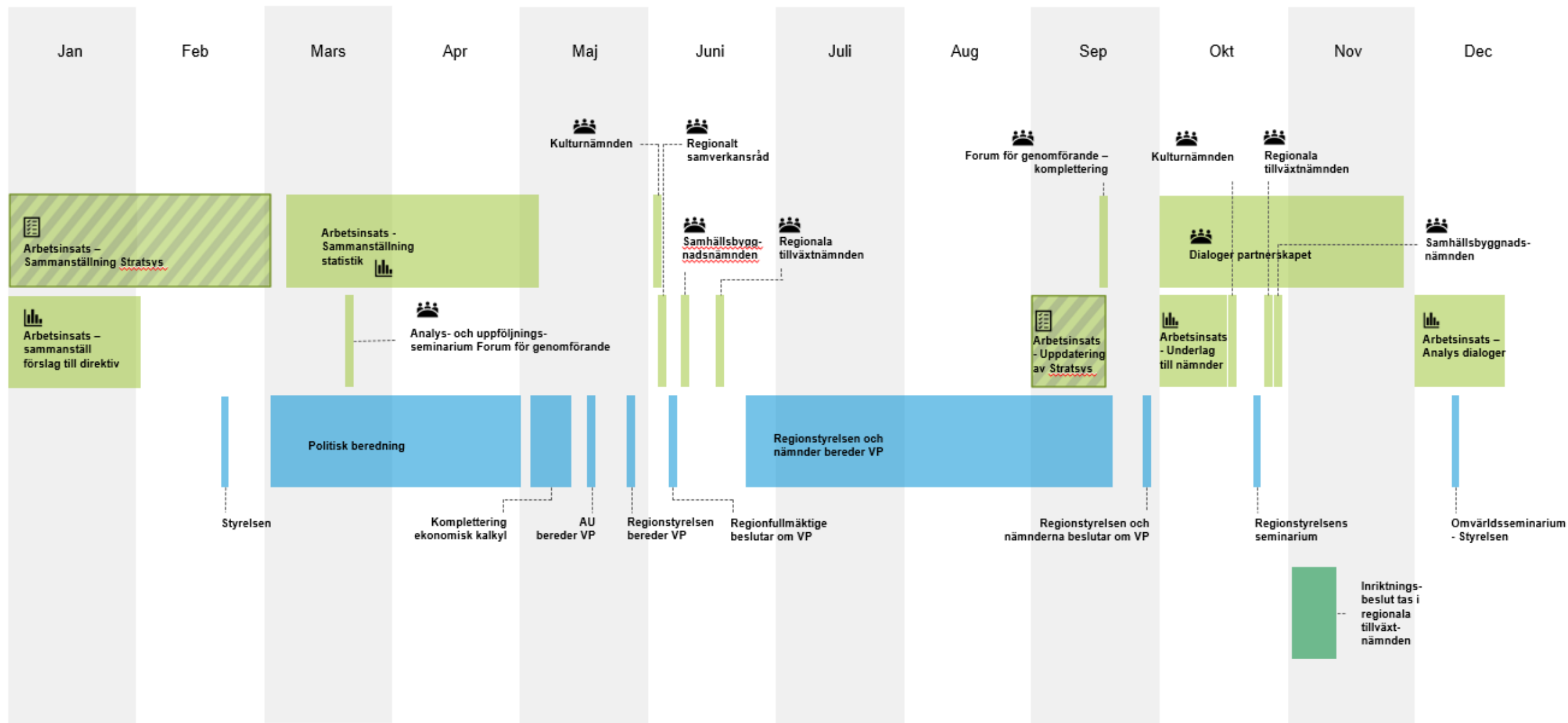
Vad sa vi då?

# Det finns så mycket att prata om!

- Hur gör ni för att uppföljning ska ligga till grund för agerande?
- Hur ser er process ut från RUS-uppföljning, via dialog och analys, till mål och inriktningar i kommande VP?
  - Hur ofta loopar ni? - Varje år? Varje mandatperiod?
  - Vilka processer och aktiviteter är viktiga i cykeln?
- Styr signaler för uppföljningsprocesserna internt och från nationell nivå – hur hantera olika tidsramar och logiker som fungerar mer eller mindre parallellt?
- Hur synkar man ihop olika planerings/uppföljningsprocesser på ett bra sätt?
- Hur få motivation och kvalitet i inrapporteringarna?
- Hur sprida resultat för lärande?
- Talar ni om årshjul eller mandatperiodshjul?
- Involverar ni hela regionorganisationen (inkl. hälso- och sjukvård) i genomförandet? Hur ser era förtroendevalda på RUS i relation till regionens egen budget?
- Hur speglar ni andra aktörers bidrag i RUS-genomförandet? Involverar ni andra externa aktörer i årsuppföljningen (t.ex. villkorsbeslutsrapporteringen)?
- Hur gör ni för att återslagrapporteringen ska ligga till grund för verksamhetsberättelser/årsredovisning?
- Hur läggs arbetet upp i relation till samverkansstrukturer?
- Hur ser er process ut från RUS-uppföljning, analys och dialog i samverkansstrukturer, till mål och insatser i kommande VP?

Och det finns så många olika sätt att lägga  
upp det!

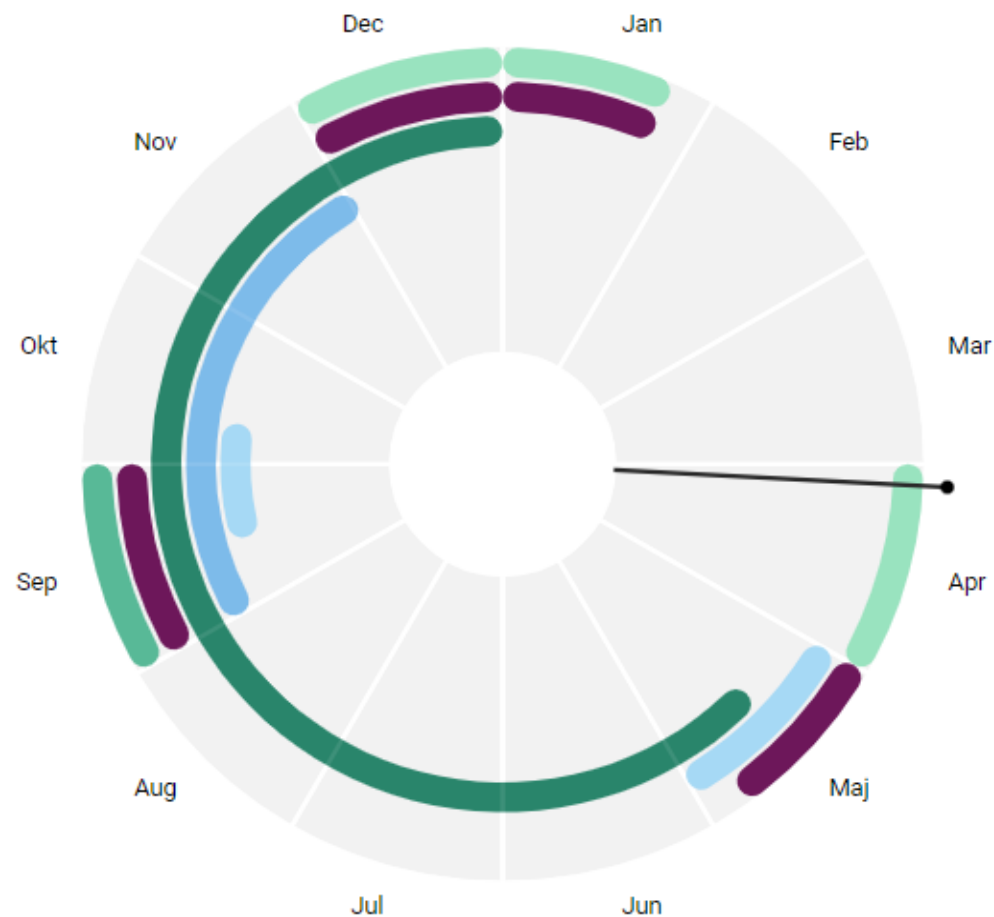




# Agenda för strategiskt lärande

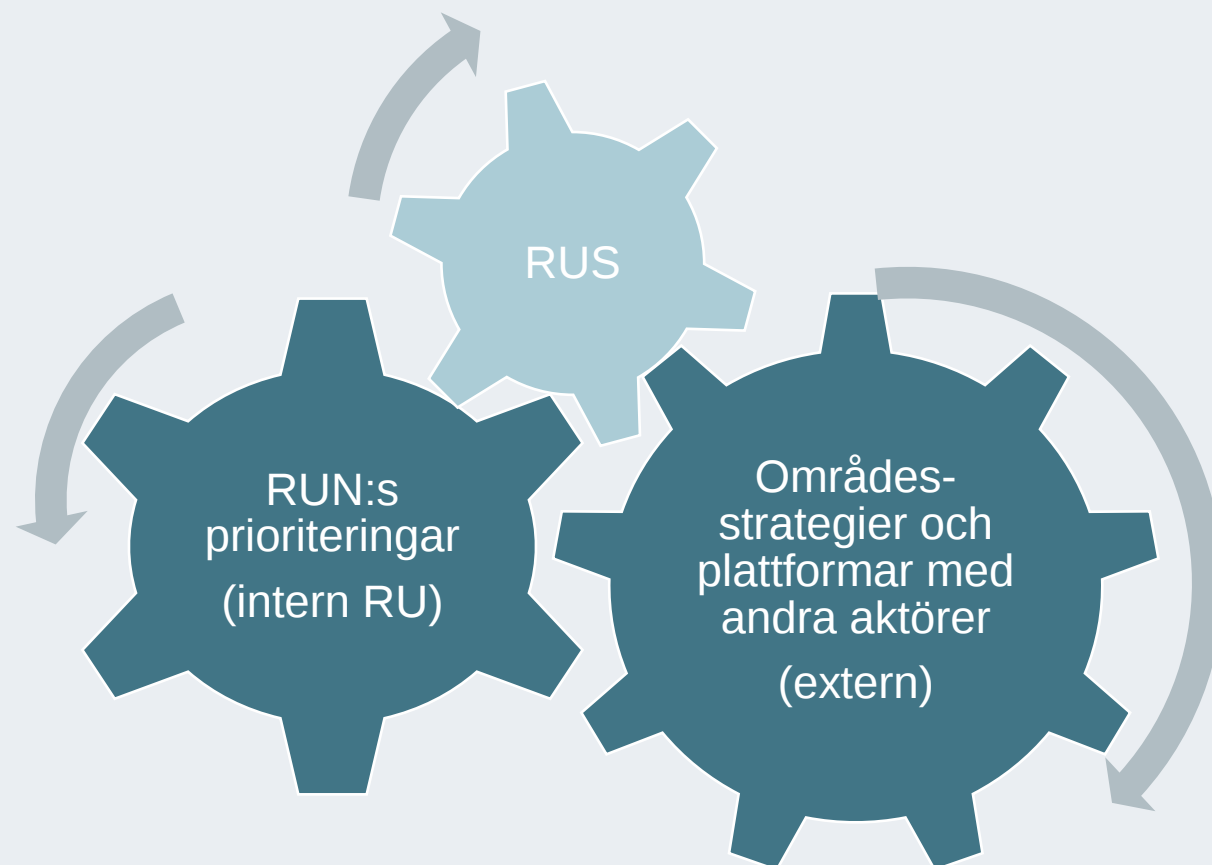


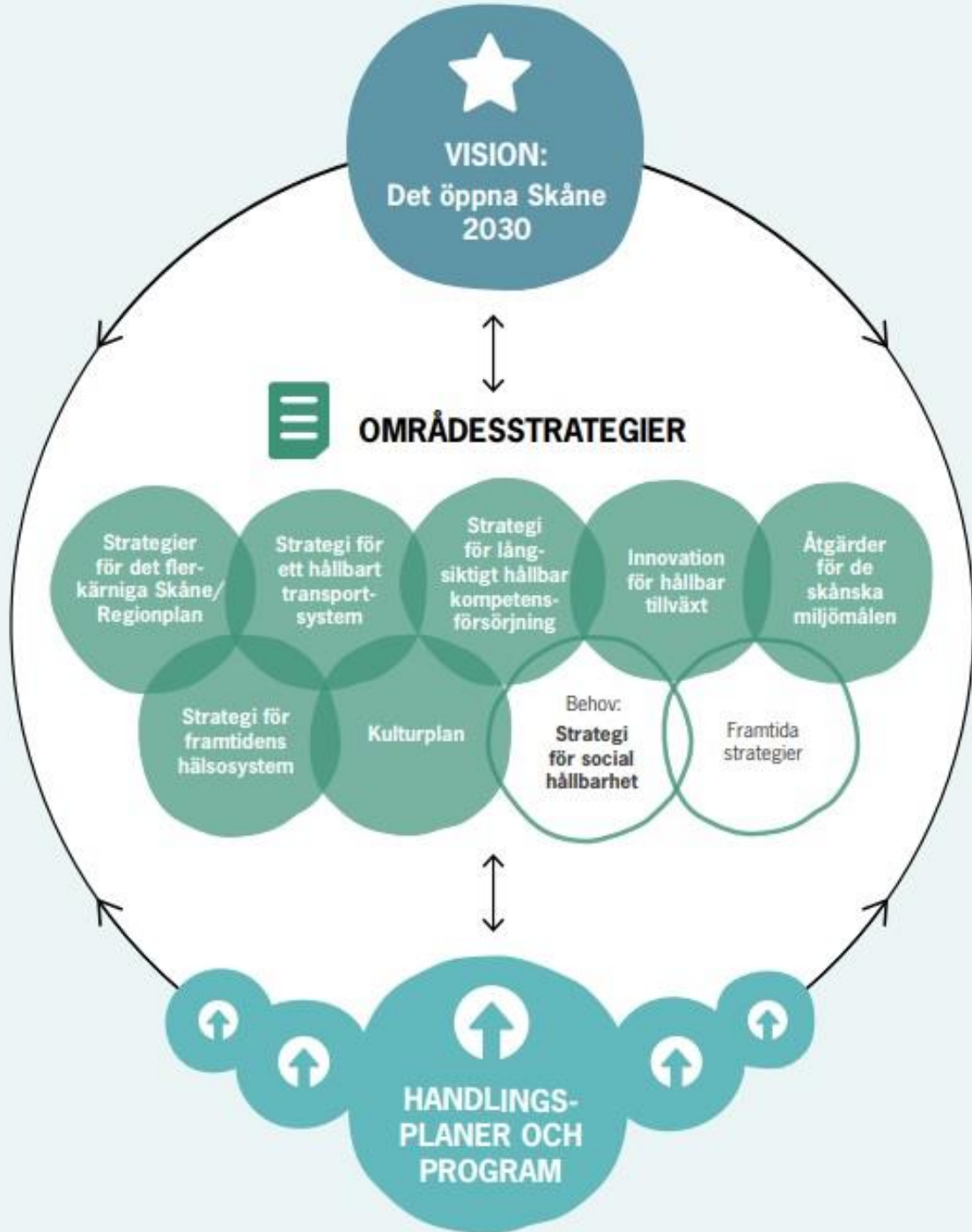
# Årshjul i Stratsys RUS-modul



|                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| Återrapportering            | 2022-12-01<br>2023-01-25 |
| Årsredovisning              | 2022-12-01<br>2023-01-25 |
| Resultatrapport             | 2023-04-01<br>2023-04-30 |
| Delår 1                     | 2023-05-01<br>2023-05-25 |
| Uppföljningsdialog 1        | 2023-05-01<br>2023-05-31 |
| Externt lärande             | 2023-05-15<br>2023-12-31 |
| Konjunkturläge Västerbotten | 2023-09-01<br>2023-09-30 |
| Delårs 2                    | 2023-09-01<br>2023-09-30 |
| Inrapportering              | 2023-09-01<br>2023-12-01 |
| Uppföljningsdialog 2        | 2023-09-15<br>2023-10-09 |
| Återrapportering            | 2023-12-01<br>2024-01-25 |
| Årsredovisning              | 2023-12-01<br>2024-01-25 |

# RUS-årshjulet i Skåne är flera hjul

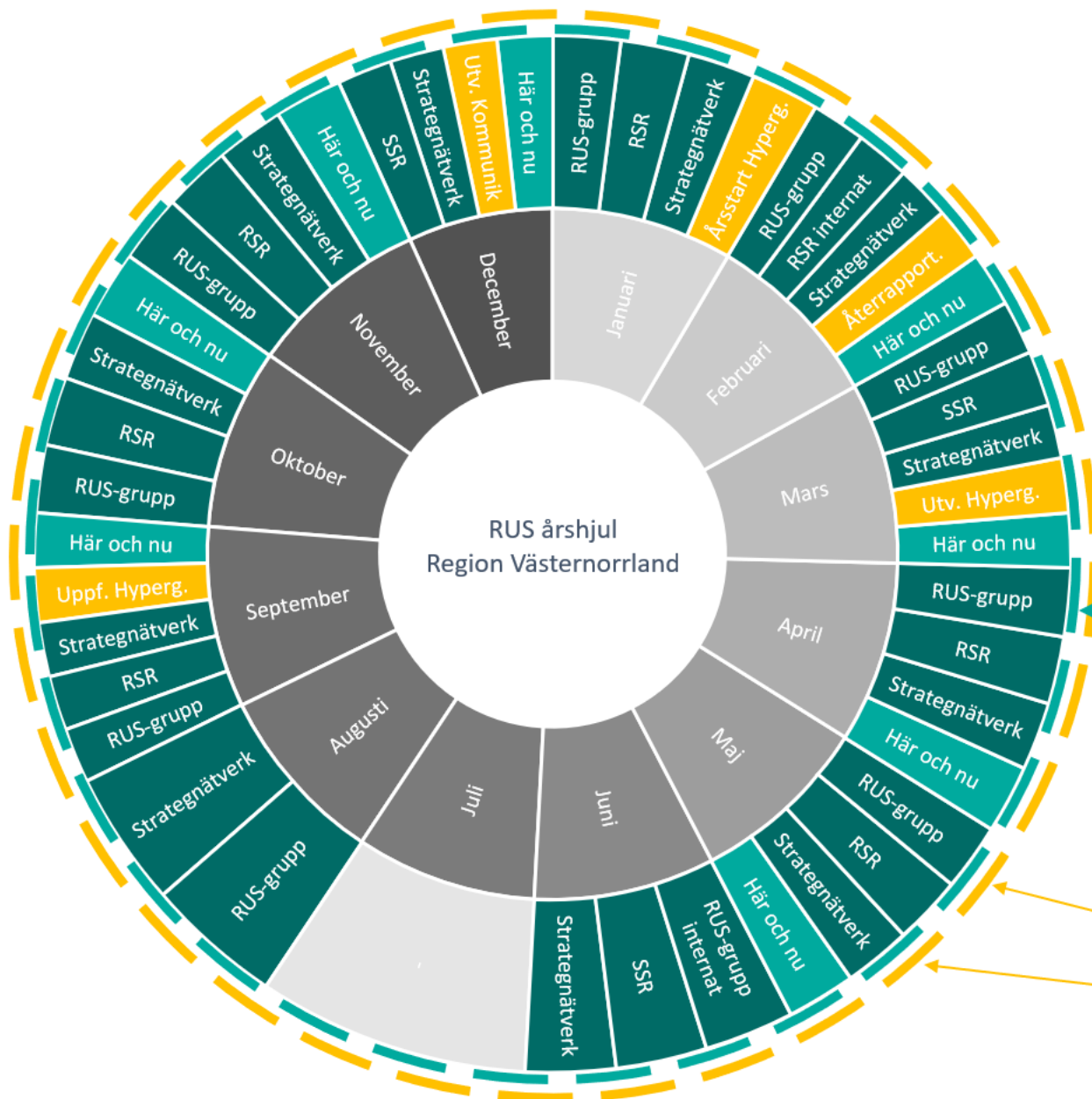




# RUS-årshjul (extern)

- Alla utvecklingsaktörer (inkl. andra förvaltningar inom Region Skåne) medverkar i genomförandet av RUS
- Regional utveckling bidrar ofta med samordning (plattformar), finansiering, uppföljning (HUGÅ, villkorsrapport och populärversion) och lärträffar.





## Samverkan

- RUS-grupp = Strategisk RUS-grupp. Region Västernorrland, Länsstyrelsen och kommunernas tillväxt-/näringslivschefer bereder gemensamt frågor för Regionala samverkansrådet.
- RSR = Regionala samverkansrådet. Ett politiskt nätverk som 10 ggr/år samlar förtroendevalda i majoritet och opposition från Region Västernorrland och länets kommuner. Kommundirektörer, regiondirektör, regional utvecklingsdirektör, landshövding/länsråd samt kommunförbundets direktör adjungeras in.
- SSR = Stora samverkansrådet. Ett stort antal aktörer med uppdrag inom regional utveckling ingår, som vid 2-3 tillfällen per år förstärker Regionala samverkansrådets möten.
- Strategnätverk =
  - Interna strategier och projektledare inom tillväxt träffas varannan vecka.
  - Strategi- och programansvariga Region Västernorrland och Länsstyrelsen träffas var sjätte vecka.

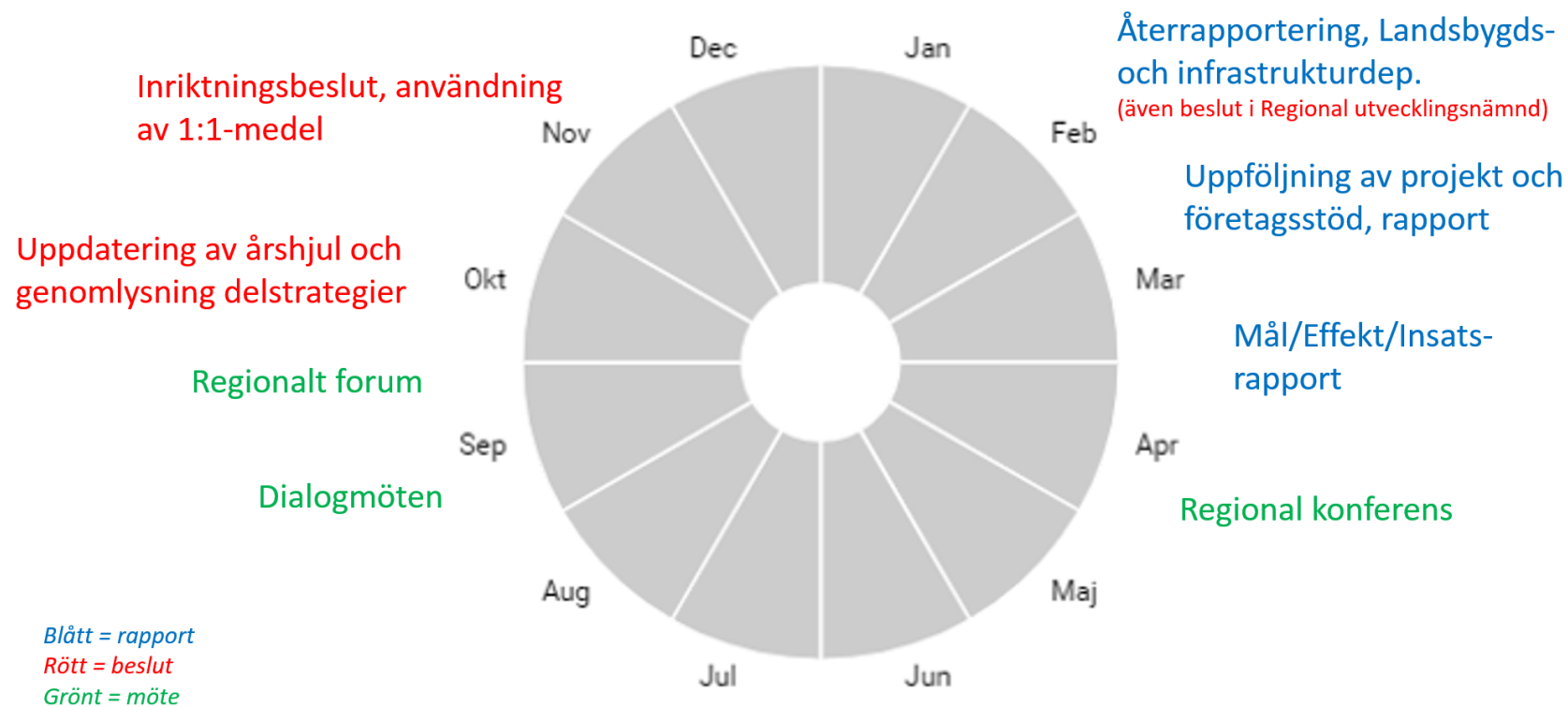
## Kommunikation

- Här och nu = Digitalt samtal om hur vi utvecklar vårt län tillsammans, med olika teman varje gång. Öppen extern inbjudan sista fredagen i månaden.
- RUS-dag = Fysiskt förmiddagsevent med fokus på regional utveckling i samverkan. Öppen extern inbjudan.
- Redaktionsråd = Aktuella nyheter med koppling RUS. Kommunikatörer, RUS-samordnare, utsedda strategier träffas en gång i veckan.

## Uppföljning och utvärdering

- Årsstart Hyperg. = Hypergen uppdateras med nytt kalenderår. Genomgång med ansvariga.
- Återrapport. = Återrapportering till Tillväxtverket. Information hämtas bland annat från Hypergene.
- Utv. Hyperg. = Utvärdering av fjolårets loggade aktiviteter i Hypergene. I samband med enheternas APT.
- Uppf. Hyperg. = Uppföljning av loggade aktiviteter hittills för året samt indikatorer. Genomgång med ansvariga.
- Loggning av aktiviteter/resultat/effekter = sker löpande på strateginivå.
- Statistik/analys = Kontinuerlig inhämtning av statistik av analytiker.

# Årshjul 2023



# **Region Västernorrland: Regionala samverkansrådet**

Josefin Nilsson

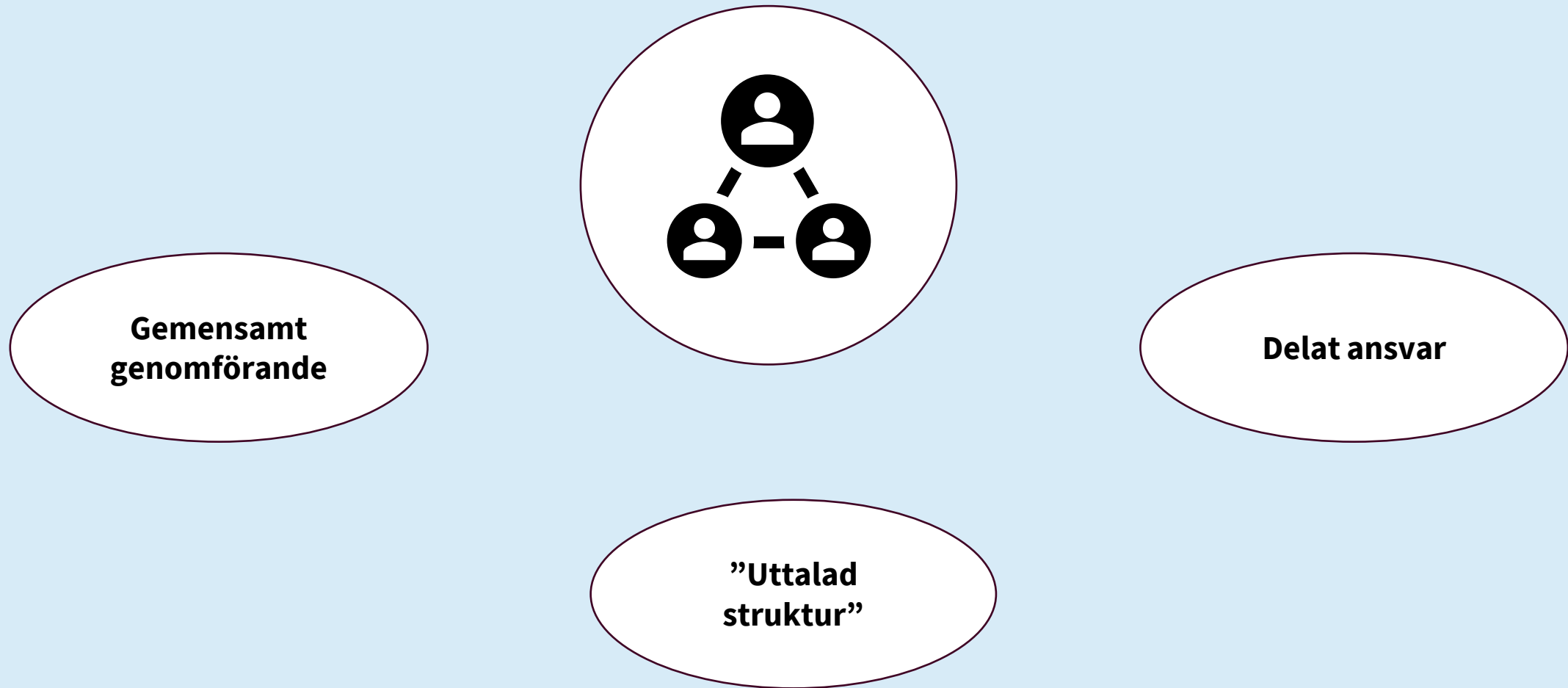


# **Så här tänker vi kring årshjul**

**Liza Larsén Ogden, Region Uppsala**

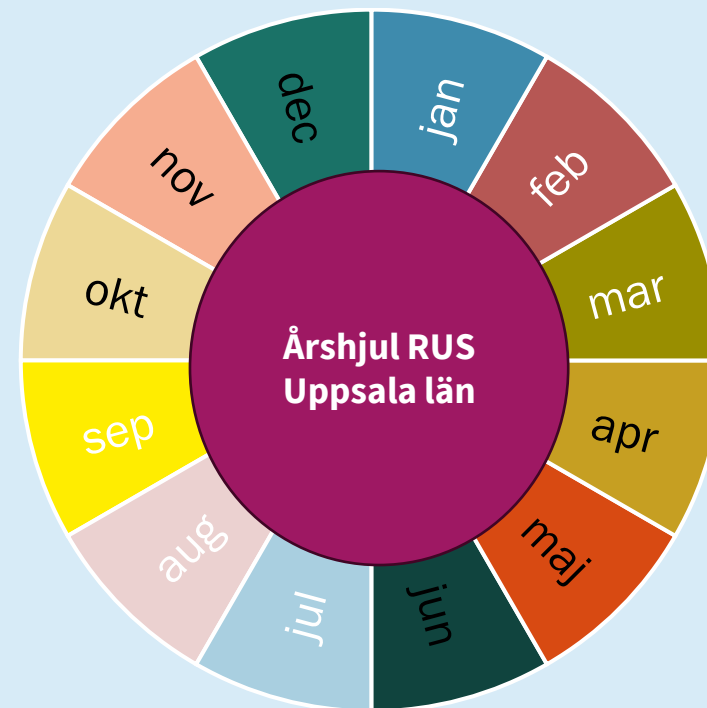


## Årshjul - ett verktyg för regionalt ledarskap



## Årshjul med återkommande aktiviteter som kan bidra till en struktur

- ✓ Uttalad process och organisation för RUS arbetet
- ✓ Struktur kring återkommande aktiviteter uppföljning och utvärdering
- ✓ Skapa förutsättningar till att lyfta det arbete som pågår, både vad gäller framgångar och motgångar och hitta samverkanspunkter
- ✓ Lära, motivera och hjälpa varandra
- ✓ Att få en mer ”levande” RUS där vi bemöter länets utmaningar tillsammans
- ✓ Enklare att följa upp och ha en överblick om vad som händer i länet



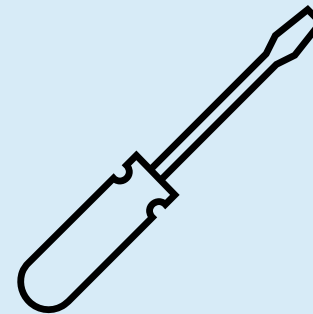
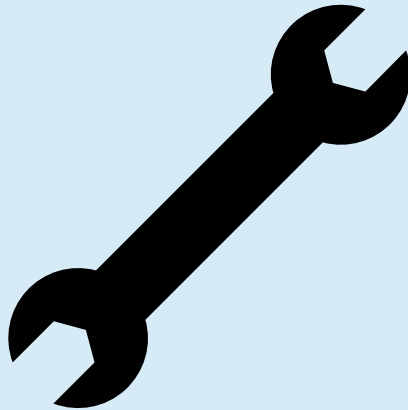
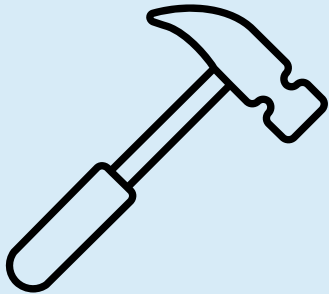
## Förslag på återkommande aktiviteter under året

- **Uppföljningsenkät** – en årlig enkät för att följa upp hur det går, vad som fungerar /inte fungerar för att kunna vrida och anpassa för att nå det resultat vi är ute efter
- **Årlig sammanställning av statistisk analys av indikatorer** -varje år kommer statistik kopplat till data och indikatorer att analyseras och presenteras i rapportform för länet att ta del av
- **Uppföljningsdialog aktörer som inte ingår i befintliga samverkansgrupper** – årligen erbjuda länets aktörer ett tillfälle att träffas och föra dialog kring prioriterade regionala utvecklingsområden som inte ingår i de samverkansgrupper som finns under RLG
- **Uppföljningsdialog inom befintliga samverkansgrupper under RLG** – årligen föra dialog kring prioriterade regionala utvecklingsområden med de samverkansgrupper som ligger under RLG på befintligt nätverk
- **Uppföljningsdialog med Regionalt forum**- årligen föra en dialog kring länets prioriterade regionala utvecklingsområden
- **Årlig RUS konferens med info kring länets nuläge samt goda exempel**- varje år bjuds representanter från länets aktörer in till en dag där vi pratar om RUSEN, länets styrkor, utmaningar och nuläge samt visar upp inspirerande exempel på arbete kopplat till RUSEN





# Hur tänker ni och vilka andra verktyg finns det för att mobilisera det regionala ledarskapet...?





## Olika sätt att tolka..

# Komplexiteten med det regionala utvecklingsuppdraget

*Det regionala utvecklingsuppdraget har flera dimensioner*

*Det rymmer uppdrag från staten samtidigt som det finns utrymme för egna politiska initiativ.*

*Det handlar om ett aktivt ledarskap – att driva, leda och samordna utan att ha det formella beslutsmandatet för alla insatser.*

*Det handlar om att samla och förankra – genom samverkan med kommuner, lärosäten, staten, näringslivet och civilsamhället.*

*Det är ett processarbete som kräver utvärdering, analys, omprövning och ständigt lärande.*

*Det handlar om att påverka förutsättningar – som beslutas både nationellt och på EU-nivå.*

*Det är ett långsiktigt uppdrag – som bygger på att det finns en vision för länet med tydliga mål på både lång och kort sikt, liksom att det finns strategier, handlingsplaner och aktiviteter för att nå dessa mål.*

*Det är en del i en stor organisation som i sina andra delar har en annan logik för ledning, styrning och beslut*

(Källa Regionen i rörelse Att driva det regionala utvecklingsuppdraget, SKR)

# Årshjul (som verktyg för mobilisering runt RUS)

Det här gör vi som fungerar bra:



Vad behöver ingå?



Det här tycker vi är svårt:

Uppkoppling mot andra styrsystem?

Med i gruppen:





**Fikapaus! Vi ses igen kl 15.00**

# Årshjul (som verktyg för mobilisering runt RUS)

Det här gör vi som fungerar bra:



Vad behöver ingå?



Det här tycker vi är svårt:

Uppkoppling mot andra styrsystem?

Med i gruppen:





# Uppdrag utvecklingskraft

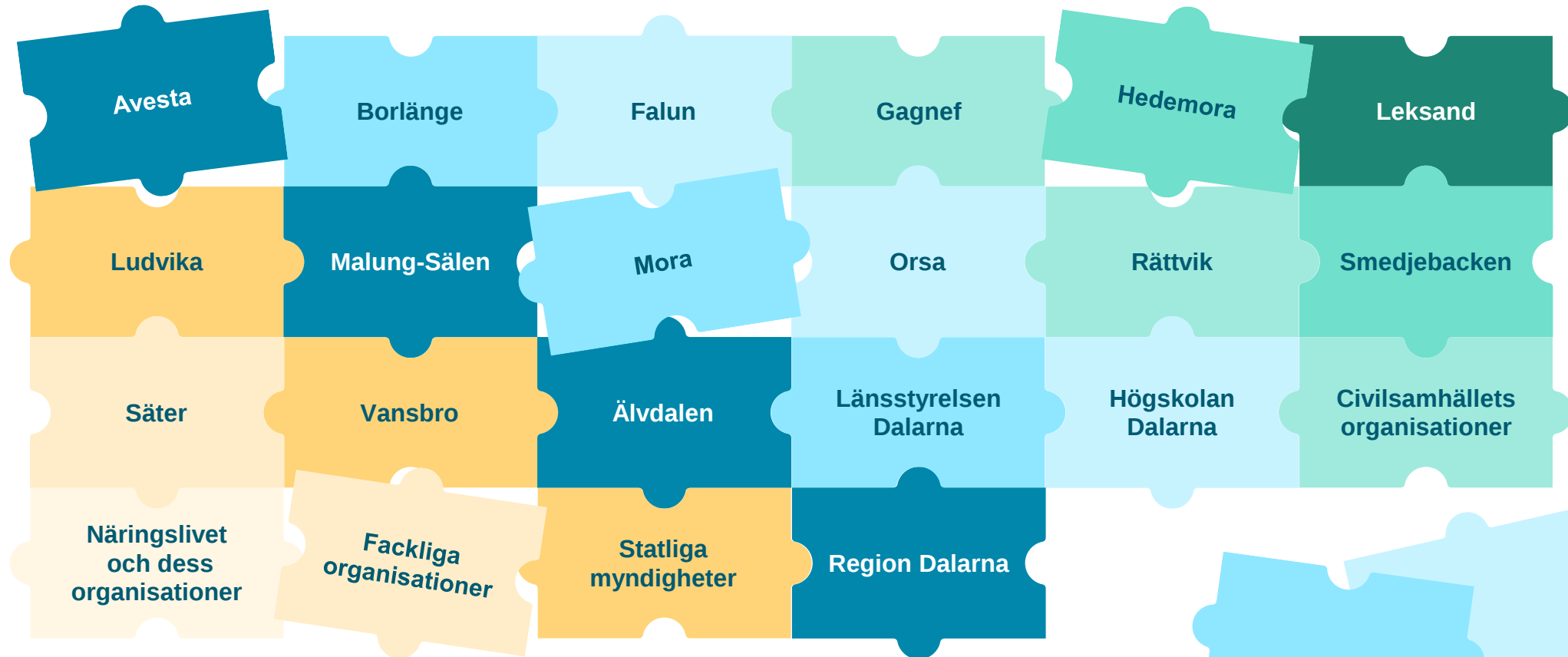
Reglab, RUS-nätverket 20 maj 2025  
Anna Klerby och Linnéa Hassis



*"Ett hållbart Dalarna med utvecklingskraft i alla delar av länet."*

*"...utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft för en hållbar utveckling i alla delar av landet."*

# RUS = Regionalt UtvecklingsSystem\*



*\*formulerat med stor inspiration från Region Skåne.*



**REGION  
DALARNA**

# Regionens roll

- Finansiären
- Utföraren
- Nätverkaren
- Kapacitetsbyggaren



# Regional och lokal utvecklingskapacitet (Tillväxtverket, 2024)



”Utvecklingskapacitet för att bygga en långsiktig förmåga att stå emot och klara av en förändring, återhämta sig och för att kunna hantera samhällsutmaningar.”



# Regional och lokal utvecklingskapacitet, forts. (Tillväxtverket, 2024)

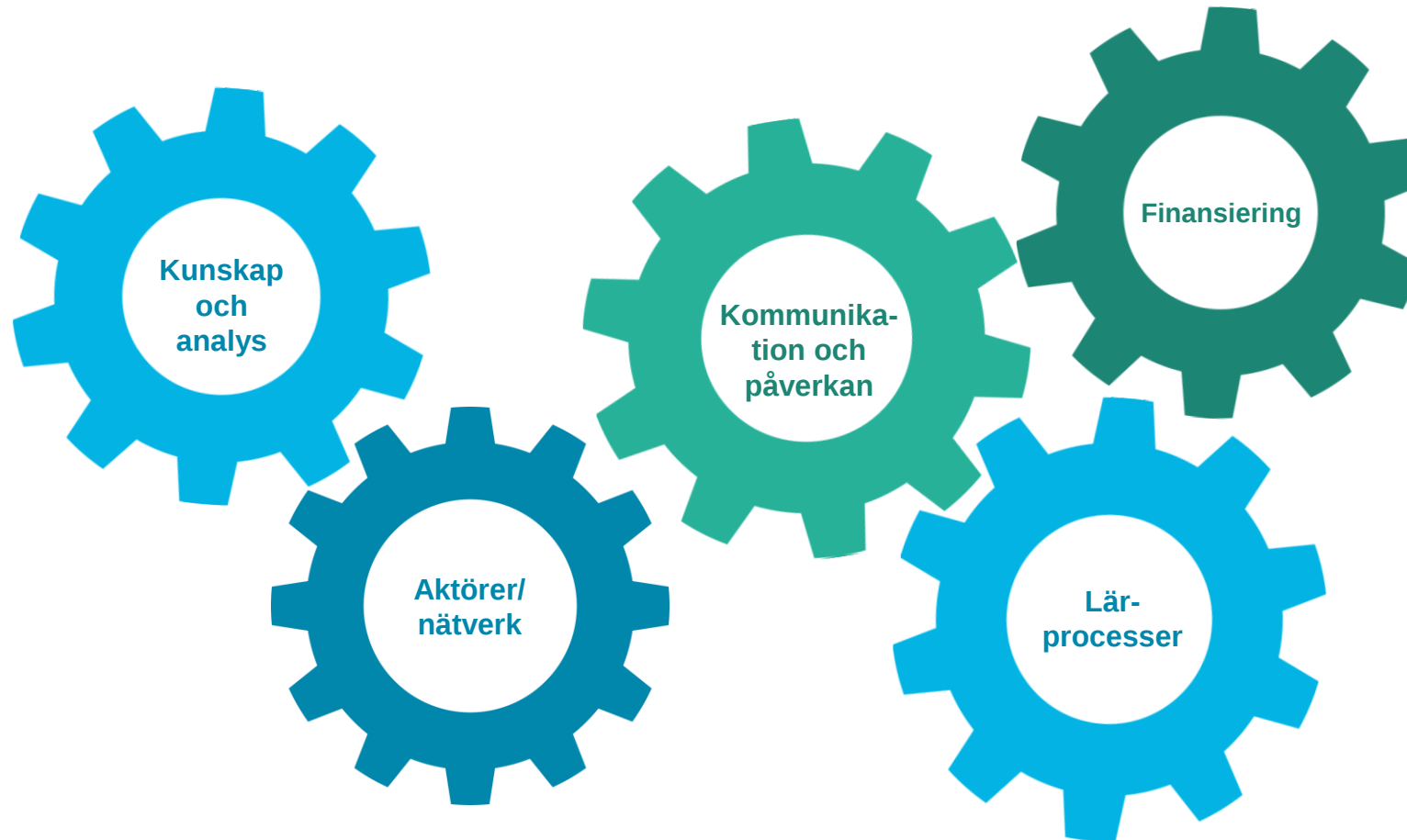


”I den nationella strategin kan vi se åtminstone följande aspekter som en del i förmågan att stärka utvecklingskapacitet:

- samordning av resurser för genomförande av olika insatser
- utnyttjande av EU-medel
- samverkan med det civila samhällets organisationer
- kompetens
- lärande
- analysförmåga
- uppföljning och utvärdering”



# Verktyg för stärkt utvecklingskapacitet





# Hur används det?

- **Internt** – ex. vid aktivitets- och verksamhetsplanering.
  - ✓ Stärka strategrollen genom att samlas internt kring verktygen
  - ✓ Stärka förmågan att prioritera på förvaltningen
- **Externt** – i dialog med exempelvis kommuner.
  - ✓ Hur vi kan vi mötas
  - ✓ "Rätt" förväntningar på varandra
  - ✓ Hitta gemensamma prioriteringar
  - ✓ Samarbeten/kraftsamlingar



Lokal och regional utvecklingskapacitet

Ett hållbart Dalarna med utvecklingskraft i alla delar av länet

Aktörer /  
Nätverk

Kunskap  
och analys

Kommunikation  
och påverkan

Finansiering

Lär-  
processer

Relevanta aktörer/  
intressentanalyser

Tematiska  
nätverk

Nationella/  
internationella  
kontakter

Rapport: Läget i  
länet

Fördjupnings-  
rapporter

Kartbilder

Uppföljning

(Gemensamma)  
remissvar

Kunskaps-  
seminarier

Avtal/  
Överenskommelse

Mobilisering

Förstudier och  
uppstartsmedel

EU / Offentliga /  
privata medel

Prioritering av  
projekt

Dalalab

Pilotprojekt

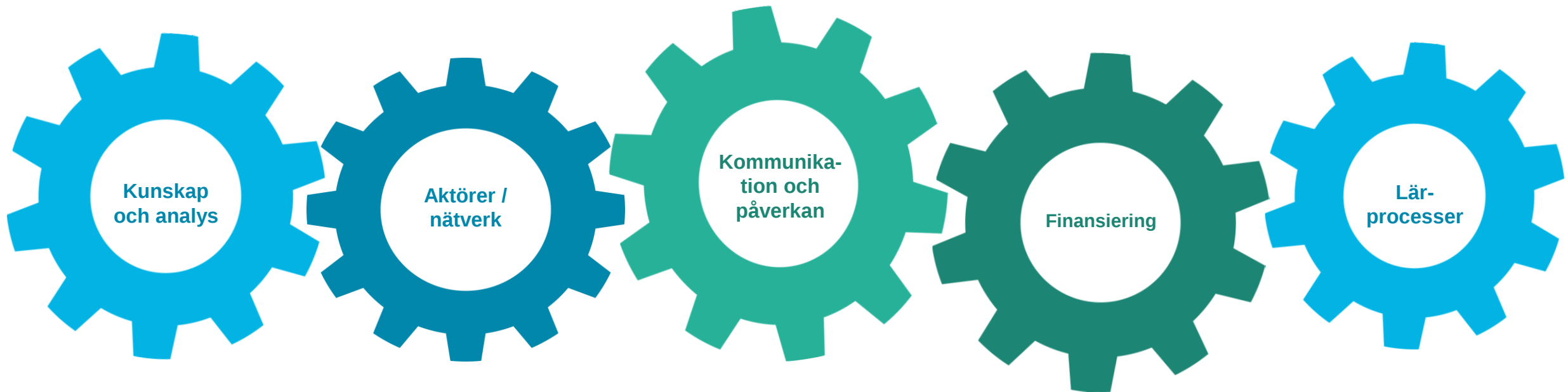
”Testarenor”

# Ett konkurrenskraftigt Dalarna – en nyskapande och innovativ region

| <div>Mål i RUS</div> <div>2030 ska Dalarna ha en hög innovationskraft som möter samhällsutmaningar och utvecklar såväl näringsliv som välfärd.</div> <div>- Indikatorer (effekter på lång sikt)</div> <div>Mål i delstrategi</div> <div>- Indikatorer (effekter på medellång sikt)</div> <div>Prioriteringar</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>• Stimulera samspel mellan näringsliv, akademi, offentliga myndigheter och civilsamhälle för stärkt innovationsförmåga.</li><li>• Stärka strategiska forsknings- och innovationsmiljöer med fokus på områden där Dalarna är starkt.</li><li>• Verka för fler kunskapsintensiva företag med innovationskapacitet.</li></ul></div> | Vad görs och vad förväntas det leda till? | Vad är på gång i närtid (1-3 år) och vad förväntas det leda till? | Vita fläckar? Vad behöver prioriteras i närtid? |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aktörer och nätverk                       |                                                                   |                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kunskap och analys                        |                                                                   |                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kommunikation och påverkan                |                                                                   |                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Finansiering                              |                                                                   |                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Lärprocesser                              |                                                                   |                                                 |

Lokal och regional utvecklingskapacitet

Ett hållbart Dalarna med utvecklingskraft i alla delar av länet



Hur följer vi upp vårt kapacitetsbyggande?

***Att fokusera på processen och inte utfallet***

## Lokal och regional utvecklingskapacitet

## Ett hållbart Dalarna med utvecklingskraft i alla delar av länet

Aktörer /  
Nätverk

Kunskap  
och analys

Kommuni-  
kation och  
påverkan

Finansiering

Lär-  
processer

Relevanta aktörer?

"Kvalitet" på  
samverkan?

Aktörsautonomi?  
Hur ser ev.  
maktrelationer ut?

Hur väl sprids  
kunskap/analys?

Mottagarkapacitet?

Är hållbarhet  
integrerat?

Övrig "kvalitet" på  
analyser, ex hänsyn  
till platsen?

Är budskap  
förankrade?

Vilket genomslag  
kan uppmätas?

Håller aktörer sina  
utfästelser?

Förmåga att  
mobilisera egna  
resurser?

Inflöde av medel:  
EU / Offentliga /  
privata medel?

Förstudier som  
leder till projekt?

Deltagarnas  
uppfattning?

Genomslag för  
frågan i  
verksamheter?

Piloter som leder  
till genomförande?

Testarenors  
användning och  
relevans?

# Reflektioner





# Tack!

[anna.klerby@regiondalarna.se](mailto:anna.klerby@regiondalarna.se)  
[linnea.hassis@regiondalarna.se](mailto:linnea.hassis@regiondalarna.se)



**REGION  
DALARNA**



**RUS-nätverket –  
nästa steg**

**Det händer på  
Reglab**

**Jonas Frykman, Reglab**

# RUS-nätverket – nästa steg

- **Förslag till datum** för RUS-nätverkets nästa (digitala) möte är den 30 september alternativt den 1 oktober.
- **Förslag till tema:** Uppföljning och utvärdering – ev BRP+ (koppling till utvärderingsnätverket och analytikernätverket)
- **Planeringsgrupp: ?**
- **Förslag till datum för nästa fysiska träff** den 21-22 januari (2026) (1 dag eller lunch till lunch)
- **Förslag till tema:** Uppföljning/utvärdering av RUS (avgränsat) alt. RUS och relationen till underliggande strategier/handlingsplaner.
- **Planeringsgrupp: ?**



# Det händer på Reglab

Läget kansliet

Digitala regionen 2035 avslutas

Nytt lärprojekt "Attrahera och behålla" startar 1 augusti

Reglab Future Academy startar i oktober

Nytt lärförmat "Reglab lärlabb" tas fram och testas senare i år

RUS-nätverk och analytikernätverk

Idémöte 18 september

Reglabs årskonferens 11-12 mars i Stockholm

# Nytt lärprojekt: Attrahera och behålla! – Gemensamma krafttag för internationell kompetens

- Hur attraherar, etablerar och behåller vi internationell kompetens för kompetens- och befolkningsförsörjning i olika delar av landet?
- Hur stärker regionerna sin kapacitet, krokar arm med arbetsgivare, regionala utvecklingsaktörer, andra regioner och den nationella nivån.
- Nya kunskaper, framgångsfaktorer, gemensamt lärande flernivåsamverkan, nätverkande
- Målgrupp: Chefer och strateger inom näringsliv kompetensförsörjning, civilsamhällets organisationer, högskola/forskning, HR m.fl.
- Kostnad: 16 000 kronor/organisation. Reglabs medlemmar och partner kan delta med 1-4 pers.

Start den 26-27  
augusti i  
Stockholm

Läs mer och anmäl  
dig på webben  
senast den 17 juni:  
[www.reglab.se](http://www.reglab.se)  
Välkommen!

# Reglab Future Making Academy

## – En studiecirkel för att utvecklas som processledare eller chef inom Hållbar Regional Utveckling

Två digitala och  
en fysisk träff  
med start den 14  
oktober digitalt

- Ett samarbete med Malmö universitets Forskningscentrum för Samskapande Framtider, Mötesplats Social Innovation och författaren Pernilla Glaser
- Vi använder vetenskap och litteratur för att skaffa kunskap och verktyg för att hantera och samtala kring svåra frågor och målkonflikter.
- Målgrupp: Chefer, processledare och samordnare som hanterar organisatoriskt och tematiskt komplexa frågor.
- Kostnad: 1000 kronor per organisation. Reglabs medlemmar och partners kan delta med upp till 3 pers.

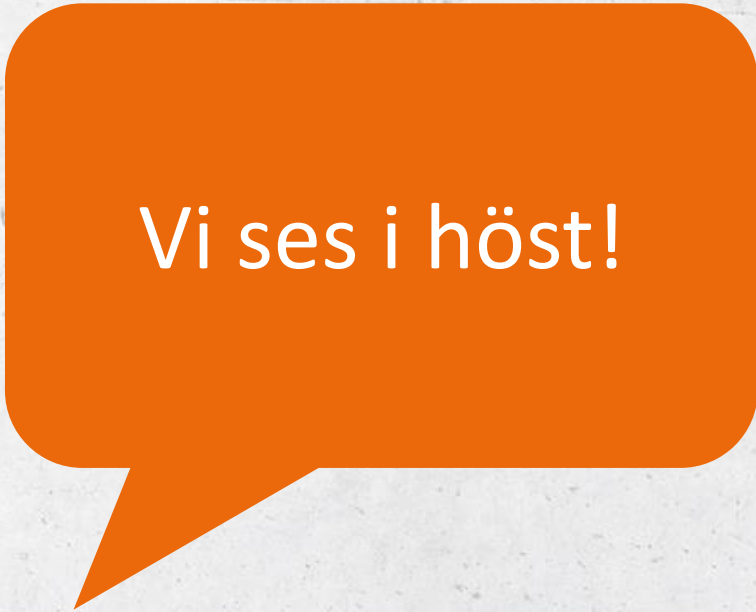
# Utcheckning

Vilken förflyttning vill jag göra tills vi ses nästa gång i höst?





**Tack för  
i dag!**



**Vi ses i höst!**