



INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

På det nationella planet är den regionala utvecklingspolitiken aktuell under kommande år genom den statliga utredningen *Svesam – Utredningen för Sveriges sammanhållna utveckling 2024-26*. Utredningen ska lämna förslag på utformningen av den framtida regionala utvecklings- och landsbygdspolitiken och kan få stor betydelse för politikområdet och Reglabs ägare. Utredningen lämnar sitt slutbetänkande i juni 2026.

På den regionala nivån är den krympande ekonomin en allt överskuggande faktor. Flera regioner drar ner på personal och verksamhet inom det regionala utvecklingsområdet, vilket också påverkar Reglab, då utrymmet för kompetensutveckling blir begränsat och hårt prioriterat. Samtidigt pågår omställningen till en mer hållbar utveckling med viktiga regionala satsningar inom till exempel grön industri, energiförsörjning och digitalisering. Där har Reglab en viktig roll att bidra med kompetensutveckling och kollegialt erfarenhetsutbyte.

Internt har Reglab de senaste åren haft svårt att genomföra sitt uppdrag, långtidssjukskrivningar på kansliet har inneburit inställda och uppskjutna aktiviteter. Under 2024 gjordes en utredning av verksamheten på styrelsens uppdrag, i syfte att säkra en långsiktigt hållbar verksamhet. Därefter beslutade styrelsen om en anpassning av verksamheten, som genomförts under hösten 2024.

Inför 2025 är förutsättningarna för en stabil verksamhet och kvalitativa leveranser betydligt bättre: uppdraget är förtydligt, och bemanningen är fastställd. Det innebär att kansliet under 2025 kan arbeta med utveckling av Reglabs arbetsformer; ambitionen är att hitta nya format som svarar mot regionernas nuläge och krympande resurser.

Under 2025 pågår också en utredning av Reglabs verksamhet efter 2026 då nuvarande verksamhetsperiod avslutas. Utredningens slutrapport presenteras för styrelsen i juni; därefter tar ägarna ställning till Reglabs framtida organisering och verksamhet.

Inriktningsmål för perioden 2023-26

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

Mål för 2025

- Att besluta om ägarskap och finansiering för kommande verksamhetsperiod efter 2026.
- Att utveckla nya lärfomat som passar medlemmarnas krympande resurser inom regional utveckling.
- Att stödja medlemmarnas arbete med metodutveckling.



AKTIVITETER 2025

Prioriterade områden

Till medlemsgruppens idémöte i september inkom 28 förslag till nya aktiviteter 2025. Högst prioriterat blev:

- Metodutveckling.
- Attrahera internationell kompetens.
- Regional utveckling med krympande resurser.

Andra högt prioriterade förslag handlade om: Barn och unga, Hållbar elektrifiering, Regional utveckling/Hälso- och sjukvård, Geografiska perspektiv i lärprojekt.

Alla förslag finns att läsa på [medlemsgruppens webbsida](#).

Planerade aktiviteter nästa år

Två pågående lärprojekt fortsätter under nästa år: *Hållbara livsmiljöer* som avslutas i januari och *Den digitala regionen 2035* som avslutas i maj.

Metodutveckling. Många medlemmar efterfrågar fördjupade metodkunskaper för sitt utvecklingsarbete. Det kan till exempel handla om systemledning, tjänstedesign och användardriven utveckling, påverkan genom upphandling, hantera målkonflikter och omöjliga val mm.

Nytt format. Under 2025 kommer Reglab att utveckla ett nytt format, som bättre svarar mot medlemmarnas behov i nuläget. Ambitionen är att skapa en form som är mindre tids- och resurskrävande för deltagarna, än lärprojekten. Tanken är också att kombinera de prioriterade sakfrågorna med metodutveckling i konkreta case. Arbetsnamnet är *Reglab lärlabb*. Under 2025 kommer Reglab att genomföra ett traditionellt lärprojekt och 1-2 lärlabb.

Regional utveckling med krympande resurser. Temat kommer att vara innehåll i minst ett lärlabb under året.

Attrahera internationell kompetens/Kompetensförsörjning. Ett lärprojekt planeras med temat kompetensförsörjning planeras, sannolikt i samarbete med Tillväxtverket.

RUS-nätverket och *Analytikernätverket* fortsätter sitt arbete. Utvärderingsfrågorna som tidigare hade sin hemvist i *Utvärderingsnätverket* kommer fortsättningsvis att diskuteras i de två andra nätverken.

Under 2025 planeras 2-3 studiecirkel, Reglabs format för individuell kompetensutveckling. Studiecirkelarna behandlar aktuella teman och bestäms under året.

Årskonferensen 2024 genomförs den 12-13 mars i Sundsvall med Region Västernorrland som värd. Årets tema är *Socialt kapital som motståndskraft*.

Under hösten påbörjas planeringen för *Årskonferens 2026*.

Internt arbete

Styrelse och medlemsgrupp ansvarar för strategiska beslut och prioritering av Reglabs aktiviteter. Under 2025 sker om- och nyval av styrelsen vid årsmötet i mars.

Medlemsgruppen träffas en gång/termin.



Reglabs kansli ansvarar för den operativa verksamheten och består av tre tjänster: två processledare samt en administratör, sammanlagt 2,8 tjänster. SKR:s sektionschef NKF är stöd i ledningsfrågor och har 10% av sin tjänst vikt för Reglab.

I kanslibudgeten finns utrymme förstärkning av kansliet under 2025, dels för att kansliets personal inte arbetar heltid, dels för att Reglab har ett ekonomisk överskott från 2024. Det ger möjlighet att förstärka kansliet, till exempel genom SKR:s medlemsinlån och avtal med fasta konsulter.

Medlemmarnas delaktighet och engagemang

Ett viktigt utvecklingsfokus under de senaste åren har varit att öka medlemmarnas delaktighet i Reglabs arbete, och arbetet fortsätter under 2025. Ambitionen är att *RUS-nätverket* och *Analytikernätverket* huvudsakligen ska drivas av aktiva medlemmar, och förändringen är på god väg. Även läroprojekten vilar på ett starkt engagemang från medlemmarna. Läroprojektens innehållsledare rekryteras nästan alltid från medlemsgruppen.

Under 2025 planerar kansliet minst ett medlemsbesök/termin, för att stärka kontakten och den ömsesidiga kunskapen mellan Reglab och ägarna.

Kommunikation

Reglab kommunicerar i första hand med sina medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten och styrelsemöten, träffar kansliet regelbundet regionutvecklingsdirektörerna i nätverket *Regional kontakt*.

Webben är Reglabs huvudsakliga kanal för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Genom en ny sökfunktion kan besökare nu lätt hitta äldre information. Reglabs nyhetsbrev når drygt 2000 personer 5-6 gånger varje år.

Det förlängda lärandet

De senaste åren har Reglab arbetat för att förlänga lärandet i deltagarnas egna organisationer, kopplat till Reglabs aktiviteter. I den externa utvärderingen av Reglab från 2022 pekades medlemmarnas organisatoriska lärande ut som ett viktigt utvecklingsområde: Reglabs aktiviteter håller hög kvalitet – deltagarna ökar sin kunskap och kompetens – men det innebär inte alltid att lärandet fortsätter i hemmaorganisationen.

Under 2025 fortsätter arbetet med kvalificerade hemuppgifter, stödmaterial för dialog och kunskapsutbyte m.m. i läroprojekten. Även det inspelade materialet på *Reglab play* är en del i satsningen på förlängt lärande.

Reglab efter 2026

Vid styrelsens möte i september 2024 fick kansliet i uppdrag att utreda Reglabs framtid efter avslutad projektperiod 2026. Ansvarig är Anna Hamberg, sektionschef SKR.

Utredningen ska i en första del utreda Reglabs framtida organisationsform och grunduppdrag efter 2026, inklusive utbudet av aktiviteter. Om utredningen landar i en större förändring av organisation och grunduppdrag, tillkommer en andra del som ser närmare på konsekvenserna för det operativa arbetet: ansvarsfrågor, ekonomi- och personalfrågor.

Uppdraget ska slutredovisas till Reglabs styrelse i juni 2025.

BUDGET 2024

Reglabs budget följer den ram som presenteras i *Inriktningsdokument 2023-2026*. Den årliga intäkten från medlemmarna är ca 4 700 000 kr. Reglab-partner bidrar med drygt 400 000 kr.



Det ger sammanlagda intäkter på 5 100 000 kr. Omkring 1 200 000 kr går till att täcka SKRs interna administrativa kostnader: OH-avgift, moms mm.

Ett ekonomiskt överskott från 2024, ca 300 000 kr, används för att täcka det planerade underskottet i budget 2025 (enligt budgetplan för perioden 2023-26). Överskottet kommer också att användas för att stärka kansliet genom medlemsinlån och konsulttjänster.

En uppdaterad budget presenteras nedan. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.

Budget kostnader 2025		
Löner fast anställda	2 830 000	2,8 tjänster
OH-kostnad	1 208 800	456 000 kr/heltid
Momskostnader	100 000	max kostnad/år
Årskonferens	600 000	Delfinansiering
Nätverk	60 000	Två nätverk
Studiecirklar	60 000	2-3 studiecirklar
Utveckling, utvärdering	150 000	
Kommunikation	160 000	
Styrelse, medlemsgrupp	60 000	
Resor	60 000	
Övrigt	60 000	
Summa	5 409 000	

BESLUT VERKSAMHETSPLAN

Reglabs styrelse tillstyrker verksamhetsplan och budget den 27 november 2024.

Reglabs årsmöte godkänner verksamhetsplan och budget vid sitt möte våren 2025.