



Framtidsregionen 2035

SLUTVERSION



Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Framtidsregionen 2035 – slutversion
En skrift från Reglabs lärprojekt *Den digitala regionen 2035*.
Text: Carina Hedfors, Regional utveckling, Region Jönköpings län.
Grafisk form: Anja Rödén.
Illustrationer: Carina Hedfors med hjälp av AI-verktyg.
Tryck: Frontline.
© Reglab 2025

Förord

DENNA FRAMSYN ÄR EN VISION framtagen inom ramen för *Den digitala regionen 2035*, ett lärprojekt inom Reglab. Målet har varit att utmana etablerade tankesätt och skapa ett inspirerande utrymme för att utforska potentialen med en datadriven regional utveckling. Genom en fiktiv region: *Framtidsregionen 2035* målas en bild av framtiden, där digitalisering och dataanalys fungerar som drivkrafter för att skapa hållbara, attraktiva och inkluderande samhällen.

Denna vision är inte en traditionell strategi eller en utvecklingsprodukt för någon specifik region. Den är *ett verktyg för inspiration och nytänkande*, som vill visa att digitalisering kan främja en framgångsrik samhällsutveckling.

Ett 50-tal personer från Sveriges regioner deltar i lärprojektet *Den digitala regionen 2035*. Under en kreativ workshop hösten 2024 samlade vi idéer och exempel på hur data kan användas för att omforma samhällsplanering och styrning. Under lärprojektets gång har framsynen successivt förfinats och justerats genom flera mikroworkshops, där vi tillsammans utvecklat vår förmåga att tänka mer data-drivet. Det handlar om att gå från att reagera på problem, till att proaktivt analysera, planera och agera baserat på data – alltid med invånarnas behov i fokus.

Cybersäkerhet, GDPR, AI-förordning och andra juridiska aspekter är avgörande för att skapa ett inkluderande och

digitaliserat samhälle. I detta sammanhang har vi dock valt att sätta dessa utmaningar åt sidan, för att inte begränsas. Vi är medvetna om att denna framsyn kan uppfattas som alltför positiv och riskerar att förminska de komplexa utmaningar som samhället står inför, även kopplat till digitalisering. Det är dock en medveten ansats. Vår workshop utgick från de mål som ofta formuleras i en regional utvecklingsstrategi – mål som till sin natur är framåtblickande, ambitiösa och vägledande. Genom att fokusera på möjligheterna snarare än på hindren, skapade vi en vision om hur målen kan nås med hjälp av innovation, samverkan och datadriven utveckling.

I lärprojektet deltar regionala utvecklare från olika sektorer för att skapa en bred och kreativ dialog. Deltagarna har tillsammans utforskat hur digitalisering och dataanalys kan bli kraftfulla verktyg för att möta framtidens utmaningar och skapa långsiktiga lösningar. Resultatet är en vision om en digital framtid som inte bara möter dagens behov, utan också bygger grunden för kommande generationers möjligheter.

CARINA HEDFORS

Innehållsledare Reglab och digitaliseringsstrateg Regional utveckling, Region Jönköpings län

Samtliga citat i denna
skrift är från deltagarna
i Reglabs lärprojekt.
*Den digitala regionen
2035.*

**”Vi måste sluta se digitalisering
som ett komplement och i stället
se det som en integrerad del av
vårt samhällsbygge”**





**"Data visar vägen,
men det är vi
människor som
måste gå den"**



Visionen för 2035: *Framtidsregionen*

År 2035 har *Framtidsregionen* blivit en förebild för datadriven samhällsutveckling. Genom modiga beslut, innovativa lösningar och nära samverkan har regionen lyckats bygga en hållbar framtid. Här är digitaliseringen inte bara teknik – det är en möjlighet att skapa förändring i hälsa, utbildning, klimat och näringsliv. Människor och teknik, tillsammans, driver samhällsförbättring.

”Vi måste gå från att reagera till att proaktivt analysera och agera – data är nyckeln”

Data formar framtiden

I *Framtidsregionen* används data för att planera – inte bara förstå det som redan hänt. Visualiseringar av realtidsdata från trafik, klimat, arbetsmarknad och hälsa möjliggör snabba, precisa beslut. Transparensen bygger tillit mellan invånare, företag och beslutsfattare.

Individanpassade tjänster och livskvalitet

Digitalisering och dataanalys har möjliggjort lösningar som förbättrar vardagen. Artificiell intelligens skräddarsyr vård, utbildning och transport baserat på individuella behov:

- **Personliga studieplaner:** AI skapar studieplaner för att stärka elevernas resultat.
- **Framtidsplanering:** Digitala tvillingar simulerar behov av infrastruktur och säkerställer hållbara investeringar.
- **Smarta transporter:** Elektriska, förarlösa kollektivtrafiklösningar anpassar sig i realtid efter individernas resmönster.
- **Individanpassad vård:** Hälsoappar samlar data och ger förebyggande råd utifrån varje persons unika riskprofil.
- **Skräddarsydd omsorg:** Äldre får anpassat stöd med hjälp av digital assistans som lär sig deras behov över tid.
- **Målstyrd arbetsförmedling:** AI matchar människors kompetenser med aktuella behov på arbetsmarknaden.
- **Energioptimering i hemmet:** Boendes energibehov styrs smart utifrån vanor, vilket minskar kostnader och klimatpåverkan.

Lokal styrka – global relevans

Regionen är både en global aktör och en lokal kraft. Den samarbetar internationellt för att lösa klimatutmaningar, samtidigt som den lockar innovation, kompetens och kultur på hemmaplan.

RUS – strategin som styr framtiden

I *Framtidsregionen* används data för att analysera framgången för den regionala utvecklingsstrategin, RUS, som omfattar mål för hållbarhet, attraktivitet, tillgänglighet, innovation, kompetens och global närvaro.

- **Hållbar:** Klimatansvar och social inkludering står i fokus.
- **Attraktiv:** Regionens livskvalitet lockar både invånare och besökare.
- **Tillgänglig:** Infrastruktur säkerställer att tjänster når alla.
- **Smart:** Digital innovation driver framgång i näringsliv och offentlig sektor.
- **Kompetent:** Kontinuerlig utveckling av arbetskraftens kunskaper och kompetens.
- **Global:** Regionens globala samarbeten stärker dess konkurrenskraft.

Datadriven styrning

I *Framtidsregionen* är data grunden för allt beslutsfattande. Realtidsanalyser skapar transparens, fångar trender och gör det möjligt att agera snabbt. Besluten bygger på insikter – inte antaganden.

”Vi måste ha mod att tänka stort – men också disciplin att arbeta datadrivet”

Från data till handling

Med realtidsvisualiseringar kan beslutsfattare snabbt identifiera problem och agera. Trafikstockningar, ökade sjukskrivningar eller sjunkande skolresultat fångas upp genom AI-baserad analys och leder till konkreta åtgärder.

Proaktiva handlingsplaner

Regional utveckling i *Framtidsregionen* använder AI och digitala tvillingar för att simulera framtiden och testa åtgärder innan de implementeras, till exempel:

- **Skolplanering:** Data om befolkningstillväxt används för att bygga skolor där behovet är störst.
- **Arbetsmiljö:** Hälsoadata används för att förbättra arbetsvillkor och minska stress.

Effekterna av datadriven styrning

- **Snabbare beslut:** Realtidsdata gör processer mer effektiva.
- **Effektiv resursfördelning:** Data riktar resurser dit där de behövs mest.
- **Ökad transparens:** Gemensam tillgång till information bygger förtroende.
- **Framtidsplanering:** Insatser kan anpassas baserat på långsiktiga analyser.
- **Bättre arbetsmiljö:** Data används för att förebygga och lösa problem.



Samverkan och sömlösa system

I *Framtidsregionen* är samverkan inte ett mål – det är en förutsättning. Genom flexibla system och delade plattformar har regionen byggt en digital infrastruktur som knyter samman kommuner, företag, akademi och civilsamhälle. Resultatet? En snabb, samordnad och inkluderande region – redo för framtiden.

”En väg in för medborgaren – oavsett om det är en kommunal, regional eller statlig fråga”

Ett gemensamt digitalt ekosystem

Regionen har skapat ett digitalt ekosystem där data delas säkert och standardiserat mellan aktörer. Det ger en helhetsbild som stärker samhället på flera plan:

- **Smartare resurser:** Visualiseringar visar var insatser gör störst nytta.
- **Mindre dubbeljobb:** Parallella system ersätts av flexibla, modulära lösningar.
- **Enkel åtkomst:** Medborgare och företag når alla tjänster via en gemensam portal – från vårdbokning till bygglov.

Standardisering som möjliggörare

Gemensamma standarder har gjort att system pratar med varandra. Det har lagt grunden till en infrastruktur som länkar samman allt från vård till kollektivtrafik:

- **Hälsa:** Delade journaler minskar administration och höjer vårdkvalitet.
- **Transport:** Trafikdata styr flöden och minskar utsläpp.
- **Näringsliv:** Företagsdata används för att rikta utbildningar och stöd där de behövs.

”Vi måste bli bäst på upphandlingar och säkerställa att systemen är hållbara och anpassningsbara”

Fysiska och digitala mötesplatser

Förutom digitala plattformar har regionen investerat i mötesplatser där aktörer kan utbyta idéer och bygga samarbeten. Med hjälp av data analyseras var dessa mötesplatser gör störst nytta – vilket stärker inkludering och innovation.

- **Digitala hubbar:** Virtuella plattformar möjliggör samarbete över geografiska gränser.
- **Fysiska mötesrum:** Lokaler anpassas efter specifika behov, exempelvis workshoppar för att lösa samhällsutmaningar.

Från isolerade insatser till gemensamma lösningar

Regionen har lämnat isolerade projekt bakom sig och fokuserar nu på samarbeten mellan olika sektorer. Ett konkret exempel är att data om invånarnas resmönster används för att utveckla gröna transportlösningar, i samarbete med näringslivet.

Regionens arbete har resulterat i flera positiva förändringar:

1. **Bättre samhällsservice:** Medborgare och företag får snabbare, mer individanpassade tjänster.
2. **Ökad hållbarhet:** Effektiv resursanvändning har minskat slöseri och stärkt miljöarbetet.
3. **Stärkt konkurrenskraft:** Regionens innovativa system attraherar både investeringar och talang.
4. **Effektivare arbetsflöden:** Samordnade system minskar den administrativa bördan för både offentliga och privata aktörer.
5. **Större inkludering:** Mötesplatser och digitala verktyg stärker social sammanhållning och tillgänglighet.

”Vi måste använda vår data bättre – den är nyckeln till att bygga både framtidens samhälle och framtidens ekonomi”



Från röda siffror till gröna lösningar

I *Framtidsregionen* ses utmaningar som startpunkter – inte hinder. Genom att analysera negativa trender med hjälp av data, de så kallade röda siffrorna, agerar regionen proaktivt och vänder kriser till framgång. Det är grunden för ett samhälle som både är resilient och innovationsdrivet.

”Röda siffror är inte ett misslyckande – de är en chans att skapa något ännu bättre”

Problemidentifiering i realtid

Regionens system samlar kontinuerligt in data från klimat, arbetsmarknad och hälsa. När utvecklingen avviker från det förväntade, identifierar AI-modeller orsakerna – och föreslår lösningar:

- **Arbetsmarknad:** När arbetslösheten stiger i vissa branscher riktas utbildningsinsatser mot efterfrågad kompetens.
- **Hälsa:** Ökade sjukskrivningar i vissa yrken leder till förbättrade arbetsmiljöåtgärder.
- **Miljö:** Klimatdata om översvämningsrisker aktiverar förstärkta skydd och investeringar i infrastruktur.

Från insikt till åtgärd

När en negativ trend upptäcks aktiveras en handlingsplan byggd på tre principer:

1. **Prediktiv analys:** AI simulerar effekterna av olika insatser.
2. **Resurssamordning:** Olika sektorer samverkar för effektiva åtgärder.
3. **Öppen kommunikation:** Medborgare informeras via digitala plattformar, vilket skapar både förtroende och delaktighet.





Gröna lösningar i praktiken

Några exempel på hur data förvandlat problem till hållbara framgångar:

- **Transport och klimat:** Offentliganställda erbjuds gratis cyklar (vid användning minst 150 dagar/år), vilket minskar utsläpp och visualiserar besparingar i realtid.
- **Skola och inkludering:** Socioekonomisk data styr resurser till skolor i utsatta områden – med bättre resultat och tryggare miljö som följd.
- **Energi och infrastruktur:** Klimatanalys styr investeringar i solenergi och lagring, vilket gjorde att regionen nådde sina klimatmål i förtid.

Från kris till hållbarhet

Resultaten av det datadrivna arbetet är tydliga:

1. **Effektiv resursanvändning:** Insatser riktas dit de ger mest effekt.
2. **Bättre vardag:** Invånare ser konkreta förbättringar, från skola till transport.
3. **Proaktiv styrning:** Problem löses innan de växer.
4. **Ökad livskvalitet:** Individanpassade lösningar gör samhället mer inkluderande.



**"Vi måste premiera hållbara
färdsätt mer än vi gör i dag
och göra det synligt för
medborgarna"**

Kompetens och ledarskap

År 2035 bygger *Framtidsregionens* framgång inte på teknik – utan på människor. En kultur präglad av livslångt lärande och modigt ledarskap har blivit grunden för regionens digitala transformation. Här är medarbetare och chefer inte bara anpassade till förändring – de driver den.

Lärande som aldrig tar slut

En ständigt föränderlig arbetsmarknad kräver ständig utveckling. Regionen har därför byggt ett system för livslångt lärande:

- **Anpassad utbildning:** AI identifierar kompetensbehov och formar riktade utbildningsinsatser.
- **Integrerat lärande:** Kurser kombinerar teori med praktiska uppgifter i det dagliga arbetet.
- **Mentorskap:** Nyanställda matchas med erfarna kollegor för kunskapsöverföring och nya perspektiv.

Datadrivet ledarskap

Regionens ledare använder data som en strategisk resurs – varje dag:

- **Snabbare beslut:** Realtidsdata visar var insatser gör mest nytta.
- **Effektiv uppföljning:** Dashboards visualiserar resultat och justerar insatser i realtid.
- **Proaktivt agerande:** AI-modeller identifierar risker innan de blir problem.

”Livslångt lärande måste vara en naturlig del av vardagen – inte något som sker vid sidan av”

Kultur för innovation och samverkan

Innovation är inte ett projekt – det är en kultur. I *Framtidsregionen* skapas utrymme för idéer, experiment och lärande:

- **Innovationsforum:** Regelbundna möten fokuserar på lösningar för aktuella samhällsutmaningar.
- **Tvärfunktionella team:** Medarbetare från olika fält samarbetar kring komplexa frågor.

”Vi behöver ledare som inte bara förstår data – utan som också vågar använda den för att leda förändring”

”Vi måste våga dela våra misslyckanden,
det är så vi hittar nya sätt att lyckas”



Ta kontrollen över data – aktivera kompetensen

En av *Framtidsregionens* största framgångar är att den tagit kontroll över data som tidigare ägdes av globala techjättar – som LinkedIn – och istället använt den för att synliggöra och utveckla regionens egen kompetens.

- **Synlig kompetens:** Data från digitala profiler kartlägger invånarnas färdigheter och matchar dem mot arbetsmarknadens behov.
- **Dold potential:** AI hittar kompetenser som inte syns i dagens yrkesroller, men som är nycklar till framtidens krav.
- **Lokal utveckling:** Företag hittar rätt talanger i regionen, vilket stärker både arbetsmarknad och ekonomi.

Framtidens ledarskap: teknik + människa

Ledarskapet i *Framtidsregionen* bygger på en ny modell – där teknik och människa jobbar tillsammans. Vision, mod och transparens är grundpelare. Genom att kombinera data med mänsklig insikt har regionen inte bara anpassat sig till framtiden – utan format den.

**"Vi måste planera för kris,
inte för business as usual"**

REAL-TIME INDICATORS



CLIMATE



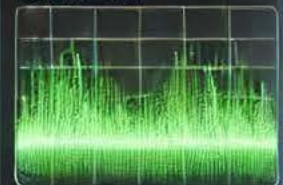
HEALTH



AI-GENERATED RECOMMENDATIONS

AI-GENERATED RECOMMENDATIONS

CLIMATE



Risker och robusthet

År 2035 har *Framtidsregionen* lärt sig att ligga steget före. Genom datadriven planering identifieras risker innan de uppstår. Robusthet och resiliens är inte längre bara tekniska mål – de är strategier för att trygga samhällsutvecklingen, även i osäkra tider.

”**Scenarioplanering hjälper oss att inte bara reagera – utan att ligga steget före**”

Se hoten innan de slår till

Avancerade AI-modeller analyserar data från klimat, ekonomi och hälsa för att förutse och förebygga risker:

- **Klimatanpassning:** Regndata och temperaturprognoser styr investeringar i dränering och grön infrastruktur.
- **Hälsoinsatser:** Utbrott och kapacitetsbrister upptäcks tidigt – och åtgärdas i tid.
- **Ekonomisk resiliens:** Globala förändringar analyseras i realtid för att skydda lokal arbetsmarknad och styra resurser rätt.

Simulera före du agerar

Digitala tvillingar används för att testa åtgärder i en säker miljö – och se långsiktiga konsekvenser innan beslut fattas:

- **Transport:** Trafikflöden optimeras för att undvika flaskhalsar.
- **Social trygghet:** Velfärdsreformer modelleras för att säkra stöd till de mest utsatta.
- **Energi och resurser:** Energitrösk vid extremväder simuleras för att säkerställa robusta elnät.

”**Framtidens system hjälper oss vid behov – men är så robusta att haverier är ytterst sällsynta**”

Robusthet som grund för tillväxt

Framtidsregionen har visat att robusthet inte handlar om att bromsa – utan om att bygga motståndskraft som möjliggör innovation, tillväxt och handlingskraft även i kris. När data, teknik och mänsklig insikt samverkar, skapas ett samhälle som både tål förändring och växer med den.

Vägen till framtiden

Framtidsregionen 2035 är mer än ett resultat av tekniska framsteg – det är berättelsen om mod, samverkan och långsiktighet. Genom att förena mänsklig innovation med teknikens möjligheter har regionen gjort visionen om ett hållbart samhälle verklig.

”Regionen bestämde sig: vi kan inte vara nästan-digitala – vi måste digitalisera hela vägen”

Från idé till verklighet

Resan började med en tydlig vision – rotad i regionens styrkor och utmaningar. Genombrottet kom när data började ses som en katalysator för förändring. Med insikter från läroprojektet *Den digitala regionen 2035* formades en strategi där innovation och samverkan blev ledstjärnor.

Avgörande steg längs vägen:

- **Gemensam riktning:** Offentlig sektor, näringsliv och akademi enades kring mål som förenade lokala behov med globala ambitioner.
- **Investering i människor:** Med livslångt lärande och datadrivet ledarskap skapades förändringskraft.
- **Tekniska genombrott:** AI, digitala tvillingar och realtidsdata blev naturliga delar av beslutsfattandet.

”Vi löser inte gårdagens problem – vi bygger morgondagens möjligheter”

Samverkan i centrum

Nyckeln till framgång var samverkan på alla nivåer. Ett ekosystem växte fram där dataflöden blev gemensam resurs för hållbara lösningar.

- **Gränslösa partnerskap:** Internationella samarbeten öppnade dörrar till nya insikter och resurser.
- **Engagerade invånare:** Medborgarna fick tillgång till data och möjlighet att påverka beslut.
- **Flexibel styrning:** Arbetssätt anpassades ständigt utifrån ny kunskap och förändrad omvärld.

Valen som förändrade allt

Under resan fattades beslut som gjorde skillnad:

1. **Långsiktighet framför kortsiktighet:** Investeringar i hållbarhet och teknik prioriterades.
2. **Mod att testa nytt:** Regionens experimentvilja bar frukt.
3. **Innovation som kultur:** Misstag blev lärdomar – och idéer fick gro.

”Vi har inte bara format vår framtid – vi har visat att det går att skapa en bättre värld tillsammans”



Resultaten – och vägen framåt

Regionens vision att bli ett globalt föredöme har gett tydliga resultat:

1. **Klimatmål i förtid:** Genom datadrivna investeringar i grön energi och infrastruktur.
2. **Stabil ekonomi:** Arbetslösheten minskade genom utbildning och kompetensmatchning.
3. **Bättre livskvalitet:** Tjänster blev tryggare, smartare och mer individanpassade.
4. **Global påverkan:** Erfarenheter sprids nu internationellt – och inspirerar andra.
5. **Robusta system:** Krisberedskap och långsiktig utveckling går hand i hand.

Framtiden kräver gemensamt ansvar

Framtidsregionen visar att visioner kan bli verklighet – men bara med samarbete och mod. Resan fortsätter. Att balansera innovation med hållbarhet och inkludering kräver ständigt engagemang från alla samhällsaktörer.

Visst låter det frestande – men hur börjar vi?

Att skapa en datadriven framtid låter kanske som något för teknikentusiaster, kodare eller globala jättar. Men det börjar inte där. Det börjar med nyfikenhet. Och med de frågor du redan brottas med i din vardag. Det första steget är inte tekniskt – det är kulturellt. Det handlar om att **våga se data som en tillgång**, inte som en biprodukt. Att börja ställa frågor: *”Vad vet vi egentligen?”*

Fem steg för att komma igång med dataanalys i din organisation

Under resan fattades beslut som gjorde skillnad:

1. Börja i verksamheten – inte i tekniken

Identifiera ett konkret problem eller en möjlighet. Är det ojämna skolresultat? Höga sjukskrivningar? Dålig kollektivtrafik? Data ska inte samlas ”för säkerhets skull” – den ska svara på något du bryr dig om.

2. Kartlägg vad ni redan har

Mycket data finns redan – i verksamhetssystem, enkäter, Excelark eller hos externa aktörer. Gör en snabb datainventering: Vad har vi? Vad saknar vi? Vad använder vi inte?

2A. Utforska olika datatyper

- Öppen data (t.ex. statistik från myndigheter)
- Delad data (från samarbetspartners eller andra kommuner)
- Köpt data (kommersiella dataleverantörer)
- Egen data (sensorer, interna system)

Varje typ ger värdefulla insikter var för sig – men kombineras de kan de avslöja helt nya mönster och samband.

3. Våga börja smått

En enkel visualisering, ett första nyckeltal eller en jämförelse mellan två dataset kan skapa insikter och dialog. Det viktiga är inte perfektion – utan rörelse.

4. Involvera fler

Analysera tillsammans. Låt verksamhet, IT och analysfunktion sitta vid samma bord. Och bjud in medborgare, företag eller kollegor från andra kommuner när det är möjligt. Mångfald i tolkning ger bättre beslut.

5. Bygg struktur för att växla upp

När data börjar ge effekt, se till att skapa hållbara arbetsätt: tydligt ansvar, gemensamma standarder, säker hantering och god dokumentation. Då blir data en del av styrningen – inte ett tillfälligt projekt.

Framför allt – börja

Framtidsregionen 2035 är ingen exakt karta. Det är en kompass. Och du kan ta första steget genom att ställa den viktigaste frågan i en datadriven resa:

”Vilken siffra skulle hjälpa oss förstå det här bättre?”

”Hjulet finns redan – det gäller bara att använda det bättre”

Exempel på datatyper att börja analysera

1. Trafikflöden och resmönster

- Från GPS, mobilappar, kollektivtrafiksystem.
- Används för att förstå hur människor rör sig – och var insatser eller infrastruktur behövs.

2. Skolresultat och närvarodata

- Kan kombineras med socioekonomisk data.
- Identifierar mönster kring likvärdighet, stödbehov eller arbetsmiljö.

3. Sjukskrivningsstatistik och hälsodata

- Från Försäkringskassan, arbetsgivare eller företagshälsovård.
- Visar var psykisk ohälsa eller arbetsbelastning är störst.

4. Klimat- och miljödata

- Temperatur, nederbörd, luftkvalitet, energiförbrukning.
- Bra för planering av grön infrastruktur, energieffektivisering, klimatanpassning.

5. Näringslivs- och kompetensdata

- Från LinkedIn, SCB eller egna register.
- Matchning mellan tillgång och efterfrågan på kompetens i olika branscher.

6. Demografiska data och befolkningsprognoser

- Ålder, hushållstyper, inflyttning/utflyttning.
- Avgörande för planering av skola, vård, bostäder och kollektivtrafik.

7. Energi- och fastighetsdata

- Förbrukning, renoveringsbehov, bygglov.
- Ger underlag för klimatarbete och hållbar stadsplanering.

8. Invånardialog och beteendedata

- Synpunkter, enkätresultat, webbtrafik.
- Visar vad människor tycker, söker, klickar på eller klagar på – och varför.



Stort tack!

Stort tack till alla er som varit med i läroprojektet – representanter från 14 regioner, Storstockholm, SKR, Tillväxtverket och REGLAB – och bidragit till att skapa denna fiktiva framsyn. Det här är inte bara ett dokument. Det är ett bevis på vad som händer när vi tänker tillsammans. Det är en början – men vilken början. Vi kom långt, just för att vi vågade skapa ihop och det är precis så framtiden formas.

The background of the image is a close-up of an orange-painted wooden surface. The paint is peeling and cracked, revealing the natural wood grain underneath. The wood grain runs vertically across the entire image. In the bottom right corner, the text 'REG LAB' is displayed. 'REG' is in a bold, bright green, sans-serif font. 'LAB' is in a thin, black, sans-serif font, positioned directly below 'REG'.

REG
LAB