



# Framtidsregionen 2035



Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

#### Framtidsregionen 2035

En skrift från Reglabs läroprojekt *Den digitala regionen 2035*.

**Text:** Carina Hedfors, Regional utveckling, Region Jönköpings län.  
**Grafisk form:** Anja Rödén.

**Illustrationer:** Carina Hedfors med hjälp av AI-verktyg.

**Tryck:** Frontline.

© Reglab 2024

# Förord

**DENNA FRAMSYN ÄR EN VISION** framtagen inom ramen för *Den digitala regionen 2035*, ett läroprojekt inom Reglab. Målet har varit att utmana etablerade tankesätt och skapa ett inspirerande utrymme för att utforska potentialen med en datadriven regional utveckling. Genom en fiktiv region: *Framtidsregionen 2035* målas en bild av framtiden, där digitalisering och dataanalys fungerar som drivkrafter för att skapa hållbara, attraktiva och inkluderande samhällen.

Denna vision är inte en traditionell strategi eller en utvecklingsprodukt för någon specifik region. Den är *ett verktyg för inspiration och nytänkande*, som vill visa att digitalisering kan främja en framgångsrik samhällsutveckling.

Ett 50-tal personer från Sveriges regioner deltar i läroprojektet *Den digitala regionen 2035*. Under en kreativ workshop hösten 2024 samlade vi idéer och exempel på hur data kan användas för att omforma samhällsplanering och styrning. Det handlar om att gå från att reagera på problem, till att proaktivt analysera, planera och agera baserat på data – alltid med invånarnas behov i fokus.

Cybersäkerhet, GDPR, AI-förordning och andra juridiska aspekter är avgörande för att skapa ett inkluderande och digitaliserat samhälle. I detta sammanhang har vi dock valt att sätta dessa utmaningar åt sidan, för att inte begränsas.

Vi är medvetna om att denna framsyn kan uppfattas som alltför positiv och riskerar att förminska de komplexa utmaningar som samhället står inför, även kopplat till digitalisering. Det är dock en medveten ansats. Vår workshop utgick från de mål som ofta formuleras i en regional utvecklingsstrategi – mål som till sin natur är framåtblickande, ambitiösa och vägledande. Genom att fokusera på möjligheterna snarare än på hindren, skapade vi en vision om hur målen kan nås med hjälp av innovation, samverkan och datadriven utveckling.

I läroprojektet deltar regionala utvecklare från olika sektorer för att skapa en bred och kreativ dialog. Deltagarna har tillsammans utforskat hur digitalisering och dataanalys kan bli kraftfulla verktyg för att möta framtidens utmaningar och skapa långsiktiga lösningar. Resultatet är en vision om en digital framtid som inte bara möter dagens behov, utan också bygger grunden för kommande generationers möjligheter.

CARINA HEDFORS

Innehållsledare Reglab och digitaliseringsstrateg Regional utveckling, Region Jönköpings län



Samtliga citat i denna  
skrift är från deltagarna  
i Reglabs lärprojekt.  
*Den digitala regionen  
2035.*

**”Vi måste sluta se digitalisering  
som ett komplement och i stället  
se det som en integrerad del av  
vårt samhällsbygge”**





**”Data visar vägen,  
men det är vi  
människor som  
måste gå den”**

**REDUCED  
2035**



**CO2  
EMISSIONS**



**REDUCED EMTLLING**

**26**  
Gt

**38**  
Gt

**INCREASED REDUCTION**

**56**  
Gt



**REDUCED  
CO2  
BUSINESS**



# Visionen för 2035: *Framtidsregionen*

År 2035 har *Framtidsregionen* blivit en förebild för datadriven samhällsutveckling. Genom modiga beslut, innovativa lösningar och nära samverkan har regionen lyckats bygga en hållbar framtid. Här är digitaliseringen inte bara teknik – det är en möjlighet att skapa förändring i hälsa, utbildning, klimat och näringsliv. Människor och teknik, tillsammans, driver samhällsförbättring.

## Data som bas för alla beslut

I *Framtidsregionen* används data inte enbart för att förstå det förflutna – den formar framtiden. Avancerade visualiseringar av realtidsdata från trafikflöden, klimat, arbetsmarknad och hälsa gör det möjligt att proaktivt planera och agera. Transparensen i informationen stärker tilliten mellan medborgare, företag och beslutsfattare.

”Vi måste gå från att reagera till att proaktivt analysera och agera – data är nyckeln”

## Individanpassade tjänster och livskvalitet

Digitalisering och datanalis har möjliggjort lösningar som förbättrar vardagen. Artificiell intelligens skräddarsyr vård, utbildning och transport baserat på individuella behov:

- **Personliga studieplaner:** AI skapar studieplaner för att stärka elevernas resultat.
- **Framtidsplanering:** Digitala tvillingar simulerar behov av infrastruktur och säkerställer hållbara investeringar.
- **Smarta transporter:** Elektriska, förarlösa kollektivtrafiklösningar anpassar sig i realtid efter individernas resmönster.

## Global aktör och lokal förebild

Regionen är en ledande aktör både globalt och lokalt. Internationellt samarbetar regionen för att hantera globala utmaningar som klimatförändringar, samtidigt som den lokalt attraherar innovation, kompetens och kulturell utveckling.

## RUS – strategin som styr framtiden

I *Framtidsregionen* används data för att analysera framgången för den regionala utvecklingsstrategin, RUS, som omfattar mål för hållbarhet, attraktivitet, tillgänglighet, innovation, kompetens och global närvaro.

- **Hållbar:** Klimatansvar och social inkludering står i fokus.
- **Attraktiv:** Regionens livskvalitet lockar både invånare och besökare.
- **Tillgänglig:** Infrastruktur säkerställer att tjänster når alla.
- **Smart:** Digital innovation driver framgång i näringsliv och offentlig sektor.
- **Kompetent:** Kontinuerlig utveckling av arbetskraftens kunskaper och kompetens.
- **Global:** Regionens globala samarbeten stärker dess konkurrenskraft.



# Datadriven styrning

I *Framtidsregionen* är data en central grund för beslut och realtidsanalyser används för att skapa transparens, förstå trender och agera. Beslut bygger på insikter, inte antaganden.

”Vi måste ha mod att tänka stort, men också tillräcklig disciplin för att arbeta datadrivet”

## Från data till handling

Genom realtidsvisualiseringar kan beslutsfattare snabbt identifiera och lösa problem. Trafikflaskhalsar, ökande sjukskrivningar eller fallande skolresultat adresseras genom att koppla samman data med AI-driven analys.

## Proaktiva handlingsplaner

Regional utveckling i *Framtidsregionen* använder AI och digitala tvillingar för att simulera framtiden och testa åtgärder innan de implementeras, till exempel:

- **Skolplanering:** Data om befolkningstillväxt används för att bygga skolor där behovet är störst.
- **Arbetsmiljö:** Hälsodata används för att förbättra arbetsvillkor och minska stress.

## Effekterna av datadriven styrning

- **Snabbare beslut:** Realtidsdata gör processer mer effektiva.
- **Effektiv resursfördelning:** Data riktar resurser dit där de behövs mest.
- **Ökad transparens:** Gemensam tillgång till information bygger förtroende.
- **Framtidsplanering:** Insatser kan anpassas baserat på långsiktiga analyser.
- **Bättre arbetsmiljö:** Data används för att förebygga och lösa problem.



# Samverkan och sömlösa system

I *Framtidsregionen* är samverkan en nödvändighet. Genom väl utformade flexibla integrerade system och delade plattformar har regionen byggt en hållbar infrastruktur som förenar kommuner, företag, akademi och civilsamhälle. Resultatet är en snabbare, mer flexibel och inkluderande region – rustad för framtidens utmaningar.

”En väg in för medborgaren – oavsett om det är en kommunal, regional eller myndighetsfråga”

## Ett gemensamt digitalt ekosystem

*Framtidsregionen* har skapat ett digitalt ekosystem där data delas säkert och standardiserat mellan aktörer. Detta möjliggör en helhetsbild som stärker samhället på flera sätt:

- **Effektiv resursfördelning:** Visualiseringar av realtids-data säkerställer att resurser riktas dit de gör störst nytta.
- **Minskad redundans:** Dubbelarbete och parallella system har ersatts av modulbaserade lösningar som är flexibla över tid.
- **Enkel tillgänglighet:** Invånare och företag når tjänster via en enda portal, från vårdbokning till tillståndsansökningar.

## Standardisering och interoperabilitet

Gemensamma standarder har gjort det möjligt för olika system att fungera tillsammans. Detta har skapat en teknisk infrastruktur som binder samman hälsa, transport och näringsliv.

- **Hälsa:** Journaldata delas mellan vårdgivare, vilket minskar administration och förbättrar patientvården.
- **Transport:** Trafikdata används för att optimera kollektivtrafikens flöden och minska utsläpp.
- **Näringsliv:** Företagsdata analyseras för att skräddarsy utbildningssatsningar och riktat stöd.

”Vi måste bli bäst på upphandlingar och säkerställa att systemen är hållbara och anpassningsbara”

## Fysiska och digitala mötesplatser

Förutom digitala plattformar har regionen investerat i mötesplatser där aktörer kan utbyta idéer och bygga samarbeten. Med hjälp av data analyseras var dessa mötesplatser gör störst nytta – vilket stärker inkludering och innovation.

- **Digitala hubbar:** Virtuella plattformar möjliggör samarbete över geografiska gränser.
- **Fysiska mötesrum:** Lokaler anpassas efter specifika behov, exempelvis workshoppar för att lösa samhällsutmaningar.

## Från isolerade insatser till gemensamma lösningar

Regionen har lämnat isolerade projekt bakom sig och fokuserar nu på samarbeten mellan olika sektorer. Ett konkret exempel är att data om invånarnas resmönster används för att utveckla gröna transportlösningar, i samarbete med näringslivet.

### Regionens arbete har resulterat i flera positiva förändringar:

1. **Bättre samhällsservice:** Medborgare och företag får snabbare, mer individanpassade tjänster.
2. **Ökad hållbarhet:** Effektiv resursanvändning har minskat slöseri och stärkt miljöarbetet.
3. **Stärkt konkurrenskraft:** Regionens innovativa system attraherar både investeringar och talang.
4. **Effektivare arbetsflöden:** Samordnade system minskar den administrativa bördan för både offentliga och privata aktörer.
5. **Större inkludering:** Mötesplatser och digitala verktyg stärker social sammanhållning och tillgänglighet.

” Vi måste använda vår data bättre – den är nyckeln till att bygga både framtidens samhälle och framtidens ekonomi”





# Från röda siffror till gröna lösningar

I *Framtidsregionen* ses utmaningar som möjligheter. Genom att använda data för att analysera och förstå negativa trender – de så kallade ”röda siffrorna” – agerar regionen proaktivt för att skapa hållbara och positiva resultat. Denna strategi är grunden för ett resilient och innovativt samhälle.

”Röda siffror är inte ett misslyckande – de är en möjlighet att skapa lösningar som är ännu bättre än tidigare”

## Identifiera problem med hjälp av data

Regionens integrerade system samlar kontinuerligt in data från olika källor, exempelvis klimat, arbetsmarknad och hälsa. När avvikelser från den förväntade utvecklingen upptäcks identifierar AI-modeller orsakerna och föreslår lösningar.

- **Arbetsmarknad:** Data visar ökande arbetslöshet i vissa branscher, vilket leder till riktade utbildningssatsningar baserade på arbetsgivarnas efterfrågade kompetens.
- **Hälsa:** Om sjukskrivningar ökar i specifika yrkesgrupper genomförs insatser för att förbättra arbetsmiljön och minska stress.
- **Miljö:** När klimatdata pekar på risk för översvämningar planeras åtgärder som stärker infrastruktur och skydd.

## Från insikt till handling

När negativa trender identifieras, aktiveras handlingsplaner som bygger på tre principer:

1. **Prediktiv analys:** AI används för att simulera effekterna av olika åtgärder och välja de mest effektiva lösningarna.
2. **Resurssamordning:** Genom att samla aktörer från olika sektorer säkerställs optimal användning av resurser.
3. **Kommunikation och transparens:** Medborgare informeras via digitala plattformar om åtgärder, vilket skapar engagemang och förtroende.





### Gröna lösningar i praktiken

Exempel på framgångsrika insatser som visar hur röda siffror har blivit gröna lösningar:

- **Transport och klimat:** Regionen introducerade gratis cyklar för offentliganställda, på villkor att de används under minst 150 arbetsdagar. Detta minskade utsläppen och visualiserade koldioxidbesparingar i realtid.
- **Utbildning och inkludering:** Data om socioekonomiska skillnader används för att rikta resurser till skolor i utsatta områden, vilket förbättrade både miljön och resultaten.
- **Energi och infrastruktur:** Klimatdata styrde investeringar i solcellsparker och energilagring, vilket gjorde att regionen nådde sina klimatmål före utsatt tid.

### Resultat: Från kris till hållbarhet

Regionens arbete med att hantera negativa trender genom datadriven analys har lett till betydande framgångar:

1. **Effektiv resursanvändning:** Data säkerställer att investeringar riktas dit där de gör störst nytta.
2. **Bättre medborgarnytta:** Invånare upplever konkreta förbättringar i sin vardag, från smidigare transporter till bättre skolor.
3. **Proaktiv problemlösning:** Utmaningar löses innan de eskalerar, vilket minskar kostnader och ökar effektiviteten.
4. **Förbättrad livskvalitet:** Individanpassade lösningar bidrar till ett mer inkluderande samhälle.





**”Vi måste premiera hållbara  
färdssätt mer än vi gör i dag  
och göra det synligt för  
medborgarna”**

DEN DIGITALA

DEN DIGITALA FRAMTIDEN

EN HÅLLBAR FORTSÄTTNING

HEART

# Kompetens och ledarskap

År 2035 har *Framtidsregionen* skapat en kultur där kompetensutveckling och starkt ledarskap är grunden för digital transformation. Människor, snarare än tekniken i sig, är drivkraften bakom framgångarna. Medarbetare och ledare har inte bara anpassat sig till förändringarna – de har blivit initiativtagare till innovation och samverkan.

## Livslångt lärande som grundpelare

Den framtida arbetsmarknaden kräver kontinuerlig utveckling, och regionen har mött detta behov med en strategi som bygger på livslångt lärande.

- **Anpassad utbildning:** AI-drivna plattformar identifierar kompetensbehov och anpassar utbildningsprogram därefter.
- **Integrerat lärande:** Medarbetare får möjlighet att delta i interaktiva kurser som kombinerar teori med praktiska arbetsuppgifter.
- **Mentorskap:** Nyanställda kopplas till erfarna kollegor för att främja kunskapsöverföring och nya perspektiv.

## Datadrivet ledarskap

I *Framtidsregionen* använder ledarna data som ett centralt verktyg för att fatta beslut och planera strategiska insatser.

- **Snabbare beslut:** Realtidsdata ger insikter om vilka insatser som ger störst effekt.
- **Uppföljning:** Dashboard-visualiseringar mäter framgång och justerar insatser utifrån uppsatta mål.
- **Proaktiv hantering:** AI-modeller identifierar risker och möjligheter, vilket gör att ledare kan agera innan problem uppstår.

”Det livslånga lärandet måste vara en naturlig del av vardagen, inte en separat aktivitet”

## En kultur av innovation och samverkan

Regionen har odlat en arbetsmiljö där medarbetare uppmuntras att bidra med idéer och experimentera. Innovation ses som en kollektiv process.

- **Innovationsforum:** Regelbundna möten för att utforska lösningar på aktuella samhällsutmaningar.
- **Tvärfunktionella team:** Grupper med varierande kompetenser och bakgrunder samarbetar för att lösa komplexa problem.

”Vi måste ha ledare som inte bara förstår data, utan som också vågar driva förändring”



”Vi måste våga dela våra misslyckanden,  
det är så vi hittar nya sätt att lyckas”



### Ta kontrollen över data och aktivera kompetenser

En av regionens stora framgångar är att den tagit kontroll över data från Silicon valley (bland annat LinkedIn) och synliggjort länets kompetens.

- **Synlig kompetens:** Data från digitala profiler används för att kartlägga invånarnas färdigheter och matcha dessa med arbetsmarknadens behov.
- **Dold potential:** AI identifierar kompetens som inte är uppenbar i nuvarande yrkesroller och kopplar den till framtida krav.
- **Lokal utveckling:** Företag kan enkelt hitta talanger inom regionen, vilket stärker arbetsmarknaden och ekonomin.

### Framtidens ledarskap: Människan och tekniken i symbios

I *Framtidsregionen* har ledarskapet utvecklats till en modell där människan och tekniken arbetar sida vid sida. Vision, mod och transparens är centrala komponenter. Genom att kombinera data med mänsklig insikt har regionen inte bara anpassat sig till framtiden, utan format den.







# Risker och robusthet

År 2035 har *Framtidsregionen* lärt sig att förutse och hantera risker genom data-driven planering. Robusthet och resiliens är inte bara tekniska mål – de är strategiska metoder för att säkerställa långsiktig trygghet och hållbarhet för invånarna.

## Prediktiva analyser för framtida risker

Regionen använder avancerade prediktiva modeller för att identifiera risker innan de uppstår. Genom att analysera data från klimat, ekonomi och hälsa kan regionen planera förebyggande åtgärder som skyddar samhället.

- **Klimatanpassning:** Data om regn och temperatur används för att planera dräneringssystem och grön infrastruktur, vilket förebygger översvämningar.
- **Hälsofrågor:** Analys av sjukdomsutbrott och sjukhuskapacitet möjliggör snabba insatser för att förhindra överbelastning i vården.
- **Ekonomisk resiliens:** AI-modeller analyserar globala ekonomiska förändringar för att förutse påverkan på lokala arbetsmarknader och att styra resurser därefter.

”Scenarioplanering hjälper oss att inte bara reagera, utan att ligga steget före”

## Scenarioplanering och simuleringar

Digitala tvillingar används för att simulera olika scenarier innan beslut fattas. Detta verktyg hjälper regionen att testa åtgärder i en säker miljö och förstå deras långsiktiga konsekvenser.

- **Transport:** Simulering av trafikflöden hjälper till att optimera kollektivtrafiken och undvika flaskhalsar.
- **Social trygghet:** Effekten av förändringar i välfärdsystemet modelleras för att säkerställa att åtgärder gynnar de mest utsatta grupperna.
- **Energi och resurser:** Energinbehov under extrema väderhändelser simuleras för att säkerställa att elnätet klarar av ökade belastningar.

”Framtida system hjälper oss utföra manuella uppgifter vid behov, men allt är så robust att haverier är ytterst ovanliga”

## Ett resiliellt samhälle i ständig utveckling

*Framtidsregionen* har visat att robusthet inte bara handlar om att hantera kriser, utan om att bygga en struktur som främjar innovation och tillväxt även under osäkra förhållanden. Genom att kombinera data, teknik och mänsklig insikt har regionen skapat en modell för hur samhällen kan stå emot förändringar och samtidigt blomstra.

# Vägen till framtiden

**Framtidsregionen 2035 är inte bara resultatet av teknologiska framsteg utan också en berättelse om mod, samarbete och långsiktig planering. Genom att förena mänsklig innovation med teknikens möjligheter har regionen lyckats förverkliga en ambitiös vision om hållbar samhällsutveckling.**

**”Regionen bestämde att den måste digitalisera hela processer och sluta vara ’nästan-digital’ ”**

## Från idé till verklighet

Resan började med en tydlig vision som utgick från regionens styrkor och utmaningar. Beslutet att använda data som en katalysator för förändring var avgörande. Insikter från lärprojektet *Den digitala regionen 2035*, tillsammans med en strategi för att låta innovation och samverkan genomsyra arbetet, la grunden för framgångarna.

Några avgörande steg handlade om:

- **Samsyn kring mål:** Regionen, kommuner, näringsliv och akademi samlade sig kring en gemensam utvecklingsstrategi som förenade lokala behov med globala mål.
- **Investering i kompetens:** Genom livslångt lärande och datadrivet ledarskap skapades förutsättningar för att driva förändring.
- **Teknologiska genombrott:** AI, digitala tvillingar och realtidsdata integrerades i regionens beslut och planering.

**”Vi löser inte dagens problem – vi bygger möjligheterna för morgondagen”**

## Samverkan som grundpelare

Ett av de viktigaste inslagen i framgången var samverkan på alla nivåer. Genom att förena aktörer från olika sektorer skapades ett ekosystem där dataflöden kunde användas för att forma hållbara lösningar.

- **Partnerskap över gränser:** Internationella samarbeten gav regionen tillgång till globala insikter och resurser.
- **Medborgardeltagande:** Invånarnas engagemang säkerställdes genom att de fick tillgång till information och möjlighet att påverka beslut.
- **Flexibel styrning:** Regionens arbete anpassades kontinuerligt utifrån datainsikter och omvärldsförändringar.

## Nyckelval som formade framtiden

Under resan gjordes flera avgörande val som bidrog till att visionen blev verklighet:

1. **Prioritera långsiktighet:** Nödvändiga investeringar i hållbarhet och teknik var nödvändiga.
2. **Mod att experimentera:** Regionens förmåga att våga testa nya lösningar, även om de initialt verkade riskfyllda, gav stora framgångar.
3. **En kultur av innovation:** Misstag sågs som en del av lärandet, och medarbetare uppmuntrades att tänka utanför ramarna.



” Vi har inte bara format vår framtid – vi har visat att det är möjligt att skapa en bättre värld tillsammans”



### Resultaten av en ambitiös resa

Regionens mål att bli en global förebild inom hållbar utveckling och digital transformation har gett konkreta resultat:

1. **Klimatmålen nåddes i förtid:** Genom att utnyttja data för att styra investeringar i grön energi och infrastruktur.
2. **Ekonomisk stabilitet:** Arbetslösheten minskade genom riktade satsningar på utbildning och kompetensmatchning.
3. **Förbättrad livskvalitet:** Invånare upplever tryggare, effektivare och mer individanpassade tjänster.
4. **Globalt erkännande:** Regionen delar nu sina erfarenheter med andra delar av världen och bidrar aktivt till att lösa globala utmaningar.
5. **Ett resilient samhälle:** Regionen har byggt robusta system som kan hantera kriser, utan att äventyra långsiktig utveckling.

### Framtiden – ett gemensamt ansvar

*Framtidsregionen* är en påminnelse om att visioner kan bli verklighet genom samarbete och mod. Men resan är inte slut – regionen fortsätter att utvecklas och inspirera. Att balansera innovation med hållbarhet och inkludering kräver ständigt engagemang från alla aktörer.



# FRAMTIDEN 2035



**”Hjulet är redan  
uppfunnet och finns  
att lära av – vi måste  
bara använda det på  
ett bättre sätt”**







REG  
LAB