

DEN DIGITALA REGIONEN 2035: TILLSAMMANS

Johan Magnusson

Forskningskonsortiet för Digital Förvaltning

Swedish Center for Digital Innovation

www.scdi.se www.digitalforvaltning.se

Göteborgs universitet



UNIVERSITY OF
GOTHENBURG



DN DEBATT

DN Debatt. "AI-debatten sitter fast i valet mellan utopi och dystopi"



Uppdaterad 2024-10-21 Publicerad 2024-10-19





16 augusti 2024 kl. 04:00

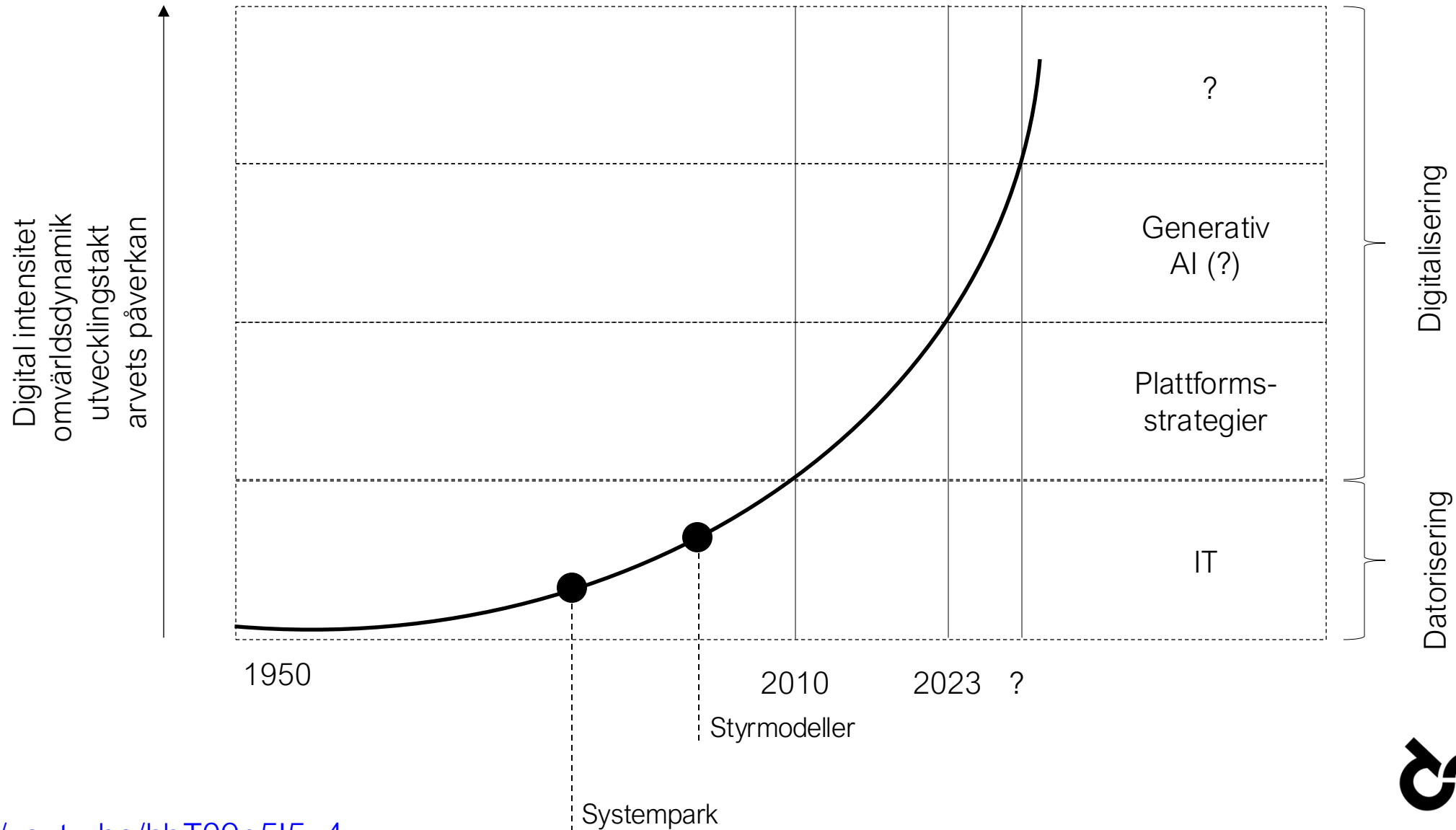
Debatt

Digitaliseringen går för snabbt och för långsamt på samma gång

Politikerna i Sverige reagerar yrvaket inför den snabba teknikutvecklingen. Förslagen som läggs fram saknar kunskapsunderlag – och diskussionen är undermålig. Det är dags för ett omtag. Det skriver Johan Magnusson och Tomas Lindroth, Göteborgs universitet.



Problemet med exponentiell utveckling



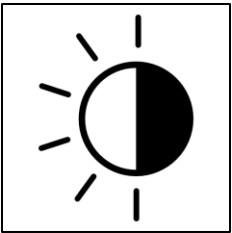
70%

Andel ekonomiskt värde närmaste
decennium skapat via digitala
plattformar.

“Det heter offentlig förvaltning, inte offentlig utveckling.”

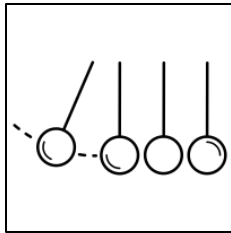
Nyckeltal för omställning

KPI 1:
Utveck-
lings-
intensitet



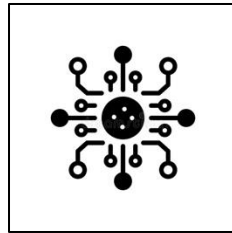
Hur mycket
av total
omslutning
spenderar vi
på verksam-
hets-
utveckling?

KPI 2:
Utveck-
lingseffekt



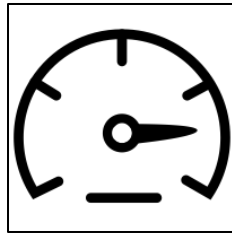
Hur mycket
av KPI1
resulterar i
förändringar
i hur vi
levererar
eller vad vi
levererar?

KPI 3:
Digital-
isering



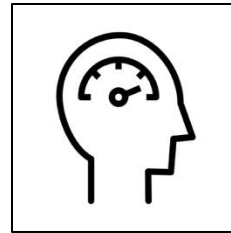
Hur mycket
av KPI2
lägger vi på
digitaliserin-
g?

KPI 4:
Produkt-
ivitet



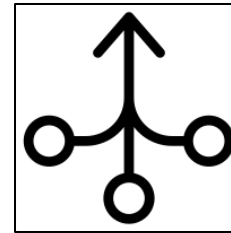
Hur många
nya digitala
tjänster
lanserar vi
per
månad?

KPI 5:
Data-
nyttjande



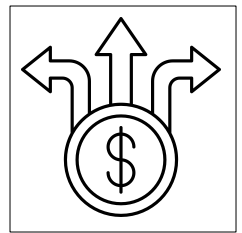
Hur stor
andel av
vår
existerande
data nyttjar
vi?

KPI 6:
KPI-
omsättning



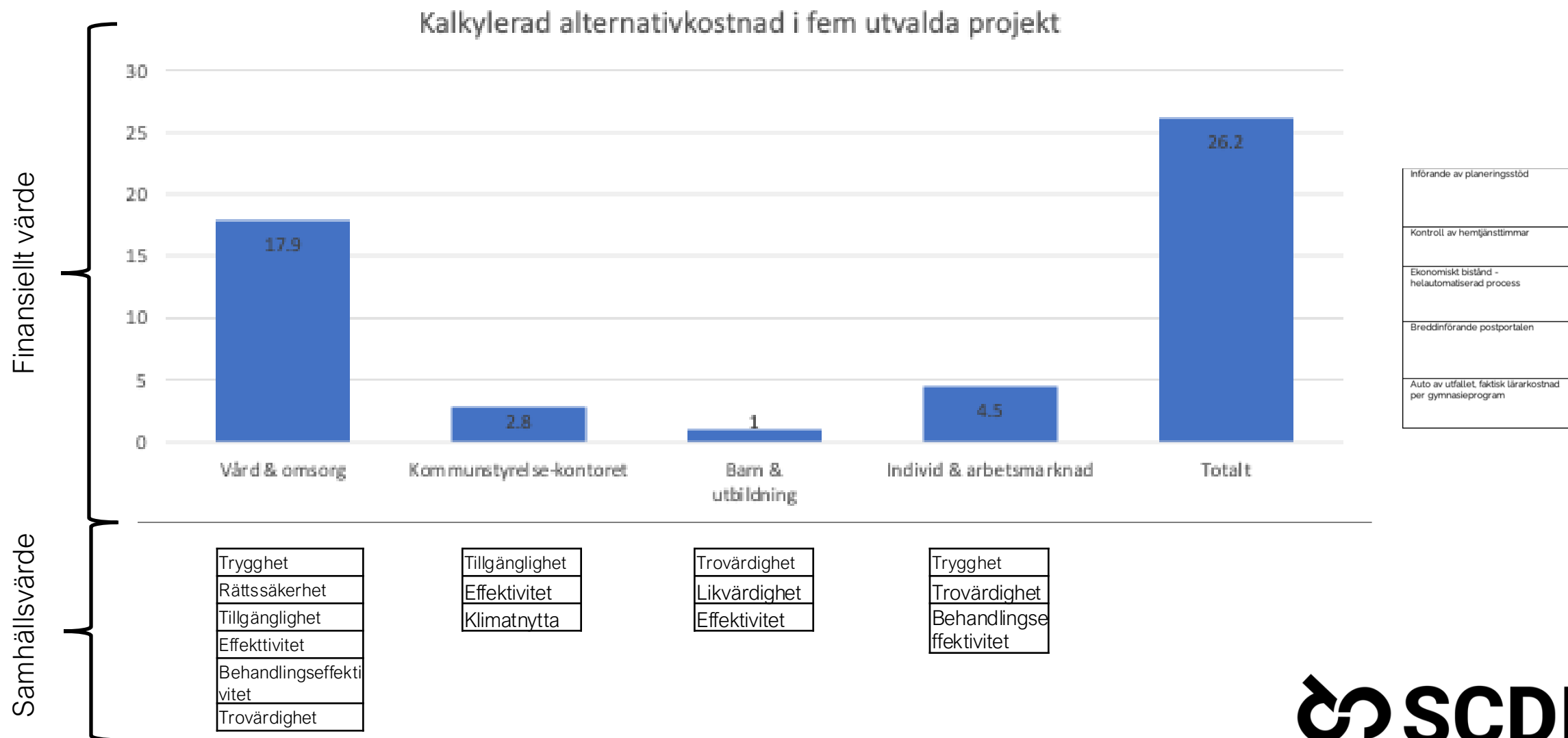
Vad är
omsätt-
nings-
hastig-
heten för
nyckeltal i
vår
verksam-
het?

KPI 7:
Alternativ-
kostnad



Vad är den
aggre-
gerade
alternativ-
kostnaden i
vår portfölj?

Årlig alternativkostnad i Sundsvalls kommun (urval)



Förstår vi **alternativkostnaden** i att fortsätta göra fel?

11 mdr

Fallprevention

10 mdr

Natt-tillsyn





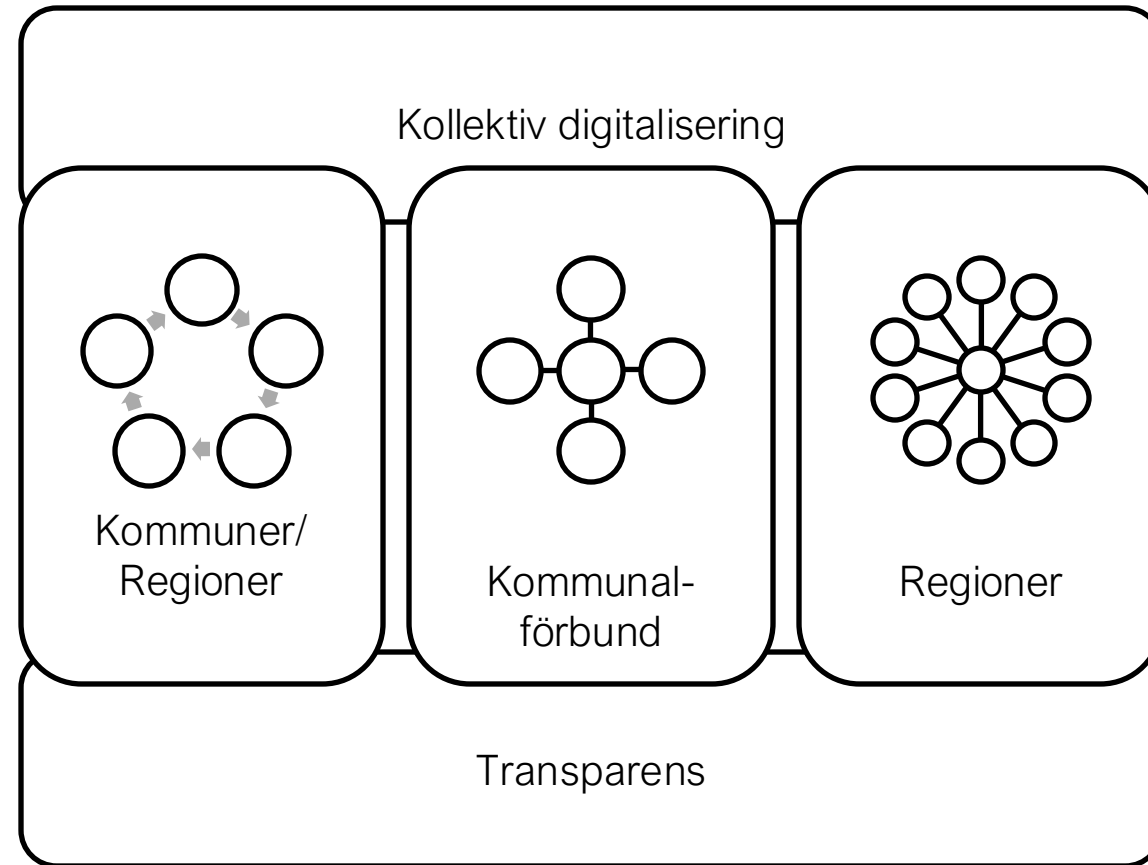


Samverkan

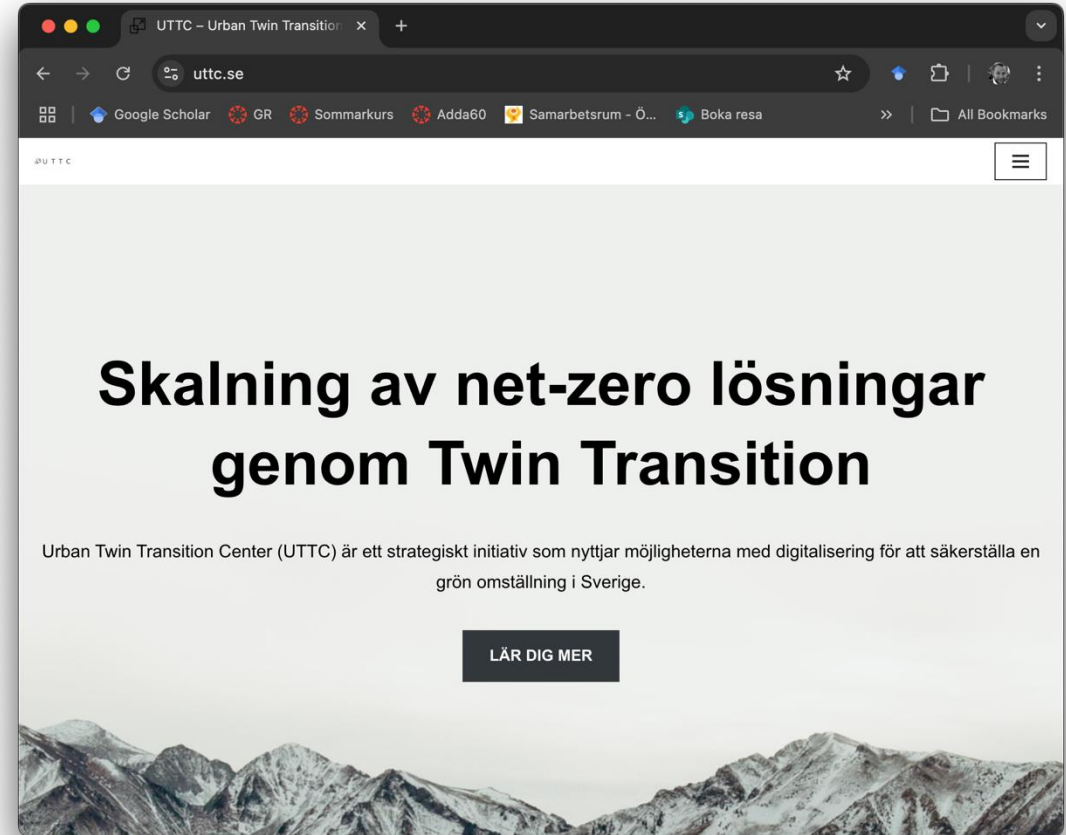
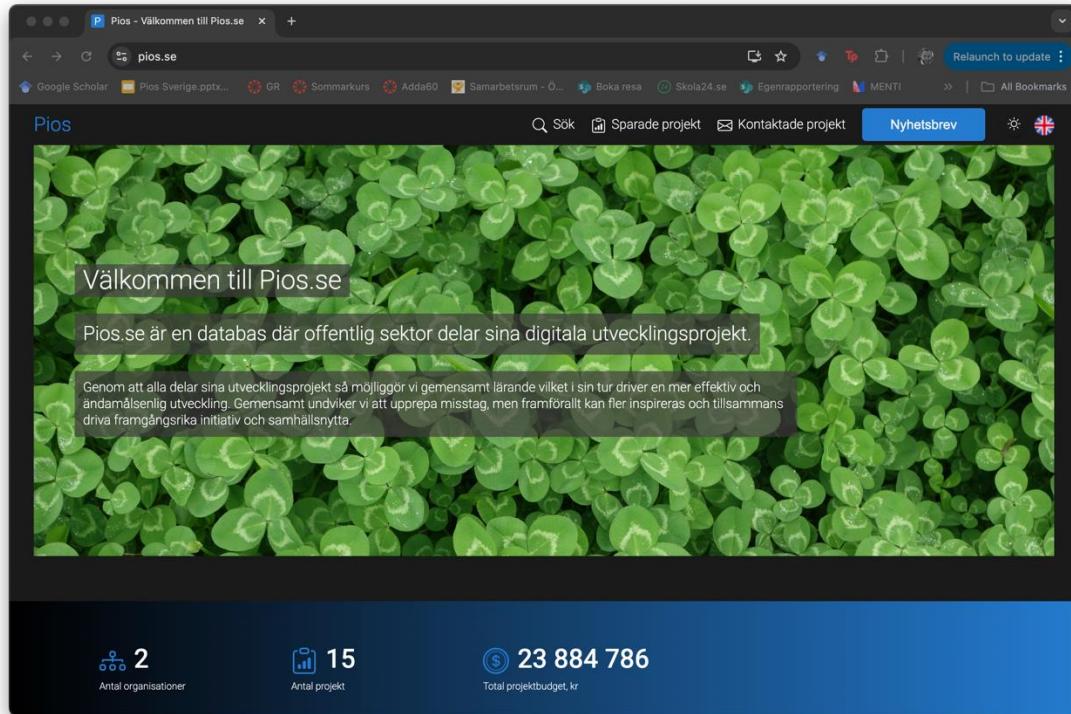
Cermoni ofta utförd som substitut för värdeskapande samarbete.
Ofta med syfte att positionera den egna verksamheten och säkerställa inflytande till så låg kostnad som möjligt.

s k a l n i n g

Hur accelererar vi skalning i Sverige givet vår förvaltningsmodell?



Nationell transparens



<https://www.pios.se>
<https://www.uttc.se>

Kollektiv digitalisering

En metod för **inter-organisatorisk verksamhetsutveckling** där digitala lösningar används för **automatisering eller innovation**.

Förutsätter **kompletterande styrkor**, **gemensamma värderingar** och **jämbördig styrning**.



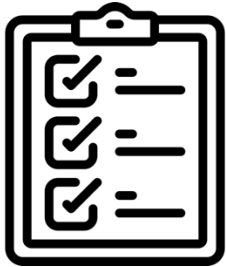
Precisionsvälfärd

Välfärd levererad med **hög träffsäkerhet** i relation till
individens behov och rättigheter.

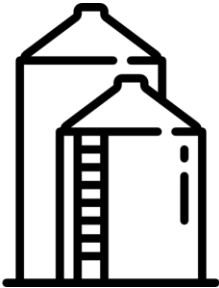
Vilka initiativ borde vi inte prioritera?



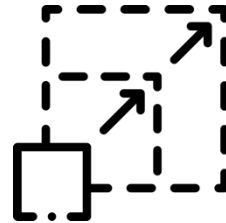
Bristande
effektmål



Avsaknad av
nyttorealisering



Silofierande
lösningar



Ej skalbara
lösningar



Leverantörs-
beroende



Frikopplade från
strategi



2024-03-14 av Digital Förvaltning

Rekommendationer för ändamålsenlig digitalisering

Hur skall offentliga aktörer verka för ändamålsenlig digitalisering? I denna rapport används DiMIOS som grund för detaljerade rekommendationer kring hur organisationer bör agera för att stärka sin digitala mognad. Rapporten är beställd av Adda och Kompetensforum Digital Mognad (SKR) och är den första omfattande beskrivningen av detaljerna som behöver has i åtanke för att uppnå en ändamålsenlig digitalisering.

PDF 2.9MB

[Ladda ner](#)

[Dela](#)

DiMIOS



2023-12-15 av Digital Förvaltning

Portföljstyrning av digitala utvecklingsinitiativ

Summan av en organisations digitala utvecklingsinitiativ utgör organisationens totala digitalisering. I denna rapport analyserar vi införandet av PIOS, forskningskonsortiets metod och verktyg för portföljstyrning i Göteborgs kommunkoncern. Göteborgs införande och initiala data analyseras och tydliga rekommendationer presenteras. Rapporten trycker särskilt på vikten av att säkerställa en god formulering av effektmål för att kunna uppnå ändamålsenlig digitalisering, samt ger designförslag till organisationer som önskar lyckas med nyttorealiserings.

PDF 1.6MB

[Ladda ner](#)

[Dela](#)

Portföljstyrning



2023-11-09 av Digital Förvaltning

Strategiska optioner i kommunal digitalisering

Sveriges kommuner står inför stora utmaningar. Samtidigt saknar många kommuner den koncernstyrning och det vi-tänkande som krävs för att ställa om och arbeta som en kommun. Silofieringen gör att förvaltningarna och kommunala bolag saknar empati inför varandras problem. Trollhättan står inför att styra de samlade utvecklingsresurserna bort från enskilda stuprör och mot organisationens förvaltningsövergripande utmaningar. Rapporten ger sju rekommendationer för ökad takt och effekthemtagning i omställningen.

PDF 0.8MB

[Ladda ner](#)

[Dela](#)



2023-11-06 av Digital Förvaltning

Myndighetens styrning av digitalisering

Trafikverket är en stor och samhällskritisk myndighet. Rapporten visar på mönster i relation till såväl styrning som digitalisering som direkt motverkar ändamålsenlig digitalisering. Utifrån detta presenteras konkreta rekommendationer.

PDF 0.5MB

[Ladda ner](#)

[Dela](#)



digital
förvaltning

www.digitalforvaltning.se



SCDI