



## Reglab styrelsemöte

**Tid:** Torsdag den 30 november 9.00-11.00

**Plats:** Digitalt möte via Teams

### Agenda

- 1. Välkomna**  
Elsmari Julin, ordförande Reglab
- 2. Val av justerare**  
Föregående möte var det Kenneth Hagström, förslag Thomas Norrby.
- 3. Nuläget i verksamheten.**  
Se sammanfattning nedan, vi för dialog om innehållet.

**Lärprojektet Näringslivets gröna omställning** avslutas i Stockholm 6 december. 23 organisationer, 18 regioner, 2 myndigheter (Upphandlingsmyndigheten och Tillväxtverket) och 3 andra har deltagit. Lärprojektet har letts av Cecilia Hunnershage Sandgren, medlemsinlån från Region Östergötland tillsammans med Catarina Lahti.

Deltagarna har mötts i fyra workshops och fyra studiebesök. Vi har tagit del av Näringslivets gröna omställning i Region Norrbotten, Region Värmland, Region Halland, Region Skåne, Region Östergötland, Region Gävleborg och på den avslutande träffen får vi höra två exempel från Region Stockholm.

Regionens roll och verktyg i näringslivets gröna omställning har varit i fokus. Vi har även sett ur det större perspektivet på det regionala utvecklingsansvaret, med ansvar för inte bara näringslivet, utan allt det som behövs för att människor ska kunna och vilja leva ett gott liv i respektive region.

Den avslutande workshopen fokuserar på samverkan. Förutom de nätverk och de kontakter som skapats under lärprojektet, presenterar även Tillväxtverket hur frågorna tas vidare i deras nätverk Näringslivets gröna omställning. SKR berättar om seminarier som tar vidare frågor som lärprojektet inte hunnit fördjupa sig i. Reglab berättar om formatet PROVRUM som en möjlighet till gemensam kunskapsutveckling av sakfrågor och arbetsmetoder.

Här kan du läsa mer om lärprojektet: [Näringslivets gröna omställning – Reglab](#)

### Syftet med PROVRUM

- Att stödja den strategiska utvecklingen av det regionala utvecklingsuppdraget, genom en gemensam "testbädd" för aktuella utvecklingsfrågor.
- Gemensam kunskapsutveckling av sakfrågor och arbetsmetoder.
- Effektivisera utvecklingsarbetet genom att några går före, och därefter sprider resultatet till övriga Reglab-medlemmar.

*Provrumsformatet är ett format som ännu inte testats. När medlemmarna initierar ett provrum kommer kansliet att vidareutveckla och kvalitetssäkra formatet tillsammans med deltagarna. Läs mer här: [Reglab-provrumsformatet.pdf](#)*



**Lärprojektet Master class: Leda omställning** startade i Stockholm den 1 november. 16 regioner, SLU, SKR och ett kommunalförbund deltar. Lärprojektet leds av Christel Gustafsson, Region Kronoberg tillsammans med Eva Moe.

Lärprojektet riktar sig till mellanchefer och arbetsledare inom regional utveckling, det förväntade resultatet av lärprojektet är:

- Ökad kunskap och kompetens att leda omställningen till ett hållbart samhälle
- Ökad kunskap om metoder och verktyg för att leda omställning
- Ökad kunskap och kompetens om organisatoriskt lärande
- Delade erfarenheter av organisatoriskt lärande och ledarskap för omställning

Vid den första workshopen deltog 50 personer som pratade om expeditioner och kryssningar, hur de hanterar det i sina organisationer och hur de ska driva på omställningen. Detta var även hemuppgiften som skickades med till workshop 2.

Nästa workshop sker digitalt den 7 december.

Här kan du läsa mer om lärprojektet: [Masterclass: Leda omställning – Reglab](#)

**Innovationsindex** Innovationsindex har mätt den regionala förmågan till ekonomisk förnyelse vartannat år sedan 2011. Index är i behov av en större översyn och uppdatering för att vara fortsatt relevant, men i nuläget när flera regioner tillsammans utvecklar mätsystemet *Metric* för regional innovation, är en sådan översyn inte prioriterad. Reglabs analytikernätverk har varit delaktig i beslutet att pausa *Innovationsindex* tills vidare.

Förslag: Vi pausar uppdateringen av *Reglabs innovationsindex*.

Här kan du läsa mer om Innovationsindex: [Innovationsindex – Reglab](#)

**Prioriterade sakfrågor** Till medlemsgruppens idémöte i september kom 41 förslag. Högst prioriterat blev *Digitalisering, Regionens roll i beredskapsfrågor* och *Hållbara livsmiljöer*. Alla förslag och resultatet finns att se på medlemsgruppens websida [Medlemsgrupp 26 september – Reglab](#). Kansliet ansvarar för Reglabs aktiviteter och för hur de ska genomföras. Behov av förstärkta personalresurser för genomförande av aktiviteter sker via samarbete med medlemmar, partner och konsulter.

**Årskonferens 2024** sker 7-8 februari i Jönköping med Region Jönköpings län som värd. Signalerna från regionerna är att pga. ekonomiska läget kommer färre medarbetare att delta i konferensen. Vid information på regional kontakt var signalen från de regionala utvecklingsdirektörerna att detta är en viktig mötesplats som kansliet ska genomföra. Kansliet har budgeterat för ett deltagande av 200 personer. Sista anmälningsdatum till årskonferensen är 15 januari. Läs mer här: [Reglabs årskonferens 2024 – Reglab](#)

**Reglabs nätverk** har fortsatt träffats under hösten. **RUS- nätverket** har i digitala träffar pratat om *Folkhälsa och regional utveckling* den 19 september samt *RUS och rumslighet* den 22 november. **Analytikernätverket** fördjupade sig i *miljöräkenskaper* den 21 november. **Utvärderingsnätverket** fortsatte den andra av fyra träffar i en serie om *utvärdering av komplexa samhällsprocesser*. Den 26 oktober var en fysisk träff med temat *Metoder och lärande*.



Läs mer om nätverken här:

[RUS-nätverket – Reglab](#)

[Analytikernätverket – Reglab](#)

[Utvärderingsnätverket – Reglab](#)

**Reglabs web har** under hösten uppdaterats med en sökfunktion för att besökare lättare ska hitta i vårt stora arkiv. Vi har även uppdaterat för att kunna visa programmet för årskonferensen på ett tydligt sätt för deltagarna.

**Administration genom SKR** Reglab har under hösten ingått i en pilot om inköpsprocesser. Efter en inkörning i systemet har Reglab nu mer och tydligare hjälp vid inköp och upphandling. Ekonomisystemet på SKR har under det senaste året försvårat Reglabs översikt av ekonomi och planering. Nu erbjuder SKR en projektrapportering med aktuell resultaträkning samt prognos, vilket underlättar planerings- och uppföljningsarbetet.

**Reglabs kansli** har under året haft minskad personalstyrka pga. frånvaro av olika skäl. SKR har i augusti anställt en ny sektionschef, Anna Hamberg, som är närmaste chef till kansliet. I samarbete med verksamhetsledaren arbetar nu SKR aktivt för en god arbetsmiljö för kansliet och ett närmare samarbete mellan SKR och Reglab. Målet för kommande tre år är ett stabilt kansli med tillräckliga resurser för en hållbar arbetsmiljö som fortsatt kan leverera kvalitativa resultat för medlemmar och partner.

**4. Verksamhetsplan och budget 2024** se separat bilaga.

**5. Ett hållbart Reglab (2025-2026) 2027**

Ur Reglabs Inriktningsdokument 2023-2026:

*Från och med 2022 betalar Reglab en administrativ avgift till SKR, som nu övergår från att vara medlem till partner samt hemvist för projektet och arbetsgivare för kansliet. Det har också blivit tydligt att arbetsituationen för Reglabs kansli är ohållbar, kansliet har två anställda samt en administratör på deltid samtidigt som både antalet arrangemang och antalet deltagare i stort sett har tredubblats sedan starten.*

*Sammantaget har detta väckt frågor om Reglabs framtid och finansiering. En extern utvärdering 2022 visade att Reglabs verksamhet är viktig för medlemmar och partner, och bidrar till kunskap och samverkan för hållbar regional utveckling. Detta har också framkommit i en rad framtidsinriktade dialoger som kansliet haft med medlemsregioner och med Reglabs medlemsgrupp.*

Läs hela inriktningen här: [Reglab-inriktning-2023-2026-.pdf](#)

Läs utvärderingen här: [Reglab 2022](#)

**Förslag till styrelsen:**

- Reglab använder inarbetat överskott på 2 mkr till att stärka kansliets kapacitet och parallellt arbeta för att finansiera ytterligare en processledare för 2025-2026.



- Styrelsen ger verksamhetsledaren i uppgift att arbeta för ett utvidgat kansli från och med 2025 med ytterligare en processledare. FINANSIERING
- Styrelsen ger verksamhetsledaren i uppgift att utreda organiseringen av Reglab från och med 2027. ORGANISERING
- Styrelsen ger verksamhetsledaren i uppgift att komma med ett underlag för diskussion om organisering och finansiering till styrelsens strategidag i juni.

**6. Beslut**

- Innovationsindex
- Användande av överskott
- Uppgift till verksamhetsledaren om att utreda finansiering samt organisering
  
- Kommande möten  
Beslut om datum för styrelsemöten 2024
  - Årsmöte 29 februari 2024, digitalt 15.00-16.00
  - Styrelsemöte onsdag 12 juni, fysiskt 10-16
    - Strategidag
  - Styrelsemöte torsdag 28 november, digitalt 9.00-11.00
    - Verksamhetsplan

**7. Övriga frågor**

**8. Mötet avslutas.**