



## INLEDNING OCH SAMMANFATTNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Paraplyet för regional utveckling är *Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet*. Reglabs aktiviteter kopplar till strategins utvecklingsområden: omställning, det territoriella perspektivet samt det samordnade genomförandet. I tider av samhällsförändring och komplexa problem kommer Reglabs kunskaper och underlag om Framsyn att vara fortsatt aktuella.

Regionerna har ett svårt ekonomiskt läge under kommande år, även myndigheter och andra delar av offentligheten drabbas av besparingar och ändrade förutsättningar. Lågkonjunktur, inflation, konflikter med efterföljande risk för arbetslöshet kräver en omställning av både välfärd och näringsliv. Det som våra medlemmar prioriterat högst inför kommande år är därför:

- Digitalisering
- Regionens roll i beredskapsfrågor, med fokus på det regionala utvecklingsansvaret
- Hållbara livsmiljöer

Reglabs aktiviteter utifrån de prioriterade sakområdena som kommer att återfinnas i olika format. Kansliet ansvarar för Reglabs aktiviteter och för hur de ska genomföras efter dialoger med relevanta parter i respektive sakfråga.

Dessa sakområden och andra komplexa samhällsutmaningar, där klimatet är överordnat alla, kräver samverkan mellan nivåer, territorium och aktörer. Reglabs aktiviteter utgår alltid från det regionala perspektivet, men involverar så väl nationell som lokal nivå för att få genomförandekraft. En kärnfråga är därför: Hur kan lärandet i Reglab ta samverkan mellan aktörerna i systemet till en ny nivå, med utmaningarna i centrum?

En övergripande utmaning för Reglab under perioden 2023-2026 är att normalisera arbetsbördan och öka hållbarheten i Reglabs verksamhet genom att stärka kansliet med ett engagerat deltagande från medlemmarna som grund i verksamheten. Att medlemmarna är aktiva i framtagandet och ledningen av lärprojekten, och spridning av resultaten, är en av de viktigaste framgångsfaktorerna.

Reglab har ett överskott av medel för 2024 som delvis kommer att användas för att förstärka kansliet genom medlemsinlån samt konsulttjänster. Detta sker parallellt med ett arbete för att undersöka en modell för långsiktigt förstärkning av kansliet.

### Inriktningsmål för perioden 2023-26:

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.



## Inriktningsmål för 2024

- Att stärka medlemmarnas deltagande i framtagande och genomförande av Reglab-aktiviteter.
- Att inom medlemmarnas prioriterade sakområden verka för utbyte, kunskap och utvecklad samverkan inom systemet med aktörer.
- Att fortsätta utvecklingen av samverkan med våra akademiska partner.

## MEDLEMMARNAS PRIORITERINGAR 2024 OCH ARBETET FRAMÅT

Till medlemsgruppens idémöte i september 2023 kom 41 förslag. Högst prioriterat blev *Digitalisering, Regionens roll i beredskapsfrågor* och *Hållbara livsmiljöer*. Alla förslag och resultatet finns att se på medlemsgruppens websida [Medlemsgrupp 26 september – Reglab](#).

### Verksamheten

Kansliet ansvarar för Reglabs aktiviteter och för hur de ska genomföras. Behov av förstärkta personalresurser för genomförande av aktiviteter sker via samarbete med medlemmar, partner och konsulter. Under 2024 arbetar vi vidare med former för att under medlemmarnas ledning utforska sakområden, vidareutveckla samarbeten mellan olika aktörer för hållbar regional utveckling samt det förlängda lärandet.

2024 träffas vi omväxlande digitalt och fysiskt. Årskonferensen genomförs på plats i Jönköping, lärprojekt startar och avslutas fysiskt. För att behålla digitaliseringens mervärden, med större tillgänglighet och resfria möten, fortsätter vi att vidareutveckla Reglabs webb, nu med sökfunktion, och Reglab play.

### Reglabs lärande format

Utvecklandet av nya lärande mötesformer samt vidareutveckling av befintliga sker kontinuerligt. Reglabs format är: *lärprojekt, nätverk, masterclass, årskonferensen, studiecirkel, forskarforum, seminarier* samt *provrum*. Alla större aktiviteter följs upp med deltagarenkäter, vilka analyseras och påverkar utvecklingen av framtida aktiviteter.

Provrum är ett format som ännu inte testats. Provrum är en "testbädd" inom aktuella utvecklingsfrågor där en mindre grupp går före och därefter sprider resultatet till övriga Reglabmedlemmar. Syftet är kunskapsutveckling inom sakfrågor och test av arbetsmetoder. När medlemmarna initierar ett provrum kommer kansliet att vidareutveckla och kvalitetssäkra formatet tillsammans med deltagarna.

### Samarbete med akademien

Vetenskaplig fakta och beprövad erfarenhet är efterfrågade i tider av omställning och komplexa samhällsutmaningar. I Reglabs aktiviteter anlitas forskare från olika delar av akademien för att belysa och fördjupa sakområden. Reglab har sex akademiska partner och målet under året är att utveckla samverkan med dessa och fortsätta koppla ihop forskare och praktiker genom att finna ett nytt format för Forskarforum, som genomfördes senast 2019.

### Hållbart kansli

Reglabs kansli består av en verksamhetsledare, en processledare samt en administratör på deltid. Arbetsgivare till kansliet är Sveriges kommuner och regioner, avdelningen Tillväxt och samhällsbyggnad, sektionen Näringsliv, kultur och fritid. Verksamhetsledaren ansvarar för den operativa verksamheten och, i samarbete med SKR som arbetsgivare, även för att mängden aktiviteter anpassas till kansliets ekonomiska och personella resurser på ett hållbart sätt.



Utvärderingen av Reglab 2022 lyfter att antalet frågor som regionerna har att hantera inom den regionala utvecklingen har ökat, inte minst inom hållbarhetsfrågor. Utvärderingen pekar på att det medför att kunskaps- och kompetensbehovet i regionerna successivt riskerar att breddas och växa. Detta återspeglas i mängden aktiviteter även i Reglab, vilka sedan start konstant ökat. Sedan utvecklingen av de digitala mötes- och samarbetsformerna i samband med pandemin har mängden tredubblats jämfört med starten. Kansliets bemanning har inte ökat i samma takt, vilket lett till en ohållbar arbetsituation.

Sammantaget har detta väckt frågor om Reglabs framtid och finansiering. Den framåtsyftande utvärderingen som gjordes 2022 är ett fortsatt underlag för vidareutveckling av Reglab. Förslagen som utvärderingen lyfte var bland annat: breddat deltagande i aktiviteter, metod- och processkunskaper, underlätta hemtagningen och hur vi tillsammans kan forma regionala utvecklingsprocesser.

Utvärderingen slår fast att *"Reglab inte bara fyller ett behov utan uppfattas som en central del av det regionala utvecklingssystemet."* Att öka hållbarheten är därför högt prioriterat under kommande år. Se: [Reglab 2022, En framåtsyftande utvärdering](#).

För att säkerställa arbetsmiljö och en hållbar framtid för Reglab kommer medlemsinlån att göras samt längre avtal skrivas med fasta konsulter. Under året utreds även organisering samt finansiering av ytterligare en processledare till kansliet. Målet är att säkerställa en fortsatt god leverans till medlemmar och partner samt säkerställa en hållbar arbetsmiljö för kansliet.

Se: [Inriktningsdokument 2023-2026](#))

### **Kommunikation**

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten och styrelsemöten, träffar Reglabs kansli regelbundet regionutvecklingsdirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Reglabs nyhetsbrev når drygt 2000 personer 5-6 gånger varje år.

Webben är Reglabs huvudsakliga kanal för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Genom en ny sökfunktion kan besökare nu lätt hitta information om sakområden som Reglab arbetat med sedan 2010. Vidareutveckling av webben sker under året med en ny ingång för nya regionala utvecklare.

### **BUDGET 2024**

Reglabs budget följer den ram som presenteras i Inriktningsdokument 2023-2026. Finansieringen från ägare har höjts jmf med föregående projektperiod för att täcka ökade interna administrativa kostnader: OH-avgift, moms mm.

Ett ekonomiskt överskott från 2023 används för att stärka kansliet. Medel avsätts även för att täcka mellanskillnaden mellan kanslikostnader och medlems- samt partnerintäkter 2024-2026.

Kansliet består under perioden av verksamhetsledare, processledare samt administratör. En uppdaterad budget presenteras nedan. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.



## Budget 2024

### Intäkter

Medlemsavgifter	4 674 400
Partneravgifter	505 000
Överskott 2023	1 700 000
Årskonferens	405 000
<i>Summa intäkter</i>	<i>7 284 400</i>

### Kostnader

Löner	2 830 000
OH	1 276 800
Moms	100 000
Årskonferens	850 000
Nätverk	150 000
Utveckling	200 000
Kommunikation	130 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Övrigt	80 000
Kansliförstärkning	870 000
<i>Summa kostnader</i>	<i>6 626 800</i>

### Överskott till

<b>2025-2026</b>	<b>657 600</b>
------------------	----------------

Lärprojekt finansieras som tidigare av deltagande organisationer utanför kanslibudgeten.

### BESLUT VERKSAMHETSPLAN

Reglabs styrelse tillstyrker verksamhetsplan och budget den 19 januari 2024.

Reglabs årsmöte godkänner verksamhetsplan och budget 29 februari 2024