



Förslag till särskilt uppdrag från styrelsen

Inför Reglab 2023-2026

Den 24 november 2022 beslutade Reglabs ägare inriktningen för de kommande åren 2023-2026. Ägarna beslutade att förlänga verksamheten i fyra år till, till och med 31.12.2026. Reglab fortsätter med SKR som projektägare och hemvist.

Reglabs medlemmar har på det extra ägarmötet i november 2022 godkänt en betydande höjning av medlemsavgiften för perioden 2023-2026.

Styrelsen godkände i oktober 2022 kansliets förslaget till Reglabs finansiering med tillägget att ambitionen är att verka för att fler ska bli partner i Reglab och därmed kunna förstärka Reglabs grundbudget. Regionutvecklingsdirektörerna hade av Reglabs ordförande i förväg informerats om kommande höjning. Ingen ytterligare höjning av medlemsavgiften planeras under innevarande projektperiod.

Styrelsen diskuterade i oktober 2022 förslaget om förstärkning av kanslibemanningen. Förslaget innefattade ökade intäkter genom utökande av partner, främst myndigheter som i sitt uppdrag nu har att ta regional hänsyn i sin verksamhet. I *Nationell strategin för hållbar regional utveckling i hela landet* pekas ett fyrtiotal myndigheter och andra statliga aktörer ut som särskilt betydelsefulla för att uppnå den regionala utvecklingspolitikens mål. 8 av dessa är redan partner till Reglab: Boverket, MUCF, MYH, ESF-rådet, SCB, Tillväxtanalys, Trafikverket samt UKÄ.

Ingångsvärden för kvarvarande projektperiod 2024-2026

Reglabs kansli består av en verksamhetsledare, en processledare samt en administratör på deltid. Arbetsgivare till kansliet är Sveriges kommuner och regioner, avdelningen Tillväxt och samhällsbyggnad, sektionen Näringsliv, kultur och fritid. Verksamhetsledaren ansvarar för den operativa verksamheten och, i samarbete med SKR som arbetsgivare, även för att mängden aktiviteter anpassas till kansliets ekonomiska och personella resurser på ett hållbart sätt.

Utvärderingen av Reglab 2022 lyfter att antalet frågor som regionerna har att hantera inom den regionala utvecklingen har ökat, inte minst inom hållbarhetsfrågor. Utvärderingen pekar på att det medför att kunskaps- och kompetensbehovet i regionerna successivt riskerar att breddas och växa. Detta återspeglas i mängden aktiviteter även i Reglab, vilka sedan start konstant ökat. Sedan utvecklingen av de digitala mötes- och samarbetsformerna i samband med pandemin har mängden tredubblats jämfört med starten. Kansliets bemanning har inte ökat i samma takt, vilket lett till en ohållbar arbetssituation. Sammantaget har detta väckt frågor om Reglabs framtid och finansiering.

För att säkerställa en hållbar arbetsmiljö under kvarvarande projektperiod 2024-2026 förstärks kansliet under 2024 genom ett inarbetat överskott. Resterande överskott används för att balansera ett underskott 2025-2026. Dvs ingen förstärkning av kansliet kan göras 2025-2026. Alternativen är då utökad finansiering för förstärkning av kansliet eller minskat antal aktiviteter och en ambitionssänkning av leverans. Målet är att säkerställa en fortsatt god leverans till medlemmar och partner samt säkerställa en hållbar arbetsmiljö för kansliet.



Budget 2024 - 2026

- Överskottet från 2023 är 1,7 mkr
- 870 tkr av det inarbetade överskottet används för att förstärka kansliet 2024.

- Resterande överskott 650 tkr används för att balansera resultaten för 2025 och 2026.
- Ingen förstärkning av kansliet kan göras 2025-2026 med nuvarande finansiering.
- *Beslutad budget för 2023-2026 har en underfinansiering i relation intäkter/utgifter, vilken ökar med stigande OH-kostnader. Se tre års budget.*

Förslag på uppdrag att utreda två vägar för Reglab 2025-2026

Föreslagna uppdrag avser innevarande projektperiod som avslutas 2026 och föreslås redovisas vid styrelsens strategidag i juni 2024.

Styrelsen ger i uppdrag till verksamhetsledare att utreda en förstärkning av Reglabs kansli med ytterligare en processledare 2025-26 för att fortsatt kunna leverera utifrån 2023 års nivå.

Utredningen ska visa:

- Vad kostnaden är för utökning
- Förslag på hur förstärkningen ska finansieras
- Vad en förstärkning av kansliet skulle ge för effekter för medlemmarnas nytta av Reglab
- Hur förslagen i Reglab utvärdering 2022 kan omsättas i praktik
- Hur arbetet på Reglab kansli ska utföras med 3,8 tjänster

Styrelsen ger i uppdrag till verksamhetsledare att utreda hur Reglabs verksamhet med befintligt Reglab kansli kan anpassas 2025-2026 för en hållbar arbetsmiljö. Utredningen ska visa:

- Förslag på vilka aktiviteter som inte längre ska genomföras
- Vad en ambitionssänkning av leverans samt minskat antal aktiviteter från kansliet skulle ge för effekter för medlemmarnas nytta av Reglab
- Hur arbetet på Reglab kansli ska utföras med 2,8 tjänster

Efter rapporterat uppdrag kan styrelsen påbörja alternativa vägar för Reglabs organisation efter avslutad projektperiod 2026.

- Hur Reglab kan organiseras efter 2026, då innevarande projektperiod avslutas?

Catarina Lahti, verksamhetsledare Reglab

Stockholm den 9 januari 2024