



Ett forum för lärande om regional utveckling

REG
LAB

Reglab styrelsedag 13 september 2023



Jag tror på
ett liv efter
detta.

Jag älskar
flersamhet!

**JAG
MED!**

RUS
2004

Jag är
ickelinjär.

Jag vill leva
så länge som
möjligt.

HALLÅ!

Jag förtjänar en
andra chans!

Agenda fm

10:00	Välkomna
10:30	Reglab då och nu
11:00	Paus
11:10	Nuläget i verksamheten
11.25	Omvärldsspaning
12:00	Lunch

Agenda em

13:00	Reglab, styrelsen och framtiden – dialog
13:50	Paus
14:00	Framtida finansiering
14:30	Kaffe
15:00	Framtid
15:20	Beslut
16:00	Mötet avslutas

Presentationsrunda



Reglab leds av en styrelse.

- Ledamöter i styrelsen utses för två år i taget.
- Styrelsen träffas tre gånger per år.
- Styrelsens uppgifter är:
 - **Verksamhetens långsiktiga mål och strategiska inriktning**
 - **Ekonomi – budget och uppföljning**
 - **Utveckling av Reglabs organisation**
 - **Godkännande av nya partner**

I styrelsen ingår **åtta ordinarie ledamöter** samt en **adjungerad från SKR**.

- **En regiondirektör**, som utses av regiondirektörernas nätverk. *Åsa Bellander*, Region Västernorrland
- **Tre regionutvecklingsdirektörer** som utses av Regional kontakt-gruppen. *ElsMari Julin*, Region Dalarna; *Richard Gullstrand*, Region Skåne och *Kenneth Hagström*, Region Sörmland
- **En person från Tillväxtverket**. *Åsa Bjelkeby*
- **En person från Vinnova**. *Maria Johansson*
- **Två övriga personer**. Dessa personer ska företrädesvis ej vara från medlemmarna, det är önskvärt att någon av dem kommer från akademien. *Thomas Norrby*, SLU och *Malin Rönnblom*, Karlstad universitet.
- **En adjungerad från SKR**. *Anna Hamberg*

Incheckning

Vad vill du att **Reglabs styrelse**
ska **bidra** med för att öka takten i
Hållbar regional utveckling?



Ett forum för lärande om regional utveckling

REG
LAB

Reglab då och nu

13:e år som en neutral arena för kunskaps- och kompetensutveckling inom Regional utveckling. De regionala utvecklingsfrågorna är utgångspunkten för ett kollegialt kunskapsutbyte från individ, till organisation och vidare i systemet.

I utvärderingen som gjordes förra året slogs det fast att Reglab har en självklar plats i flernivåsystemet och bidrar till kunskapsspridning, samverkan, innovation i metodfrågor och till ett stärkt flernivåsystem.

Utvärderingen och samtalen med medlemmarna ledde till beslutet hos ägarna i november 2022 att fortsätta driva Reglabs verksamhet i ytterligare fyra år med utgångspunkt i inriktningsdokumentet för 2023-2026.

Under 2023 ska formerna för ett hållbart Reglab utvecklas i samarbete med medlemmar, partner samt SKR som projektägare och hemvist.

Styrelsen ansvarar fortsatt för verksamhetens långsiktiga mål och strategiska inriktning, ekonomi samt utveckling av Reglabs organisation. Medlemsgruppen initierar och prioriterar aktiviteter. Reglabs kansli ansvarar för genomförande av aktiviteter och hur de genomförs.

Vi står fortsatt stadigt i vår ideologi, värdegrund och lärandefilosofi som en grund för alla de aktiviteter som vi genomför.



Arena för
utveckling

Lärande-
filosofi

Filosofi
för
ägarskap

En väl fungerande modell för lärande och spridning

Reglab: Filosofi för ägarskap

ORGANISERING

Nätverksbaserat

Litet

Praktikerdrivet

Kommunikation

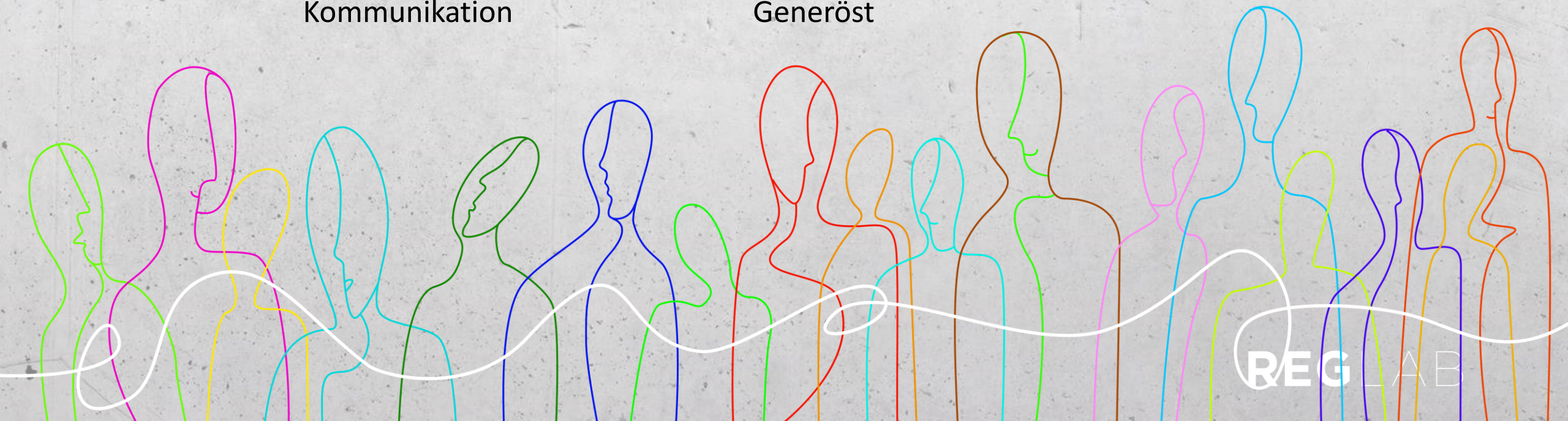
PRINCIPER

Demokratiskt

Behovsstyrt

Oberoende

Generöst



REG LAB

Reglab: Lärandefilosofi

KUNSKAPSSYN

Utvecklingsinriktat lärande

- Tanke och reflektion
- Ifrågasättande och alternativtänkande
- Olikhet som tillgång
- Fokus på nytänkande

Kunskapsutveckling genom "learning by doing"

PEDAGOGIK

Processbaserat

Dialogbaserat

Gemensamt utforskande

Reflektion och fördjupning

Trygghet och tillit



Nätverk

Inspiration och kunskapsbas från inbjudna forskare och experter.



Erfarenhetsutbyte, reflekterande samtal och olika perspektiv på ämnet.



Studiecirklar

Årskonferens

Lär-
projekt

Hemuppgifter.



Regionala exempel.



Provrums

Kansliet

Verksamhetsledare

Processledare

Administratör

Organisation

- Formellt projekt – arbetar föreningsliknande
- **Medlemsgrupp** – ansvarar för aktiviteter
- **Årsmöte** varje år i februari
- **Styrelse** – strategiskt ansvar
- **Verksamhetsledare** – operativt ansvar
- **Reglab-partner** – delta men inte styra
- **Projektagare**: SKR, inkl. arbetsgivaransvar

Regional
kontakt

Reglabs finansiering

- 21 regioner 130 000 kr/år plus 9 öre per invånare/år.
 - **3 674 400 kr**
- Nationella myndigheter 500 000 kr/år. (2 st)
 - **1 000 000 kr**
- Partner 25 000 kr/år (21 st)
 - **525 000 kr**
- Akademiska partner 5 000 kr/år. (6 st)
 - **30 000 kr**
- Sammantaget
 - **5 229 000 kr**
- Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras även i fortsättningen separat av deltagarna. Överskott från lärprojekt återinvesteras i nya aktiviteter.

Reglab antagen budget (nov 22)

Reglab budget 2023-2026	
Löner fast anställda	2 900 000
OH (420 000 kr/heltid)	1 150 000
Årskonferens	450 000
Nätverk	150 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	130 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Övrigt	80 000
Moms	100 000
	5 300 000

Reglab partner

- Boråsregionen Sjuhärad's kommunalförbund
- Distriktssektorn för kompetansutveckling, NO
- Folkbildningsrådet
- IF Metall
- Mälardalsrådet
- Nordregio
- Norrbottens kommuner
- Myndigheten för tillväxtanalys
- Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor
- Myndigheten för yrkeshögskolan
- Oxford Research
- Ramböll management consulting
- Storsthlm
- Sveriges kommuner och regioner
- Statistikmyndigheten SCB
- Svenska ESF-rådet
- Sweco strategy
- Universitetskanslersämbetet
- Upphandlingsmyndigheten (NY)
- WSP Sverige samhällsbyggnad, analys och strategi
- ~~Boverket (avslutar)~~

Reglab akademiska partner

- Avdelningen stadsbyggnad och institutionen för arkitektur och samhällsbyggnadsteknik, Chalmers
- Centrum för regional analys vid Göteborgs universitet
- Centrum för forskning om hållbar samhällsförändring, Karlstads universitet
- Centrum för kommunstrategiska studier, Linköpings universitet
- Förvaltningshögskolan, Göteborgs universitet
- Institutionen för land och stad, SLU

Inriktningsmål 2023-2026

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

Strategi för att nå inriktningsmålen för perioden 2023-26

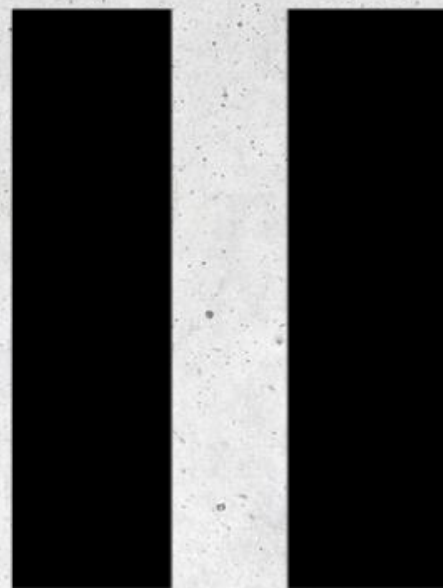
- **Högt engagemang från medlemmarna** i genomförande av och deltagande i aktiviteter under verksamhetsperioden.
- Utveckla **former för medlemmarnas ledning av Reglabaktiviteter**, t ex "expeditioner" för att utforska ett avgränsat område.
- Lärande och vidareutveckling av **former för flernivåsamarbete för hållbar regional utveckling** – både med myndigheter och den lokala nivån.
- Erfarenhetsutbyte och **utveckling av det förlängda lärandet** – det vill säga hur deltagarna kan omsätta lärande från Reglabaktiviteter till utvecklingsprocesser i sina egna organisationer och samhällsnytta i regionerna.

Verksamhetsplan 2023

- Årskonferens 2023 – värd Västra Götalandsregionen
- Planering årskonferens 2024 – värd Region Jönköpings län
- Organisatoriskt lärande
- *Reglab play och web*
- Forskarforum
- Återanvändning av redan utvecklad kunskap i nya sammanhang
- *Samverkan regioner- nationella myndigheter*
- Styra och leda för hållbar omställning
- Grön omställning: näringsliv
- Medlemsledda expeditioner
- Nätverk: RUS- Analytiker – Utvärdering samt medlemsgruppen

Inriktningsmål för 2023

- Att fördjupa kunskaper och kompetens inom regional hållbar utveckling.
- Att öka kunskapen om organisatoriskt lärande och stödja medlemmarnas hemtagande av kunskap och kompetens från Reglabs aktiviteter – från individ till organisation.
- Stödja medlemmarna i arbetet med att genomföra den nationella strategin genom fördjupad samverkan, ökad kunskap om processledning och utmaningsdrivet utvecklingsarbete.
- Utveckla Reglabs webb samt webbtjänsten Reglab play.



Paus till 11.10

**Ett forum för lärande
om regional utveckling**

REG
LAB

Aktiviteter 2023

- Lärprojekt – Näringslivets gröna omställning
- Lärprojekt – Masterclass: Leda omställning
- Studiecirklar
- Årskonferens 2024
- Nätverk – RUS, Analytiker, Utvärdering
- Innovationsindex
- Nytt format: Provrum

Lärprojekt **Näringslivets gröna omställning**

REG
LAB



Masterclass: Leda omställning

- Workshop 1: Regionalt utvecklingsansvar i praktiken – om konsten att styra tvåhänd
- Workshop 2: Att leda förändring i förändring
- Workshop 3: Det förlängda lärandet
- Workshop 4: Målkonflikter, synergier och politiska vägval

Aktiviteter 2023

- Studiecirklar
 - Komplexitet
 - Regionboken
 - AI i regional utveckling
 - Framsyn
 - Repris: AI i regional utveckling

Aktiviteter 2023

- Lärprojekt – Näringslivets gröna omställning
- Lärprojekt – Masterclass: Leda omställning
- Studiecirklar
- Årskonferens 2024
- Nätverk – RUS, Analytiker, Utvärdering
- Innovationsindex
- Nytt format: Provrum



Platsens betydelse

Reglabs
Årskonferens 2024

- Ekonomisk utveckling
- Identitet, historia, rötter.
- Mötesplatsen – platsen som verktyg
- Platsen som inte finns

Aktiviteter 2023

- Lärprojekt – Näringslivets gröna omställning
- Lärprojekt – Masterclass: Leda omställning
- Studiecirklar
- Årskonferens 2024
- Nätverk – RUS, Analytiker, Utvärdering
- Innovationsindex
- Nytt format: Provrum

Nytt format: Provrum

SYFTE

- Stödja den strategiska utvecklingen
- Gemensam kunskapsutveckling
- Effektivisera utvecklingsarbetet
 - några går före, sprider resultatet
- Medlemmarna starkt involverade.
- 2-6 organisationer, flernivå.
- En org. leder.
- Resultat på Årskonferensen
- Finansieras av deltagarna.

Omvärldsspaning



Omvärldsspaning

Vad ser du i din verksamhet som kan ha betydelse för Reglab de närmsta åren?

Omvärldsspaning

Vad ser du i din verksamhet som kan ha betydelse för Reglab de närmsta åren?

Under lunchen

Fundera på det vi hört.
Vilka betydelsefulla trender ser ni?
Hur kan/bör detta påverka Reglabs verksamhet?



Lunch! Vi ses igen 13:00

**Ett forum för lärande
om regional utveckling**

REG
LAB

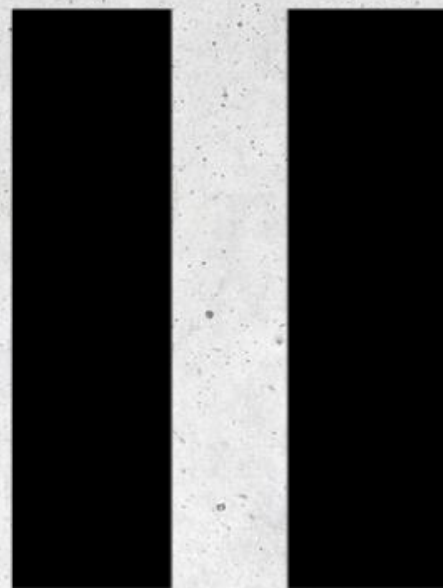
Reglab, styrelsen och framtiden

Fundera på det vi hört.

Vilka betydelsefulla trender
ser ni?

Hur kan/bör detta påverka Reglabs verksamhet?

Är det något stort som vi behöver satsa på?



Paus till 14.00

Framtida finansiering

Reglabs finansiering

- 21 regioner 130 000 kr/år plus 9 öre per invånare/år.
 - **3 674 400 kr**
- Nationella myndigheter 500 000 kr/år. (2 st)
 - **1 000 000 kr**
- Partner 25 000 kr/år (21 st)
 - **525 000 kr**
- Akademiska partner 5 000 kr/år. (6 st)
 - **30 000 kr**
- Sammantaget
 - **5 229 000 kr**

Diff. Beräknat resultat
grundbudget:

- 153 000 kr

- **Överskott från 2022: 1 mkr** ((600 tkr till medlemsinlån 50 % 2023, 300 tkr utveckling av web och play, 150 tkr spara för budgeterat underskott)
- Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras även i fortsättningen separat av deltagarna. **Överskott från lärprojekt återinvesteras i nya aktiviteter.**

Reglab verklig budget

Budget 2023

Löner kansli	2 900 000
OH	1 232 000
Årskonferens	450 000
Nätverk	150 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	130 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Övrigt	80 000
Moms	100 000
	5 382 000

Höjd OH
sedan
antagen
budget
nov.
2022

Hållbar arbetsmiljö

Säkerställ rimlig arbetsbelastning genom:

- Fast kansli med tre personer.
- Avtal med fasta konsulter.
- Medlemsinlån för att kompensera deltidsarbete/sjukskrivning.

Avgränsade arbetsuppgifter.

- Rutiner för avtal med konsulter vid lärprojekt.
- SKR medarbetare för internt inlån och andra resurser som vi kan del av.

Verksamhetsledare och kansli.

Verksamhetsledaren ansvarar för den operativa verksamheten och,

i samarbete med SKR som arbetsgivare,

även för att mängden aktiviteter anpassas till kansliets ekonomiska och personella resurser på ett hållbart vis.

Kansliet ansvarar för Reglabs aktiviteter och för hur de ska genomföras.

Behov av förstärkta personalresurser för genomförande av aktiviteter sker via samarbete med medlemmar, partner och konsulter.

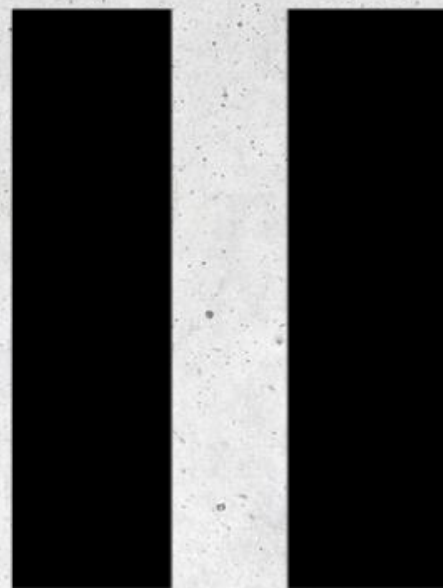
Åter till kärnan – för att skapa ökad hållbarhet i Reglabs verksamhet:

”Reglab är ett gemensamt forum för lärande, analys och benchmarking, men också ett ”labb” där man tillsammans kan experimentera med nya metoder och idéer. Reglabs kansli ska inte prioritera att bygga upp egen sakkompetens, utan framför allt fungera som igångsättare och facilitator med god kännedom om medlemmarnas behov. Ett engagerat deltagande från medlemmarna är grunden för verksamheten. Att medlemmarna är aktiva i framtagandet och ledningen av lärprojekten, och spridningen av resultaten, är en av de viktigaste framgångsfaktorerna.”

(Reglabs projektplan 2, 2011)

An orange speech bubble with a white drop shadow, pointing towards the bottom right.

Dialog



Paus till 15.00

Framtida finansiering

Beslut

- **Ny partner**
 - Upphandlingsmyndigheten
- **Värdar för årskonferensen**
 - 2025 hemlig
 - 2026 hemlig
- **Datum för kommande styrelsemöten**
 - torsdag 30 november 9.00-11.00, digitalt
(Verksamhetsplan 2024)
 - årsmöte
- **Övriga frågor**

www.reglab.se

catarina.lahti@skr.se

eva.moe@skr.se

emma.ejermark@skr.se



**Mycket snack
& mycket verkstad**

REG
LAB 

www.reglab.se/play

REGLAB