

**Ett forum för lärande
om regional utveckling**

REG
LAB

An orange speech bubble with a white shadow, pointing towards the bottom right.

Hej!

Masterclass: Leda omställning Workshop 1, 1-2 november

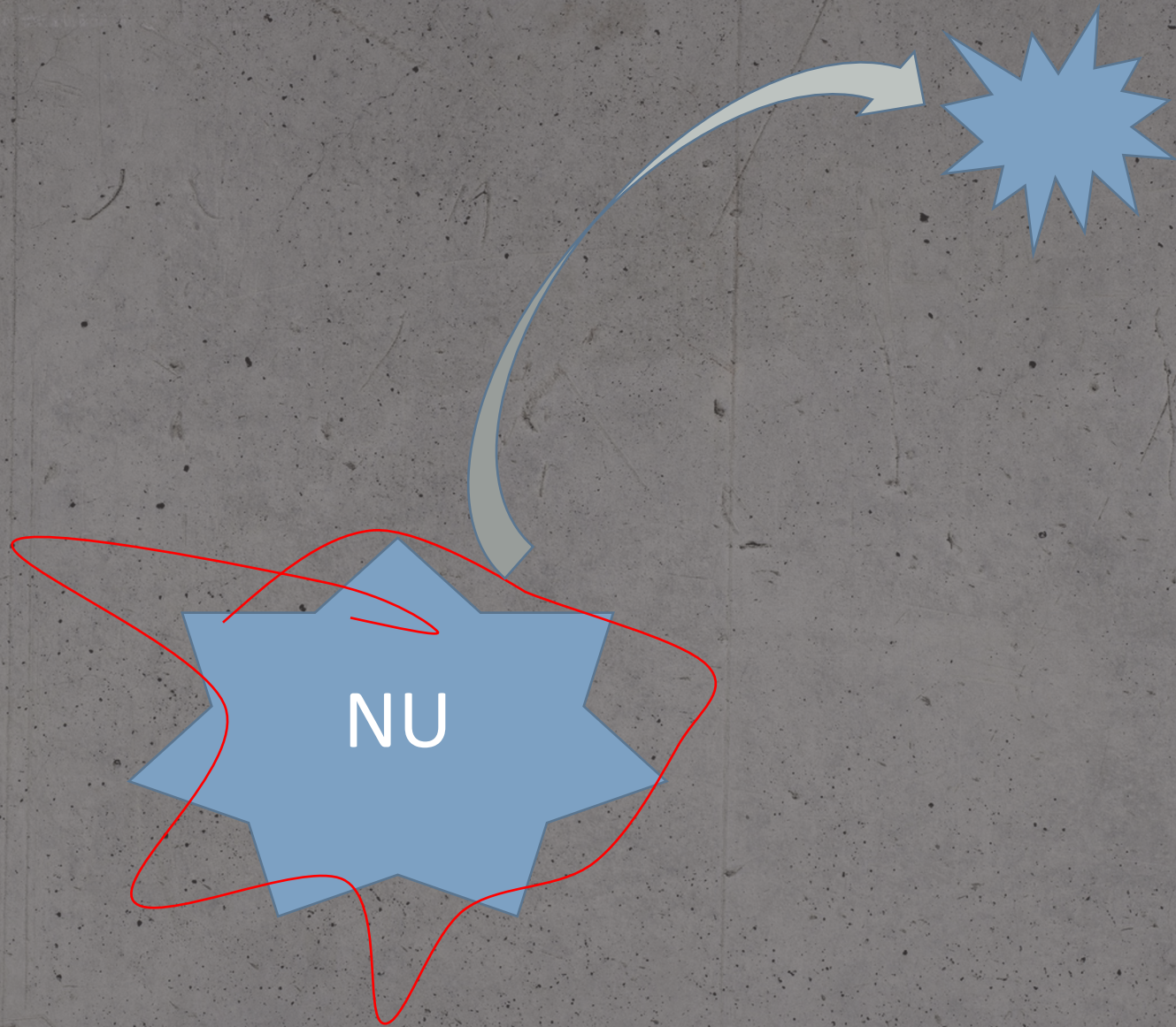
Eva Moe, Reglab

Christel Gustafsson, Region Kronoberg

Två förändringslogiker

ATLANTÅNGAREN OCH EXPEDITIONEN





Kryssningen (pågående verksamhet)	Expeditionen
Rådande rutiner, strukturer, budgetramar m.m. ger stöd åt verksamheten	Rådande rutiner, strukturer, budgetramar m.m. hindrar expeditionen
Arbetet går huvudsakligen ut på att effektivisera och optimera rådande system	Expeditionen behöver tänka bortom och utmana rådande system.
Mål, styrning och kontroll är viktiga	Viktigt är vägledande principer, tillit och att skapa utrymme för förändring.
Stor vikt läggs i att mäta och följa upp	Lärandet är i centrum. Även lärandet av misstag!
Organisationen är i centrum för ledarskapet och beslut	Frågan är i centrum. Ofta utforskas frågan ihop med aktörer från andra organisationer. Faciliteringförmåga är viktigare än beslutskraft.
Handlar ofta om att lösa problem och implementera lösningar. Ta bort något oönskat.	Handlar om att möjliggöra något nytt och annorlunda. Skapa något önskat.

Centrala begrepp

Expeditionen

- Systemperspektiv – varför har vi en utmaning?
- Vart vill vi? Missionen
- Tänk långsiktigt, lös inte problem utan hantera utmaningar
- Skapa utrymme för förändring
- Tro på att ni är medskapare, framtiden skapas.



Rigga expeditionen

- Vad ska utforskas?
- Vem styr expeditionen?
- Vilka är med?
- Vilka tar emot den när den kommer tillbaka?



Jobba med helheten

HÅLLBARHETSSÄKRING



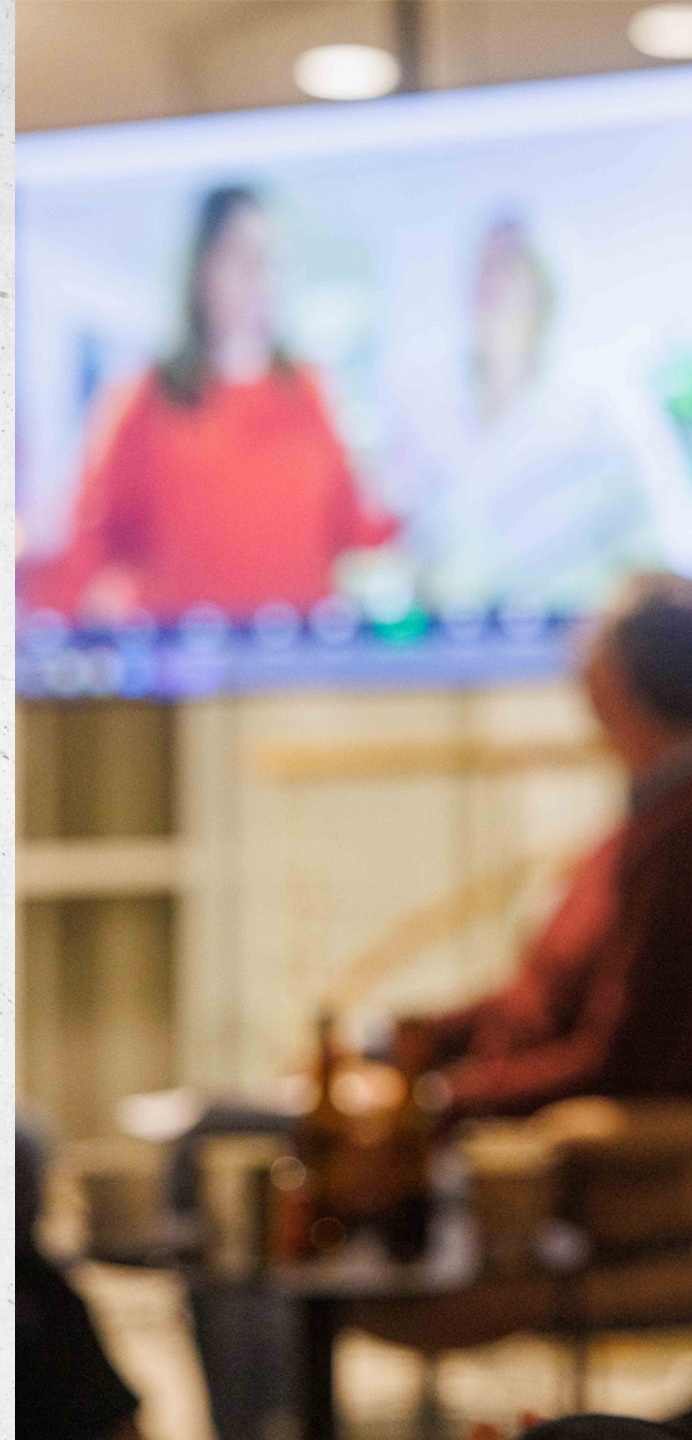
Dialog: Hur tvåhänt styr vi?

Vilka formella styrsystem finns för drift och innovation i din organisation?

Är de tillräckliga eller obalanserade?

- Fundera först individuellt.
- Diskutera sen i gruppen.

Ni har 20 min.



Hemuppgifter

- Att styra tvåhänt – individuellt.

Tips: Region Kronoberg, handbok och mall för hållbarhetssäkring.

- Att styra tvåhänt – att göra tillsammans i ledningsgruppen.

Tips: Att styra tvåhänt, canvas.

- Inför ws 2: Läs *Komplexitet av* Klara Broryd Palmgren.

Hemuppgift: Att styra tvåhänt

Att göra individuellt

- Vilka formella styrsystem styr kryssningen och expeditionerna i din organisation? Är de tillräckliga eller obalanserade?
- Hur hanterar du de båda logikerna i vardagen? Vad ägnar du mest tid åt – att leda drift eller innovation? Fundera över orsakerna.
- För att driva på omställningen – hur skulle du kunna förändra ditt eget arbete?
- Dokumentera gärna dina tankar.

Hemuppgift: Att styra tvåhänt

Att göra tillsammans i ledningsgruppen

Hur fungerar expeditionslogiken i er organisation?

1. Välj ett expeditionsfall och fördjupa er. Använd frågorna i pdf-matrisen som stöd, ta hjälp av John Holmbergs text om ni vill.
2. Vilka slutsatser kan ni dra av den undersökta expeditionen? Var finns era styrkor och svagheter? Vad bör förändras?

Dokumentera gärna.

Att styra tvåhänt

REGLAB

Hur fungerar "expeditionslogiken" i din organisation? Välj ett case från ert innovations- och utvecklingsarbete och diskutera tillsammans i en grupp. Använd frågorna nedan som stöd.



Beskriv ett utvecklingscase – från start till mål

1 Uppdraget

Vad är uppdraget?

4 Syfte och mål

I vilket syfte görs uppdraget? Vilka är målen?

7 Resultat

Vad är resultatet av uppdraget? Hur dokumenteras resultatet?

2 Ägare/beställare

Vem har beställt uppdraget? Vem tar emot resultatet?

5 Intressenter

Vilka övriga intressenter/samarbets- partner finns?

8 Kommunikation

Finns en plan för kommunikation av resultatet? Målgrupper, kanaler?

3 Koppling till strategi

Finns en koppling till RUS eller annan strategi?

6 Uppföljning

Finns kriterier för vad som är ett lyckat/inte lyckat resultat? Hur sker uppföljningen?

9 Användning

Finns en plan för användning av resultatet? Hur ska ett lyckat resultat integreras i ordinarie verksamhet?

Slutsatser

- Vilka slutsatser kan ni dra av den undersökta utvecklingssatsningen?
- Vilka styrkor och svagheter har ert innovations- och utvecklingsarbete?
- Vad bör förändras?

Hållbarhetssäkring Region Kronoberg



MALL HÅLLBARHETS- SÄKRING



HÅLLBARHETSSÄKRING HANDBOK



En handbok i hur verksamheten på regionala utvecklingsavdelningen ska hållbarhetssäkras mot den regionala utvecklingsstrategin Gröna Kronoberg tillsammans.



A wide-angle photograph of a snowy mountain slope under a clear blue sky. In the foreground, a red marker with a long white pole is visible. The snow is covered in tracks from skis or snowshoes. To the left, there are snow-covered trees. A large orange location pin graphic is overlaid in the center, containing text.

Platsens betydelse

Reglabs
Årskonferens 2024



**Tack för
i dag!**

Vi ses den 7 december.

www.reglab.se

namn@skr.se



**Mycket snack
& mycket verkstad**

REG
LAB 

www.reglab.se/play

REG LAB