



Ett forum för lärande om regional utveckling

REG
LAB

Masterclass: Leda omställning

SYFTET: Att öka kapaciteten att leda arbetet för hållbar omställning och organisatoriskt lärande.

- Ökad kunskap och kompetens att leda omställningen till ett hållbart samhälle.
- Ökad kunskap om metoder och verktyg för att leda omställning.
- Ökad kunskap och kompetensen om organisatoriskt lärande.
- Delade erfarenheter av organisatoriskt lärande och ledarskap för omställning.

Masterclass: Leda omställning

- **Workshop 1:** Regionalt utvecklingsansvar i praktiken – om konsten att styra tvåhänt. 1-2 nov.
- **Workshop 2:** Att leda förändring I förändring. 7 dec (digi)
- **Workshop 3:** Det förlängda lärandet. 27 feb.
- **Workshop 4:** Målkonflikter, synergier och politiska vägval. 9-10 april.

Reglabs lärprojekt

**Inspiration och
kunskap från
inbjudna forskare
och experter**



**Erfarenhets-
utbyte och
reflekterande
samtal**



**Regionala
exempel**

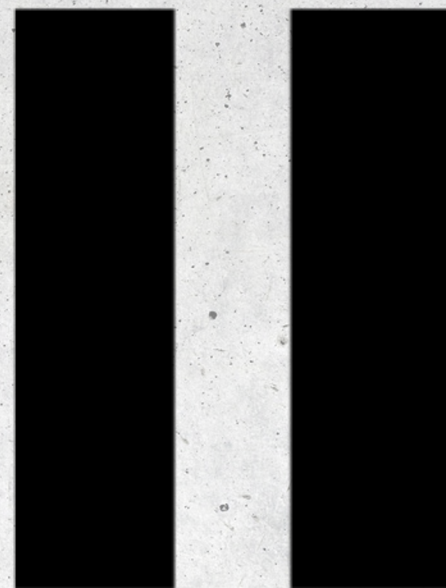


Hemuppgifter



Reglabs samtal

- Vi tar tillsammans ansvar för lärprocessen.
- Värdesätt olikhet – andras perspektiv.
- Var generös!
- Ha respekt för varandra och det du får höra i gruppen.



Paus

Att driva utveckling i komplexitet

Fem strategier:

- Du måste vilja något.
- Den som testat mest vinner.
- Börja jobba med dem som vill.
- Sök fler perspektiv i stället för trygghet.
- Hur vet ni att ni är på väg åt rätt håll?

Ur Klara Palmberg Broryd: Komplexitet

Strategi: Den som testar mest vinner

Att styra tvåhant

Hur fungerar "expeditionslogiken" i din organisation? Välj ett case från ert innovations- och utvecklingsarbete och diskutera tillsammans i en grupp. Använd frågorna nedan som stöd.

Beskriv ett utvecklingscase – från start till mål

1 Uppdraget Vad är uppdraget?	2 Syfte och mål I vilket syfte görs uppdraget? Vilka är målen?	3 Resultat Vad är resultatet av uppdraget? Hur dokumenteras resultatet?
4 Ägare/beställare Vem har beställt uppdraget? Vem tar emot resultatet?	5 Intressenter Vilka övriga intressenter/samarbetspartner finns?	6 Kommunikation Finns en plan för kommunikation av resultatet? Målgrupper, kanaler?
7 Koppling till strategi Finns en koppling till RUS eller annan strategi?	8 Uppföljning Finns kriterier för vad som är ett lyckat/fria lyckat resultat? Hur sker uppföljningen?	9 Användning Finns en plan för användning av resultatet? Hur ska ett lyckat resultat integreras i ordinarie verksamhet?

Slutsatser

- Vilka slutsatser kan ni dra av den undersökta utvecklingsatsningen?
- Vilka styrkor och svagheter har ert innovations- och utvecklingsarbete?
- Vad bör förändras?

Designa ett experiment

1. Välj ett övergripande **mål** från RUS eller en annan strategi.
2. Beskriv var man kan finna källor till **bakgrundsinformation** – namnge forskning, statistik och analyser, goda exempel, lyckade lösningar etc.
- 3a. Vilka **intressenter** är relevanta att involvera?
3b. Välj en eller flera **målgrupper** vars liv ni vill förbättra eller vars beteende ska förändras (om det är relevant för experimentet).
4. Skriv ner **antaganden** om hinder/möjligheter för att uppnå målet.
- 5a. Formulera några **hypoteser**: Om...så...
5b. Välj en hypotes att testa – ringa in denna
6. Lista olika **möjliga lösningar**.
7. Föreslå **idéer** för experiment som inom en begränsad tid och med begränsade resurser kan testa om hypotesen är sann eller falsk. Välj en idé – ringa in denna.
8. **Beskriv experimentet** i detalj:
8a. Vad ska göras? Av vem? Hur länge? Vilka roller har de involverade?

Mina webbplatser Reglab Anpassa 6 0 + Nytt Edit Projekt Clear Caches Hej, Eva Moe

REGLAB

LÄRPROJEKT/STUDIECIRKEL NÄTVERK KUNSKAPSOMRÅDEN KONFERENSER PLAY OM OSS



Hem > Framsyn >

Region 2050

Region 2050 var en stor satsning för att öka kunskapen om framsynsmetodik och omvärldsanalys på lång sikt, som pågick under 2017-2019.

Syftet var att skapa en ökad beredskap för samhällsförändringar hos Reglabs medlemmar. Dels genom att veta mer om vad som är på gång

FAKTA	
Start-datum:	2017-05-16
Område:	Framsyn
Typ av projekt:	Lärprojekt
Arkiverad:	Ja

Strategi: Sök fler perspektiv i stället för trygghet

Team där deltagarna har samma bakgrund tar fram idéer som är stabila och skapar värde inom det område man befinner sig i.

Blandade team skapar lösningar som i högre grad är innovativa och nya.

Blandade team kräver ett inkluderande ledarskap som hanterar olikheter, skapar tillit och möjliggör en gemensam idégenerering.

Ur Klara Palmgren Broryd: Komplexitet

Att driva utveckling i komplexitet

Fem strategier:

- Du måste vilja något.
- Den som testat mest vinner.
- Börja jobba med dem som vill.
- Sök fler perspektiv i stället för trygghet.
- Hur vet ni att ni är på väg åt rätt håll?

Ur Klara Palmberg Broryd: Komplexitet

Hemuppgift: Krisen som hävstång

Att göra parvis (se kommande lista på webben)

- Reflektera över en kris du varit inblandad i – större eller mindre. Vilka förhållningssätt präglade ledning och medarbetare? Hur agerade du som ledare?
- Fundera: Hur kan du använda kriser för omställning och innovation? Formulera en utmaning till dig själv (eller varandra) inför kommande kriser.

Dokumentera gärna.

Hemuppgift: Krisen som hävstång

Att göra tillsammans i ledningsgruppen

- Hur var organisationens beredskap inom olika områden när pandemin inträffade 2020? Vad kännetecknade organisationens agerande under krisen?
- Vad kan er organisation göra för att nyttja nästa kris som hävstång för innovation och omställning?

Dokumentera gärna.



VART
ÄR VI
PÅ VÄG?

FRAMSYN

– att planera för osäkerhet

Slutrapport från framsynsprocessen *Region 2050*

SENIOR CITY

Livet i en match

Vi blir bara äldre och äldre – de över hundraåriga är gamla. Så när migrationen nya rekordnivåer. Befolkningen ökar – och därmed konkurrensen om mat, energi, livspartner... De stora städerna vill att växa med sin allt äldre befolkning och det ställer krav på organisation. Att samhället ska fungera för att näringslivet har insett. En matchningsekonomi där matchas till sin optimala plats – under hela livet och faktiskt döden.

GLOBASE

Det globala medborgarskapet

För ett par decennier sedan var vi berömda för vårt välstånd. Men nu är det storfallet Global Basic Asset, som ser till att vi får sina basbehov tillgodosedda: bostäder och hälsovård. De globala jättarna ger paketlösningar, och kallar den Globase globalt medborgarskap. Det vi alla gillar är data om oss själva och energi, en gemenskap som fungerat sedan långt tillbaka. 2020-talet. De flesta människor världen över är nöjda med att vara en del av globala nätverk.

REGION BALTICA

Östersjöns nya

Att bina var så viktiga för vår mat idag, den dag de flesta bin försvunnit. 2025. Vad ska vi äta? Hur ser vädret ut? Projektet startades runt om i världen. Att odla alger i Östersjön visade sig vara en krokig innovationsresa. Baltica – som skördas för hela lokalsamhället. Regionens nya innovativa lokalsamhälle för världens nya tillväxtområde.

SAMHÄLLS- BYGGARNA

Vägen tillbaka till naturen

Från små furstendömen till nationalstaten, statsstaten och imperierna. Vi trodde kanske att globaliseringen och superstaterna var sista anhalten, men inte. Efter orolighetererna på 2020-talet tar utvecklingen en ny vändning: nya lokalsamhällen växer fram. I dessa **samhälligheter** har humanistiska värderingar ett större värde än materiella ting och traditionell ekonomisk tillväxt. Rörelsen har nu spridit sig till världens alla hörn. I den här världen är det oacceptabelt att lämna ekologiska fotavtryck och anpassning till naturen är modellen.



Hemuppgift inför ws 3

- Läs boken *Framsyn – att planera för osäkerhet*.
Kolla gärna in *Region 2050* på Reglabs webb.
- Ta med en svag signal som du uppmärksammat.
En svag signal är en enstaka företeelse som i dag uppfattas som udda eller normbrytande, men som om den får ett stort genomslag kan skapa framtida trender och förändringar. Läs mer i *Framsyn*, sid 15.

A wide-angle photograph of a snowy mountain slope under a clear blue sky. In the foreground, there are numerous ski tracks in the snow. To the left, a cluster of small, snow-covered trees stands. In the middle ground, a red marker is visible on the slope, with a long white pole extending upwards from it. A large orange location pin graphic is overlaid in the center of the image.

Platsens betydelse

Reglabs
Årskonferens 2024



**Tack för
i dag!**

Vi ses den 27 februari.

www.reglab.se

namn@skr.se



**Mycket snack
& mycket verkstad**

www.reglab.se/play

REG LAB