



Reglabs medlemsgrupp 26 september 2023

Minnesanteckningar

Deltagare: *Andreas Catoni*, Västra Götalandsregionen; *Maria Jakobsson*, Västra Götalandsregionen; *Anna Råman*, Region Skåne; *Susanne Sahlin*, Region Västernorrland; *Carola Medelid*, Region Norrbotten; *Peter Hjelm*, Region Västerbotten; *Jenny Ferry*, Region Västerbotten; *Lotten Carlsson*, Region Östergötland; *Mattias Nylander*, Region Kalmar; *Magdalena Berglin*, Region Gävleborg; *Eva Getzman*, Region Örebro län; *Susanne Granat*, Region Västmanland; *Anders Unger*, Region Kronoberg; *Elin Nirjens*, Region Jämtland Härjedalen; *Hanaa Filali*, Region Stockholm; *Caroline Wigerstad*, Tillväxtverket; *Anna Svedlund*, Region Sörmland; *Catrine Wikström*, Region Gotland

Från kansliet: *Catarina Lahti* och *Eva Moe*

Ej närvarande: Region Värmland, Region Dalarna, Region Jönköpings län, Region Uppsala, Region Halland och Vinnova.

Välkommen,

Till det första fysiska idémötet sedan 2019!

Återblick: Reglabs ägare röstade i november 2022 för att fortsätta verksamheten 2023-2026. Ägarna önskar att gå tillbaka till kärnan från Reglabs start 2010 för att skapa ökad hållbarhet i Reglabs verksamhet. Viktiga framgångsfaktorer och grund för verksamheten är ett engagerat deltagande från medlemmarna i framtagande och ledning av läroprojekt samt spridning av resultaten.

Inriktningsmålen för perioden är:

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

För att nå de övergripande målen ska Reglab 2023-2026 arbeta för:

- **Högt engagemang** från medlemmarna i genomförande av och deltagande i aktiviteter under verksamhetsperioden.
- Utveckla former för **medlemmarnas ledning av Reglabaktiviteter**, t ex "expeditioner" för att utforska ett avgränsat område.
- Lärande och vidareutveckling av **former för flernivåsamarbete** för hållbar regional utveckling – både med myndigheter och den lokala nivån.
- Erfarenhetsutbyte och utveckling av **det förlängda lärandet** – det vill säga hur deltagarna kan omsätta lärande från Reglabaktiviteter till utvecklingsprocesser i sina egna organisationer och samhällsnytta i regionerna.

Reglabs nyhetsbrev

Maila ett uppdaterat Excelark på alla i din organisation som ska ha nyhetsbrevet till emma.ejermark@skr.se, dubletter sorteras bort automatiskt.

Incheckning: Ett ord som beskriver nuläget i din organisation

Vid vår incheckning talade vi om det ekonomiska läget och konsekvenser som förbud mot resor och kurser, vilket kommer att påverka Reglabs aktiviteter. Orden som deltagarna använde för att beskriva nuläget var: *förändringsledning, förankring, nytag, nya samverkansformer, fart, fort, rollförttydligande,*



bubblar, omtag, ny RUS, intensivt, kostnadskontroll, restriktivitet, anställningstapp, prioriteringar, allvar, omorganisation, påverkansarbete, gasa och bromsa, ingen arbetslöshet, inga människor.

På gång i Reglab

Styrelsedagen 13 september

Reglabs styrelse samlades för en heldag med dialog kring Reglab i framtiden. Styrelsens medskick var:

- Reglab som experimentyta
- "Bevara frirummet"
- Bidra till samhällsutveckling – lärande
- Reglab har metoderna – resultat och nytta i fokus
- Regioner: Gå från strategier till görande
- Kompetensutveckling: Utvecklingsledare

Styrelsen godkände Upphandlingsmyndigheten som ny partner i Reglab. Styrelsen diskuterade Reglabs deltagande i Impact innovation.

Minnesanteckningar från dagen finns att läsa i sin helhet på [Reglabs web](#).

Aktiviteter 2023

Lärprojekt Näringslivets gröna omställning

Det första fysiska lärprojektet sedan 2019 startade i Luleå 29 augusti. Ett 60-tal personer från 22 organisationer träffades för att ta del av den omställning som sker i norra Sverige och fick lyssna till och se SSAB, Talga, Luleå kommun, Region Norrbotten samt ett historiskt perspektiv på industriell omvandling.

Vecka 39 är det studiebesök på olika platser i landet med fyra värdregioner:

- Tema skog – Region Värmland
- Tema Livsmedel – Region Skåne
- Tema återbruk/bygg – Region Halland
- Tema Industriell symbios – Region Östergötland

Masterclass: Leda omställning

Nytt lärprojekt som startar i november och riktar sig till mellanchefer, 20 anmälda organisationer. Detta har efterfrågats av medlemmarna och betonas i utvärderingen från 2022. För att kunskap från deltagande i Reglab aktiviteter ska tas tillvara behöver mellancheferna vara med på banan. Teman för de fyra workshop tillfällena är: Att styra tvåhänt, att leda förändring i förändring, Det förlängda lärandet samt Målkonflikter, synergier och politiska vägval. Det blir regionala exempel, forskare och hemuppgifter som ska vara till nytta för arbetet på hemmaplan.

Studiecirklar – nytt format, hur har det fungerat?

Kansliets egen utvärdering visar att det är ett bra format som kompletterar de andra formaten. Det är individuell kompetensutveckling genom en digitalförmiddag med tydlig fördjupning. För kansliet är ett användbart format som gör oss snabbfotade att agera vid behov från medlemmarna, exempelvis AI i regional utveckling, där vi nu gör en repris. Regionutvecklingsdirektörerna fick en snabbvariant av AI studiecirkeln i september Studiecirkelarna är resurseffektiva gällande tid och pengar. Intresset har för deltagandet har varierat från 20 till 70 personer. Innehållet har varit: komplexitet, regionboken, AI i regional utveckling och Framsyn.



Årskonferensen

Planeringen inför årskonferensen den 7-8 februari med Region Jönköpings län är i full gång. Vi kommer att vara i det nybyggda Science Park Towers med många mingelytor. Temat är Platsens betydelse, hur utvecklar vi platser och hur utvecklar de oss?

Fyra spår:

- Ekonomisk utveckling – geografiska skillnader, naturresurser, omställning: utveckling/avveckling.
- Identitet, historia, rötter.
- Mötesplatsen – platsen som verktyg
- Platser som inte finns – drömmar, visioner, digitala världar, konst och litteratur.

Vi behöver fler regionala exempel till våra fyra spår, alla förslag ni har skickar ni till:

eva.moe@skr.se

Deltagare från flera organisationer signalerade att det är oklart i vilken utsträckning de kommer att kunna delta pga. det ekonomiska läget. Förslag att göra en hybridkonferens för att organisationerna ska få mindre kostnader samt fler som kan se. Frågan är var vi ska lägga utgifterna för detta, på kansliet eller i organisationerna? Catarina tar upp frågan med regionutvecklingsdirektörerna i Regional kontakt.

Innovationsindex.

I januari startade vi året med att fira [Innovationsindex 10 år](#) och diskutera användningen. Detta resulterade i en arbetsgrupp för översyn av Innovationsindex som Reglab uppdaterat vartannat år. I samband med detta lanserade Region Västerbotten [Metric](#), en modell för att mäta innovationsförmåga i en region. För att vi inte ska dubbelarbeta med system återkommer vi i höst med frågan om Reglab ska fortsätta att uppdatera Innovationsindex.

Nätverk

- **RUS-nätverket** hade en digital förmiddag om [Regional utveckling och Folkhälsa](#) med 70 deltagare. Nästa träff blir 22 november och handlar om hur RUS:en kan bli mer rumslig. Planering pågår med en arbetsgrupp.
- **Utvärderingsnätverket** träffas den 26 oktober för den andra delen om utvärderingar av komplexa samhällsprocesser med temat [Metoder och lärande exempel](#).
- **Analytikernätverket** är fortsatt aktiva i sina diskussioner på Reglabs Teams kanaler och planerar för en träff den 21 november.

Provrums.

Behovet av nya verktyg och arbetssätt samt samordning av medlemmarnas resurser tar håller nu på att hitta sitt format i Reglab genom PROVRUM: ett gemensamt lärande kring experiment och nytänkande. Detta svarar även på tidigare önskemål om att Reglab saknat en form för "smala och spetsiga" satsningar.

Tanken med PROVRUM är att en mindre grupp går före och "provtrycker" en frågeställning, och sprider resultatet till övriga. Provrums handlar om att skapa testlabbs, till skillnad från läroprojektens fördjupade kollegiala lärande. Det här skulle kunna bli ett verktyg att använda strategiskt – att tillsammans testa det som ännu inte är färdigvuxet. Medlemmarna tar huvudansvaret och leder provrummen. Tanken är att det inte ska ge merarbete till kansliet, när vi har hittat arbetssättet. Provrums ska helst ske i flernivå- och tvärspektoriella konstellationer. Även här kom frågan om finansiering upp, med olika förutsättningar i olika organisationer, vilket vi behöver återkomma till.



Syftet med PROVRUM

- Att stödja den strategiska utvecklingen av det regionala utvecklingsuppdraget, genom en gemensam "testbädd" för aktuella utvecklingsfrågor.
- Gemensam kunskapsutveckling av sakfrågor och arbetsmetoder.
- Effektivisera utvecklingsarbetet genom att några går före, och därefter sprider resultatet till övriga Reglab-medlemmar.

En längre beskrivning av PROVRUM hittar du [här](#).

Vilket PROVRUM vill du föreslå? Hör av dig till catarina.lahti@skr.se senast den 1 november.

Idémöte 2023

Medlemsgruppen genomförde en idéworkshop för att ta fram de sakområden och gemensamma fördjupningsfrågor som vi tillsammans ska lära mer om i Reglab 2024. De 41 förslagen som inkommit var klustrade av kansliet till olika sakområden, vissa förslag bytte plats under diskussionerna. Alla förslagen pitchades av de medlemmar som lämnat förslaget. De andra deltagarna fick möjlighet att fråga mer om förslaget i fråga. När alla förslag var presenterade fick varje organisation sju röster till sina val av favoriter.

De högst prioriterade områdena blev:

- Digitalisering
- Regionens roll i beredskapsfrågor
- Hållbara livsmiljöer

Alla resultat hittar ni i dokumentet "*Resultat idémöte sept 2023*" på [medlemsgruppens websida](#).

Medlemsmötets prioriteringar kommer att återfinnas i Reglabs verksamhetsplan för 2024 som styrelsen godkänner i november och som formellt antas på årsmötet i mars. Reglabs aktiviteter utifrån de prioriterade sakområdena kommer efter kansliets planering att få olika format: lärprojekt, studiecirklar, Årskonferensens lärpas eller provrum.

Minnesanteckningar av Catarina Lahti