



INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova och Tillväxtverket. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Viktiga mål för Reglab under perioden 2023-2026 är att skapa ökad hållbarhet i Reglabs verksamhet genom att stärka ett engagerat deltagande från medlemmarna som grunden i verksamheten. Att medlemmarna är aktiva i framtagandet och ledningen av lärprojekten, och spridning av resultaten, är en av de viktigaste framgångsfaktorerna.

Under 2023 arbetar vi med utveckling av former för att under medlemmars ledning utforska avgränsade områden, vidareutveckla flernivåsamarbeten för hållbar regional utveckling samt utveckla det förlängda lärandet. Paraplyet för regional utveckling är *Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet*. Reglabs aktiviteter kopplar till strategins utvecklingsområden: *omställning, det territoriella perspektivet* samt *det samordnade genomförandet*. För att utforska hur:et är det utmaningsdrivna arbetssättet i fokus. En fortsatt nära relation till aktuell forskning samt nationell och internationell expertis säkrar kvaliteten i verksamheten.

2023 träffas vi omväxlande digitalt och fysiskt. *Årskonferensen* genomförs på plats i Göteborg, fysiskt för första gången sedan 2020. För att behålla digitaliseringens mervärden, med större tillgänglighet och resfria möten, fortsätter vi att vidareutveckla Reglabs webb och *Reglab play*.

Inriktningsmål för perioden 2023-26:

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

Inriktningsmål för 2023

- Att fördjupa kunskaper och kompetens inom regional hållbar utveckling.
- Att öka kunskapen om organisatoriskt lärande och stödja medlemmarnas hemtagande av kunskap och kompetens från Reglabs aktiviteter – från individ till organisation.
- Stödja medlemmarna i arbetet med att genomföra den nationella strategin genom fördjupad samverkan, ökad kunskap om processledning och utmaningsdrivet utvecklingsarbete.
- Utveckla Reglabs webb samt webbtjänsten *Reglab play*.

AKTIVITETER 2023

Under 2023 fortsätter utvecklingen av tidigare lärprojekt. Reglab har genom åren samlat på sig en stor bank av kunskap och material på Reglabs web. Vi återvinner och återanvänder redan utvecklade Reglab kunskap och kompetens i nya sammanhang:

- Regionernas förmåga till förnyelse - *Innovationsindex 10 år*.
- *BRP+*, uppdatering av nuläget vid årskonferensen.
- *Framsynsmetodiken*, kopplat till krisberedskap.
- *Regional brytningstid*, masterclass samt spridning av underlag på Reglab Play.



För 2023 planeras följande aktiviteter:

- *Årskonferensen 2023* i Göteborg med Västra Götalandsregionen som värd. Temat Cirkulär ekonomi, är en fördjupning av Reglabs Omställning!-tema.
- Under året startar också planeringen för *Årskonferens 2024*.
- *Organisatoriskt lärande* – en workshopserie riktad till mellanchefer och arbetsledare för att dela erfarenheter och utforska lärandet i sin egen organisation för ökad hemtagning av medarbetarnas kunskap och kompetens från Reglabs aktiviteter.
- *Reglab play*, ett utvecklingsprojekt för att uppdatera och anpassa play-tjänsten efter medlemmarnas behov. Projektet ska bland annat standardisera och kvalitetssäkra formatet samt tillgänglighetsanpassas.
- *Forskarforum*. Under året utforskar vi ett kommande digitalt samarbete med Reglabs sju akademiska partner.

Nya lärprojekt

Under 2022 genomfördes färre aktiviteter p.g.a. sjukskrivningar i kansliet. Reglabs medlemmar har därför beslutat att de tidigare prioriterade sakområden fortfarande är aktuella:

En ny nationell strategi – vad betyder det för regionerna?

- *Samverkan regioner-nationella myndigheter*. Fortsättning på *Lärlabb: Hållbar utveckling* sker genom samverkan mellan Reglabs RUS-nätverk och Tillväxtverkets Myndighetsnätverk. Det gemensamma genomförandet av nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet står i fokus.
- *Styra och leda för hållbar omställning*. Masterclass som bygger vidare på kunskaperna från *Regional brytningstid*.
- *Grön omställning: näringsliv*. Ett lärprojekt som fokuserar på det territoriella perspektivet för regionens roll i näringslivets omställning. Vilka förutsättningar finns och vilka konsekvenser har det för regionens sociala, ekonomiska och ekologiska hållbarhet?
- Under året genomförs piloter för att utveckla *medlemsledda expeditioner* som arbetar med deltagande organisationers egna fokusområden, exv. energi- och elförsörjning, fysisk planering, civilberedskap. Genomförandet fokuserar på *Utmaningsdrivna arbetsätt*.

Under 2023 fortsätter arbetet i Reglabs nätverk:

- *Analytikernätverket*.
- *RUS-nätverket*.
- *Utvärderingsnätverket*.

Samarbete med akademien

Reglab fortsätter det nära samarbetet med akademien, som pågått under de senaste åren. Kommande masterclass *Styra och leda för hållbar utveckling* kommer att vara forskningsnära. I samarbete med Reglabs sju akademiska partner undersöks ett ambulerande och digitalt genomförande av formatet *Forskarforum*.

INTERNT ARBETE

Ny verksamhetsperiod 2023-2026. Efter ett år av dialoger med ägare och styrelse utifrån den framåtsyftande utvärderingen, beslutade Reglabs ägare i november 2022 om en fortsättning av verksamheten i fyra år. Under 2022 ska formerna för ett hållbart Reglab utvecklas i samarbete med medlemmar, partner samt SKR som projektägare och hemvist. Styrelsen ansvarar fortsatt för verksamhetens långsiktiga mål och strategiska inriktning, ekonomi samt utveckling av Reglabs organisation. Medlemsgruppen initierar och prioriterar aktiviteter. Reglabs kansli ansvarar för genomförande av aktiviteter och hur de genomförs.



Styrelsen. Under året ska om- och nyval ske till Reglabs styrelse.

Mötesformat. Vi ses digitalt och fysiskt, och utvecklar nya Reglab format som Reglab Studio samt Reglab studiecirkel. De goda erfarenheterna från digitaliseringen – som tillgänglighet och färre resor – behålls, samtidigt som det fysiska mötets styrka när det kommer till delaktighet och kollegialt lärande, fortsatt ska präglade Reglabs aktiviteter.

Kommunikation

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten, träffar kansliet regelbundet regionutvecklingsdirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Reglabs *nyhetsbrev* når drygt 2 000 personer 5-6 gånger varje år. Webben är huvudsaklig kanal för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Webbtjänsten *Reglab play* som erbjuder återbruk av innehåll i lärprojekten ska vidareutvecklas.

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Alla större aktiviteter följs upp med deltagarenkäter, och synpunkterna integreras i kommande aktiviteter.

Vid avslutningen av verksamhetsperioden 2019-2022 har en slutrapport sammanställts. Rapporten redovisar aktiviteter som genomförts, vilka resultat och effekter som uppnåtts samt vilka lärdomar vi tar med oss i den nya verksamhetsperioden 2023-2026. Rapporten är ett stöd i vidareutvecklingen av Reglabs hållbara framtida verksamhet. Rapporten presenteras i februari för styrelse och medlemsgrupp.

BUDGET 2023

Reglabs budget följer den ram som presenteras i *Inriktningsdokument 2023-2026*. Den årliga intäkten från medlemmarna är ca 4 700 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 500 000 kr. Det ger sammanlagda intäkter på 5 200 000 kr.

Finansieringen från ägare har höjts för att täcka ökade interna administrativa kostnader: OH-avgift, moms mm. Ett ekonomiskt överskott till följd av färre aktiviteter 2022 används för att stärka kansliet under utvecklade av nya arbetssätt samt tillgänglighetsanpassning samt utveckling av webben.

Kansliet består under perioden av verksamhetsledare, processledare samt administratör.

En uppdaterad budget presenteras nedan. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.

Budget kostnader 2023	
Löner fast anställda	2 900 000
OH-kostnad (420 000 kr/heltid)	1 150 000
Momskostnader, max	100 000
Årskonferens	450 000
Nätverk	150 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	130 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Övrigt	80 000
Summa	5 300 000



BESLUT VERKSAMHETSPLAN

Reglabs styrelse tillstyrker verksamhetsplanen den 24 november 2022.

Reglabs årsmöte godkänner verksamhetsplan och budget våren 2023.