



Reglabs verksamhetsberättelse 2022

1. INLEDNING

Reglab har sedan 2020 omskapat det fysiska Reglab med fokus på det som händer i rummet till ett digitalt format och medskapande med digitala verktyg. Kansliets omställning i förhållande till storlek och produktion har lett till att samtliga anställda har varit långtidssjukskrivna. Men det finns ljus i tunneln. Vi har medlemmar som ställer upp när vi frågar, som leder nätverk, som bollar idéer, som stöttar där det behövs. Och kanske var det detta som utmynnade i den nya inriktningen – tillbaka till kärnan. Där det började för 12 år sedan då regionerna gick samman för att skapa en arena för kompetens- och kunskapsutveckling. En neutral arena som inte handlar om påverkan, utan det gemensamma lärandet.

2022 var ett år av inställda aktiviteter, ett år av dialoger utifrån den framåtsyftande utvärderingen. Med styrelsen och medlemmarna, på regionturné runt landet. Tillbaka till föreningskänslan, tillbaka till "tillsammans" var budskapet ägarna gav. Medlemmarna vill vara med och reglabba på ett sätt vi inte kunnat under pandemin. Det digitala har skapat avstånd mellan oss, vi har saknat att träffas fysiskt och uppleva varandra som hela människor. När vi samlades i Stockholm i juni för *Lärlabb* hade det gått över två år sen vi senast sågs fysiskt. 80 personer i ett stort rum, glädjen, sorlet och förväntningarna. Ett gemensamt lärande, utbyte av tankar och erfarenheter, reglabba tillsammans.

Den 24 november fattade ägarna beslutet att bedriva verksamheten i minst fyra år till. Enhälligt har ägarna ställt sig bakom ett inriktningsdokument med lärande, kompetens- och kunskapsutveckling om hållbar regional utveckling och fortsatt flernivåsamverkan: tillsammans för hållbar regional utveckling i hela landet.

2. AKTIVITETER 2022

Nedan följer en redovisning av de viktigaste aktiviteterna under 2022.

Erfarenhetsutbyte

Kompetensförsörjning har gått som en röd tråd genom Reglab sedan start, med ett stort och brett nätverk. [Lärprojektet Regionalt kompetensbehov](#) som formellt avslutades i november 2021, hade under 2022 två uppföljande lärtillfällen. Strateger, analytiker och kommunikatörer träffades i maj för en fördjupning i utbildnings- och arbetsmarknadsprognoser. I november träffades nätverket i Norrköping för en samverkanskonferens och erfarenhetsutbyte.

Syftet har varit att utveckla prognos- och analysarbetet inom regional kompetensförsörjning, framför allt hur prognoserna kan bli ett bättre verktyg i dialogen mellan olika aktörer. Kommunikation har varit ett centralt tema, och lärprojektet har bidragit till en ökad dialog, både mellan regionens olika kompetensområden, och mellan regional och nationell nivå. Totalt har ca 100 personer från 25 organisationer har deltagit i lärprojektet. Det organisatoriska lärandet i praktiken, till gagn för individen, organisationen och systemet.

Flernivåsamarbete [Lärlabb: Hållbar utveckling](#). Vid två workshopar har Reglabs *RUS-nätverk* och Tillväxtverkets *Myndighetsnätverk* mötts med utgångspunkt i *Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet*. Hur kommer vi till ett gemensamma handlande mellan myndigheter och regioner, som ger effekter? 80 personer, lika många från myndigheter som från regioner deltog i två workshopar. Dokumentation och utvärdering finns på webben.



Tillväxtverket fortsätter arbeta med Myndighetsnätverket och regionerna. Reglab kommer att ta frågan vidare genom *RUS-nätverket*.

Det organisatoriska lärandet Reglabs digitala resa har bidragit till utvecklingen av nya format för lärande, och ett fokus på stöd till det förlängda lärandet, före och efter Reglabs aktiviteter. I samtalen med medlemmar under året har vi talat om hur Reglab kan vara ett stöd i det förlängda lärandet. Vi kommer att fortsätta prata om hur kunskap och lärande sprids vidare i organisationer via individer, till organisationen och vidare in i systemet. Utvärderingen av Reglab visade på en önskan om ökat deltagande från mellanchefer för att förankra lärandet.

Reglabs webb och play har ett stort material för "återbruk": hemuppgifter, stödmaterial och inspelningar, som kan stödja medlemmarnas organisatoriska lärande. Fokus på det regionala utvecklingsuppdraget finns i [Regional brytningstid arkiv](#). Materialet har använts av regionerna både för nyanställda och i arbetsgrupper.

Reglabs nätverk

Under året har Reglab drivit tre nätverk:

- RUS-nätverket har träffats vid två tillfällen, samt två gånger på *Lärlabb* tillsammans med Myndighetsnätverket.
- Analytikernätverket har träffats vid tre tillfällen.
- Utvärderingsnätverket har träffats vid ett tillfälle.

Konferenser, event

Årskonferens 2022 ställdes om tre gånger: från hybrid till fysisk till digital, och genomfördes slutligen i februari med en studiosändning tillsammans med värdregionen Region Östergötland. 300 anmälda deltagare tog del av studiosamtal på temat *Omställning pågår!* samt 25 lärpass från Reglabs medlemmar och partner. Många av lärpassen och inspiratörerna finns att se på [Reglab play](#).

Planeringen för [Årskonferens 2023](#) i Göteborg med Västra Götalandsregionen som värd, har pågått under hösten. Efter tre års digitala konferenser träffas vi fysiskt på Lindholmen den 15-16 mars.

Digital omställning och utveckling

Den digitala omställning har haft både fördelar och nackdelar för det kollegiala lärandet i Reglab. Fler kan delta, men nätverkandet och relationsskapandet blir svårare. Under 2022 beslutades att vi nu träffas både fysiskt och digitalt, beroende på format och innehåll. Det hybrida mötet inom Reglab finns kvar att utveckla.

3. INTERNT ARBETE

Styrelsen har träffats vid sex tillfällen under 2022. Fokus för styrelsens arbete har varit *Reglab efter 2022*. I början av året presenterade WSP [En framåtsyftande utvärdering](#), beställd av styrelsen. Utvärderingen har varit grunden för de dialoger om kommande verksamhetsperiod 2023-2026 som förts av styrelsen och ägarna under året. Styrelsen har även fört dialog med SKR om Reglabs hemvist, och beslutade i april att SKR är fortsatt juridisk projektägare till Reglab, samt arbetsgivare till kansliet. Avtal har tecknats mellan styrelsen och SKR. Reglab betalar OH-kostnader och moms till SKR. SKR övergår från och med 2023 från att vara medlemmar till att vara Reglab-partner.

Partner. Reglab har fått en ny partner under året: Boråsregionen Sjuhärads kommunalförbund.



Medlemsgruppen har träffats fyra gånger, inklusive årsmöte samt extra årsmöte för beslut om verksamhetsperioden 2023-2026. Vid idémötet i mars presenterades utvärderingen av Reglab och gruppen förde dialog om Reglab efter 2022, samt diskuterade reviderade Reglab-aktiviteter för året. Vid mötet i september fördes framtidsdialoger om Reglab 2023-2026 med ett fokus på medlemsmedverkan.

Kansliet. Under året har en av kansliets medarbetare varit långtidssjukskriven och projektadministratören som blev sjuk i november 2021 ersattes först i maj 2022. Detta har påverkat verksamheten, och inneburit inställda aktiviteter. De aktiviteter som genomförts har skett i samarbete med medlemmar, samt genom externa konsulter. I november beslutades att Catarina Lahti tar rollen som verksamhetsledare och Eva Moe fortsätter som processledare.

Kommunikation. Fyra nyhetsbrev har publicerats under året.

Reglab efter 2022. Den externa utvärdering av verksamheten presenterades i februari till styrelsen och medlemsgruppen. Utvärderingen präglas av ett framtidsperspektiv och svarar på frågorna: Vilka behov i det regionala utvecklingsystemet fyller Reglab i dag och vilka behov ska Reglab fylla i framtiden? Slutsatsen i utvärderingen är att dagens erbjudande och tjänster är i grunden bra och fyller en viktig roll i det regionala utvecklings-ekosystemet.

Utvärderingen har fungerat som underlag i de dialoger som styrelsen och ägarna fört under året och i den regionturné som kansliet gjort till ett tiotal regioner. Slutresultatet från årets dialoger är beslutsunderlagen för Reglab 2023-2026 som ägarna röstade ja till den 24 november, tillsammans med en förhöjd medlemsavgift.

4. EKONOMI

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2022 redovisas i samband med SKRs bokslut i början av februari, och kommer liksom förra året att landa i ett överskott. Orsaken är främst sjukskrivningar på kansliet, tillsammans med många deltagande organisationer i läroprojekten under pandemiåren.

Överskottet som förs över till 2023 ska enligt styrelsens beslut täcka en förstärkning i kansliet genom ett medlemsinlån på halvtid, samt en översyn av Reglabs webb för ökad användbarhet för medlemmar och partner.

5. RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Inriktningsmål för perioden 2019-22

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.



Mål för 2022

- Att stödja regionernas och de regionala utvecklarnas roll i omställningen till hållbar utveckling, exempelvis genom ny kunskap, ny kompetens och nya verktyg.
- Att stödja medlemmarnas organisatoriska lärande genom utveckling av Reglab play och stödmaterial kopplat till lärprojekten.
- Att beslut fattas om de organisatoriska ramarna för nästa verksamhetsperiod, efter 2022.

Samverkan i flernivåsystemet har varit i fokus i *Regionalt kompetensbehov* och *Lärlabb: Hållbar utveckling*. Många nationella myndigheter har deltagit aktivt, och dialogen mellan regioner och nationella myndigheter har varit ett nyckeltema.

Samarbete med akademien. Reglab har under året haft ett samarbete med viktiga forskningsmiljöer i *Årskonferensen*, där forskare inom regional utveckling, ledarskap, miljö- och klimatfrågor har varit bärande som inspiratörer.

Det genomgående temat under året har varit *Reglab efter 2022*, med utgångspunkt i den externa utvärderingen. Dialogen i Reglabs styrelse och ägargrupp, resulterade i ett enhälligt beslut om fortsatt verksamhet med styrdokument för Reglab 2023-2026. Reglabs verksamhet värderas högt och det erbjudande som finns är relevant och användbart för medlemmarna.

Det organisatoriska lärande har varit i ett tema i regiondialogerna. Hur tar vi vidare lärandet från individ via organisation till system? Samtalen om det organisatoriska lärandet fortsätter under kommande verksamhetsperiod. *Reglab play* har efter *Lärlabb* kompletterats med arbetsmaterial att använda på hemmaplan.

Inställda aktiviteter 2022. På grund av sjukskrivningar i kansliet har ett antal aktiviteter i verksamhetsplanen ställts in och skjuts på framtiden: *Forskarforum*, *BRP+*, *Regional brytningstid* – uppföljning från lärprojektet samt *Reglab play* – utveckling för att standardisera och kvalitetssäkra formatet.

Lärprojektet *Verkstan: Hållbar utveckling i praktiken* med utgångspunkt i det prioriterade området "Utmaningsdrivet arbetssätt" planerades, men fick avbrytas av upphandlingstekniska orsaker. Lärprojektet skulle varit ett konkret metodutvecklingsarbete kring missions, expeditioner och experiment, baserat på eget arbete och deltagarnas egna case.

Medlemsgruppen har vid mötet i september beslutat att hålla kvar de prioriteringar som inte genomförts. Efter nyår startar planeringen för kommande lärprojekt. Områden som fortsatt är prioriterade inför 2023 är: *Styra och leda för hållbar omställning*, *Grön omställning: näringsliv*, *En ny nationell strategi – vad betyder det för regionerna?* samt *Utmaningsdrivna arbetssätt*.



2022 i SIFFROR

Här följer en sammanställning av nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Föregående års siffror visas inom parentes. 2022 (2021) 2020

Reglab-medlemmar 24 (24) 24

Reglab-partner 27 (25) 24

Reglab akademisk partner 7 (7) 6

Lärprojekt som pågått under året 0 (3) 4

Konferenser/seminarier (inkl. Årskonferensen) 5 (2) 6

Nätverk 3 (3) (5)

Studier/skrifter 1 (1) 3

Medlemmar som deltagit i lärprojekt 0 (24) 24

Deltagare i lärprojekt, sammanlagt 0 (492) 294

Deltagare i nätverk, sammanlagt* 142 (110) 145

Deltagare Årskonferensen 300 (360) 19

Medlemsförslag nya aktiviteter 5 (51) -

Medl. som deltagit med ws på årskonferensen** 15 (11) 11

Partner som deltagit med ws på årskonferensen** 3 (6) 7

Prenumeranter på nyhetsbrevet 2063 (2 053) 2 123

Totalt antal deltagare Reglab-aktiviteter 823 (950) 1 074

*Kompetensförsörjningsdagarna ingår inte fr o m 2021.

**Ersattes 2021 med konferensen REGLAB [pleis].

Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

BESLUT OM VERKSAMHETSBERÄTTELSEN Reglabs årsmöte fattar beslut om verksamhetsberättelsen den 29 mars 2023.

SLUTRAPPORT Reglab 2019-2022 presenteras i början av 2023.