



# Styra för Hållbar utveckling

Eva Lingwall, Dag Hallén och Samuel Gök  
Regional utveckling

# Hur hållbart är Värmland?





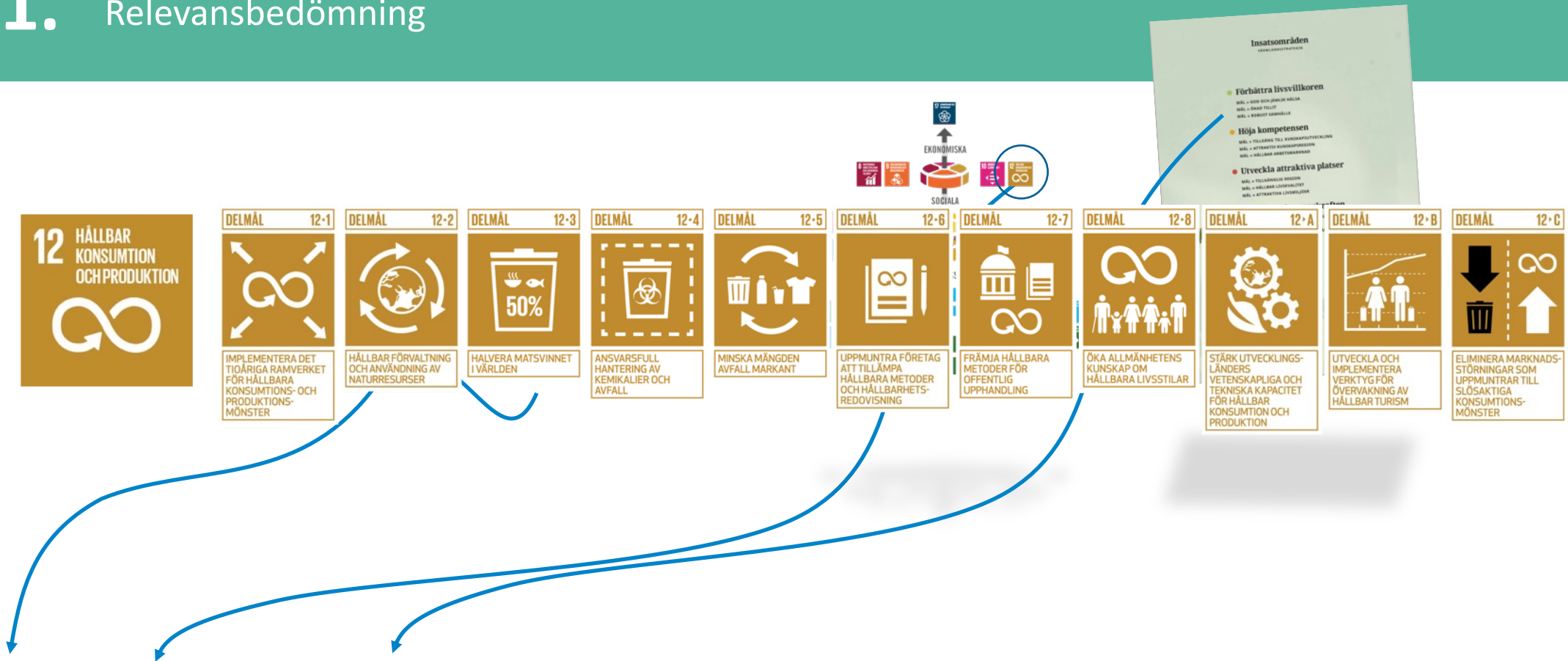
**”Ett hållbart  
Värmland som  
förändrar  
världen”**

**DITT! VÄRMLAND**

# Globalt och regionalt blir lokalt för Grums



# 1. Relevansbedömning



Relevant delmål	Dimension	Koppling Värmlandsstrategin	Nyckelord	Indikator	Statistik & jämförelse	Koppling styrdokument	Önskat läge 2030	Nuläge
	Ekonomiskt	Robust samhälle						

## 2. Nyckelord & indikatorer



= **Minskat matsvinn**

### Utvalda indikatorer

**Serveringssvinn, grundskola,**  
antal gram/ätande

**Tallrikssvinn, grundskola,**  
antal gram/ätande

**Måltidssvinn, grundskola,**  
antal gram/ätande

Relevant delmål	Dimension	Koppling Värmlandsstrategin	Nyckelord	Indikator	Statistik & jämförelse	Koppling styrdokument	Önskat läge 2030	Nuläge
	Ekonomiskt	Robust samhälle	Minskat matsvinn	Måltidssvinn	Grums 2021 = 58 g/ätande Rikssnitt 48 g/ätande			

# 3. Önskat läge 2030

Här finns målformuleringen kring matsvinn

= Minska mängden matsvinn i de kommunala verksamheterna.

Kvantitativt önskat läge som sträcker sig till 2030


Relevant delmål	Dimension	Koppling Värmlandsstrategin	Nyckelord	Indikator	Statistik & jämförelse	Koppling styrdokument	Önskat läge 2030	Nuläge
	Ekonomiskt	Robust samhälle	Minskat matsvinn	Måltidssvinn	Grums 2021 = 58 g/ätande Riksnitt 48 g/ätande	Miljöprogrammet 2022-2025	Minska till 40 g/ätande	

## 4. Nulägesbedömning Grums kommun

Skala i 10 steg. Mäter hur långt man kommit i förhållandet till målen.

### Förändringsskala

Analys av utmaningen				Aktiviteter		Resultat på kort sikt		Resultat på medellång		långsiktigt
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ej påbörjat	Uppnådd medvetenhet	Förankringsfas	Analys och planeringsfas	Plan finns på plats	Verkställning	Påbörjad förflyttning	Positiva resultat syns	Hög aktivitet	Effekter	Uppnått mål

Relevant delmål	Dimension	Koppling Värmlandsstrategin	Nyckelord	Indikator	Statistik & jämförelse	Koppling styrdokument	Önskat läge 2030	Nuläge
	Ekonomiskt	Robust samhälle	Minskat matsvinn	Måltidssvinn	Grums 2021 = 58 g/ätande Rikssnitt 48 g/ätande	Miljöprogrammet 2022-2025	Minska till 40 g/ätande	4



# Förändringsprocessen

Tillväxtverkets teori	Tal	Nyckeldefinition	Kvalitativ definition
1. Analys av utmaningen	0	Ej påbörjat	Ingen leverans
			Ingen uppfattning problemlösning
	1	Uppnådd medvetenhet	Det finns en medvetenhet om problemet och vilket mål man vill uppnå
2	Förankringsfas	Man är överens om varför det ser ut som det gör och varför man vill göra det bättre	
		Vi är överens om att jobba tillsammans	
3	Analys- och planeringsfas	Analyserar faktorer som berör problemställningen och omvärld	
		Svårigheter, påverkan på andra mål, möjligheter och chans till förändring?	
2. Aktiviteter	4	Plan finns på plats	Vi har en plan för hur arbetet med målet ska gå till, ansvarsfördelning är gjord och planen är tidsatt
			Finansiering för arbetet klart
			Nödvändiga beslut har tagits
5	Verkställning	Resurser finns på plats och man börjar arbeta mot mål	
		Prioritering av aktiviteter och uppföljning mot resultat	
3. Resultat på kort sikt	6	Påbörjat förflyttning	Tydliga aktiviteter som påvisar att de kan leda mot målet
			Erfarenhetsbaserade framsteg görs genom självuppskattning
7	Positiva resultat syns	Resultaten kan avläsas i relevant statistik eller annan resultatuppföljning	
4. Resultat på medellång sikt	8	Hög takt i genomförande	Full aktivitet men mycket är kvar att göra
			Man ser att det man genomför kan ha långsiktiga effekter
9	Effekter	Bestående resultat och långsiktiga effekter kan avläsas	
		Framtidssäkring av resultat kan göras	
5. Resultat på lång sikt	10	Uppnått mål	Uppnått mål inom tidsramen
			Kan vara aktuellt att sätta nya mål.

# Hållbart förändringsarbete

Mål Agenda 2030 (kod)	Delmål	Nyckelbenämning	Hållbarhetsdimension	Värmdals-strategins mål	Nuläge	1. Analys av utmaningen										2. Aktiviteter					3. Resultat på kort sikt		4. Resultat på medellång sikt		5. Resultat på lång sikt	
						0		1		2		3		4		5		6		7		8		9	10	
						0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
					Egen målformulering för 2030	Enligt överens	Ingen uppfattning om problem/lösning	Det finns en medvetenhet om problemet och vilket mål man vill uppnå	Man är överens om varför det ser ut som det gör och varför man vill göra det bättre	Vi är överens om att jobba tillsammans	Analys av faktorer som beror på problemlösningen och omvärld	Svårigheter, påverkan på andra mål, prioritet och chans till förändring?	Vi har en plan för hur arbetet med målet ska göras	Finansiering för arbetet klart	Nödvändiga beslut har tagits	Resurser finns på plats och man börjar arbeta mot målet	Prioritering av aktiviteter och uppföljning mot resultat	Förväntade resultat	Resultaten kan jämföras i relevant statistik eller annan resultat-uppföljning	Uppföljning mot målet	Man ser att det man genomför har långsiktiga effekter	Bestående resultat och åtgärter kan utvärderas	Framtida sanning av resultat kan göras	Uppföljning mot målet	Resultat kan jämföras	Resultat kan jämföras
13073.7	Offentlig uppbud	Robust samhälle	Social	Robust samhälle	Till år 2030 ska processen för uppbud	1																				
8058.5	Attraktivt kunskapsregion	Robust samhälle	Social	Attraktivt kunskapsregion		2																				
8020.1	Höga livsmiljöer	Robust samhälle	Social	Höga livsmiljöer		3																				
8020.2	Starkt socialt skydd	Robust samhälle	Social	Starkt socialt skydd		3																				
8020.3	Minskad ekonomisk utsatthet	Robust samhälle	Social	Minskad ekonomisk utsatthet		3																				
8020.4	Minskad undemärning	Robust samhälle	Social	Minskad undemärning		3																				
8020.5	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.6	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.7	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.8	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.9	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.10	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.11	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.12	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.13	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.14	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.15	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.16	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.17	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.18	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.19	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.20	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.21	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.22	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.23	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.24	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.25	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.26	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.27	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.28	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.29	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.30	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.31	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.32	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.33	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.34	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.35	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.36	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.37	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.38	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.39	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.40	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.41	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.42	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.43	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.44	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.45	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.46	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.47	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.48	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.49	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				
8020.50	Minskad kemikalieanvändning	Robust samhälle	Social	Minskad kemikalieanvändning		3																				

Koppla dem till hållbarhet

Sätt tydligare mål

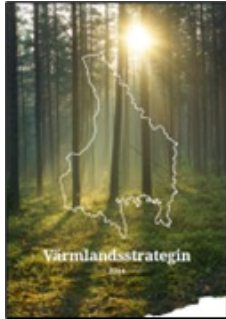
Bedöm ett nuläge

Bestäm insatser

Följ upp resultat

Sätt nya mål

# Strategiområde: Energi



Mål: Robust samhälle  
Prioritering: Grön beredskap  
Insatsområde: Förbättra livsvillkoren  
Dimension: Miljö



## Åtgärder eller insatser Region Värmland:

1. Kartlägga framtida behov
2. Medverka i missionen för Smart Specialisering
3. Utreda påverkansfaktorer
4. Driva forumet Elkraft Värmland
5. Öka dialog mellan behovsägare och leverantörer
6. Påverka SVK om att tidigarelägga utbyggnad söderut

## Indikator

1.3.5 Andel förnybar energianvändning

## Nuläge: 3

Analys- och planeringsfas  
Analyserar faktorer som berör problemställningen och omvärld  
Svårigheter, påverkan på andra mål, möjligheter och chans till förändring

# Målstyrning

## Mål och insatser för grön omställning

<u>Strategiområde</u>	<u>Insatsområde</u>	<u>Mål i Värmlandsstrategin</u>	<u>Indikator</u>	<u>Önskat läge 2040</u>	<u>Insatsprio</u>	<u>Förändringsskala</u>
Omställningsförmåga	1. Förbättra livsvillkoren	1.3 Robust samhälle	1.3.3 Omställningsförmåga – beredskap för att ställa om organisationer utifrån behov och utveckling	Värmland står väl rustat inför och har förmågan att hantera såväl temporär som långvarig samhällsförändring.	Grön beredskap	3
Energi	1. Förbättra livsvillkoren	1.3 Robust samhälle	1.3.5 Andel förnybar energi	100 % förnybar energi och ett väl fungerande och robust energisystem som tillgodoser faktiska behov.	Grön beredskap	3
Kompetens	2. Höja kompetensen	2.2 Attraktiv kunskapsregion	2.2.3 Matchning mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden	Bas - en fungerande struktur för målet en tryggad kompetensförsörjning. Alla i arbetsför ålder arbetar 100 % utifrån sin egen förmåga.	Kompetensmatchning	2

## Aktiviteter per strategiområde

Benämning	Önskat läge 2040	Aktivitet	Status	Beskrivning
<b>Strategiområde:</b>				
Digital delaktighet	Alla ska ha tillgång till ändamålsenlig uppkoppling	Handlingsplan för en digital infrastruktur	Pågående	Region Värmland tar fram
<b>Strategiområde: Arbeta</b>				
Jämställdhet på arbetsmarknaden	Brancher, organisationer och arbetsgivare har kunskapen om hur de kan jobba för en mer jämställd och inkluderande arbetsmarknad.	Attraktionskraft Värmland	Pågående	Region Värmland driver projektet tillsammans med kluster med arbetsgivare som primär målgrupp
		Kravställan om jämställda Könskvotering	Ej startad	Skallkrav på finansiering för alla styrgrupper och styrelser
		Jämställd rekrytering	Ej startad	Påverkansarbete
		Jämställda praktikplatser	Ej startad	Arbeta med rekryteringsfirmor konkret och HR funktionerna Koppla till Attraktionskraft Värmland. Inblandade företag kan ingå.
<b>Strategiområde: Energi</b>				
Förnybar energi	100 % förnybar energi och ett väl fungerande och robust energisystem som tillgodoser faktiska behov.	Lokala testbäddar	Ej startad	Energilagring och flexibilitet
		Regional energiplan	Ej startad	Säkerställa ett robust energisystem. Peka ut ansvarig aktör
		Elkraft Värmland	Pågående	Driva forumet Elkraft Värmland och öka dialogen mellan länets aktörer för elproduktion och distribution
		Nätfrågor	Ej startad	Föra diskussioner med ansvariga på SVK om utbyggnadsplaner
		Vindkraftsplanering	Pågående	Planera och föreslå lämpliga platser för vindkraft
		Kartlägga framtida behov	Avslutad	Energi och effektanalys
		Nätverk energieffektivisering	Ej startad	I samarbete med EKR
		Utveckla energigemenskaper	Pågående	Nya affärsmodeller för lokal och samägt förnybar energiproduktion



## Grön omställning

**Strategiområde**

**Insatsområde**

**Mål i Värmlandsstrategin**

**Indikator**

**Benämning**

**Insatsprioritering**

**Hållbarhetsdimension**

**Önskat läge 2040**

**Nuläge**

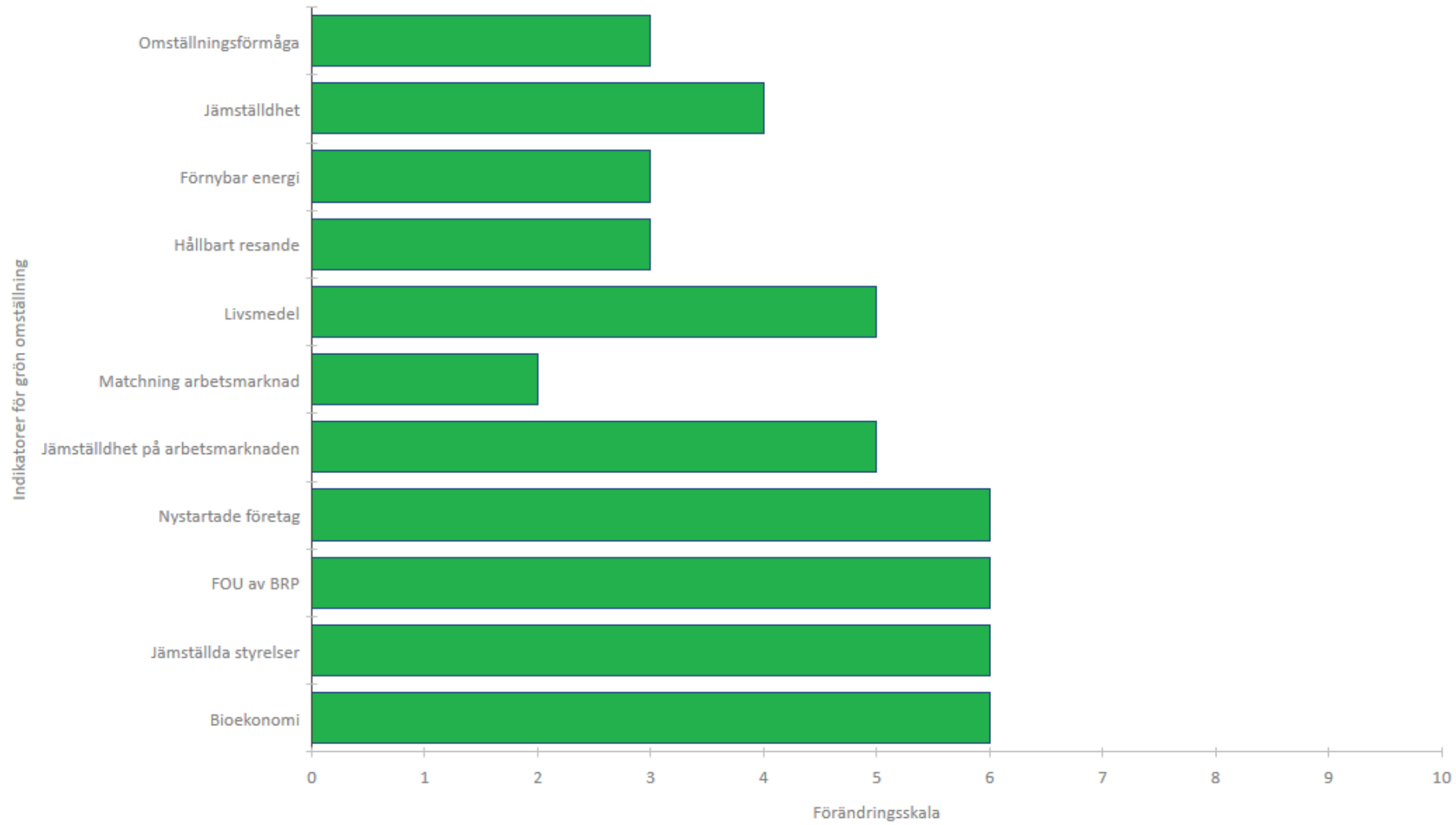
**Smart Specialisering**



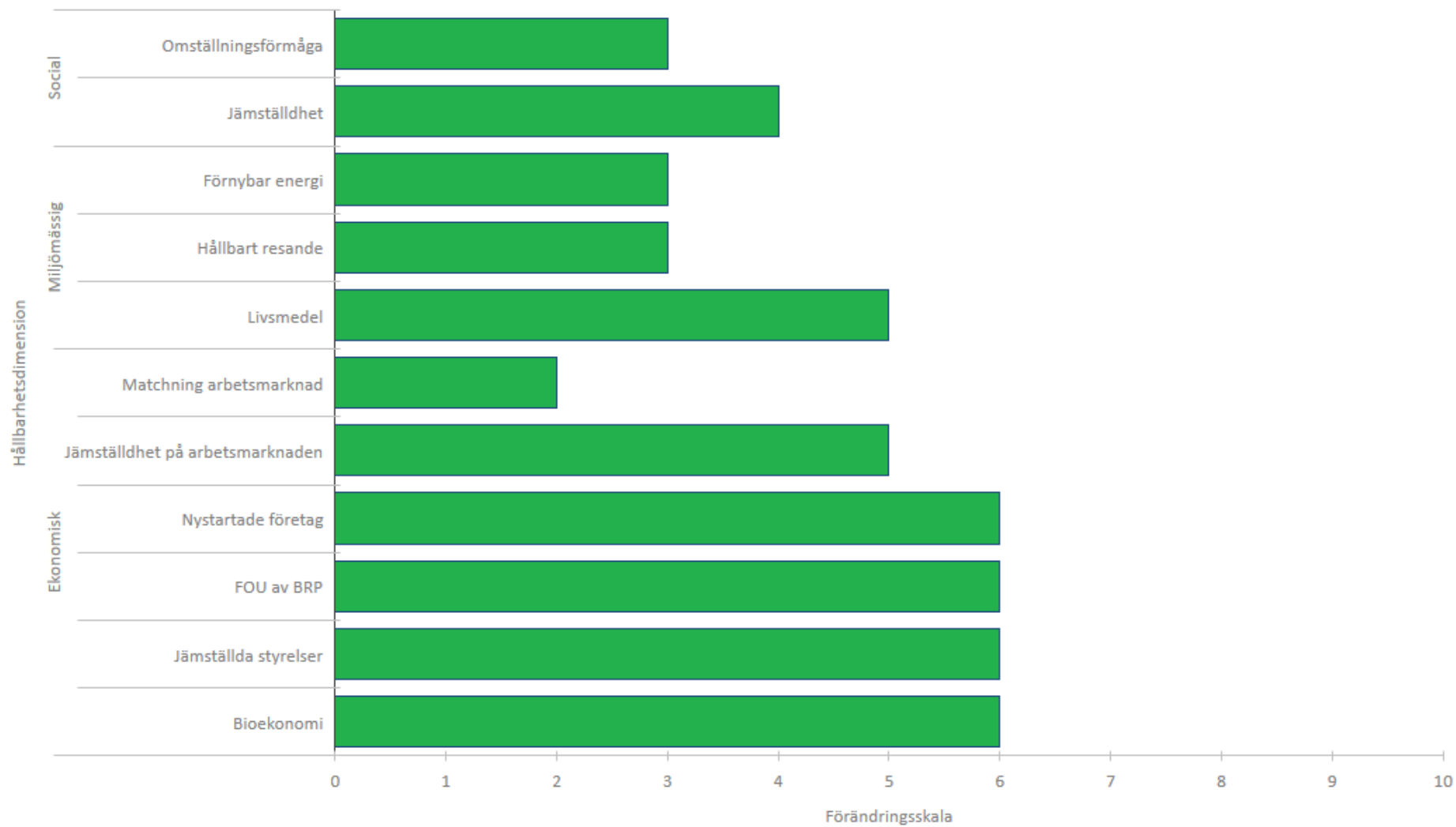
№	Aktivitet	Ansvar	Status	Beskrivning
1	Kartlägga framtida behov	Länsstyrelsen	Avslutad	Energi och effektanalys
2	Regional energiplan	Region Värmland	Ej startad	Säkerställa ett robust energisystem. Peka ut ansvariga
7	Elkraft Värmland	Region Värmland	Pågående	Driva forumet Elkraft Värmland och öka dialogen mella
8	Nätfrågor	Region Värmland	Ej startad	Föra diskussioner med ansvariga på SVK om utbyggnad
9	Vindkraftsplanering	Länsstyrelsen	Pågående	Planera och föreslå lämpliga platser för vindkraft
17	Utveckla energigemenskaper	GEC o Coompanion	Pågående	Nya affärsmodeller för lokal och samägd förnybar ene
18	Nätverk energieffektivisering	Region Värmland	Ej startad	I samarbete med EKR
19	Lokala testbäddar	GEC	Ej startad	Energilagring och flexibilitet

# Formulär

# Nulägesbedömning grön omställning



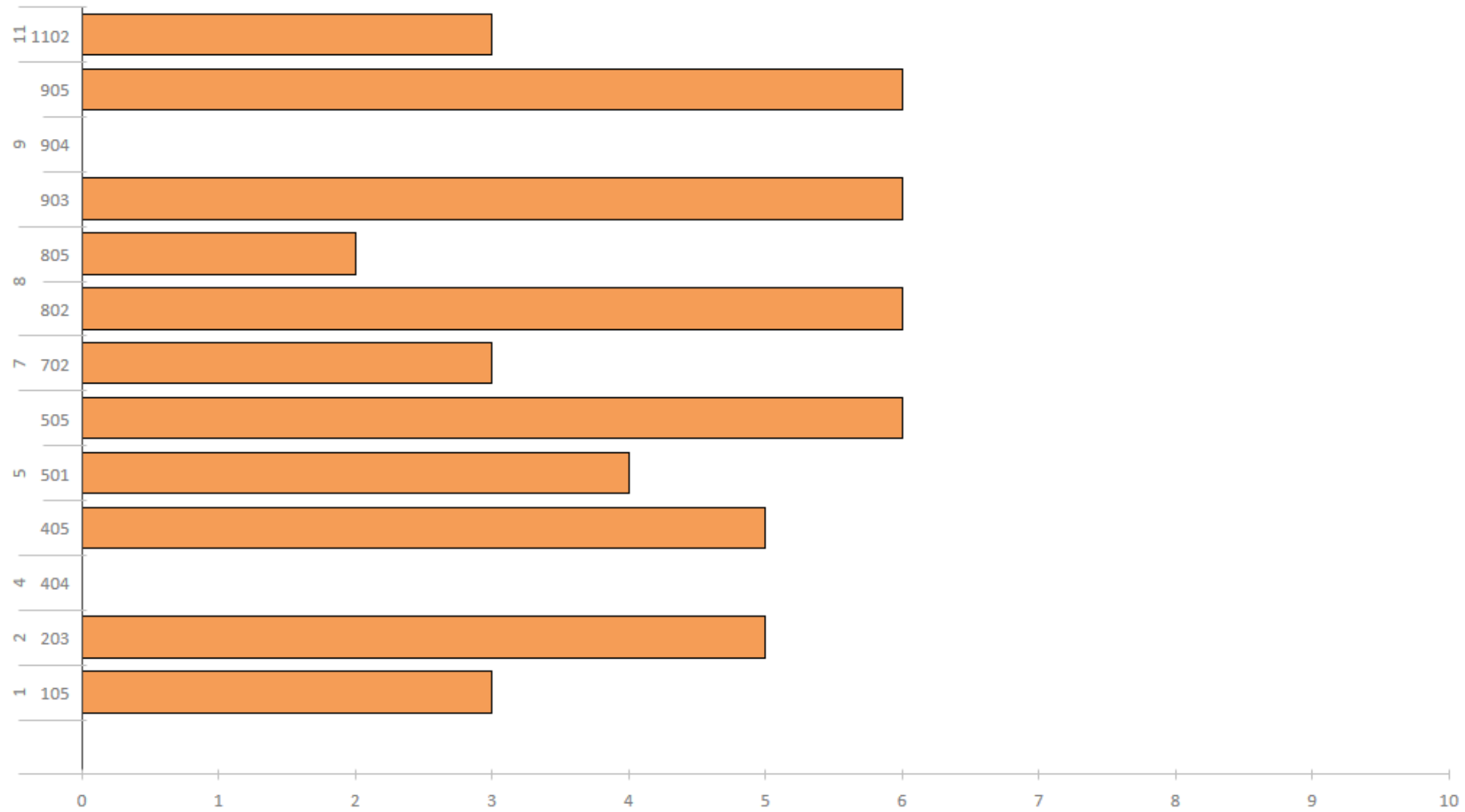
# Nulägesbedömning grön omställning och hållbarhet





# Nuläge för Agenda 2030

**Bonus!**



**Inspirationsträff (digital sändning)  
22 mars: Hållbarhetsstyrning i  
kommuner: [Länk för registrering](#)**

