



**Driva, leda och samordna
det regionala
utvecklingsuppdraget**

Linda Nordberg, SKR

LEVERERA VÄLFAÄRD

**Service/
tjänsteuppdrag**

**Demokrati-
uppdrag**

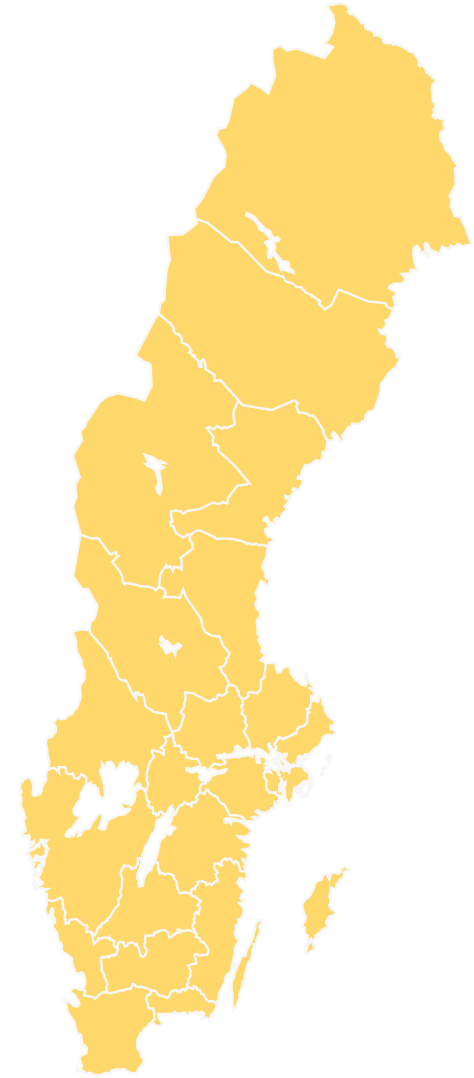
**Samhälls-
bygggaruppdrag**

Kommuner och regioners uppdrag!

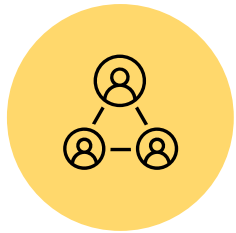
Uppdraget är samhällsutveckling

Ett uppdrag som har regional demokratisk förankring och en enhetlighet över hela landet. Det är medborgarna som, via sina förtroendevalda i **regionfullmäktige**, fyller det regionala utvecklingsuppdraget med innehåll.

Staten ger mandatet enligt *Lagen om regionalt utvecklingsansvar* (2010:630) att **driva, leda och samordna** det regionala utvecklingsarbetet.



Ett komplext OCH demokratiskt uppdrag



Aktivt ledarskap. Att driva, leda och samordna utan att alltid ha det formella beslutsmandatet.



Ständigt lärande. Processer som kräver utvärdering, analys och omprövning.



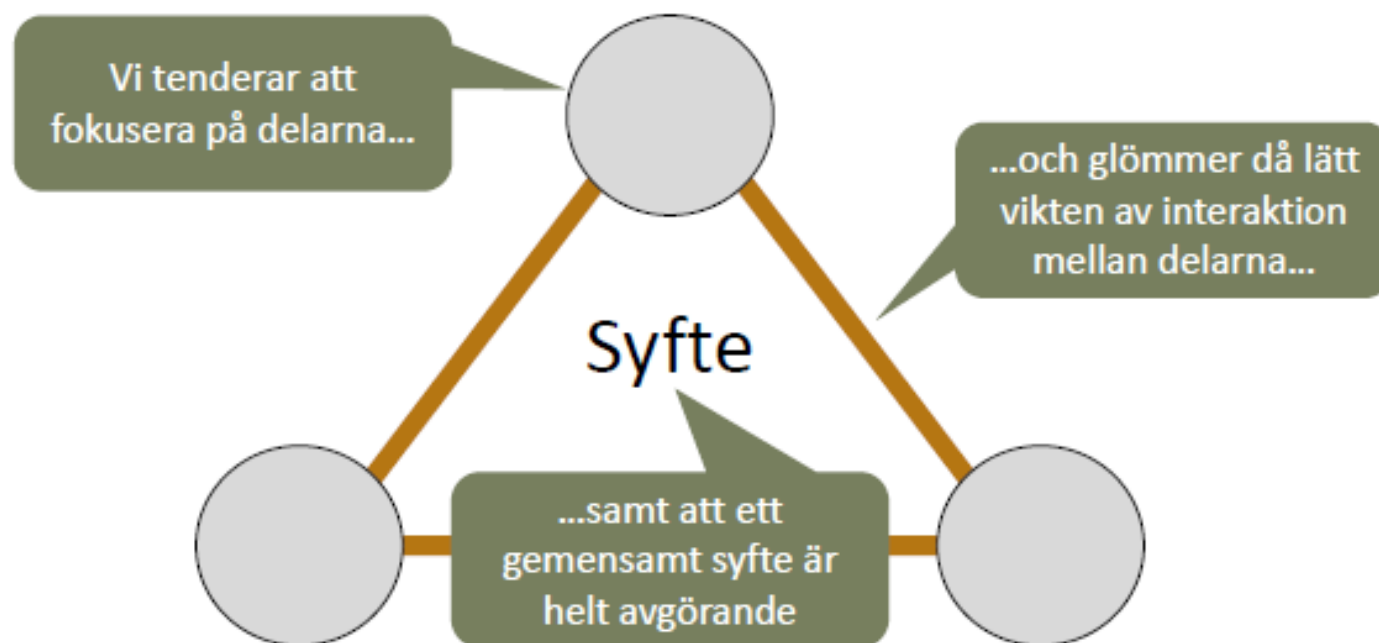
Samla och förankra. Samverka med kommuner, lärosäten, staten, näringslivet och civilsamhället.



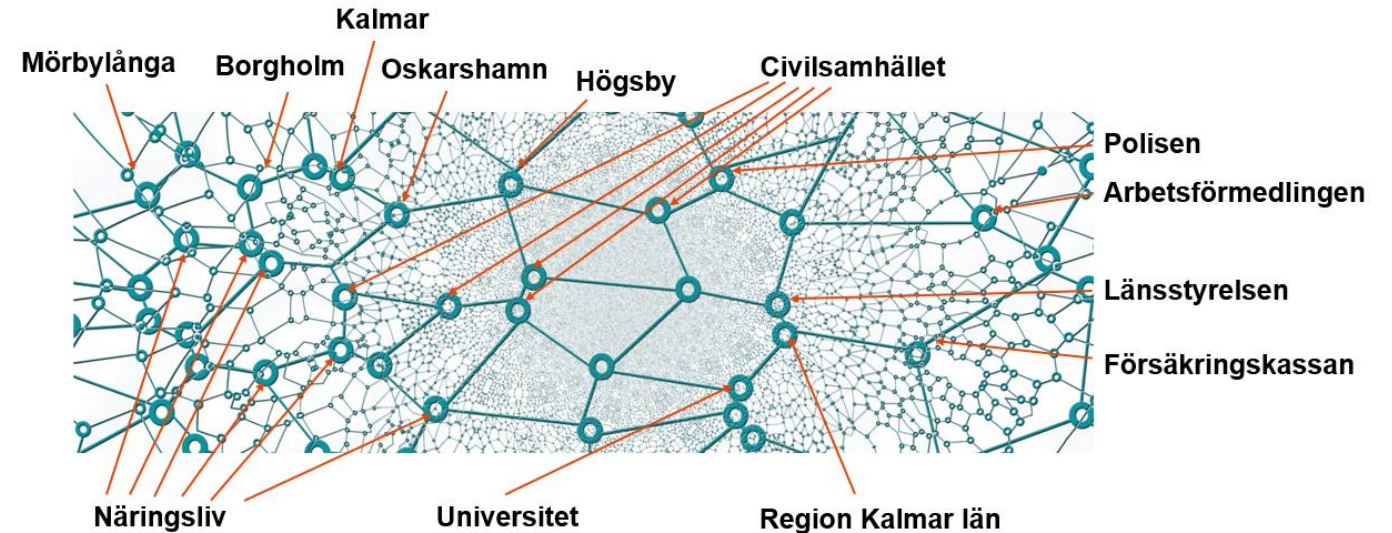
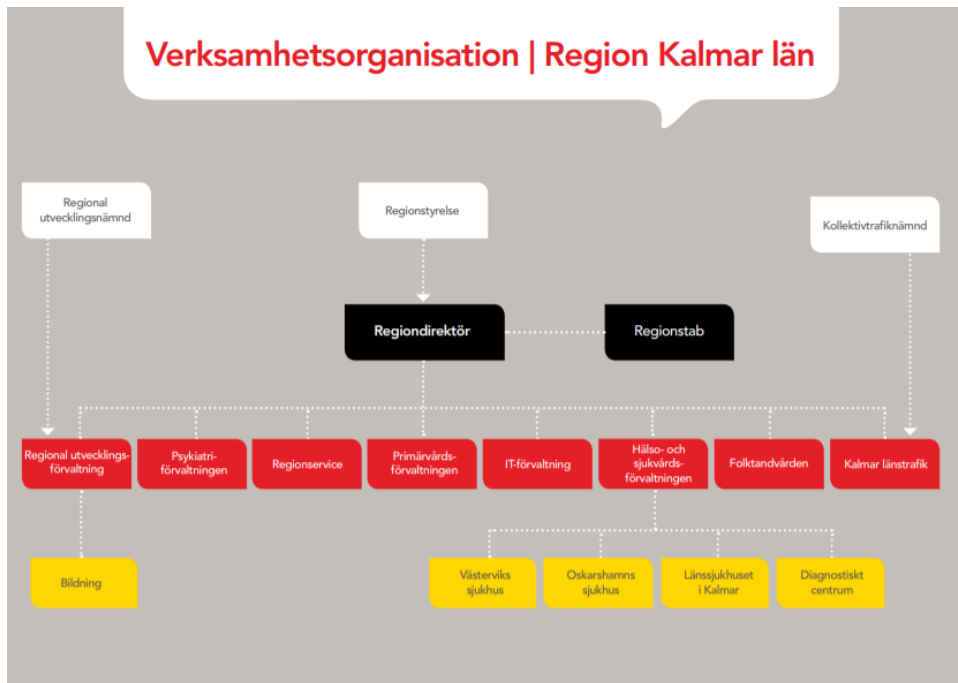
Ett långsiktigt uppdrag. Strategier, handlingsplaner och aktiviteter för att nå målen.



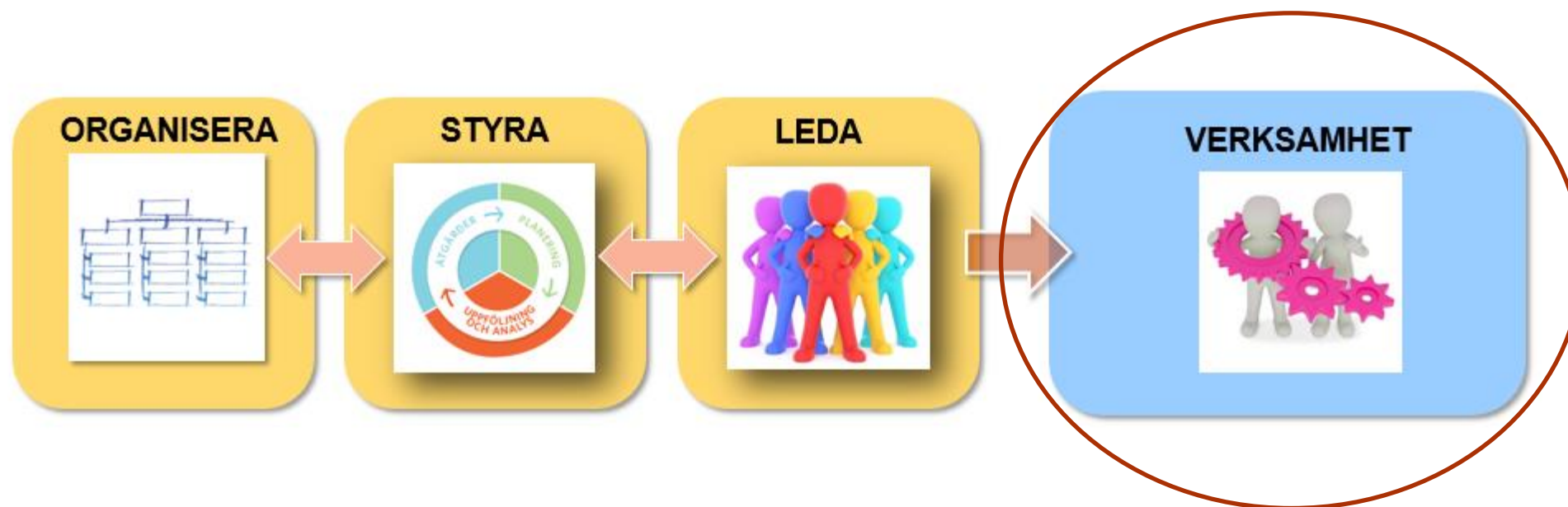
System = Delar som samverkar mot ett gemensamt syfte



Hur driva tillsammans – när ingen har full rådighet?



Organisering, styrning och ledning krävs för att få full effekt!



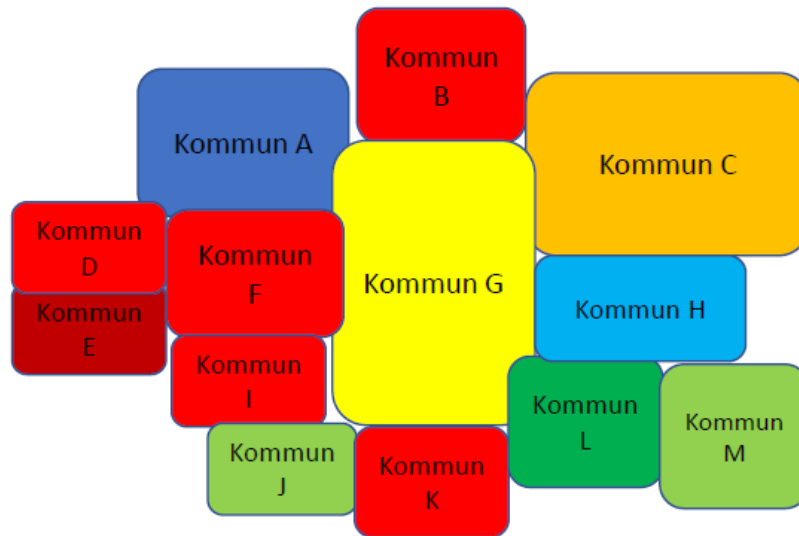
”Genomförandet” sker här!

Att driva, leda och samordna – vad behövs?

- ✓ Genomtänkta forum – både för tjänstepersoner och för förtroendevalda
 - ✓ Form och uppdrag - *mandat*
- ✓ Den regionala och kommunala agendan
- ✓ Statens delaktighet och roll?
- ✓ Civil samhället och andra aktörer – en outnyttjad kraft
- ✓ Politiskt ägarskap
- ✓ Win/win/win – för alla aktörer och berörda



Ett aggregerat kommunalt utvecklingsperspektiv



Ett regionalt utvecklingsperspektiv



Att förstå nyttan med det gemensamma arbetet

- ✓ Genomtänkta forum – både för tjänstepersoner och för förtroendevalda
- ✓ Form och uppdrag - mandat
- ✓ Den regionala och kommunala agendan
- ✓ Statens delaktighet och roll?
- ✓ Civil samhället och andra aktörer – en outnyttjad kraft
- ✓ Politiskt ägarskap
- ✓ **Win/win/win – för alla aktörer och berörda**



From government to governance

- ✓ Tillit och förtroende är A och O
- ✓ Ett relationellt ledarskap
- ✓ Återkommande dialoger – processen som driver framåt
- ✓ Delaktighet i hela processen ”*mer än en remissinstans*”



Några tips!

- ✓ **Upp på balkongen!** – Avvakta – lös inte!
 - ✓ Försök att få syn på systemet, vad det som är på gång?
- ✓ **Utforska, fråga**
- ✓ **Tolka tillsammans- dialog konstant!**
- ✓ **Vem saknas?**
- ✓ Att inte bära andras vatten – **möjliggöra men inte ta över**
- ✓ **Övertala aldrig!** – Bekymra, dela ägarskap

- ✓ Kliv ner från balkongen – **gör**
- ✓ **Följ upp – så gott det går!**



Regionen i rörelse

Att driva det regionala utvecklingsuppdraget



LÄRA FRÅN LÄRDA

323 – Sverige på regional nivå

MAJ 8, 2023 HILLERBORG FREDRIK

Boken heter "Regionboken – Sverige på regional nivå" och gäst är författaren Magnus Persson.

Den regionala samhällsnivån har ökat i betydelse i både Sverige och EU. Det sägs att utvecklingen av regionerna t.o.m. har utgjort den enskilt mest betydelsefulla förändringen i många europeiska länders statssystem. I Sverige blev alla landsting regioner 2019, med ansvar för hälso- och sjukvård och regional utveckling. Men resan dit har varit både komplex och konfliktfylld. Ansvar för och utformning av

Magnus Persson i podden Lära Från Lärda

KONTAKT

OM PODDEN

- <https://larafranlarda.com/regionboken/>
- [Regionen i rörelse](#)



”RUS:en är ett större arbete än bara dokumentet, det är processen och det löpande arbetet.”

Tack!

Frågor att diskutera

- När har den regionala ledarrollen fungerat bra i din region? När har den fungerat sämre?
- Vilka aktörer har ni fått med i ert arbete? Vilka saknas?