



## Reglabs verksamhetsberättelse 2021

### 1. INLEDNING

Pandemin och det digitala lärandet har präglat även 2021, samtliga Reglab-aktiviteter har varit på distans. Reglab har genomfört tre större lärprojekt och liksom förra året har det digitala formatet lockat fler deltagare än tidigare.

Det har inneburit en fortsatt utveckling av digitaliseringen – tekniken, arbetsformerna och faciliteringen. Årskonferensen ersattes av den digitala *REGLAB [pleis]* med lärpas från medlemmar och partner i hela landet, och under våren gjorde 70 deltagare en digital lärresa till Hamburgs nya stadsutvecklingsprojekt Hafencity.

Många nya metoder har prövats i digitala lärprojekten: rollspel, kollegial coaching, scenarieövningar och visuell backcasting. Webinarier har kombinerats med workshopar och hemuppgifter. Samtidigt har Reglab jobbat för att förlänga lärandet i de deltagande organisationerna – under året har tjänsten *Reglab play* lanserats, tillsammans med fördjupningsmaterial som dialog- och övningsuppgifter som kan användas i den egna organisationen.

Reglab har samarbetat nära med akademien, särskilt i lärprojektet *Regional brytningstid*, som varit en ambitiös satsning på fördjupning av medlemmarnas kärnkompetens: det regionala utvecklingsuppdraget. *Regional brytningstid*, liksom lärprojektet *Regionalt kompetensbehov*, faller väl inom det strategiska målet att ”driva fler avancerade utvecklingsprojekt”, både innehålls- och formmässigt. Båda har haft ett fokus på att utveckla flernivåsamverkan och det regionala ledarskapet i samverkan med andra aktörer, och lockat över 25 deltagande organisationer.

#### Inriktningsmål för perioden 2019-22

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

#### Mål för 2021

- Att erbjuda ett ökat stöd för lärande i den egna organisationen: start och uppbyggnad av *Reglab play*.
- Att skapa ett systemiskt lärande om regionernas roll i tillväxtpolitiken, kopplat till *Regional brytningstid* och det material som produceras och publiceras via lärprojektet.
- Att höja deltagarnas kompetens inom kommunikation av region utveckling.
- Att höja deltagarnas kompetens inom digital mötesteknik

### 2. AKTIVITETER 2021

Nedan följer en redovisning av de viktigaste aktiviteterna under 2021.

#### Erfarenhetsutbyte

Lärprojektet [Regionalt kompetensbehov](#) avslutades i november 2021. Syftet har varit att utveckla prognos- och analysarbetet inom regional kompetensförsörjning, framför allt hur prognoserna kan bli ett bättre verktyg i dialogen mellan olika aktörer. Kommunikation har varit ett centralt tema, och lärprojektet har bidragit till en ökad dialog, både mellan regionens olika kompetensområden, och mellan regional och nationell nivå. Ca 80 personer från 25 organisationer har deltagit i lärprojektet.

Lärprojektet [Regional brytningstid](#) har varit ett ambitiöst lärprojekt med totalt sju tematräffar under 2020-21. Syftet har varit att fördjupa kunskapen om det regionala utvecklingsuppdraget, både



historiskt, i dagsläget och i ett framtidsperspektiv. Lärprojektet har genomförts i nära samarbeten med forskare från olika discipliner, och i ett nytt format med tre delmoment: öppna seminarier, fördjupande workshoppar och hemuppgifter. Engagemanget för lärprojektet har varit stort: 150-200 personer har regelbundet deltagit på seminarierna och många har ägnat tid åt hemuppgifterna. Ett stort material med föreläsningar, samtal, fördjupningsövningar mm finns nu samlat och kan användas i andra sammanhang. 26 organisationer har deltagit i lärprojektet; ca 200 personer har deltagit i seminarierna och drygt 40 st. i workshopgruppen.

Lärprojektet [Platsens betydelse](#) om regional fysisk planering har samlat regionala planerare och nationella myndigheter i fyra workshoppar under året. Syftet har varit att öka kunskaperna om regional planering, med och utan PBL. Teman har bland annat varit samverkan i komplexa planeringsprocesser, och kopplingen mellan fysisk planering och andra regionala sakområden. Ca 80 personer från 25 organisationer har deltagit.

Under hösten har planeringen för *kommande lärprojekt* startat. Följande områden är prioriterade inför 2022:

- Styra och leda för hållbar omställning.
- En ny nationell strategi – vad betyder det för regionerna?
- Grön omställning – regionens roll för näringslivets omställning.
- Utmaningsdrivna arbetssätt.
- Regional planering.

### Reglabs nätverk

Under året har Reglab drivit tre nätverk:

- *RUS-nätverket* har träffats vid två tillfällen.
- *Analytikernätverket* har träffats vid ett tillfälle.
- *Utvärderingsnätverket* har träffats vid ett tillfälle.

### Konferenser, event

*Kompetensförsörjningsdagarna.* Under året beslutade Reglab att dra sig ur Kompetensförsörjningsdagarna, som numer är en etablerad mötesplats. Arrangörer är Tillväxtverket, SKR, Näringsdepartementet och Arbetsförmedlingen, Reglab finns i fortsättningen bara med som webbansvarig. Kompetensförsörjningsdagarna har genomförts två gånger under året.

*Årskonferens 2021* sköts upp två gånger under året, på grund av pandemin.

Som en ersättning för den inställda årskonferensen genomfördes i februari [REGLAB \[plers\]](#), en digital konferens där den nya tjänsten *Reglab play* lanserades. 360 anmälda deltagare kunde ta del av studiosamtal på temat "Lärande i brytningstid" och 18 lärpass från Reglabs medlemmar och partner.

Planeringen för [Årskonferens 2022](#) i Norrköping med Region Östergötland som värd, har pågått under hela hösten. Strax före jul fattades beslutet att genomföra Årskonferensen digitalt.

### Utveckling av metoder och verktyg

[BRP+](#). Vid årsskiftet tog Tillväxtverket över systemansvaret för mätsystemet BRP+. Reglabs utvecklingsprojekt avslutades i början av året med en slutrapport. BRP+ integrerades i webbtjänsten [kolada.se](#) och en teknisk rapport som beskriver hela BRP+ publicerades. Samtidigt uppdaterades allt kommunikationsmaterial.

*Digitala lärprocesser.* Under året har Reglab arbetat med att utveckla lärandet i de digitala mötena. Många nya format har prövats – som kollegial coaching, scenarieövningar, rollspel, visualiserad backcasting, retrospektion, hemuppgifter med intervjuer och kortfilmer mm. I april arrangerade Reglab en [digital lärresa](#) till Hamburg, en test av livesända studiebesök. Ca 70 personer deltog.

I februari lanserades den nya tjänsten [Reglab play](#), där Reglab samlar material som kan vara användbara för medlemmar och partner. *Reglab play* innehåller filmer och ljudinspelningar, dialog-



och fördjupningsmaterial från lärprojekt och andra aktiviteter. Utvecklingen av *Reglab play* fortsätter under vintern 2021-22.

Under året har *kommunikation* varit ett gemensamt utvecklingsområde för alla lärprojekt. Moduler för att jobba med budskap, aktörsanalyser, kommunikationsplaner och presentationer har testats i olika sammanhang.

### **Digital omställning och utveckling**

Pandemin har inneburit en omställning av Reglabs verksamhet till enbart digitala aktiviteter. En omställning som haft både fördelar och nackdelar för det kollegiala lärandet i Reglab.

Det digitala formatet ger fler möjlighet att delta i Reglabs aktiviteter – lärprojekten och nätverken har haft fler deltagare än någonsin tidigare, och det har inneburit ett större genomslag för lärandet i de deltagande organisationerna. Samtidigt visar uppföljningarna att relationsskapandet blir lidande av den digitala formen – deltagarna skapar inte lika många nya kontakter som tidigare, vilket minskar erfarenhetsutbytet.

Det digitala formatet har bidragit till utvecklingen av nya format för lärande, och ett fokus på stöd till ”det förlängda lärandet”, före och efter Reglabs aktiviteter. Genom *Reglab play* har ett stort material för ”återbruk” har skapats under året; hemuppgifter, stödmaterial och inspelningar som kan stödja medlemmarnas organisatoriska lärande.

### **3. INTERNT ARBETE**

*Styrelsen* har träffats vid fyra tillfällen under 2021. Anna Lidberg lämnade styrelsen, och ersattes av Elsmari Julin, Region Dalarna, och Christel Gustafsson som ordförande. Under året har styrelsen påbörjat diskussionen om Reglab efter 2022, dvs när nuvarande verksamhetsperiod avslutas.

*Partner.* Reglab har fått en ny partner under året: Cerum, Centrum för regionalvetenskap, vid Umeå universitet.

*Medlemsgruppen* har träffats tre gånger, inklusive årsmötet i februari. Vid idémötet i maj presenterades och diskuterades 51 förslag till kommande Reglab-aktiviteter.

*Kansliet.* Under året har två av kansliets medarbetare varit långtidssjukskrivna, vilket har påverkat verksamheten. Vissa aktiviteter under våren ställdes in eller flyttades till hösten. Fler externa konsulter har anlåtats, som processledare, projektmedarbetare och zoomvärd.

Liksom under 2020 har kansliet arbetat hemifrån under hela året, på grund av pandemin. Samtliga lärprojekt har varit digitala, det har ställt krav på nytänkande och kreativitet, och inneburit kompetensutveckling – både för projekt- och processledare och deltagare.

*Kommunikation.* Fem nyhetsbrev har publicerats under året.

*Uppföljning och utvärdering.* En extern utvärdering av verksamheten har påbörjats under hösten. Utvärderingen ska präglas av ett framtidsperspektiv och svara på frågorna: Vilka behov i det regionala utvecklingssystemet fyller Reglab i dag och vilka behov ska Reglab fylla i framtiden? Utvärderingen som görs av WSP är klar i februari 2022, och blir en del av beslutsunderlagen inför kommande verksamhetsperiod.

### **4. EKONOMI**

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2021 redovisas i samband med SKRs bokslut i början av februari, och kommer liksom förra året att landa i ett överskott. Orsakerna är flera: osäkerheten kring pandemin och restriktionerna, sjukskrivningar på kansliet – och framför allt: många deltagare i lärprojekten.

Under året har överskottet investerats i den digitala utvecklingen: i *Reglab play* och konferensen *REGLAB [pleis]*. Enligt styrelsens beslut ska årets överskott också täcka höjda kostnader 2022: De interna OH-avgifterna inom SKR har höjts, samtidigt som en del av Reglabs kostnader blir momspliktiga.



## 5. RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Reglabs aktiviteter under 2021 har haft många, och engagerade, deltagare. Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter och deltagarnas betyg är generellt höga. Uppföljningarna finns att hämta [här](#).

*Medlemmarnas organisatoriska lärande.* Tjänsten *Reglab play* har startats och ett 30-tal filmer har publicerats, tillsammans med fördjupande textmaterial. Ett mått på användningen är antalet sidvisningar, som var 936 under andra halvåret 2021, dvs ca 150 sidvisningar/månad. Utvecklingen av *Reglab play* fortsätter under kommande år.

*Kommunikation och digital facilitering* har varit i fokus i samtliga lärprojekt – många nya format har prövats och dokumenterats. Under året har Reglab utvecklat nya erbjudanden och nya format för att stärka medlemmarnas organisatoriska lärande.

Genom *Regional brytningstid* har kunskapen om det regionala utvecklingsuppdraget fördjupats. Lärprojektet har varit en arena för att diskutera centrala frågor som samverkan, flernivåstyrning, regionalt ledarskap, och många deltagare har engagerat också sina kolleger, genom hemuppgifter och inspelat material från *Reglab play*. Lärprojektet har skapat ett stort engagemang och får en fortsättning under 2022 i det kommande läprojektet "Leda omställning".

*Samverkan i flernivåsystemet* har varit i fokus i samtliga lärprojekt. I *Regionalt kompetensbehov* och *Platsens betydelse* har flera nationella myndigheter deltagit aktivt, och dialogen mellan regioner och nationella myndigheter har varit ett nyckeltema.

*Samarbete med akademien.* Reglab har haft ett nära samarbete med viktiga forskningsmiljöer under året – särskilt i *Regional brytningstid*, där forskare inom regional utveckling, ledarskap, miljö- och klimatfrågor m fl. har varit bärande i programmet och planeringen. Samarbetet har fördjupat kunskapsnivån i lärprojekten – en utveckling som stötts av partnerskapet mellan Reglab och viktiga forskningsmiljöer.



## 2021 I SIFFROR

Här följer en sammanställning av nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

|   |               |
|---|---------------|
| Reglab-medlemmar                                | 24 (24)       |
| Reglab-partner                                  | 25 (24)       |
| Reglab akademisk partner                        | 7 (6)         |
| Lärprojekt som pågått under året                | 3 (4)         |
| Konferenser/seminarier (inkl. Årskonferensen)   | 2 (6)         |
| Nätverk   | 3 (5)         |
| Studier/skrifter                                | 1 (3)         |
| Medlemmar som deltagit i lärprojekt             | 24 (24)       |
| Deltagare i lärprojekt, sammanlagt              | 492 (294)     |
| Deltagare i nätverk, sammanlagt*                | 110 (145)     |
| Deltagare Årskonferensen**                      | 360 (199)     |
| Medlemsförslag nya aktiviteter                  | 51 (-)        |
| Medl. som deltagit med ws på årskonferensen**   | 11 (11)       |
| Partner som deltagit med ws på årskonferensen** | 6 (7)         |
| Prenumeranter på nyhetsbrevet                   | 2 053 (2 123) |
| Totalt antal deltagare Reglab-aktiviteter       | 950 (1 074)   |

\*Kompetensförsörjningsdagarna ingår inte fr o m 2021.

\*\*Ersätts med konferensen *REGLAB [pleis]*.

## Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida [www.reglab.se](http://www.reglab.se).

## BESLUT OM VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Reglabs årsmöte fattar beslut om verksamhetsberättelsen den 23 mars 2022.