



REGLAB 2023-2026

2022-11-24

INRIKTNINGSDOKUMENT

1. INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling, som sedan 2010-2022 drivits gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKR. Från 2023 övergår SKR från medlem till partner, projektägare och arbetsgivare för kansliet. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Det regionala utvecklingsansvaret är ett uppdrag från riksdag och regering och ligger från årsskiftet 2019 hos samtliga regioner. Regionerna ansvarar för framtagning av den regionala utvecklingsstrategin, det regionala tillväxtarbetet, uppgifter inom EU:s strukturfondsprogram och uppdrag inom transportinfrastrukturen.

Reglab är en etablerad utvecklingsplattform där medlemmarna gemensamt bygger ny kunskap, utforskar arbetsformer och lär av varandra. De regionala utvecklingsfrågorna är utgångspunkten för kollegialt kunskapsutbyte som stärker individernas strategiska kompetens, stödjer omvärldsbevakning och vidgar nätverk, både regionalt och nationellt. Medlemsorganisationernas kapacitet och förmåga stärks, men också den regionala nivån som helhet. På systemnivån bidrar Reglab till effektiv kunskapsspridning och samverkan, innovation i metodfrågor och stärkt flernivåstyrning.

Reglab har en väl utvecklad pedagogik och ägarfilosofi för lärande, utveckling och utbyte. Reglab har också utvecklat metoder och verktyg för verksamhetsstyrning – till exempel *Matchningsindikatorer*, *Innovationsindex* och *BRP+*.

I flera aktiviteter under den senaste verksamhetsperioden har den nya *Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet* varit i fokus för utforskande av regionernas roll i förhållande till det ramverket. Ett än starkare samarbete har skapats med relevanta forskningsmiljöer. Vidare har Reglab som arena för lärande kring flernivåsamarbete utvecklats ytterligare. Coronapandemin medförde en snabb och arbetskrävande omställning av Reglab-andan till digitala mötes- och lärandeformer. Reglab play med inspelade föredrag och dialoger har byggts och lanserats under verksamhetsperioden som ett led i det förlängda lärandet.

Från och med 2022 betalar Reglab en administrativ avgift till SKR, som nu övergår från att vara medlem till partner samt hemvist för projektet och arbetsgivare för kansliet. Det har också blivit tydligt att arbetssituationen för Reglabs kansli är ohållbar, kansliet har två anställda samt en administratör på deltid samtidigt som både antalet arrangemang och antalet deltagare i stort sett har tredubblats sedan starten. Sammantaget har detta väckt frågor om Reglabs framtid och finansiering.

En extern utvärdering 2022 visade att Reglabs verksamhet är viktig för medlemmar och partner, och bidrar till kunskap och samverkan för hållbar regional utveckling. Detta har också framkommit i en rad framtidsinriktade dialoger som kansliet haft med medlemsregioner och med Reglabs medlemsgrupp.

Mot denna bakgrund föreslår Reglabs styrelse medlemmarna att även fortsättningsvis driva Reglabs verksamhet, med utgångspunkt i detta inriktningsdokument för perioden 1.1.2023–31.12.2026, med föreslagen anpassning av ambitionsnivå och finansiering.



2. ÖVERGRIPANDE RAMVERK

Reglabs vision och verksamhetsidé har fastställts av medlemmarna, som ett ramverk som kan komma att förändras vid behov.

Vision: Reglab ökar drivkraften i regional utveckling.

Verksamhetsidé: Reglab bidrar till hållbar utveckling i Sveriges regioner genom att vara den ledande nationella arenan för samverkan, kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling.

Det gör vi genom:

- *Kompetensutveckling.* Reglab erbjuder kvalificerad kompetensutveckling inom regional utveckling, baserad på aktuell forskning och expertis samt beprövad praktik.
- *Kunskapsutveckling.* Reglab initierar och genomför fördjupning, analys och metodutveckling inom regional utveckling.
- *Lärande.* Reglab är en gemensam arena för kunskapssökande, nytänkande och experiment. Reglab erbjuder kunskap, metoder och utveckling inom området lärande.
- *Nätverk och samverkan.* Reglab erbjuder nationella och internationella nätverk av kolleger och experter. Reglab är en arena för utveckling av kompetens och metoder för flernivåsamverkan, regionalt och nationellt.
- *Omvärldsbevakning och framsyn.* Reglabs aktiviteter håller en hög aktualitet och bidrar till medlemmarnas omvärldsbevakning och kunskap om framtida utveckling.

Värdegrund

- Reglab är en oberoende mötesplats för organisationer och personer som är engagerade i regional utveckling.
- Det regionala perspektivet är utgångspunkten för Reglabs verksamhet.
- Reglabs verksamhet utgår från medlemmarnas behov och deltagande. Reglabs erbjudanden och aktiviteter styrs av medlemmarnas efterfrågan och arbetsinsats.
- Reglabs metoder bygger på ett gemensamt åtagande, allas aktiva deltagande och bidrag till det gemensamma lärandet.
- Reglabs fokus är gränsytan mellan praktik och teori och att omsätta kunskap i praktik.
- Reglab är en arena för nyfikenhet, nytänkande och gemensamt experimenterande.



3. VERKSAMHETEN 2023-2026

Reglabs kärna är regionernas behov av erfarenhetsutbyte och lärande för hållbar regional utveckling. Reglabs aktiviteter vänder sig till medlemmar och partner, men kan även inkludera deras samarbetspartner. Medlemmarnas behov styr alltid prioriteringen av aktiviteter.

Reglab är en neutral arena och arbetar inte med påverkan. Verksamheten handlar om utveckling, inte förvaltning. Reglab är en laborativ miljö där nya metoder, förhållningssätt och arbetsformer utvecklas och testas; kärnkompetensen i kansliet är lärande och processledning. En nära relation till aktuell forskning samt nationell och internationell expertis säkrar kvaliteten i verksamheten.

Reglabs grund är ett engagerat deltagande från medlemmarna.

Reglab har ett antal format för kunskaps- och kompetensutveckling – lärprojekt, seminarier, workshops mm, både fysiskt och digitalt. Reglab ansvarar för det årliga eventet, *Årskonferensen*, som är en viktig mötesplats för alla som jobbar med regional utveckling i Sverige. Reglab ansvarar också för ett fåtal, strategiskt betydelsefulla *nätverk*. Behovet av nätverken omprövas med jämna mellanrum.

Inriktningsmål för perioden 2023-26:

- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för hållbar regional utveckling.
- Reglab ska via lärande och utbyte bidra till kompetens- och kunskapsutveckling för stärkt flernivåsamarbete, både sektorsövergripande och mellan nivåer, inom området regional utveckling.

Åter till kärnan – för att skapa ökad hållbarhet i Reglabs verksamhet:

”Reglab är ett gemensamt forum för lärande, analys och benchmarking, men också ett ”labb” där man tillsammans kan experimentera med nya metoder och idéer. Reglabs kansli ska inte prioritera att bygga upp egen sakkompetens, utan framför allt fungera som igångsättare och facilitator med god kännedom om medlemmarnas behov. Ett engagerat deltagande från medlemmarna är grunden för verksamheten. Att medlemmarna är aktiva i framtagandet och ledningen av lärprojekten, och spridningen av resultaten, är en av de viktigaste framgångsfaktorerna.” (Reglabs projektplan 2, 2011)

Strategi för att nå inriktningsmålen för perioden 2023-26

- Högt engagemang från medlemmarna i genomförande av och deltagande i aktiviteter under verksamhetsperioden.
- Utveckla former för medlemmarnas ledning av Reglabaktiviteter, t ex ”expeditioner” för att utforska ett avgränsat område.
- Lärande och vidareutveckling av former för flernivåsamarbete för hållbar regional utveckling – både med myndigheter och den lokala nivån.
- Erfarenhetsutbyte och utveckling av det förlängda lärandet – det vill säga hur deltagarna kan omsätta lärande från Reglabaktiviteter till utvecklingsprocesser i sina egna organisationer och samhällsnytta i regionerna.

I årliga verksamhetsplaner beskrivs Reglabs aktiviteter, med tidsatta och uppföljningsbara mål.



4. ORGANISERING

Ägarskap och medlemmar. Reglab ägs och finansieras av Sveriges alla regioner, tillsammans med Vinnova, och Tillväxtverket. Reglab drivs i projektform, men fungerar i praktiken som en ideell förening, i dagligt tal benämns ägarna ”medlemmar” och ledningen ”styrelse”. Det årliga medlemsmötet tillsätter styrelse, beslutar om verksamhetsplan, verksamhetsberättelse och övergripande finansiering.

Projektägare/arbetsgivaransvar. Sveriges kommuner och regioner, SKR, Avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad, är projektägare för Reglab och arbetsgivare för Reglabs kansli. Tillsvidareavtal med ett års uppsägning från respektive partner är tecknat mellan Reglabs styrelse och SKR.

Partner. Mot en årlig avgift kan andra organisationer med kunskap om regional utveckling bli Reglab-partner. Villkoren för partnerskap regleras i ett partneravtal. Reglab har i dag cirka 25 partner. Styrelsen godkänner partneransökningar.

Styrelse. Reglab leds av en styrelse med nio ledamöter. En av dessa ledamöter är en representant för regiondirektörsgruppen. Styrelsen ansvarar för verksamhetens strategiska inriktning och långsiktiga måluppfyllelse, budget och uppföljning, samt beslutar om större strategiska utvecklingsprojekt.

I Medlemsgruppen finns samtliga medlemmar representerade. De sonderar behoven i sina organisationer. Utifrån det underlaget är det Medlemsgruppen som initierar och prioriterar Reglabs aktiviteter.

Verksamhetsledare och kansli. Verksamhetsledaren ansvarar för den operativa verksamheten och, i samarbete med SKR som arbetsgivare, även för att mängden aktiviteter anpassas till kansliets ekonomiska och personella resurser på ett hållbart vis. Kansliet ansvarar för Reglabs aktiviteter och för hur de ska genomföras. Behov av förstärkta personalresurser för genomförande av aktiviteter sker via samarbete med medlemmar, partner och konsulter.

Se också styrdokumentet *Reglabs organisation, Att vara Reglab-partner, Medlemsansvarig i Reglab.*



5. BUDGET OCH FINANSIERING

Reglabs basverksamhet innefattar kansliets anställda, delar av årskonferensen, kommunikationsaktiviteter, visst utvecklingsarbete och utvärdering, samt resor, lokaler och administration. Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Kansliet består av en verksamhetsledare, en processledare och en administratör på deltid.

Kanslibudgeten inklusive OH-kostnader och moms till SKR under kommande verksamhetsperiod blir 5,3 milj kr/år. En modellbudget för perioden 2023-26 ser ut så här:

Reglab budget 2023-2026	
Löner fast anställda	2 900 000
OH (420 000 kr/heltid)	1 150 000
Årskonferens	450 000
Nätverk	150 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	130 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Övrigt	80 000
Moms	100 000
	5 300 000

Medlemmarna finansierar den största delen av Reglabs basverksamhet som beskrivs i budgeten ovan. Reglab har en finansieringsmodell där avgiften för respektive medlem är differentierad efter organisationstyp (nationell, regional) och regionstorlek.

Inför kommande period föreslår Reglabs styrelse en justering av nuvarande modell, där finansieringsmodellen anpassats till den utökade kanslibudgeten och befolkningsförändringar – se dokumentet *Reglab finansiering 2023-26*. I den justerade modellen betalar regioner 130 000 kr/år plus 9 öre per invånare/år i avgift, och nationella myndigheter 500 000 kr/år.

Partner betalar 25 000 kr/år, undantaget akademiska partner som betalar 5 000 kr/år. Sammantaget ger partneravgifterna ett tillskott på 450 000-500 000 kr/år.

Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras även i fortsättningen separat av deltagarna.

6. UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Alla Reglabs aktiviteter följs upp med enkäter till deltagarna och rapporteras i samband med årsredovisningen till medlemsgrupp och styrelse. Enkätresultaten används i utvecklingen av nya aktiviteter.



7. BESLUT OM KOMMANDE VERKSAMHETSPERIOD

Beslut om kommande verksamhetsperiod, 1.1.2023–31.12.2026, fattades av ägarna vid ett medlemsmöte 24 november 2022. Därefter undertecknar respektive Reglab ägare enskild avsiktsförklaring för deltagande under kommande verksamhetsperiod.

Reglabs styrelse och SKR har undertecknat ett ettårigt avtal som bekräftar ansvarsfördelningen mellan parterna.

Kompletterande information

För mer information om Reglabs verksamhet, se:

- Reglabs ramverk
- Reglabs organisation
- Verksamhetsberättelser
- Verksamhetsplaner
- Utvärdering 2013, 2016 och 2022.

Samtliga dokument finns att hämta på: www.reglab.se/reglabs-styrdokument/