



### INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKR. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Viktiga mål för Reglab under perioden 2019-22 är att prioritera fler utvecklingsprojekt, att samarbeta med akademien och att stödja regionerna i förändringen som innebär att samtliga regioner nu är direktvalda. Under 2022 handlar det framför allt om att bidra till omställningen till hållbar utveckling, som präglar det regionala arbetet. Reglab planerar aktiviteter som berör den nya nationella strategin för hållbar regional utveckling, en fördjupning i styrnings- och ledningsdimensionen, samt ett läroprojekt om regionernas roll i näringslivets gröna omställning.

2022 blir ett år då Reglabs fysiska lärträffar återupptas, till exempel *Årskonferensen* som varit vilande under pandemin. Samtidigt är ambitionen att integrera digitaliseringens mervärden, till exempel större tillgänglighet och resfria möten, i de nya aktiviteterna.

2022 är också sista året i verksamhetsperioden 2019-22. Under året görs en extern utvärdering av verksamheten och en genomlysning av Reglabs organisering, som ska landa i ett ägarbeslut om ramarna för kommande verksamhetsperiod.

### Inriktningsmål för perioden 2019-22:

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

### Mål för 2022

- Att stödja regionernas och de regionala utvecklarnas roll i omställningen till hållbar utveckling, exempelvis genom ny kunskap, ny kompetens och nya verktyg.
- Att stödja medlemmarnas organisatoriska lärande genom utveckling av *Reglab play* och stödmaterial kopplat till läroprojekten.
- Att beslut fattas om de organisatoriska ramarna för nästa verksamhetsperiod, efter 2022.

### AKTIVITETER 2022

För 2022 planeras följande aktiviteter:

- *BRP+*. Tillväxtverket är numer ägare till mätsystemet. Reglab fortsätter samarbetet, bland annat i BRP+-nätverket och i kommunikationen av systemet.
- *Regionalt kompetensbehov* – uppföljningsmöte för det tidigare läroprojektet, i samband med att SCBs regionala analyser är färdigställda våren 2022.
- *Regional brytningstid* – uppföljningsmöte för det tidigare läroprojektet.
- *Reglab play*, ett utvecklingsprojekt för att uppdatera och anpassa play-tjänsten efter medlemmarnas behov. Projektet ska bland annat standardisera och kvalitetssäkra formatet.



- *Årskonferensen 2022* i Norrköping med Region Östergötland som värd. Temat är en fortsättning på Visby-konferensen: ”Omställning pågår! Hur kan vi öka förändringskapaciteten?”. Deltagarna har möjlighet att delta såväl fysiskt, som digitalt.
- Under året startar också planeringen för *Årskonferens 2023*.
- *Forskarforum 2022*. Under hösten planeras en gemensam konferens med SLU, Institutionen för stad och land.

### Nya läroprojekt

Reglabs medlemmar har prioriterat fem sakområden för kommande aktiviteter. Planeringen för de nya läroprojekten är igång och de första större aktiviteterna startar under våren.

- *En ny nationell strategi – vad betyder det för regionerna?* Arbetet med den nya nationella strategin för hållbar utveckling sker framför allt i RUS-nätverket som redan har en kontinuerlig dialog om den nya strategin. Arbetet kommer bland annat att fokusera den kommande handlingsplanen, uppföljning av strategin och samarbetet med de nationella myndigheterna.
  - *Samverkan regioner-nationella myndigheter*. Tillsammans med Tillväxtverkets ”myndighetsnätverk” kommer Reglab att genomföra två workshopar under våren, där temat är det gemensamma genomförandet av den nya strategin för hållbar regional utveckling.
- *Styra och leda för hållbar omställning*. Ett läroprojekt som bygger vidare på kunskaperna från *Regional bryningstid*. Teman kommer bland annat att vara tredje generationens innovationspolitik, hantering av målkonflikter, utvärdering mm.
- *Omställning: näringsliv*. Ett läroprojekt som fokuserar regionens roll för näringslivets omställning, ekonomisk och ekologisk hållbarhet, cirkulär ekonomi och gröna jobb.
- *Utmaningsdrivna arbetssätt*. Ett läroprojekt som konkret arbetar med nya metoder som missions, expeditioner, experiment mm. Innehållet ska baseras på eget arbete och utgå från deltagarnas egna case.
- *Regional planering*. Aktiviteter planeras i mån av utrymme, och kopplas till det tidigare läroprojektet *Platsens betydelse* som avslutas i november 2021.

Under 2021 fortsätter arbetet i Reglabs nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, där Reglab numer endast tillhandahåller webbplatsen.
- *Analytikernätverket*.
- *RUS-nätverket*.
- *Utvärderingsnätverket*.

### Samarbete med akademien

Reglab fortsätter det nära samarbetet med akademien, som pågått under de senaste åren. Flera av de kommande läroprojekten kommer att vara forskningsnära, till exempel *Styra och leda för hållbar utveckling* och *Utmaningsdrivna arbetssätt*. Under hösten planeras ett *Forskarforum* tillsammans med SLU, Institutionen för stad och land.

### INTERNT ARBETE

*Ny verksamhetsperiod från 2023*. Vid årsskiftet 2022 avslutas nuvarande verksamhetsperiod. Under året ska förutsättningarna för Reglabs organisering och finansiering genomlysas. Ägardialoger ska genomföras och beslut om kommande period fattas före halvårsskiftet. Processen leds av styrelsen. I samband med detta ska nuvarande verksamhetsperiod 2019-22 slutrapporteras.

*Styrelsen*. Under året ska om- och nyval ske till Reglabs styrelse.



*Mötesformat.* Utvecklingen av Reglabs mötesformer fortsätter under året, nu genom integrering av fysiska och digitala möten. Det goda erfarenheterna från digitaliseringen under pandemin – som tillgänglighet och färre resor – ska tas tillvara, samtidigt som det fysiska mötets styrka när det kommer till delaktighet och kollegialt lärande, fortsatt ska prägla Reglabs aktiviteter.

### **Kommunikation**

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten, träffar kansliet regelbundet regionutvecklingsdirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Reglabs *nyhetsbrev* når drygt 2 000 personer 5-6 gånger varje år. Webben är huvudsaklig kanal för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Webbtjänsten *Reglab play* som erbjuder återbruk av innehåll i lärprojekten ska vidareutvecklas.

### **UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING**

Alla större aktiviteter följs upp med deltagarenkäter, och synpunkterna integreras i kommande aktiviteter.

Under hösten/vintern 2021 genomförs en extern utvärdering av Reglabs verksamhet. Syftet med utvärderingen är att belysa Reglabs tjänster och erbjudanden, samt Reglabs roll i det regionala utvecklingssystemet, i ett framtidsperspektiv. Utvärderingen ska vara ett stöd för diskussionen om Reglabs framtida verksamhet. Den ska ha ett framåtsyftande angreppssätt och innehålla förslag och rekommendationer. Resultatet presenteras i februari för styrelse och medlemsgrupp.

### **BUDGET 2022**

Reglabs budget följer den ram som presenteras i *Inriktningsdokument 2019-22*. Den årliga intäkten från medlemmarna är ca 3 300 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 500 000 kr. Det ger sammanlagda intäkter på 3 800 000 kr.

Under 2021 ökar de interna administrativa kostnaderna: OH-avgift, moms mm. Sammantaget uppgår de interna kostnaderna till som mest 550 000 kr. Ett ekonomiskt överskott från 2021 beräknas täcka dessa kostnader.

En uppdaterad budget presenteras nedan. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.

<b>Budget kostnader 2022</b>	
Löner fast anställda	1 900 000
Personalkostnad admin	800 000
OH-kostnad SKR	380 000
Momskostnader, max	175 000
Årskonferens	450 000
Nätverk	50 000
Utveckling, utvärdering	200 000
Kommunikation	130 000
Styrelse, medlemsgrupp	30 000
Resor	25 000
Övrigt	60 000
Summa	<b>4 300 000</b>

### **BESLUT VERKSAMHETSPLAN**

Reglabs styrelse har tillstyrkt verksamhetsplanen den 11 november 2021. Reglabs årsmöte godkänner verksamhetsplan och budget våren 2022.