



Närvarande: Christel Gustafsson (ordf.), Elsmari Julin, Åsa Bjelkeby, Michaela Stenman, Maria Johansson, Richard Gullstrand, Tomas Stavbom och Margareta Dahlström. Från kansliet deltog Eva Moe (sekr).

1. Inledning

Christel Gustafsson hälsade alla välkomna.

2. Val av justerare

Till justerare valdes Richard Gullstrand.

3. Godkännande av dagordningen

Dagordningen godkändes med tillägget två övriga frågor:

- Vetenskapligt råd för Reglab.
- Förfrågan om forskningsprojekt kring regional utveckling.

4. Nuläget i verksamheten – information

Se också ppt *Reglab presentation*.

Eva kompletterade nulägesrapporten:

- *Kansliet*. Reglabs processledare Catarina Lahti är tillbaka på halvtid efter sin sjukskrivning.
- Lärprojektet *Regional brytningstid* avslutades den 1 september, med en sista tematräff om regional demokrati i framtiden och kommunikation av regional utveckling, bland annat skapade deltagarna korta mobilfilmer om det regionala utvecklingsuppdraget. *Regional brytningstid* har varit ett ambitiöst lärprojekt, som väl faller inom det strategiska målet att ”driva fler avancerade utvecklingsprojekt”, både innehålls- och formmässigt. Uppföljningen visar att deltagarna har uppskattat det nära samarbetet med forskare, och de nya digitala arbetsformerna.
- *Regionalt kompetensbehov* har genomfört fem av sex workshopar. Lärprojektet har utvecklats till ett bra möte mellan olika grupper: dels mellan analytiker, kompetensförsörjningsstrateger och kommunikatörer, dels mellan myndigheter och regioner. Kommunikation och dialog är en viktig del i lärprojektet. Ca 25 organisationer deltar i lärprojektet.
- *Platsens betydelse* som handlar om regional planering genomför inom kort sin tredje workshop av fyra. Lärprojektet har bland annat jobbat med kollegial coaching, eftersom regionerna har kommit olika långt i sitt arbete med regional planering. Ca 25 organisationer deltar i lärprojektet.
- *Reglabs årskonferens 2022*. Kansliet har startat planeringen för nästa årskonferens den 9-10 februari 2022. Huvudfokus är den fysiska konferensen i Norrköping med Region Östergötland som värd, men det finns också möjlighet att delta digitalt. Temat är en fortsättning på Visby-konferensen: ”Omställning pågår! Hur kan vi öka förändringskapaciteten?”
- *Reglabs möten*. Kansliet föreslår att en utgångspunkt för Reglabs kommande aktiviteter efter pandemin och restriktionerna, ska vara:
 - Heldagsmöten och lunch-lunch-träffar är fysiska, övriga möten är digitala.
 - Start och avslut i lärprojekt är fysiska möten, däremellan är träffarna generellt digitala.

Styrelsens ställde sig bakom förslaget, med tillägget att syfte och innehåll bör styra formatet; även heldagsmöten kan i vissa fall vara digitala.



5. Uppdaterad verksamhetsplan och budget

Styrelsen godkände den uppdaterade verksamhetsplanen för 2021.

6. Extern utvärdering av Reglab

Det utskickade underlaget till offertförfrågan diskuterades. Följande kompletteringar gjordes:

- Utvärderingens resultat ska vara ett stöd i diskussionen om Reglab efter 2023.
- Den digitala omställningen bör inte vara huvudfokus i utvärderingen – digitaliseringen är ett av flera verktyg för Reglab. Däremot får utvärderaren gärna peka ut tjänster som bäst lämpar sig digitalt.
- Utvärderingen ska inte bara studera hur Reglab fungerar i dag. Den bör utgå från en helhetssyn på det regionala utvecklingssystemet och blicka framåt – vilka behov kan Reglabs tjänster fylla i framtiden?
- Utvärderingen ska ha ett framtidsperspektiv på Reglabs tjänsteutbud.
- Utvärderingen ska göra en omvärldsanalys, där Reglab placeras i ett större sammanhang: Vilka andra aktörer finns med liknande funktion och roll? Vilka behov i det regionala utvecklingssystemet fyller Reglab i dag och vilka behov kan Reglab fylla i framtiden? I detta bör också kopplingen till näringslivet ingå.
- Utvärderingen ska ge stöd för att svara på frågan: Hur kan Reglab gå från labb till implementeringsstöd? Hur kan Reglabs position och erbjudande utvecklas när det gäller ”hemtagning” av nya kunskaper och ny kompetens?

Utvärderarna bör prata med ägargruppen, chefer och seniora strateger som har god inblick i Reglabs verksamhet och en bild av helheten i det regionala utvecklingssystemet.

Styrelsen lanserade också möjligheten att skapa två tydliga Reglab-fokus: Reglab GÖR och Reglab BERÄTTAR, där det senare skulle kunna vara en öppen plattform som samlar goda exempel.

Styrelsen uppdrog till Elsmari att bistå Eva med underlaget till offertbegäran, som sedan kommuniceras till övriga i styrelsen.

7. Ekonomi och organisering

Med utgångspunkt från det utskickade underlaget, diskuterade styrelsen möjliga former av alternativ organisering. I diskussionen uteslöts alternativen ideell organisation och ekonomisk förening.

Styrelsen diskuterade också alternativ finansiering av Reglabs verksamhet som EU-finansiering, delägarskap från näringslivet och möjligheten att höja medlemsavgiften.

Styrelsen var enig om att fortsätta med SKR som projektägare under nuvarande verksamhetsperiod, dvs till och med december 2022. Det beräknade ekonomiska överskottet från 2021 används för att täcka de ökade interna kostnaderna. Beslut om kommande verksamhetsplan och budget fattas vid nästa styrelsemöte.

En arbetsgrupp fick styrelsens uppdrag att utreda Reglabs framtida organisering, med fyra alternativ i fokus:

- SKR som fortsatt projektägare.
- En region som projektägare (med möjlighet att rotera ägarskapet mellan regioner).
- Tillväxtverket som projektägare.
- Samorganisering med en innovationsarena, till exempel Experiolab (Region Värmland), eller Verklighetslabbet (Region Kronoberg).

I arbetsgruppen ingår Christel, Elsmari och Eva.

Åsa fick i uppdrag att utreda Tillväxtverkets intresse för att vara huvudägare av Reglab.

Richard fick i uppdrag att ta reda på om Reglabs finansiering kan bli en del av den övergripande diskussionen om regionernas medlemsavgift till SKR.

Samtliga underlag presenteras vid nästa styrelsemöte.



8. Övriga frågor

- Frågan om ett vetenskapligt råd för Reglab har väckts i samband med lärprojektet *Regional brytningstid*. Styrelsen beslutade att skjuta frågan till kommande verksamhetsperiod, efter 2022.
- Två forskare inom regional utveckling, Malin Rönnblom, KaU, och Jörgen Johansson, GU, har ställt en fråga till Reglab om det finns intresse från regionerna att delta i ett forskningsprojekt.
Bakgrunden är svårigheten att få forskningsfinansiering inom det regionala utvecklingsområdet. Det råder stor brist på aktuell forskning inom regional utveckling. Ett mindre pilotprojekt skulle kunna skapa möjligheter att i nästa steg skala upp till en större forskningssatsning som kan finansieras av traditionella forskningsfinansiärer. Fokus för projektet skulle vara den regionala omvandlingen och nya former för styrning, ett pilotprojekt som genomförs i dialog med ett antal regioner.

Styrelsen instämde i behovet av forskning om regional utveckling. Principiellt ser regionerna inte det som sin uppgift att finansiera forskning, men rekommenderar ändå forskarna att inkomma med en presentation av pilotprojektet som kan diskuteras vid SKRs nätverksmöte *Regional kontakt* där samtliga regioner träffas.

9. Kommande möten

- 11 nov kl. 10-12. Obs! Ny tid.

10. Mötets avslutades

Mötet avslutades av ordförande.

Christel Gustafsson
Ordförande

Richard Gullstrand
Justerare