



Uppdaterad augusti 2021

INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKR. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Viktiga mål för Reglab under perioden 2019-22 är att prioritera fler utvecklingsprojekt, att samarbeta med akademien och att stödja regionerna i förändringen som innebär att samtliga regioner nu är direktvalda. Under 2021 sker detta till exempel i läroprojekten *Regional brytningstid* och *Regional fysisk planering*, och den fortsatta satsningen på *BRP+*.

Den snabba digitaliseringen av Reglabs aktiviteter som pågått under pandemiåret 2020 fortsätter under 2021. *Reglab play* startar – en digital tjänst som ska stödja medlemmarnas lärande på hemmaplan. Tjänsten lanserades vid ett event i februari: *Reglab [pleis]*.

Pandemin har inneburit en osäkerhet för planeringen av Reglabs aktiviteter: under året är samtliga läroprojekt och nätverksmöten fortsatt digitala. Under hösten startar planeringen av *Reglabs årskonferens 2022*, som förhoppningsvis kan genomföras som en hybridkonferens i februari nästa år.

Inriktningsmål för perioden 2019-22:

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

Mål för 2021.

- Att erbjuda ett ökat stöd för lärande i den egna organisationen: start och uppbyggnad av *Reglab play*.
- Att skapa ett systemiskt lärande om regionernas roll i tillväxtpolitiken, kopplat till *Regional brytningstid* och det material som produceras och publiceras via läroprojektet.
- Att höja deltagarnas kompetens inom kommunikation av region utveckling.
- Att höja deltagarnas kompetens inom digital mötesteknik.

AKTIVITETER 2021

För 2021 planeras följande aktiviteter:

- *Regionalt kompetensbehov* startade i juni 2020 och syftar till att utveckla prognos- och analysarbetet inom regional kompetensförsörjning. Med prognoserna som verktyg ska regionen, i dialog med andra viktiga parter, se till att samhället tillgodoser arbetslivet med den kompetens som behövs. Läroprojektet syftar till ökad kapaciteten att använda prognoserna i dialogen med regionala och nationella aktörer. Andra halvan av läroprojektet har senarelagts, och läroprojektet pågår under hela 2021. 26 organisationer deltar, ca 70 personer.
- *BRP+* – systemet för att mäta regional livskvalitet, är på väg in i en ny fas. Ägarskapet har övergått till Tillväxtverket och publiceringen sköts av Kolada, RKA. Reglab är samarbetspartner till Tillväxtverket i frågor, som nätverksmöten, kommunikation mm.



- Utvecklingsprojektet *Reglab digi* övergår under 2021 i ordinarie verksamhet. Projektet avslutas med en konferens i februari – *Reglab [pleis]*, en digital ersättning för Reglabs årskonferens 2021. Konferensen blir en digital mötesplats, med lärpas av Reglabs medlemmar och partner, och det övergripande temat ”Regional brytningstid”.
- Ytterligare ett resultat av *Reglab digi* är *Reglab play*, en play-tjänst som publicerar inspelat innehåll från Reglabs aktiviteter, som lanserades i februari. Under våren har medlemsgruppen fört en diskussion om användning och utveckling av *Reglab play*. Önskemålen ska konkretiseras i ett utvecklingsprojekt under hösten 2021.
- Lärprojektet *Regional brytningstid* startade i november 2020; en lärprocess som syftar till att fördjupa kunskapen om det regionala utvecklingsuppdraget. Lärprojektet är indelat i sju tematräffar, som alla innehåller tre delmoment: kunskapsseminarier, reflekterande samtal och eget hemarbete. I lärprojektet finns en ambition att gemensamt producera kommunikations- och stödmaterial som beskriver regional utveckling. Sammantaget kan materialet bli ett stöd för lärande i flernivåsystemet. 26 organisationer deltar.
- *Regional fysisk planering*, ett lärprojekt som startade i februari. Lärprojektet utforskar regionplanering enligt Plan- och bygglagen, planering utan regionplaneuppdraget samt det nationella stödet från bland andra Boverket. Planeringen kopplas till det regionala utvecklingsansvaret och hållbarhetsarbetet. Lärprojektet avslutas med två workshopar under hösten.
- *Årskonferensen 2021* är definitivt inställd. Under hösten planerar kansliet för att genomföra Årskonferensen i februari 2022. Konferensen blir en hybrid – dels ett fysiskt möte i Norrköping, dels en digital mötesplats. Region Östergötland är värd.

Under 2021 fortsätter arbetet i Reglabs nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, där Reglab numer endast tillhandahåller webbplatsen.
- *Analytikernätverket*.
- *RUS-nätverket*.
- *Utvärderingsnätverket*.

Planering av kommande aktiviteter. Reglabs medlemsmöte i maj prioriterade fem sakområden för kommande aktiviteter. Under hösten startar planeringen för kommande lärprojekt inom följande områden:

- Styra och leda för hållbar omställning
- En ny nationell strategi – vad betyder det för regionerna?
- Omställning och hållbarhet.
- Utmaningsdrivna arbetssätt.
- Regional planering.

Samarbete med akademien

Under de senaste åren har Reglab utvecklat ett närmare samarbete med akademien, bland annat har flera forskningsmiljöer blivit Reglab-partner. Under 2021 sker samarbetet framför allt i ordinarie aktiviteter. Särskilt viktigt är lärprojektet *Regional brytningstid* som genomförs i samarbete med flera av de viktigaste forskningsmiljöerna inom regional utveckling i Sverige. Forskare deltar också i *nätverkens* möten, i *Regional fysisk planering* och i utvecklingen av *BRP+*.

Under hösten fortsätter också samarbetet med SLU, Institutionen för stad och land, som handlar om att sprida kunskap om forskningen inom regional utveckling och landsbygdsutveckling.

KOMMUNIKATION

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten, träffar kansliet regelbundet regionutvecklingsdirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Reglabs *nyhetsbrev* når drygt 2 000 personer 5-6 gånger varje år. Webben är huvudsaklig kanal för extern



kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Under 2021 är stöd för bättre *kommunikation* och *organisatoriskt lärande* i fokus för samtliga större aktiviteter:

- *Reglab play* byggs upp under 2021 med inspelat material och process-handledningar för ett fortsatt lärande på hemmaplan. På sikt är ambitionen att skapa en bank av material med hög kvalitet som beskriver olika aspekter av regional utveckling.
- Reglabs medlemmar har länge lyft svårigheten att kommunicera regional utveckling. Under 2021 kommer kommunikation att vara ett genomgående perspektiv i samtliga lärprojekt och kopplas till respektive sakområde.
- Det finns ett uttalat önskemål att Reglab ska vara föregångare inom *digital mötesteknik*, och dela kunskaper och erfarenheter med medlemmarna. Träning av digitala verktyg och kompetens integreras i lärprojekten, ofta som en del i hemuppgifterna.

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

En extern utvärdering av Reglabs verksamhet ska genomföras under 2021-22. Utvärderingen ska göra en genomlysning av det skifte som den digitala omställningen inneburit och ha ett framåtsyftande angreppssätt. Utvärderingen blir en del av underlaget inför beslut om kommande verksamhetsperiod.

BUDGET 2021

Reglabs budget följer den ram som presenteras i *Inriktningsdokument 2019-22*. Den årliga intäkten från medlemmarna är ca 3 300 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 500 000 kr. Det ger sammanlagda intäkter på 3 800 000 kr.

En nyhet 2021 är att SKR inför enhetliga OH-kostnader för alla externa projekt: 380 000kr/år och person i SKR-huset. För Reglabs del innebär detta totalt ca 760 000 kr/år. Reglab har tidigare inte betalt någon OH-kostnad, den har motsvarats av SKRs insats i Reglab. En överenskommelse har gjorts med SKR, där Reglab betalar halva avgiften 2021, dvs 380 000 kr. Eventuellt tillkommer också moms på delar av intäkterna under 2021.

Budgeten för 2021 är svårberäknad, eftersom pandemirestriktionerna har stor påverkan på Reglabs aktiviteter. I vårens budget fanns en förhoppning om att kunna genomföra fysiska möten och *Årskonferensen* under hösten. Nu vet vi att även för hösten gäller enbart digitala möten. En ytterligare faktor är sjukdom på Reglabs kansli, som påverkar verksamhet och budget. Sammantaget beräknas dessa förändringar resultera i ett större överskott än beräknat för 2021.

En uppdaterad budget presenteras nedan. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.

Budget kostnader 2021	
Löner fast anställda	1 700 000
Personalkostnad admin	800 000
OH-kostnad SKR	380 000
Eventuell moms	175 000
Årskonferens	220 000
Nätverk	20 000
Utveckling, utvärdering	350 000
Kommunikation	100 000
Styrelse, medlemsgrupp	20 000
Resor	0
Övrigt	40 000
Summa	3 805 000



BESLUT VERKSAMHETSPLAN

Reglabs styrelse har tillstyrkt verksamhetsplanen den 26 november 2020.

Reglabs årsmöte godkände verksamhetsplan och budget den 24 februari 2021.

Reglabs styrelse har godkänt den uppdaterade verksamhetsplanen 22 september 2021.