



2021-09-28

Offertbegäran: Extern utvärdering av Reglab

Bakgrund

Reglab är ett forum för lärande om regional utveckling, som sedan 2010 ägs och drivs av Sveriges 21 regioner, tillsammans med Vinnova, Tillväxtverket och SKR.

Reglabs uppdrag är att genom kunskaps- och kompetensutveckling bidra till en ökad kapacitet hos medlemsorganisationerna. Verksamhetsidén är: *Reglab bidrar till hållbar tillväxt i Sveriges regioner genom att vara den ledande arenan för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling.*

Detta sker framför allt i det vi kallar lärprojekt – där fokus ligger på erfarenhetsutbyte, fördjupande kunskap från forskare och andra experter, goda exempel och reflektion. Inom Reglab utvecklas också gemensamma verktyg för arbetet med regional utveckling, t.ex. *BRP+*, *Innovationsindex* och *De regionala matchningsindikatorerna*. Under åren har Reglab producerat skrifter, studier och analyser samt deltagit i olika typer av samarbeten med andra aktörer inom regional utveckling. Varje år arrangerar Reglab Sveriges största mötesplats för regionala utvecklare: *Reglabs årskonferens*.

Reglabs aktiviteter bygger på kollegialt lärande och styrs av en tydlig lärfilosofi, där dialog och delaktighet är grundfundament. Delaktighet och generositet är också bärande i ägarfilosofin. Under pandemin har Reglab kompletterat pedagogiken med digital kompetens och nätbaserade verktyg. För en närmare beskrivning av Reglabs verksamhet, se Reglabs [webb](#) och [styrdokument](#).

Formellt är Reglab ett projekt med SKR, Sveriges Kommuner och Regioner, som projektägare. Nuvarande projektperiod pågår juli 2019-december 2022. I praktiken fungerar Reglab dock som en förening med 24 medlemmar, styrelse, årsmöte, samt ett kansli med tre tjänster som ansvarar för det operativa arbetet.

Inför kommande verksamhetsperiod ska en extern utvärdering av Reglabs verksamhet genomföras. Utvärderingen ska vara ett stöd inför kommande beslut och fokusera på framtida nytta för medlemmarna.

Tidigare uppföljning och utvärdering

Uppföljning och utvärdering av Reglabs verksamhet styrs av inriktningsdokumentet för projektperioden och den årliga verksamhetsplaneringen. Under Reglabs drygt tio år har verksamheten utvärderats ett flertal gånger.

- *Uppföljning*. Varje aktivitet följs upp, i regel genom enkäter till deltagarna. Uppföljningarna används i kansliets löpande lärande och sammanställs varje år till medlemsgrupp och styrelse i årsredovisningen. Generellt får Reglabs aktiviteter höga betyg av deltagarna.
- *Utvärdering av etableringsfasen 2011*. Resulterade bland annat i omformningen av Reglab från en projektorganisation till en medlemsliknande organisation.
- *Utvärdering av verksamheten 2013*. Utvärderingen visade att Reglabs logik och verksamhet fungerar väl, och står på stabila fundament som lägger grunden för kunskapsutbyte och samproduktion. Det lärande som sker inom Reglab omsätts också i praktisk handling inom medlemsorganisationerna. De långsiktiga effekterna



av Reglabs aktiviteter är beroende av hur medlemsorganisationerna använder sig av Reglab som ett utvecklingsinstrument.

- *Effektutvärdering 2015*. Utvärderingen visade att Reglab stärker regionernas strategiska förmågor och kapacitet; att Reglab förändrat de strukturella förutsättningarna för lärande inom det regionala utvecklingssystemet, samt att Reglab stärkt det regionala utvecklingssystemets funktionssätt och bidragit till ett bättre flernivåsamarbete.
- *Kompletterande uppföljning 2018*. En mindre uppföljning av medlemmarnas erfarenheter av Reglabs verksamhet gjordes 2018. Resultatet av uppföljningen låg i linje med tidigare utvärderingar.
- *Utvärdering av Reglabs digitala möten 2020*. En mindre utvärdering i syfte att följa upp digitaliseringen av Reglabs aktiviteter. Utvärderingen visade att Reglabs digitala möteskompetens ligger i framkant, men också att många deltagare saknar de fysiska träffarna.

Extern utvärdering 2021

Vi bjuder härmed in att lämna offert på en utvärdering av Reglabs verksamhet.

Utvärderingen görs på uppdrag av Reglabs styrelse och ska resultera i en rapport (alternativt annan form av presentation), som ska presenteras för styrelsen i början av 2022, samt för hela medlemsgruppen under första kvartalet 2022.

Syftet är belysa Reglabs tjänster och erbjudanden, samt Reglabs roll i det regionala utvecklingssystemet, i ett framtidsperspektiv. Utvärderingen ska vara ett stöd för diskussionen om Reglabs framtida verksamhet och funktion. Den ska utgå från Reglabs verksamhet i dag, men ha ett framtidsytande angreppssätt och innehålla förslag och rekommendationer.

Utvärderingen ska:

- Göra en omvärldsanalys, där Reglab placeras i ett större sammanhang: Vilka behov i det regionala utvecklingssystemet fyller Reglab i dag och vilka behov kan Reglab fylla i framtiden?
- Analysera Reglabs tjänsteutbud i ett framtidsperspektiv – vilken typ av tjänster har medlemmarna behov av de kommande åren?
- Analysera hur Reglabs position och tjänster kan utvecklas för att stödja implementering i medlemsorganisationerna; dvs "hemtagningen" av ny kunskap och kompetens från Reglabs aktiviteter.

Utvärderaren bör intervjua chefer och seniora strateger i ägargruppen; personer som har god inblick i Reglabs verksamhet och en helhetsbild av det regionala utvecklingssystemet.

Exempel på frågeställningar är:

- Vilka andra aktörer finns i det regionala utvecklingssystemet med liknande funktion och roll som Reglab?
- Hur kan Reglabs roll som gemensam arena för lärande och utveckling bäst stödja det regionala utvecklingssystemet framgent?
- Vilka av Reglabs funktioner är prioriterade i ett framtidsperspektiv?
- Vilka tjänster och verktyg från den digitala omställningen bör följa med in i framtiden?



- Hur fungerar implementeringen av ny kunskap och kompetens från Reglabs aktiviteter i medlemsorganisationerna i dag?
- Hur kan Reglab gå från ”labb” till ett stöd för implementering i medlemsorganisationerna?
- Hur ser Reglabs kapacitet att svara upp mot framtida förändringar ut? Hur nyttjas detta bäst av medlemmarna?

Utvärderingen ska tjäna som underlag för styrelsens och ägarnas beslut om kommande verksamhet.

Utvärderaren förutsetts använda vetenskapligt vederhäftiga metoder inom policyanalys, systemteori, organisatoriskt lärande, governance, institutionell teori, innovationsarbete, utvecklingsteori och/eller angränsande fält för att utföra uppdraget och belägga sina slutsatser.

Kontaktperson i det löpande arbetet är Reglabs kansli: Eva Moe, eva.moe@skr.se

Tidplan

Utvärderingen ska genomföras under november–februari 2022 och vara klar senast den 18 februari 2022, för att presenteras vid styrelsens första möte 2022.

Anbud

Vi bedömer att kostnaden för halvtidsutvärdering bör ligga runt 200 000 kronor och genomför därför detta som en direktupphandling.

Intresserade leverantörer har möjlighet att inkomma med anbud **senast den 27 oktober**. Anbudet ska innehålla:

- En tidplan och redogörelse för hur uppdraget ska genomföras.
- Exempel på tidigare uppdrag av liknande karaktär, med referenser.
- Namn och CV för de aktuella konsulterna.
- Pris, som inkluderar möten med kontaktpersonerna, presentation för styrelsen och seminarium med medlemsgruppen, samt rapport. Möten sker i Stockholm, alternativt digitalt, enligt överenskommelse.

Mer information

För mer information, kontakta: eva.moe@skr.se eller linnea.lindstrom@skr.se

All information om Reglab finns på [webben](#).

Svar på offertbegäran

I bedömningen av offerterna kommer vi att ta hänsyn till leverantörens uppfyllande av ovanstående önskemål, samt pris.

Offerterna ska senast den 27 oktober 2021 vara beställaren tillhanda via e-post:

linnea.lindstrom@skr.se.