



Reglabs verksamhetsberättelse 2020

1. INLEDNING

2020 har varit ett annorlunda år för Reglab, liksom för många andra. För Reglab har pandemin inneburit extrainsatta aktiviteter i krisens spår, en årskonferens med betydligt färre deltagare och framför allt: en helt ny digital verksamhet där erfarenhetsutbyte och lärande enbart sker på distans.

Utvecklingen av det digitala lärandet har skett i rekordfart under året – ny teknisk kompetens, ny mötesdesign med nya verktyg och en omställning till digitala faciliteter. De positiva konsekvenserna av det nya formatet är tydliga: tillgängligheten har ökat, trösklarna för att delta i Reglab-aktiviteter är lägre, resor och miljöpåverkan minskar. Men många upplever också negativa sidor av omställningen: det kollegiala utbytet, nätverkandet och relationsskapandet som är ett fundament i Reglabs verksamhet, fungerar sämre och saknas av många.

Under året har två stora lärprojekt startat: *Regionalt kompetensbehov* och *Regional brytningstid*. De är båda del i Reglabs strategiska utveckling i riktning mot fler avancerade lärprojekt. Förutom fördjupningen inom respektive sakområde, finns ett genomgående fokus på att utveckla flernivåsamverkan och det regionala ledarskapet i samverkan med andra aktörer. Båda lärprojekten lockar över 25 deltagande organisationer.

Utvecklingsprojektet *BRP+* som avslutas i början av 2021, har på flera sätt bidragit till att förenkla användningen av mätsystemet för regional livskvalitet. Systemet har kompletterats med subjektiva mått och hållbarhetsindikatorerna har omformulerats. Hela *BRP+*-systemet blir nu tillgängligt för alla via webbtjänsten Kolada och frågan om ägarskap är på väg att lösas. I december publicerades en omfattande analys av regionernas utveckling speglad genom de nya hållbarhetsindikatorerna.

Utvecklingen mot ett närmare samarbete med akademien har fortsatt, genom fler akademiska partner och ett nära forskarsamarbete i flera lärprojekt.

Inriktningsmål för perioden 2019-22

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

Mål för 2020

- Att fastställa ägarskap och förvaltning för systemet *BRP+*, samt vidareutveckla indikatorerna, särskilt kapitalstockarna.
- Att utveckla fungerande digitala format för Reglab-aktiviteter på distans.
- Att öka kunskapen om regionens roll i tillväxtpolitiken, med fokus på samverkansformer i flernivåsystemet.

2. AKTIVITETER 2020

Nedan följer en redovisning av de viktigaste aktiviteterna under 2020.

Erfarenhetsutbyte

Ett extraseminarium inom ramen för lärprojektet *Rurban region* genomfördes i januari.



Lärprojektet *En programteori för ERFU* avslutades i början av året. Lärprojektet syftade till att stödja deltagarnas arbete med programskrivning inför kommande strukturfondsperiod, och var ett samarbetsprojekt som initierats av Tillväxtverket.

Lärprojektet *Regionalt kompetensbehov* har genomfört tre av sex workshoppar under året. Syftet är en fördjupad kunskap om arbetet med prognoser och analyser, och användningen av dessa. Ca 80 personer deltar från 28 organisationer. Lärprojektet fortsätter under hela 2021.

Lärprojektet *Regional brytningstid* startade i november – en ambitiös lärprocess med målet att fördjupa kunskapen om det regionala utvecklingsuppdraget. 26 organisationer deltar i lärojektet. De två första träffarna har lockat över 200 deltagare.

Den länge diskuterade frågan om *Högskoleutbildning i regional utveckling* avslutades i september av Reglabs styrelse. Den utredning som legat till grund för diskussionerna är inte längre relevant, både behoven och förutsättningarna för kompetensutveckling har förändrats.

Inbjudan till ett nytt lärojekt, *Platsens betydelse* – om regional fysisk planering, har gått ut. Ca 25 organisationer är anmälda.

Med anledning av pandemin genomfördes flera extraseminarier under våren:

- *Masterclass om scenarier som verktyg i krisens spår.*
- *Scenarier: Krisens konsekvenser.* Workshop med Region Sörmlands ledningsgrupp.
- *Analytikernätverket* om analyser av coronakrisen.

Utveckling av metoder och verktyg

Innovationsindex uppdaterades med nya data, rapporten *Innovationsindex 2019* publicerades i februari.

Det tvååriga utvecklingsprojektet av *BRP+* avslutas i januari 2021. Syftet är att stärka utvecklingen och etableringen av *BRP+*, genom ett antal aktiviteter:

- *Ägarskapet* för systemet har utretts och diskuterats av Reglabs styrelse. Tillväxtverket är intresserat av att gå in som systemägare, men diskussionen är ännu inte avslutad.
- *Teknisk förvaltning.* Systemet ska integreras i webbtjänsten Kolada, som ägs av bland andra SKR. Hela *BRP+* blir därmed tillgängligt för alla från januari 2021.
- En arbetsgrupp har gjort en översyn av de *subjektiva måtten* i systemet. De nya indikatorerna är nu inarbetade i systemet.
- En större översyn av *indikatorerna för hållbarhet* över tid, ”de fyra kapitalstockarna” har genomförts. De nya indikatorerna är nu inarbetade i systemet.
- En analys av *hållbarhetsindikatorerna* har genomförts. I december publicerades den färdiga rapporten: *Håller utvecklingen i Sveriges regioner?*
- Ett *Reglab-nätverk* för *BRP+* har bildats och haft regelbundna möten.
- *Den tekniska rapporten* som beskriver systemet i detalj, har uppdaterats med subjektiva mått och de nya hållbarhetsindikatorerna.
- En översyn har gjorts av *kommunikationsmaterialet* för *BRP+*: webbsidan, PPT och annat stödmaterial har uppdaterats.

BRP+ utvecklas i ett nära samarbete med Tillväxtverket. I september gick Reglabs projektledare vidare till en annan anställning, men i samarbete med Tillväxtverket kommer projektet att kunna avslutas i enlighet med projektplanen.

Reglab digi. 2019 startade en satsning på att fler digitala Reglab-aktiviteter, bland annat för att minska resandet. Under våren gjorde pandemin projektet till en nödvändighet – från och med mars har samtliga aktiviteter varit digitala. Reglab har under året genomfört ett 20-tal workshoppar och två större lärojekt på distans. Det har inneburit en snabb utveckling av den tekniska kompetensen, av nya verktyg och processledning. Stor vikt har också lagts vid kommunikation av de nya arbetsformerna.

Under hösten genomfördes en extern uppföljning av Reglabs digitala möten. Resultatet var över förväntan: många deltagare upplever att Reglabs digitala möten ligger i framkant och fungerar förebildligt.



Projektet har också resulterat i utvecklingen av *Reglab play*, en play-tjänst där digitalt material kan återanvändas. Inbjudan har gått ut till *REGLAB [plers]*, en digital konferens som ska lansera den nya tjänsten, och samtidigt avsluta digi-satsningen.

Kommunikation. Två kompetensområden har pekats ut som särskilt viktiga av medlemsgruppen, och integreras numer i alla lärprojekt: kommunikation av regional utveckling och digital mötesteknik.

Reglabs nätverk

Under året har Reglab drivit fem nätverk:

- *Hållbarhetsnätverket* genomförde sin sista workshop i början av året. Utvecklingen inom hållbarhetsområdet har gjort nätverket överflödigt.
- *Nätverket BRP+* har träffats fyra gånger.
- *RUS-nätverket* har träffats vid tre tillfällen.
- *Analytikernätverket* har träffats vid två tillfällen.
- *Utvärderingsnätverket* har träffats inom ramen för lärprojektet *En programteori för ERUF*.

Konferenser, event

Kompetensförsörjningsdagarna, en samverkanssatsning mellan Reglab, SKR, Tillväxtverket, Näringsdepartementet och Arbetsförmedlingen, har genomförts vid två tillfällen. Vid höstens digitala träff deltog ca 120 personer.

Reglabs årskonferens 2020 genomfördes under speciella omständigheter, de första dagarna av coronapandemin. Trots reserestriktioner och avbokningar kunde konferensen genomföras med omkring 200 deltagare. Region Gotland stod för ett fint värdskap, bland annat under middagen då årskonferensen firade 10-årsjubileum.

Årskonferens 2021 är uppskjuten till oktober 2021, på grund av pandemin.

Forskarforum skulle ha genomförts i april, men sköts upp på grund av pandemin.

3. INTERNT ARBETE

Styrelsen har träffats vid fyra tillfällen under 2020. Två nya ledamöter tillträdde i februari: Margareta Dahlström, Karlstads universitet, och Tomas Stavbom, Handelskammaren Uppsala. Under året har Andreas Capilla och Katrien Vanhaverbeke slutat och ersatts av Richard Gullstrand, Region Skåne, respektive Michaela Stenman, SKR. Styrelsen har också varit styrgrupp för *BRP+*.

Partner. Reglab har fått fem ny partner under året: Institutionen för stad och land/SLU, Statistikmyndigheten SCB, Universitetskanslerämbetet, Avdelning stadsbyggnad och Institutionen för arkitektur och samhällsbyggnadsteknik, Chalmers, och Förvaltningshögskolan, Göteborgs universitet. Familjen Helsingborg har avslutat sitt partnerskap.

Medlemsgruppen har träffats tre gånger, inklusive årsmötet i februari. Idémötet sköts från september till kommande medlemsmöte i mars 2021.

Kansliet. Catarina Lahti anställdes som processledare i februari, Linnéa Lindström är inhyrd administratör och zoom-master från SKR. Karin Liljeberg Trotzig har arbetat 50% som projektledare för *BRP+* fram till september.

Liksom för många andra, har 2020 varit ett annorlunda år. Samtliga anställda på SKR har arbetat hemma sedan i mars. För Reglabs kansli har den digitala utvecklingen varit i fokus, vilket inneburit kompetensutveckling i hög takt: teknik, verktyg, processdesign och facilitering har testats och integrerats i de samtliga aktiviteter.

Kommunikation. Fem nyhetsbrev har publicerats under året. En guide till Reglabs digitala möten, med instruktioner och övningsmaterial har skapats på webben.



Digital omställning

Pandemin har inneburit en total omställning av Reglabs verksamhet till enbart digitala aktiviteter. En omställning som innebär både positiva och negativa konsekvenser för verksamheten.

Antalet deltagare har ökat. Ökningen har skett successivt, men är tydlig i samtliga aktiviteter: nätverksmöten, konferenser och lärprojekt. Det digitala formatet ökar tillgängligheten och trösklarna för att delta i aktiviteter blir lägre. Samtidigt skapar digitaliseringen generell otrogna mötesdeltagare – viktiga indikatorer är att majoriteten av Reglabs deltagare stannar kvar under hela mötet, och kommer tillbaka vid kommande träffar.

Under hösten genomförde Reglab en extern utvärdering av de digitala mötesformerna som visar att kvaliteten på processledning, teknik och arrangemang håller samma höga nivå som tidigare. Men de delar som kännetecknar Reglabs lärandemodell: delaktighet, kollegialt erfarenhetsutbyte och relationsskapande, fungerar sämre digitalt. Deltagarna är övervägande positiva till fortsatt nyttjande av digitala möten som en effektiv, resfri möjlighet – men i kombination med fysiska träffar, när det åter blir möjligt.

Digitaliseringen är en ny möjlighet att bidra till medlemmarnas organisatoriska lärande. Genom hemuppgifter, stödmaterial och inspelningar på *Reglab play*, kan lärandet på hemmaplan stärkas. I lärprojekten *Regionalt kompetensbehov* och *Regional brytningstid* ingår krävande hemuppgifter, som ger deltagarna möjlighet att involvera fler i den egna organisationen.

4. EKONOMI

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2020 redovisas i samband med SKRs bokslut i början av februari, och kommer att landa i ett överskott. Pandemin har inneburit en omställning av hela verksamheten till digitalt format, vilket har förändrat kostnadsbilden. Under våren var utgifterna betydligt lägre än budgeterat – aktiviteterna hade varken utgifter för lokaler eller mat. Under hösten har kostnaderna för teknik, programvaror, konsulter mm ökat när både antalet aktiviteter och antalet deltagare varit fler än planerat.

Under året har överskottet investerats i den digitala utvecklingen: i *Reglab play* och konferensen *REGLAB [pleis]*; och i de nya lärprojekten *Platsens betydelse* och *Regional brytningstid*.

5. RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Under året har övergången till ett digitalt format inneburit en markant ökning av antalet deltagare i samtliga typer av aktiviteter. Viktiga indikatorer är att majoriteten av Reglabs deltagare stannar kvar under hela mötet, och kommer tillbaka vid kommande träffar.

Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter till deltagarna, utvärderingarna finns att hämta [här](#). Deltagarnas betyg på Reglabs aktiviteter ligger generellt högt, utom för *En programteori för ERUF*, ett samarbetsprojekt som inte fungerade särskilt väl.

Inom BRP+ har samtliga delprojekt genomförts. Indikatorerna för subjektiva mått och hållbarhet har vidareutvecklats; hållbarhetsindikatorerna har analyserats, både nationellt och regionalt, och publicerats i en omfattande rapport. Den tekniska förvaltningen är löst, ägarskapet är utrett och på väg att fastställas.

Digitalisering. Reglabs aktiviteter är nu helt digitala. Under året har den tekniska kompetensen och faciliteringen på distans utvecklats, liksom nya programverktyg, kommunikation och stödmaterial. En extern utvärdering visar att deltagarna är mycket nöjda och upplever att Reglabs digitala möten ligger i framkant.

Kunskapen om regionens roll i flernivåsystemet har ökat. Samverkansformer har varit i fokus i många sammanhang: *RUS-nätverket*, *Kompetensförsörjningsdagarna*, lärprojekten *Regional brytningstid*, *Regionalt kompetensbehov* och *En programteori för ERUF*.



Samarbetet med högskolor och universitet har stärkts ytterligare, bland annat genom tre nya akademiska partner, samt UKÄ. Lärprojektet *Regional brytningstid* bygger på samarbete med forskare inom regional utveckling.

Medlemmarnas organisatoriska lärande. Reglab har utvecklat nya format för att stärka medlemmarnas organisatoriska lärande: genomarbetade hemuppgifter, webinarier som kopplas till fördjupningsmaterial, inspelat material med handledning etc.

2020 I SIFFROR

Här följer en sammanställning av nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

Reglab-medlemmar	24 (24)
Reglab-partner	24 (20)
Reglab akademisk partner	6 (4)
Lärprojekt som startat under året	2 (4)
Konferenser/seminarier (inkl. Årskonferensen)	6 (1)
Nätverk	5 (6)
Studier/skrifter	3 (2)
Medlemmar som deltagit i lärprojekt	24 (24)
Deltagare i lärprojekt, sammanlagt	294 (284)
Genomsnitt deltagare lärprojekt	147 (71)
Deltagare i nätverk, sammanlagt*	145 (220)
Deltagare Årskonferensen	199 (361)
Medlemsförslag nya aktiviteter	Idémötet uppskjutet
Medl. som deltagit med ws på årskonferensen	11 (15)
Partner som deltagit med ws på årskonferensen	7 (8)
Prenumeranter på nyhetsbrevet	2 123 (2 077)
Totalt antal deltagare Reglab-aktiviteter	1 074 (842)

* Kompetensförsörjningsdagarna ligger numer under rubriken Konferens, tidigare under Nätverk.

Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

BESLUT OM VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Reglabs styrelse tillstyrkte verksamhetsberättelsen vid sitt möte den 26 november 2020.

Reglabs årsmöte godkände verksamhetsberättelsen den 24 februari 2021.