



### INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKR. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Viktiga mål för Reglab under perioden 2019-22 är att prioritera fler utvecklingsprojekt, att samarbeta med akademien och att stödja regionerna i förändringen som innebär att samtliga regioner nu är direktvalda. Under 2021 sker detta till exempel i lärprojekten *Regional brytningstid* och *Regional fysisk planering*, och den fortsatta satsningen på *BRP+*.

Den snabba digitaliseringen av Reglabs aktiviteter som pågått under pandemiåret 2020 fortsätter under 2021. *Reglab play* startar – en digital tjänst som ska stödja medlemmarnas lärande på hemmaplan. Tjänsten lanseras vid ett event i februari: *Reglab [pleis]*.

Pandemin innebär en fortsatt osäkerhet för planeringen av Reglabs aktiviteter: under våren är samtliga aktiviteter fortsatt digitala, och vi vet ännu inte hur det ser ut för hösten 2021 – förhoppningen är att *Reglabs årskonferens* och *Forskarforum* kan genomföras i fysiskt format då. Medlemsgruppens idémötet är uppskjutet till mars 2021, vilket innebär att starten av nya aktiviteter förskjuts till senare delen av nästa år. Sammantaget innebär detta att verksamhetsplanen i huvudsak omfattar våren 2021, och kommer att kompletteras inför andra halvåret 2021.

### Inriktningsmål för perioden 2019-22:

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

### Mål för 2021.

- Att erbjuda ett ökat stöd för lärande i den egna organisationen: start och uppbyggnad av *Reglab play*.
- Att skapa ett systemiskt lärande om regionernas roll i tillväxtpolitiken, kopplat till *Regional brytningstid* och det material som produceras och publiceras via lärprojektet.
- Att höja deltagarnas kompetens inom kommunikation av region utveckling.
- Att höja deltagarnas kompetens inom digital mötesteknik.

### AKTIVITETER 2021

För våren 2021 planeras följande aktiviteter:

- *Regionalt kompetensbehov* startade i juni 2020 och syftar till att utveckla prognos- och analysarbetet inom regional kompetensförsörjning. Med prognoserna som verktyg ska regionen, i dialog med andra viktiga parter, se till att samhället tillgodoser arbetslivet med den kompetens som behövs. Lärprojektet syftar till ökad kapaciteten att använda prognoserna i dialogen med regionala och nationella aktörer. 26 organisationer deltar, ca 80 personer.
- *BRP+* – systemet för att mäta regional livskvalitet, är på väg in i en ny fas. Inriktningen är att ägarskapet ska övergå till Tillväxtverket och publiceringen skötas av Kolada, RKA. Förändringen är inte beslutad, men om planerna blir verklighet kommer Reglabs roll i *BRP+*



att minska. En möjlig fortsättning är att Reglab samarbetar med Tillväxtverket kring nätverksmöten, kommunikation och eventuell utveckling av systemet.

- Utvecklingsprojektet *Reglab digi* som utvecklar Reglabs digitala lärande fick en extra skjuts under 2020, och kommer under 2021 att övergå i ordinarie verksamhet.

Ett resultat av utvecklingsprojektet är *Reglab play*, en play-tjänst som kommer att publicera inspelat innehåll från Reglabs aktiviteter. *Reglab play* blir ett digitalt tillägg till Reglabs nuvarande erbjudande om kunskap- och kompetensutveckling. Med inspelat material, handledningar och kunskap om relevanta digitala verktyg, kan lärandet på hemmaplan i Reglabs medlemsorganisationer stärkas.

Den nya playtjänsten lanseras i februari genom ett digitalt event: *Reglab [pleis]*, som förutom lanseringen av *Reglab play* innehåller digitala lärpass av Reglabs medlemmar och partner.

- Lärprojektet *Regional brytningstid* startade i november 2020; en lärprocess som syftar till att fördjupa kunskapen om det regionala utvecklingsuppdraget. Lärprojektet är indelat i sju tematräffar, som alla innehåller tre delmoment: kunskapsseminarier, reflekterande samtal och eget hemarbete. I lärprojektet finns en ambition att gemensamt producera kommunikations- och stödmaterial som beskriver regional utveckling. Sammantaget kan materialet bli ett stöd för lärande i flernivåsystemet. 26 organisationer är anmälda.
- *Regional fysisk planering*, ett lärprojekt som startar i februari. Lärprojektet utforskar regionplanering enligt Plan- och bygglagen, planering utan regionplaneuppdraget samt det nationella stödet från bland andra Boverket. Planeringen kopplas till det regionala utvecklingsansvaret och hållbarhetsarbetet.
- *Årskonferensen 2021* var planerad att genomföras i Norrköping i februari, men är uppskjuten pga coronapandemin. Ambitionen är att Årskonferensen ska genomföras som ett fysiskt möte, nytt preliminärt datum är 6-7 oktober.
- Planeringen för *Forskarforum 2021* har startat, i samarbete med SLU.
- Så länge pandemiläget råder, har Reglab en beredskap för att genomföra aktuella aktiviteter vid behov. Reglabs medlemmar är synnerligen påverkade av pandemin och dess konsekvenser, och Reglab är en arena som kan användas för att analys, erfarenhetsutbyte och framsyn.

Under 2021 fortsätter arbetet i Reglabs nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*.
- *Analytikernätverket*.
- *RUS-nätverket*.
- *Utvärderingsnätverket*.

Hösten 2020 sköts medlemsgruppens idémöte där nya aktiviteter diskuteras och prioriteras, upp till mars 2021, eftersom starten av årets lärprojekt försenats pga av pandemin. Det innebär att planeringen för kommande lärprojekt startar under andra halvan av 2021. Verksamhetsplanen kommer att kompletteras med de nya prioriterade aktiviteterna inför andra halvåret 2021.

### **Samarbete med akademien**

Under de senaste åren har Reglab utvecklat ett närmare samarbete med akademien, bland annat har flera forskningsmiljöer blivit Reglab-partner. Under 2021 sker samarbetet framför allt i ordinarie aktiviteter. Särskilt viktigt är lärprojektet *Regional brytningstid* som genomförs i samarbete med flera av de viktigaste forskningsmiljöerna inom regional utveckling i Sverige.

Forskare deltar också i *nätverkens* möten, i *Regional fysisk planering* och i utvecklingen av *BRP+*.

Kansliet planerar för nästa *Forskarforum* tillsammans med SLU, Institutionen för stad och land.



## KOMMUNIKATION

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten, träffar kansliet regelbundet regionutvecklingsdirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Reglabs *nyhetsbrev* når drygt 2 000 personer som verkar inom regional utveckling 5-6 gånger varje år. Webben är huvudsaklig kanal för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas.

Under 2021 är stöd för bättre *kommunikation* och *organisatoriskt lärande* i fokus för samtliga större aktiviteter:

- *Reglab play* byggs upp under 2021 med inspelat material och process-handledningar för ett fortsatt lärande på hemmaplan. På sikt är ambitionen att skapa en bank av material med hög kvalitet som beskriver olika aspekter av regional utveckling.
- Reglabs medlemmar har länge lyft svårigheten att kommunicera regional utveckling. Under 2021 kommer kommunikation att vara ett genomgående perspektiv i samtliga lärprojekt och kopplas till respektive sakområde.
- Det finns ett uttalat önskemål att Reglab ska vara föregångare inom *digital mötesteknik*, och dela kunskaper och erfarenheter med medlemmarna. Träning av digitala verktyg och kompetens integreras i lärprojekten, ofta som en del i hemuppgifterna.

## UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

En större extern utvärdering av Reglabs verksamhet ska genomföra under 2021-22. Utvärderingen bör fokusera på Reglabs roll i flernivåsystemet i relation till andra aktörer, till exempel SKR. Utvärderingen blir en del av underlaget inför beslut om kommande verksamhetsperiod.

## BUDGET 2021

Reglabs budget följer den ram som presenteras i *Inriktningsdokument 2019-22*. Den årliga intäkten från medlemmarna är ca 3 300 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 400 000 kr. Det ger sammanlagda intäkter på 3 700 000 kr.

En nyhet 2021 är att SKR inför enhetliga OH-kostnader för alla externa projekt: 360 000kr/år och person i SKR-huset. För Reglabs del innebär detta totalt ca 720 000 kr/år. Reglab har tidigare inte betalt någon OH-kostnad, den har motsvarats av SKRs insats i Reglab. En överenskommelse har gjorts med SKR, där Reglab betalar halva avgiften 2021, dvs 360 000 kr.

Budgeteringen för 2021 är osäker, eftersom pandemirestriktionerna har stor påverkan på budgeten. Fysiska möten kostar generellt mer än digitala, men många digitala möten ställer nya och växande krav på kommunikations- och teknikstöd. I budgeten antas att samtliga aktiviteter genomförs digitalt under våren, och att ett fåtal fysiska möten och Årskonferensen kan genomföras under hösten.

Budgeten kommer att uppdateras och kompletteras inför hösten 2021. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.



<b>Budget kostnader 2021</b>	
Löner fast anställda	1 900 000
Personalkostnad admin	550 000
OH-kostnad SKR	360 000
Årskonferens	450 000
Nätverk	50 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Kommunikation	100 000
Styrelse, medlemsgrupp	30 000
Resor	30 000
Övrigt	80 000
Summa	<b>3 700 000</b>

### **BESLUT VERKSAMHETSPLAN**

Reglabs styrelse har tillstyrkt verksamhetsplanen den 26 november 2020.

Reglabs årsmöte godkände verksamhetsplan och budget den 24 februari 2021.