

Utmaningsdrivet RUS-genomförande

RUS-nätverket 200909

Susanne Rosendahl

Malin Lindqvist

Örebroregionen –Sveriges hjärta

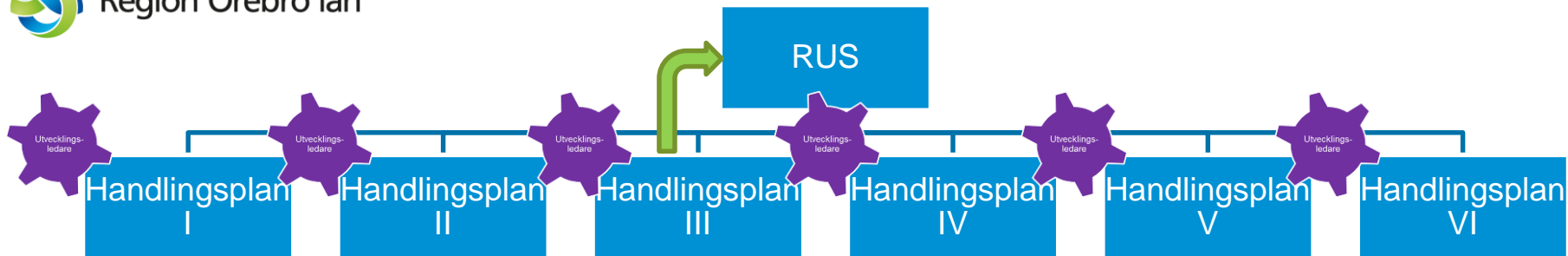
En attraktiv och
pulserande region
för alla

Övergripande mål

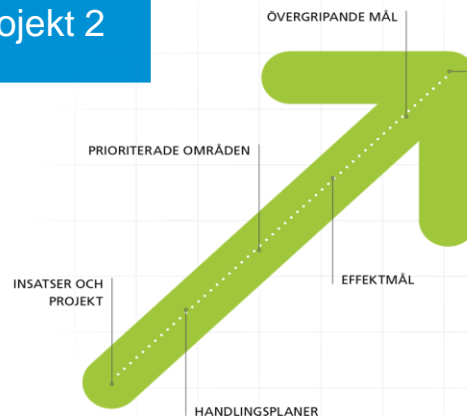
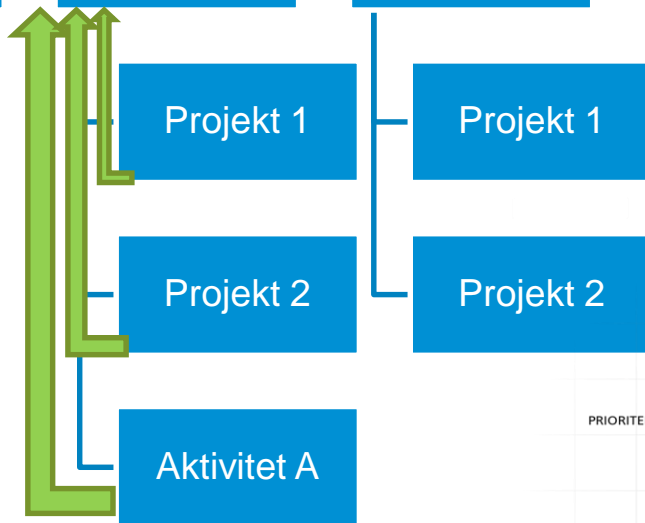
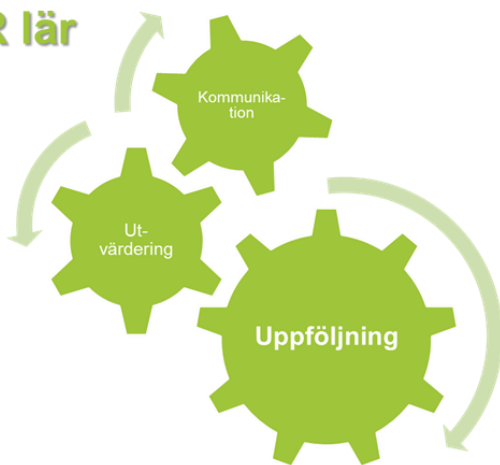


Prioriterade områden

Näringsliv och entreprenörskap	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Innovationskraft och specialisering	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Kunskapslyft och utbildning	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	
Kompetensförsörjning och matchning	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	
Social sammanhållning och demokrati	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	
Hälsofrämjande arbete och hälso- och sjukvård	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Konsumtion och försörjning	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Bostadsförsörjning och attraktiva miljöer	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Transporter och infrastruktur	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet
Upplevelser och evenemang	Stark konkurrenskraft	Hög och jämlik livskvalitet	God resurseffektivitet



HUR lär vi?



VISION
**Örebroregionen
– Sveriges hjärta**
En attraktiv och pulserande region för alla

Utmaningar

- VP och RUS var parallella spår
- Strukturen bidrog till arbete i stuprör i våra sakområden
- Lärande och samverkan över sakområdesgränser hindrades
- Möjligheter att hantera komplexa samhällsutmaningar försvårades

Forum för lärande och genomförande

- 2019 Forum för lärande
 - 30 utvecklingsledare inom förvaltningen Regional utveckling
 - utbyte av arbetssätt och metoder
 - fokus: innovationsledning
- 2020 Forum för genomförande
 - ledningsgrupp på RU och 20 utvecklingsledare
 - analysseminarium – RUS-uppföljning
 - förankringsmöte om ERUF och ESF+
 - fokus: våra samhällsutmaningar

Analys och uppföljningsplan

- Projekt med medel från TVV
- Helhetsgrepp:
 - Koppling till uppföljning/utvärdering av projekt
 - Koppling till uppföljning av handlingsplaner
 - "Fler-års-hjul" för analys och uppföljning
 - Kvantitativ analys/uppföljning
 - Kvalitativ analys/uppföljning



Omvärldsanalys

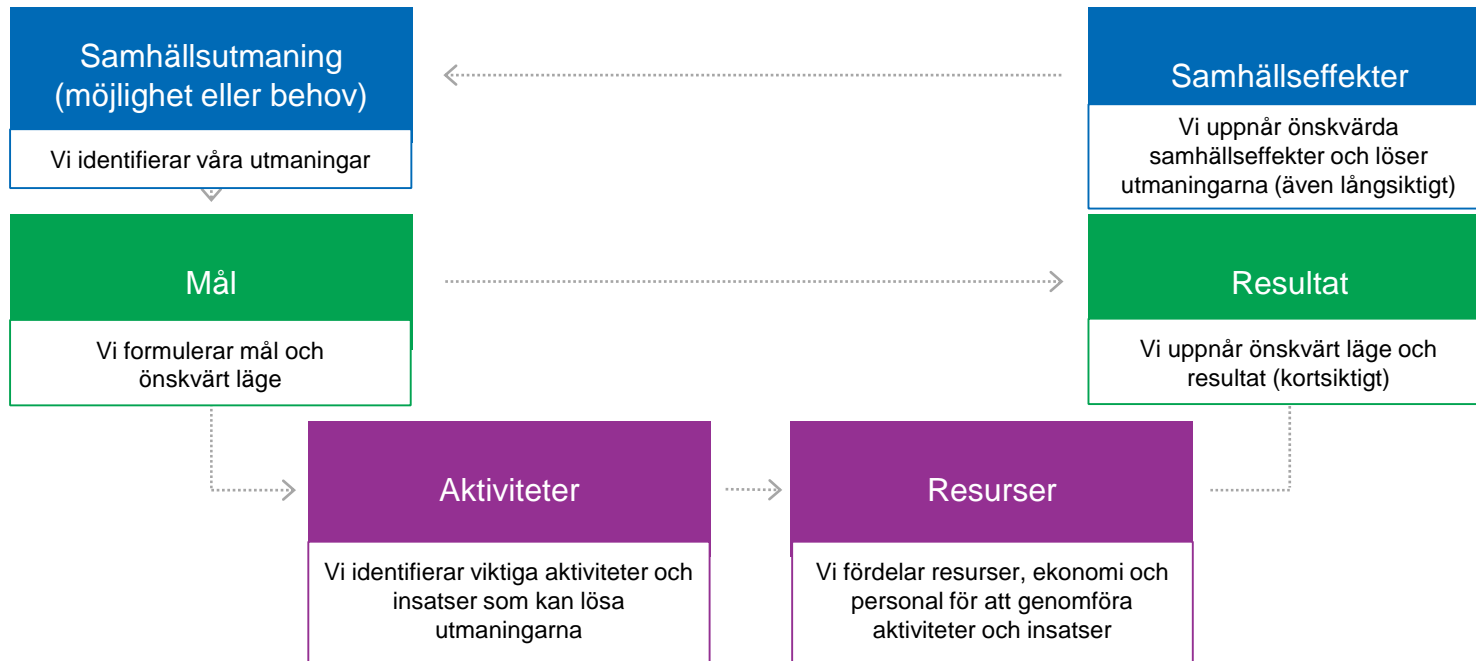
- Oxford research: "Så fungerar det regionala lärandet"
<https://oxfordresearch.se/publications/sa-fungerar-det-regionala-larandet/>

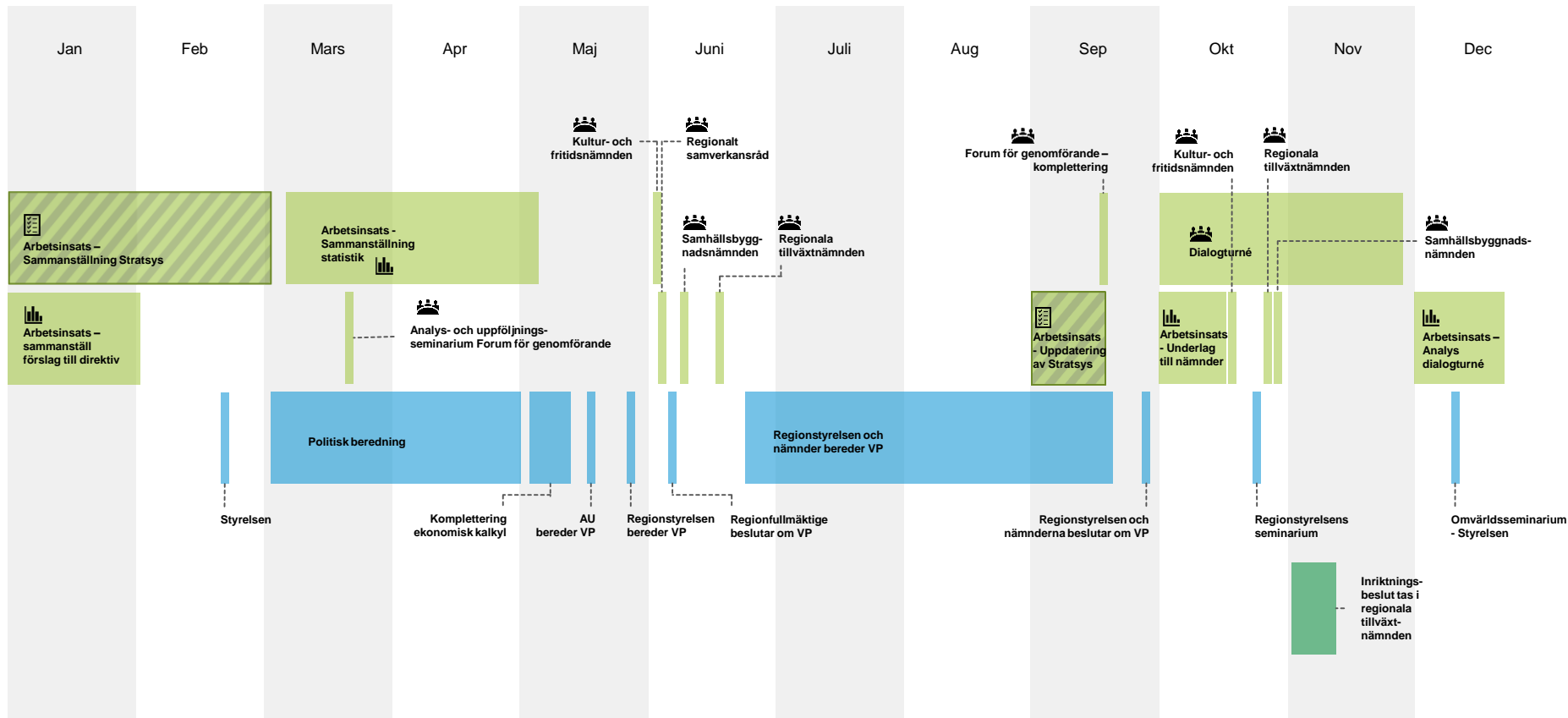
Identifierar fyra vägval:

1. *Lärandesystemets bredd* – Hur man ser på uppföljning av **finansiering** och **aktiviteter** i uppföljningen av RUS.
 2. *Val av mål och indikatorer* – Viktig med tydlig **koppling** mellan RUS:ens **effekt**mål och **mål** i **handlingsplaner**
 3. *Förändringsteorins närvaro i genomförande av RUS* – Att använda sig av **förändringsteori** i genomförandet **underlättar planering, uppföljning** och **utvärdering**.
 4. *Lärande som en del av den regionala utvecklingsstrategins genomförande* – Det behövs **fora** och en **kontinuerlig dialog** med **styrande parter** för att det ska vara **möjligt** att **ändra inriktningen** utifrån den kunskap lärande ger.
- Benchmark med tre regioner: Region Kronoberg, Region Västernorrland och Västra Götalandsregionen

Förändringslogik

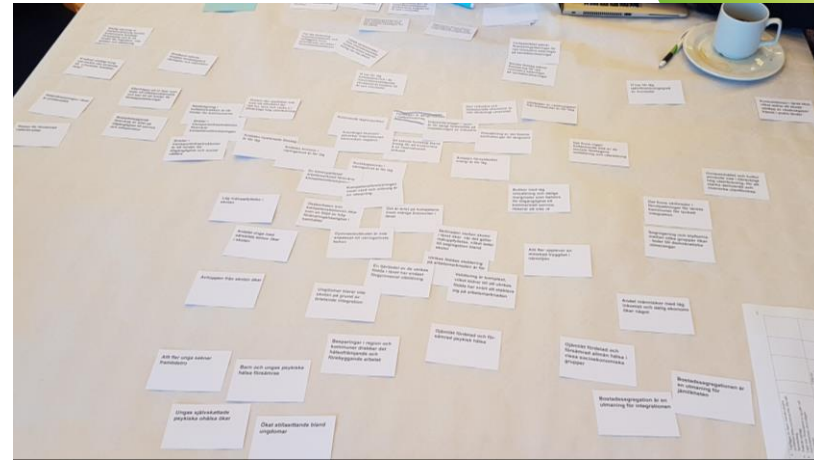
utifrån den Regionala utvecklingsstrategin





Analysdag mars 2020

- Målet var att tillsammans identifiera samhällsutmaningar att prioritera i RUS-genomförandet
- Många källor och underlag där vi letade efter utmaningar
- Vi gjorde problemet större!
- Ca 30 utvecklingsledare och chefer deltog
- Resultatet blev fem utmaningar som vi kommer ta vidare till politiken för kommande prioriteringar



Ett förändrat arbetssätt och utmaningsdrivet fokus har lett till:

- Ökad **förståelse** för gemensamma samhällsutmaningar
- Ökat **ansvar** för samhällsutmaningarna
- Analyser genomförs **tillsammans** i dialoger

Resan mot ett mer utmaningsdrivet arbetssätt

- Reglabs Region 2050, Framsynsgruppen, 2018-2019
- Forum för lärande – fokus innovationsledning, 2019
- Tillitsbaserad styrning och förändringsledarskap – på RUS-internatet 2019
 - *Att leda förändring – experimentera över gränserna, John Holmberg*
- Framsyn och innovationer – på RUS-konferens 2019
 - *Så skapar vi framtidens kommun, Micco Grönholm, Helsingborg Stad*

Projekt – Vägar till hållbar utveckling

Framåt

Vägar till hållbar utveckling blir en del av ett utmaningsdrivet RUS-genomförande:

- Två expeditioner, Space for Change Institute
- RUS-forum 2020: fokus på utmaningar och expeditioner
- Tillitsbaserat ledarskap

Tack!

Frågor?

Susanne Rosendahl, utvecklingsledare

Malin Lindqvist, analytiker