



Reglabs verksamhetsberättelse 2019

1. INLEDNING

Reglab-året 2019 har präglats av ett par större lärprojekt, som också är en illustration av Reglabs strategiska utveckling de senaste åren: den kollegiala erfarenhetsutbytet kompletteras nu med mer kvalificerade utvecklings- och förändringsprojekt.

Lärprojektet *Rurban region* valde att närma sig stad-land-frågan från ett nytt håll – det rurba systemperspektivet – och lyckades därmed ge ny energi till planeringsdiskussionerna i många regioner. Lärprojektet lockade över 80 deltagare från 25 organisationer, och många omsätter nu diskussionen om ”urbana och rurala normer” i sitt eget arbete med RUS och regional fysisk planering.

2016 lanserade Reglab och Tillväxtverket *BRP+*, ett mätsystem för regional livskvalitet som visar bredden i den regionala utvecklingen: ekonomiskt, miljömässigt och socialt. 2019 sjösatte Reglab ett tvåårigt vidareutvecklingsprojekt av *BRP+*. Ambitionen är att fastställa framtida ägarskap och teknisk förvaltning av systemet; att vidareutveckla indikatorerna – både de som beskriver ”framtidskapitalen” och de subjektiva indikatorerna som saknats hittills – och att skapa ett långsiktigt erfarenhetsutbyte mellan användarna. Arbetet startade i maj och fortsätter under nästa år.

Under 2019 har den stora framsynsprocessen *Region 2050* fått sin fortsättning och fördjupning i *Framsyn Masterclass/nätverk*, som delat erfarenheter från implementeringen av framsynsmetoderna, och kopplat samman framsyn med nya arbetsätt, policyexperiment och förändringsledning.

Ett stort steg har tagits under året i Reglabs ambition att höja kvaliteten på lärprojekten genom samarbete med forskare inom regional utveckling. I *Rurban region* hade Reglab för första gången en akademisk ledare i ett lärprojekt, i *Industrins förnyelse* har aktuell forskning varit utgångspunkt för samtliga seminarier.

Samtidigt har andra halvan av året präglats av lägre aktivitet än vanligt. Med en projektledartjänst vakant kunde utvecklingsprojektet *Reglab digi* inte ta full fart, och *Forskarforum* i oktober fick skjutas upp till våren 2020.

Inriktningsmål för perioden 2019-22

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

Mål för 2019

- Att fastställa ägarskap och förvaltning för systemet *BRP+*, vidareutveckla indikatorerna, särskilt kapitalstockarna och kopplingen till Agenda 2030, samt ta fram och kommunicera regionala analyser av systemet.
- Att utveckla fungerande digitala format för Reglab-aktiviteter på distans.
- Att vara ett stöd för implementeringen av framsynsmetoder från *Region 2050*-arbetet, så att en majoritet av medlemmarna fortsättningsvis använder de nya kunskaperna.

2. AKTIVITETER 2019

Nedan följer en redovisning av de viktigaste aktiviteterna under 2019.

Erfarenhetsutbyte

Lärprojektet *Rurban region* avslutades i augusti. Lärprojektet lockade rekordmånga deltagare, ca 80



personer från 25 organisationer, och skapade ett stort engagemang. Syftet var att öka kunskapen om relationerna mellan stad och land i ett systemperspektiv och ge insikt i aktuell forskning om ”rurbanitet” och planeringsnormer. Lärprojektet var ett samarbete med forskargruppen *Urbana och regionala omvandlingar* på Chalmers.

Den stora framsynsprocessen *Region 2050* från tidigare år, resulterade i olika spridningsaktiviteter:

- En slutrapport i form av en bok: *Framsyn – att planera för osäkerhet*.
- Ett ”framsynsrum” på Reglabs årskonferens där deltagare från Framsynggruppen delade sina erfarenheter.
- Framsynsprat på seminarier och konferenser.
- Ett fortsatt samarbete med professor John Holmberg och Chalmers challenge lab.

Samtidigt fördjupades kompetensutvecklingen inom framsynsmetodik i *Framsyn Masterclass/nätverk* där ett 40-tal personer från 20 organisationer deltagit. Masterclass har dels varit ett erfarenhetsutbyte för att stödja implementeringen av de nya metoderna, dels en fördjupning inom förändringsledning och experimentell policyutveckling.

I april startade lärprojektet *Industrins förnyelse*, som syftar till att förstå industrins strukturomvandling och hur den påverkar regionerna. Lärprojektet har haft ett särskilt fokus på statistik och analys; ca 60 personer från 21 organisationer har deltagit.

Lärprojektet *En programteori för ERUF* har genomfört två workshopar och planerar en tredje i januari. Lärprojektet är ett samarbete med Tillväxtverket, och syftar till att öka kunskapen om programteori inför den kommande strukturfondsperioden. Drygt 70 personer från 34 organisationer deltar.

Utveckling av metoder och verktyg

I maj fortsatte av *BRP+* med ett tvåårigt vidareutvecklingsprojekt med en särskild projektledare.

Projektet ska stärka utvecklingen och etableringen av *BRP+*, genom ett antal aktiviteter:

- Framtida ägarskap och teknisk förvaltning ska fastställas. En utredning har genomförts och frågan diskuteras nu vidare i styrelse och medlemsgrupp, för att beslutas under våren 2020.
- Systemet ska kompletteras med subjektiva mått. En arbetsgrupp är igång.
- En översyn av indikatorerna för de fyra kapitalstockarna påbörjats. En upphandling av externt konsultstöd för översyn och analys av kapitalstockarna har gått ut.
- Ett Reglab-nätverk för *BRP+* har bildats och haft ett första möte.
- Kommunikationen av *BRP+* har förbättrats. En ny teknisk rapport är på väg, webbsidan och annat stödmaterial har förnyats.

Vid årskonferensen lanserades också antologin *Bortom BRP i det regionala utvecklingsarbetet*, som är ett resultat av förra årets lärprojekt *BRP+ Regionala analyser*.

Reglabs nätverk

Under året har Reglab drivit sex nätverk:

- Ett nytt *Hållbarhetsnätverk* startade i september, ett resultat av det prioriterade området Agenda 2030.
- Ett nätverk för utveckling och implementering av *BRP+* startade i december.
- *RUS-nätverket* har träffats vid två tillfällen.
- *Analytikernätverket* har träffats vid två tillfällen.
- *Utvärderingsnätverket* träffades under våren och sågs därefter i lärprojektet *En programteori för ERUF*.
- *Kompetensförsörjningsdagar* har träffats två gånger.

Konferenser, event

Reglabs *Årskonferens 2019* genomfördes i Västerås den 27-28 mars, med temat *Mash up – korsbefrukning* som ett sätt att möta framtidens samhällsutmaningar. Region Västmanland var värd, och inspiratörer var bland andra rymddesignern Cecilia Hertz. Innovationsforskaren Nina Bozic Yams



bjöd på en interaktiv föreställning, resultatet från *Region 2050* presenterades i ett framsynsrum och många regioner presenterade exempel på innovativa korsbefruktningar. På torsdagen genomförde Reglabs medlemmar och partner 24 lärpass. Ca 360 personer deltog i Årskonferensen.

Under hösten startade planeringen för *Reglabs årskonferens 2020* i Visby. Temat är ”Omställning!” och Region Gotland är värd. 2020 firar Reglabs årskonferens också 10-årsjubileum!

Forskarforum med temat *Den regionala tillväxtpolitikens nutidshistoria* planerades, men fick skjutas upp pga av personalbrist. Forskarforum kommer att genomföras i april 2020, i samarbete med Tillväxtverket, CRS vid Karlstads universitet och Högskolan Dalarna.

3. INTERNT ARBETE

Styrelsen kompletterades under året med en ledamot från regiondirektörernas nätverk. Styrelsen har träffats vid tre tillfällen under 2019. Styrelsen har också varit styrgrupp för *BRP+*.

Medlemsgruppen har träffats tre gånger, inklusive årsmötet.

Partner. Reglab har fått fyra nya partner: Familjen Helsingborg, IF Metall, Trafikverket och Centrum för kommunstrategiska studier vid Linköpings universitet. Två har avslutat sitt partnerskap: LTU och Studieförbunden.

Kansliet. En projektledare anställdes i maj för att på deltid för att arbeta med *BRP+* under två år. En av Reglabs ordinarie projektledare avslutade sin anställning på Reglab i augusti och rekrytering av en ny medarbetare har pågått under hösten. Personalbristen har inneburit att färre aktiviteter kunnat starta under hösten och vintern 2019-20.

Under hösten har kansliet startat utvecklingsprojektet *Reglab digi* som syftar till att digitalisera lämpliga delar av Reglabs verksamhet. En första innovationssprint genomfördes i september och en projektplan har utarbetats. Under nästa år ska tester av digitala workshopmetoder och -facilitering starta. *Reglab digi* är ett långsiktigt utvecklingsprojekt som löper parallellt med övrig verksamhet under de kommande åren.

Kommunikation. Under 2019 har *BRP+*sidorna på webben fått en ansiktslyftning. Sex nyhetsbrev har publicerats under året.

4. EKONOMI

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2019 redovisas i samband med SKRs bokslut i början av februari, och kommer att landa i ett överskott på ca 200 000 kr. Bakgrunden är den vakanta projektledartjänsten under hösten, samt överskott från lärprojekten. Kansliet har strävat efter att behålla ett överskott för att kunna täcka delar av kostnaderna för projektledaren för *BRP+* under 2020.

5. RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter till deltagarna, utvärderingarna finns att hämta [här](#). Deltagarnas betyg på Reglabs aktiviteter, inklusive årskonferensen, ligger generellt högt. Reglabs lärprojekt har också lockat fler deltagare än tidigare år.

Inom BRP+ har ett tvåårigt projekt sjuvänt och samtliga delmål påbörjats: fastställande av ägarskap och förvaltning, vidareutveckling av indikatorerna, samt kommunikation av regionala analyser.

Utvecklingen av digitala Reglab-format har startat med en innovationssprint och en teknisk inventering.

Implementeringen av framsynsmetoder från *Region 2050*-arbetet har pågått under hela året, framför allt på hemmaplan i deltagarnas organisationer. Erfarenheterna har delats under årskonferensen, i *Framsyn Masterclass/nätverk* och i slutrapporten *Framsyn – att planera för osäkerhet*. Ett stort stödmaterial finns samlat på reglab.se.

Resultaten från lärprojekten *Rurban region* och *Industrins förnyelse* bidrar till utveckling av de deltagande organisationernas analys- och planeringsrutiner. I en extern mini-utvärdering av *Rurban*



region kunde utvärderarna bland annat slå fast att ”*lärprojektet har gjort en tydlig skillnad*”, framför allt i deltagarnas eget arbete, men det finns också tecken som pekar mot en långsiktig förändring i de deltagande organisationerna.

Samarbetet med högskolor och universitet har stärkts under året. För första gången har ett lärprojekt haft en akademisk ledare (*Rurban region*); lärprojektet *Industrins förnyelse* har präglats av ett stark närhet till aktuell forskning, med deltagande av många svenska och nordiska forskare; Centrum för kommunstrategiska studier blev partner till Reglab.

Flernivåsamarbete präglar lärprojektet *En programteori för ERUF*; ett projekt som ägs av Tillväxtverket som valt att genomföra workshopdelen tillsammans med Reglab.

2019 i siffror

Här följer en sammanställning av nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

Reglab-medlemmar	24 (24)
Reglab-partner	20 (19)
Lärprojekt som startat under året (inkl. BRP+)	4 (2)
Konferenser/seminarier (inkl.)	1 (8, inkl. <i>Region 2050</i>)
Nätverk	6 (4)
Studier/skrifter	2 (2)
Medlemmar som deltagit i lärprojekt	24 (24)
Deltagare i lärprojekt, sammanlagt*	284 (253)
Genomsnitt deltagare lärprojekt	71 (63)
Deltagare i nätverk, sammanlagt	220 (210)
Deltagare Årskonferensen 2019	361 (360)
Medlemsförslag nya aktiviteter**	57 st från 20 medl. (41 st från 15 medl.)
Medl. som deltagit med ws på årskonferensen	15 (13)
Partner som deltagit med ws på årskonferensen	8 (8)
Prenumeranter på nyhetsbrevet	2 077 (2 149)
Totalt antal deltagare Reglab-aktiviteter	842.

* Lärprojekt står för en längre aktivitet – lärprojekt, seminarier, utbildning.

** Medlemsförslag innebär förslag som diskuterats och prioriterats av medlemsgruppen.

Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

BESLUT OM VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

Reglabs styrelse tillstyrker verksamhetsberättelsen vid sitt möte den 20 februari 2020.

Reglabs årsmöte fattar slutligt beslut om verksamhetsberättelsen den 27 februari 2020.