

# **FRÅN MÅL TILL MENING**

# **HUR KAN DEN REGIONALA**

# **UTVECKLINGSPOLITIKEN BLI**

# **UTMANINGSDRIVEN?**

Reglabs årskonferens 2020



Bright ideas. Sustainable change.

# VI ARBETAR MED HÅLLBAR SAMHÄLLSFÖRÄNDRING

- Utvärdering av tematiskt mål 1 (forskning och innovation), 4 (koldioxidsnål ekonomi), 2 och 3 (digitalisering), Tillväxtverket och Energimyndigheten
- Analys av integrering av hållbarhet i den regionala tillväxtpolitiken, Tillväxtverket
- Programanalys av Utmaningsdriven innovation, Vinnova
- Framtagande av programteori för ERUF och ESF+, Tillväxtverket och ESF-rådet
- Internationell kartläggning av hur Agenda 2030 integrerats i forsknings- och innovationspolicy, Formas
- Framtagande av programlogik för nationella forskningsprogram, Formas



# UNDER LÄRPASSET KOMMER VI ATT...

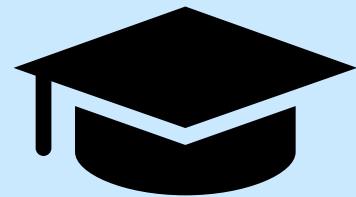
- Reflektera över utvecklingen av insatser för innovation och tillväxt
- Visa på exempel från program som sätter fokus på samhällsutmaningar

# NÄR NI GÅR HÄRIFRÅN...

- Inspel till hur exempelvis kommande ERUF-program kan utgå ifrån samhällsutmaningar

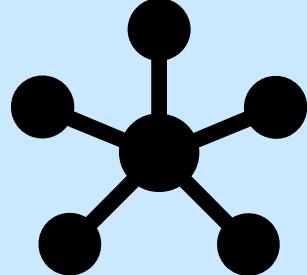
# UTVECKLINGEN AV POLICY FÖR INNOVATION OCH TILLVÄXT

# INNOVATIONSFRÄMJANDE PROGRAM OCH POLICY FÖRÄNDRAS JUST NU PÅ BRED FRONT BÅDE I SVERIGE OCH UTMOLANDS



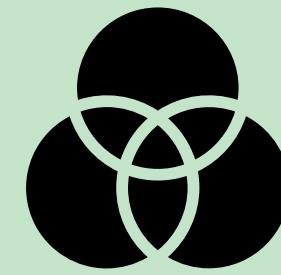
**1960-1980**

Fokus på stöd till akademisk forskning som tas omhand av företag och utvecklas till kommersiella produkter som förväntas leda till tillväxt



**1980 till idag**

Fokus på stöd för att öka koordinering och samverkan inom triple-helix genom ex. kluster, tech-transfer och samverkansprojekt



**Nu och framöver**

Fokus på samhällsutmaningar med tyngdpunkt på systemperspektiv och lösningar som överskrider sektorer, teknikområden och discipliner

# VILKA KONSEKVENSER FÅR DAGENS ARBETSSÄTT?



# NULÄGE

A close-up photograph showing a person's hands resting on a large sheet of white paper. The person is wearing a light-colored shirt. Their left hand is positioned near the bottom right corner of the paper, while their right hand holds a dark-colored pen and is in the process of writing or drawing on the paper.

Regionalt tillväxtarbete och ERUF fokuserar i första hand på utveckling av befintliga sektorer snarare än lösningar på tvärsektoriella samhällsutmaningar

# NULÄGE

Lågt söktryck och svagt engagemang.  
Tillväxt och konkurrenskraft är inte ett  
attraktivt säljargument för många SMF.

# 60%

Endast 60 % av projekten bedömer att de kommer att  
nå tillräckligt många företag.



# KONSEKVENTS

Inte säkert att insatser för tillväxt och innovation bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Det saknas i regel ett systemtänk och lärdomar tas inte omhand på ett systematiskt sätt.



”It's not the rate of growth but its direction that is important”

– Mariana Mazzucato



SÅ VAD KAN VI GÖRA ISTÄLLET?



# ETT UTMANINGSDRIVET ANGREPPSSÄTT

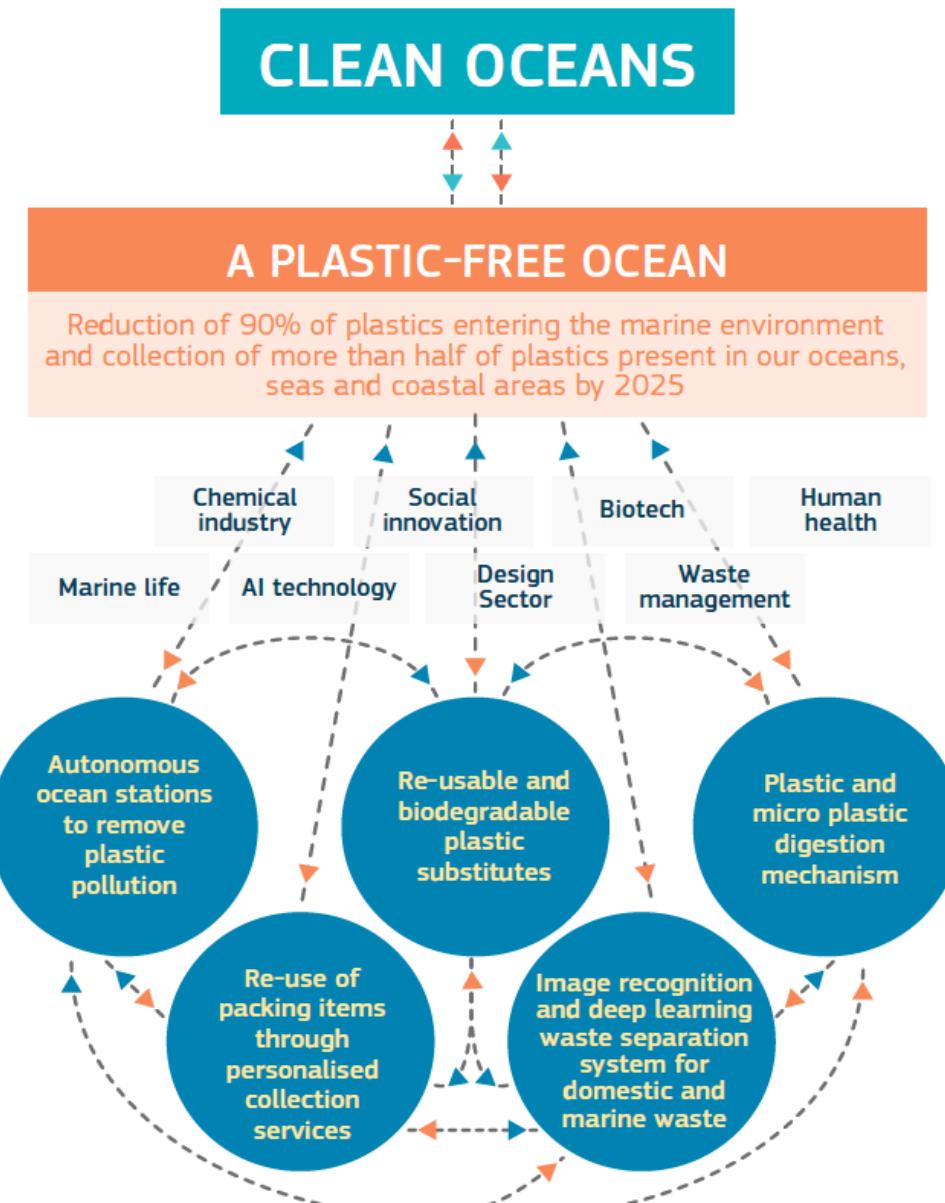
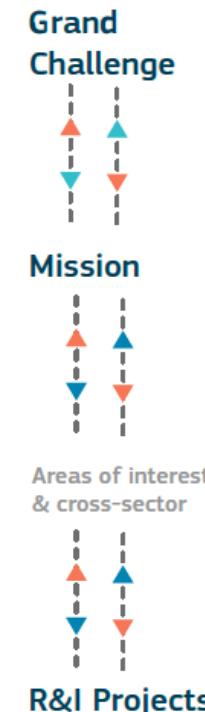
- Sätta samhällsrelevanta mål där vi behöver nya innovationer
- Kan formuleras bottom-up eller genom top-down men med bred förankring
- Samverkan på nya sätt mellan olika branscher och samhällssektorer, där tid läggs på mobilisering
- Insikter används för att justera genomförandet
- Fokus på systemfaktorer som t.ex. kultur och värderingar, policy, processer och produkter

- Samverkansprojekt för att lösa samhällsutmaningar och bidra till Agenda 2030
- Genomförs i tre steg som möjliggör för experiment och lärande:
  1. Mobilisering och analys av utmaningen
  2. Samverkan för att utveckla och testa nya innovativa lösningar
  3. Testa och införa resultaten i större skala
- Fokus på systeminnovation
- Stort intresse från företag, forskningsinstitut, lärosäten och offentliga aktörer

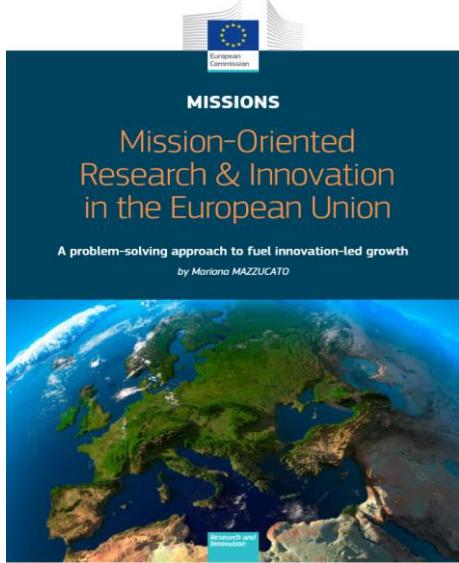


# MISSIONS FÖR ATT SKAPA RITNING

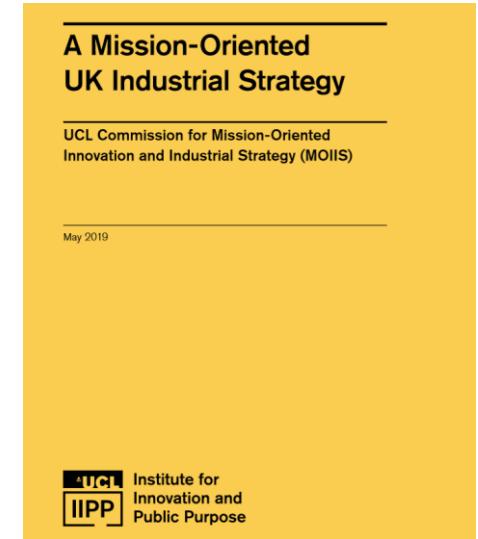
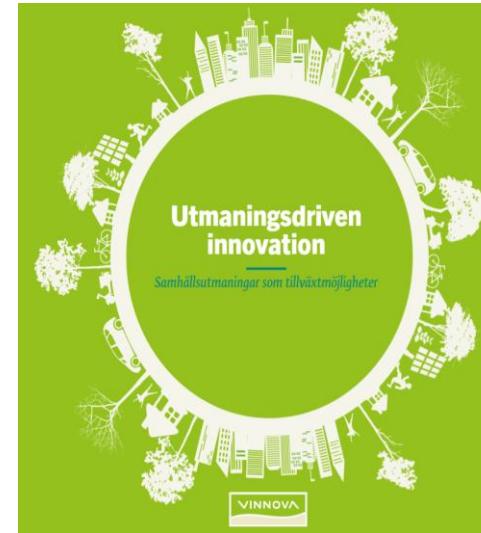
- Djärva och inspirerande mål med bred samhällsrelevans
- Målinriktade och helst mätbara
- Insatser för innovation och tillväxt blir ett verktyg för hållbarhet och omställning



# ALLT FLER PROJEKT OCH PROGRAM UTGÅR IDAG FRÅN UTMANINGS- ELLER MISSIONSBASERADE TANKESÄTT



ElectriCity – samarbete kring  
framtidens elektrifierade  
transporter



# VILKEN POTENTIAL HAR DETTA FÖR REGIONALPOLITIKEN?

- **Mål och riktning:** Formulera missions som inspirerar och tydliggör vilka utmaningar som ska lösas
- **Mobilisering:** Analysera vilka system vi vill påverka för att mobilisera relevanta aktörer
- **Finansieringsstrategi:** Potential att finansiera projekt i olika steg för att kunna göra ändamålsenliga justeringar



# DISKUSSION

# DISKUSSION

## MÖJLIGHETER FÖR NY INRIKTNING AV DEN REGIONALA UTVECKLINGSPOLITIKEN

- Vilka möjligheter ser ni att använda ett utmaningsdrivet angreppssätt i den regionala utvecklingspolitiken?
- Har ni exempel på där ni arbetat mer utmaningsdrivet?
- Vilka för- och nackdelar ser ni med ett utmaningsdrivet angreppssätt?



# TACK!

**Katarina Steijer**

[katarina.steijer@ramboll.com](mailto:katarina.steijer@ramboll.com)

073-231 79 20

**Erica Iseborn**

[erica.iseborn@ramboll.com](mailto:erica.iseborn@ramboll.com)

073-231 79 70



Bright ideas. Sustainable change.