# Att styra i territoriet

Lisbet Mellgren, Gunnar Gidenstam, SKR

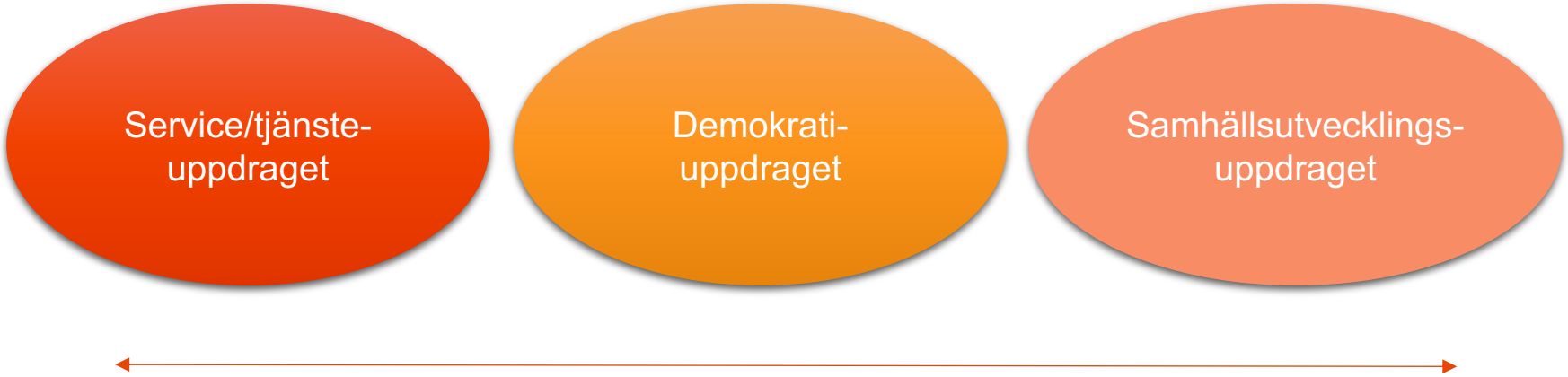
Sveriges Kommuner och Regioner

# Att styra i territoriet

Tankar kring att organisera, styra och leda i nätverk!

**Några exempel (regioner/kommuner)**
Blekinge – Halverad ungdomsarbetslöshet!
Kronoberg – Barnens bästa
Borås – Minskad kriminalitet!
Örebro – Ökad tillväxt, fler näringslivsetableringar!

# Tre uppdrag för kommuner och regioner




Styrning som omfattar alla delarna!

# Två olika styrlogiker

**Styrning av den egna kärnverksamheten**

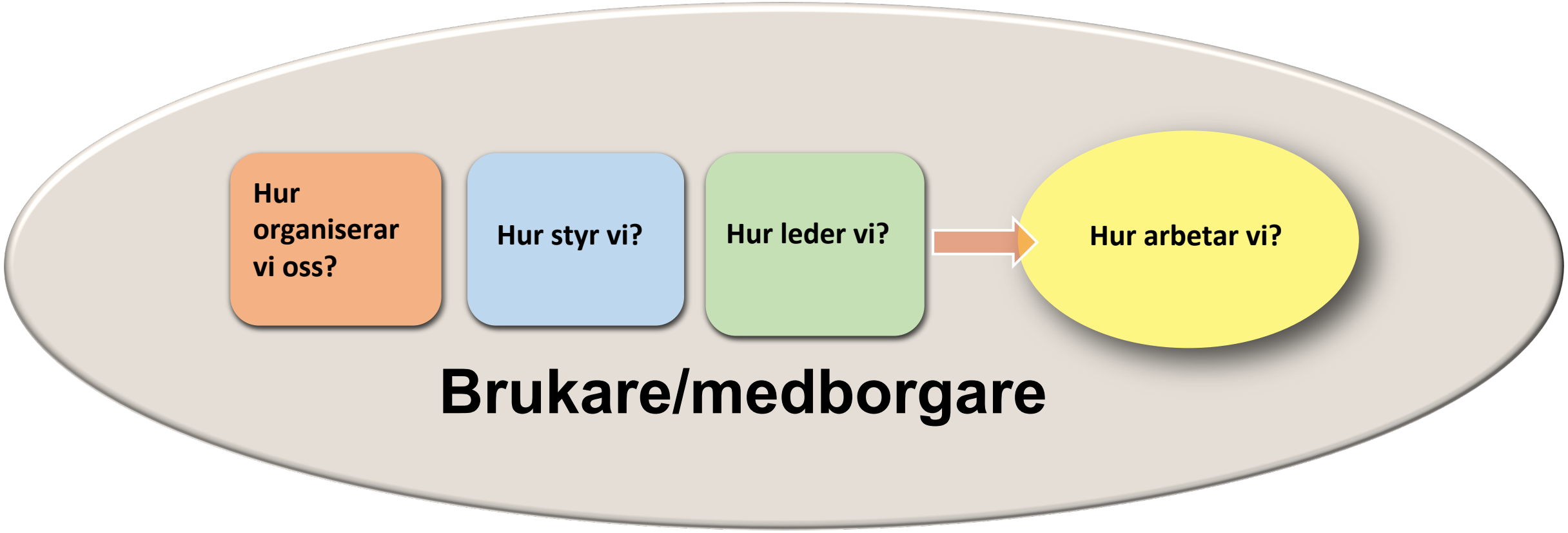
**Styrning av territoriet**

# Exempel på samverkan för samhällsutveckling

Samhällsutvecklings-
uppdraget

- Brottslighet
- Klimat
- Krisberedskap
- Näringslivsutveckling
- Hälsa (psykisk och fysisk)
- Mänskliga rättigheter
- Mångfald
- Jämställdhet
- Infrastruktur
- m.m.

# Att leda och styra!

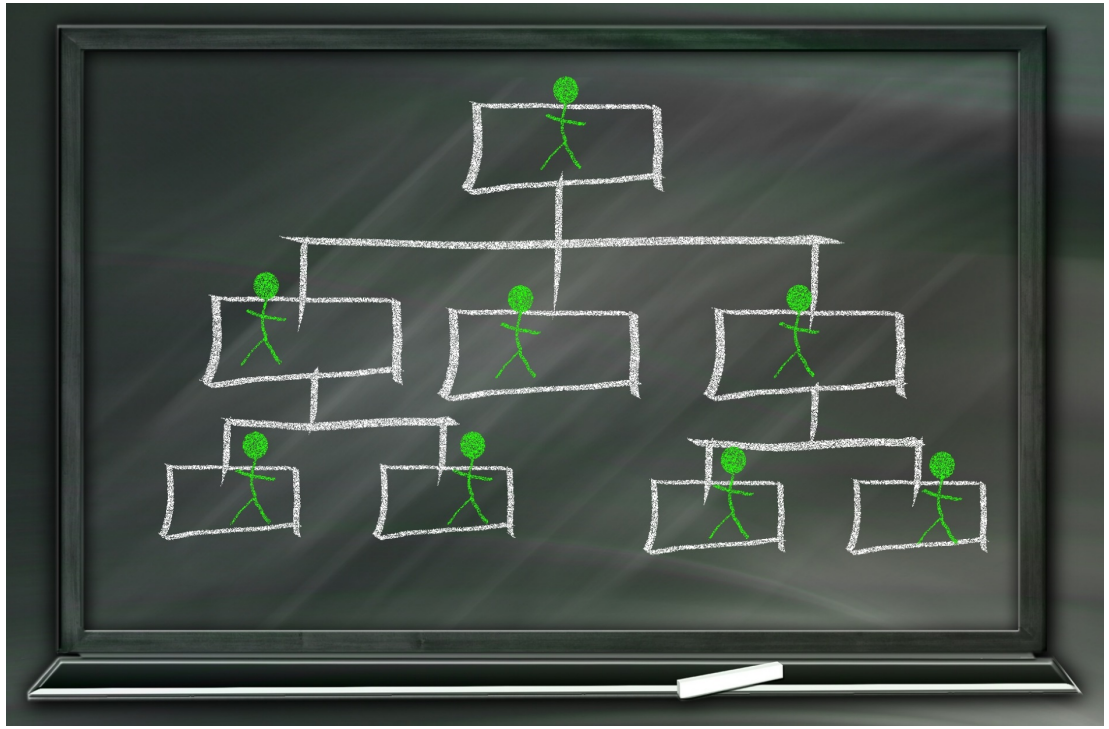


**Det räcker inte med att säga ”samverkan”!**

**Samverkan måste organiseras, styras och ledas!**

# Att styra där vi har rådighet….

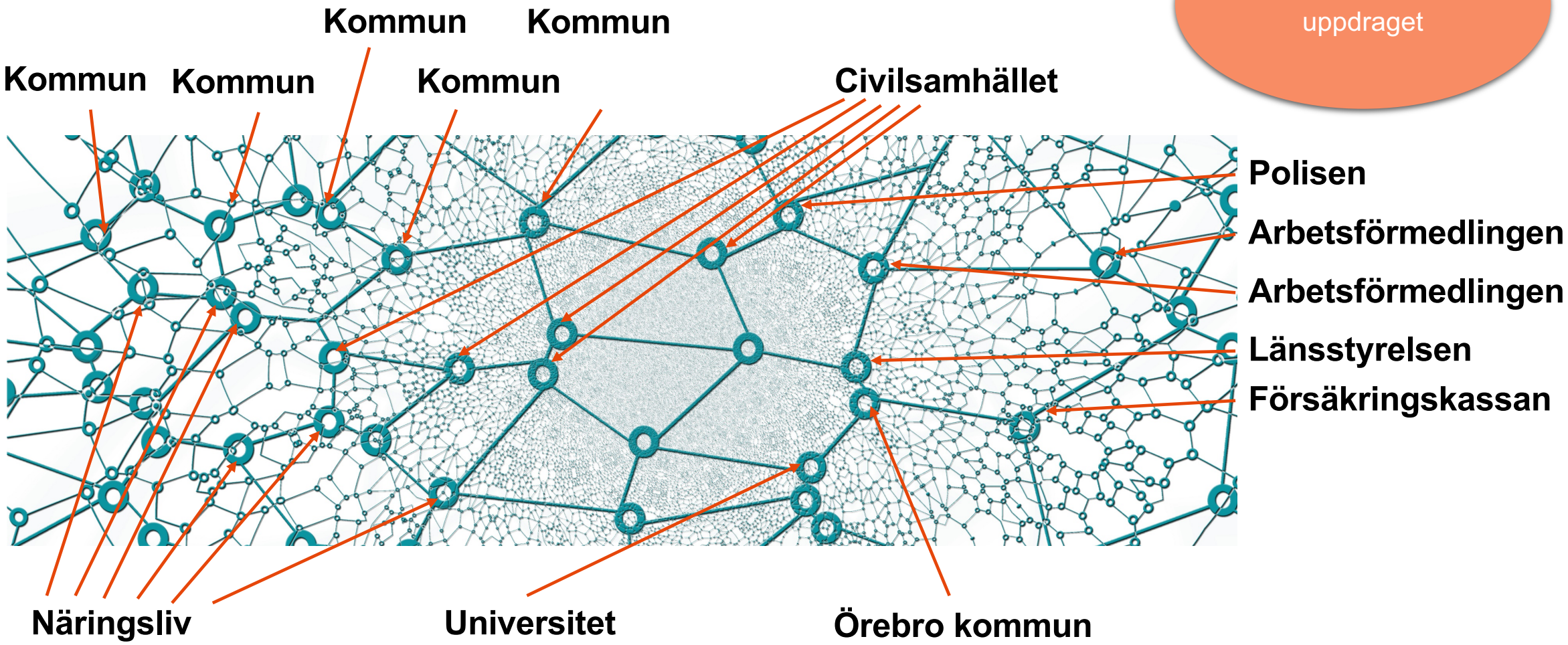
# … ger ofta hiarkiska organisationer



Service/tjänste-
uppdraget

# Hur styra och leda i icke hiarkiska nätverk?

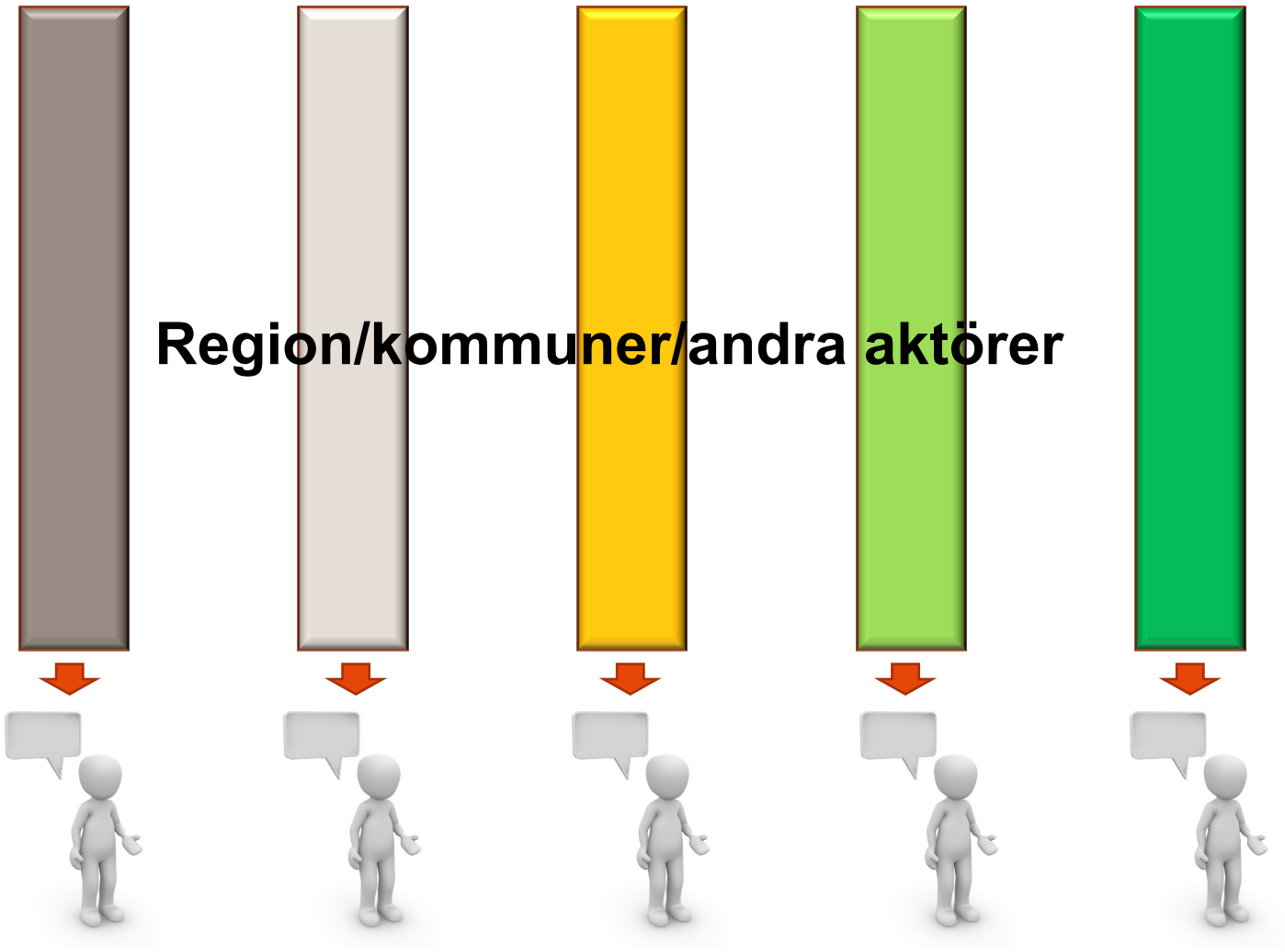
Samhällsutvecklar-
uppdraget



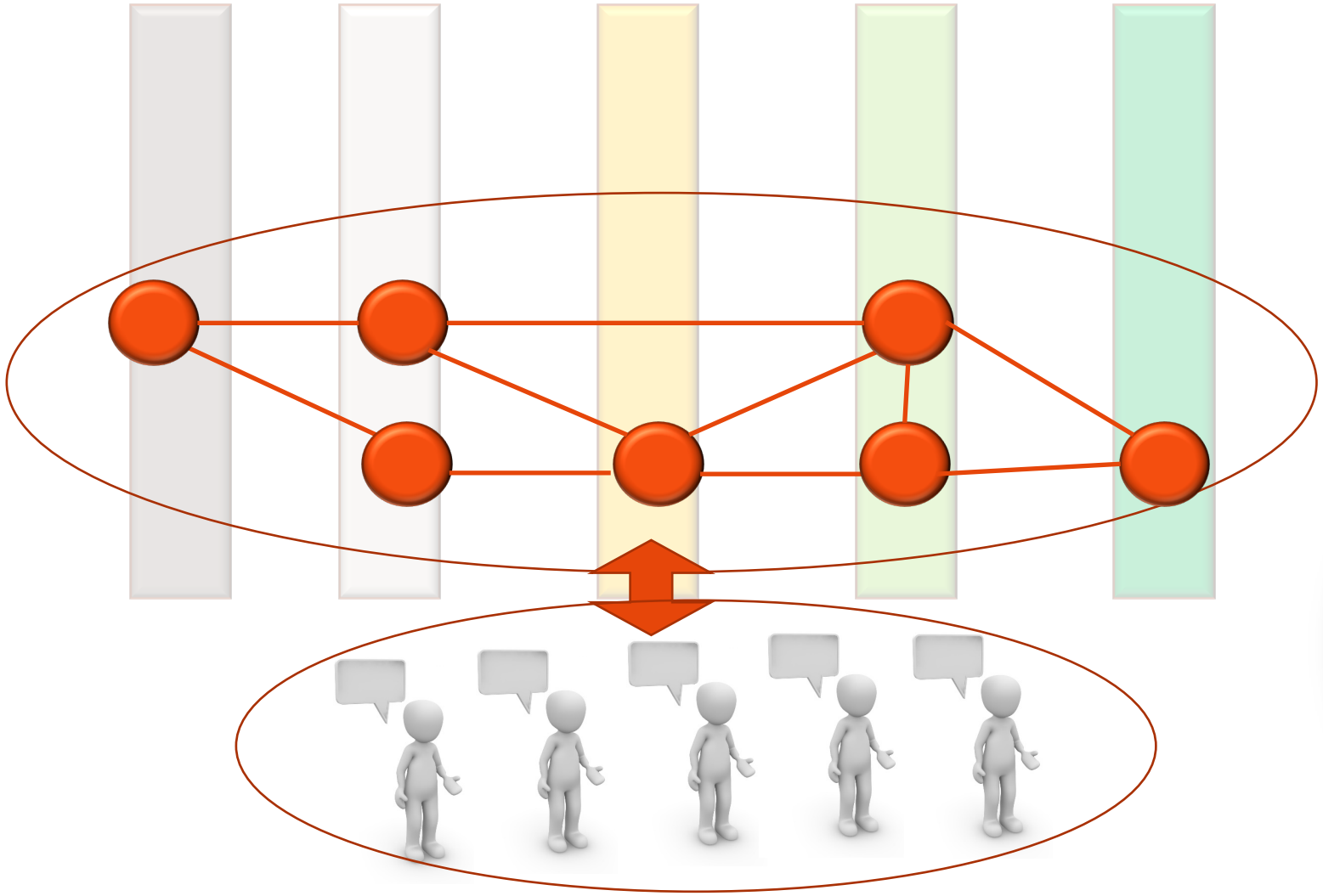
# Att styra…..

MEDBORGARE / BRUKARE
VERKSAMHET
Beskriv uppdrag
Sätta mål
Resursfördelning
Handlingsplan
PLANERING
ÅTGÄRDER
Beslut
Prioritera
Konsekvens beskrivning
Förslag till åtgärder
UPPFÖLJNING OCH ANALYS
Samla ihop information
Fokusera
Sök orsaker
Dra slutsatser
VERKSAMHET
MEDBORGARE / BRUKARE

# Från stuprör…….



# ……till nätverk



**Samordning av resurser och åtgärder ger bättre resultat!**

# Samverkan för Agenda 2030

# Samverkan ger bättre effekt!

MÅL 11:
## HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

| | Stat | Region | Kommuner | Näringsliv | Civilsamhället |
|---|---|---|---|---|---|
| Bostäder | | ✓ | | | |
| Transportsystem | | ✓ | | | |
| Planering | | ✓ | | | |
| Kultur-/naturvärden | | ✓ | | | |
| Katastrofsäkring | | ✓ | | | |
| Miljö | | ✓ | | | |

# Samverkan ger bättre effekt!

MÅL 11:
## HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

| | Stat | Region | Kommuner | Näringsliv | Civilsamhället |
|---|---|---|---|---|---|
| Bostäder | | ✓ | ✓ | | |
| Transportsystem | | ✓ | ✓ | | |
| Planering | | ✓ | ✓ | | |
| Kultur-/naturvärden | | ✓ | ✓ | | |
| Katastrofsäkring | | ✓ | ✓ | | |
| Miljö | | ✓ | ✓ | | |

# Samverkan ger bättre effekt!

MÅL 11:
## HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

| | Stat | Region | Kommuner | Näringsliv | Civilsamhället |
|---|---|---|---|---|---|
| Bostäder | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Transportsystem | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Planering | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Kultur-/naturvärden | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Katastrofsäkring | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Miljö | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

# Regioner och kommuner behöver ta ledartröjan för det gemensamma samhällsbygget!

Demokrati-uppdraget

**Några skäl:**

– Det kommunala självstyret

– Lagstiftning

– Regionernas utvecklingsuppdrag

– Många verksamheter med sammantaget stort inflytande på samhället

**Vem kan annars axla denna roll?**

# Business Region Örebro – BRO

1. Avtal mellan alla parter och samverkan administreras gemensamt
2. Regionråd och kommunalråd styr med RUS som gemensamt styrdokument som binder samman arbetet
3. Näringslivschefer i samverkan
4. Samarbete som tydligt ger något tillbaka

# Örebro- en RUS och tolv ÖP

- Delar av och helheten med program strategier
- Utmaningar framöver
- Målkonflikter som måste hanteras
- Utvärdera effekter

# Blekinge unga lyfter – mål halvera ungdomsarbetslösheten

1. Blekingeråd – regionråd, kommunalråd, AF, Högskola o länsstyrelsen
2. Gemensam problemanalys och utvecklingsplan
3. Gemensamt ledningsansvar o ambulerande ordförandeskap
4. En dörr in - navigatorcentrum

# Näst steg – när projektet är över?

**Några slutsatser i projektet**

- Mognad i strategisk samverkan
- Mötesstruktur som fungerar
- Det operativa arbetet och det strategiska ledningsarbetet har knutits ihop på både lokal o regional nivå

**Frågor efter projektet**

- Hur håller man i ett väl fungerande arbete?
- Finns nästa steg med i diskussioner under projektets gång?
- Ny organisering med Regionbildning – har det påverkat?

# Kronoberg - Barnens bästa gäller

1. Organisation för regionsammanhållande och kommunala forum med bred sammansättning
2. Likalydande beslut i alla kommuners nämnder och i regionen – främja tidiga och förebyggande insatser
3. Styrgrupp med ledande förvaltningschefer, gemensamt ägande o tydliga signaler
4. Många arbetsgrupper – förståelse för varandras uppdrag

# Ett arbete som ständigt pågår – hur blir det robust över tid?

– Om någon slutar sin tjänst?

– Nya politiker?

– Hur håller man i engagemanget?

# Centrum för kunskap och säkerhet - Borås

- Kommunen leder men beslutar inte
- Avsiktsförklaring
- Samverkansforum med operativa chefer – agerande hanteras i undergrupper med berörda
- Agilt,

# Hantera olikheter

- Olika myndigheters ansvar och regelverk.
- Respektera sekretessregler
- Arbeta långsiktigt
- Bygga tillit och förtroende
- Kontinuitet på deltagande personer

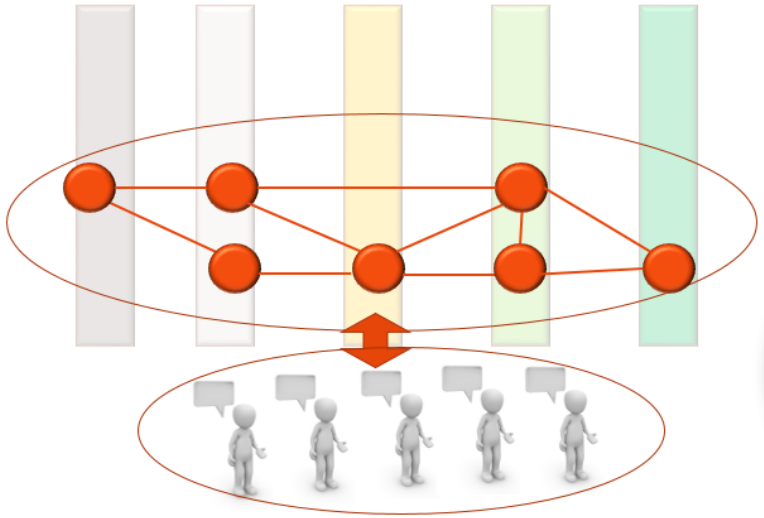
# Frågor

1. Styr och leder vi i regioner och kommuner tillsammans samhällsutvecklingen?
2. Vad fungerar? Vad fungerar inte?
3. Hur kan du påverka i din roll?

# Att lyckas med samverkan

**Hur organiserar vi oss?**

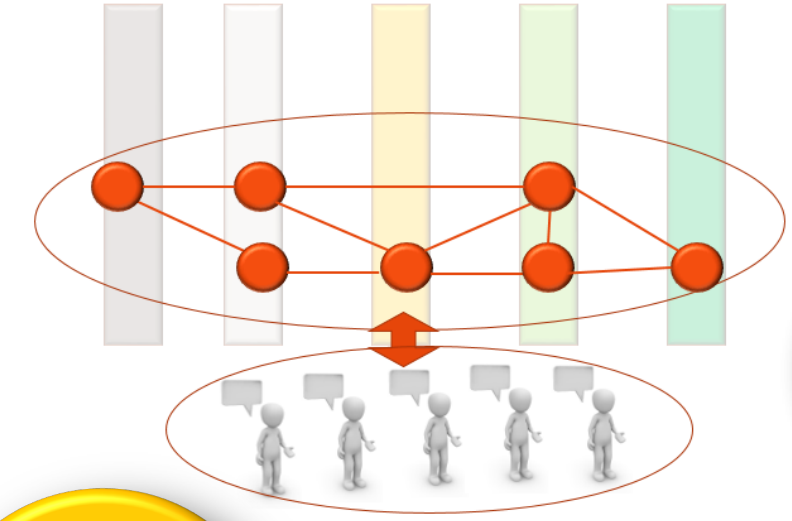
- Samla de aktörer som kan påverka!
- Skapa arenor!
- Klargör roller!
- Formalisera samverkan!



# Att lyckas med samverkan

**Hur styr vi?**

- Samlas kring gemensamt problem!
- Gör nulägesanalys!
- Hitta win-win effekter!
- Formulera uppföljningsbara mål!
- Avsätt resurser!
- Ta fram handlingsplaner och starta arbetet!
- Följ upp och analysera!



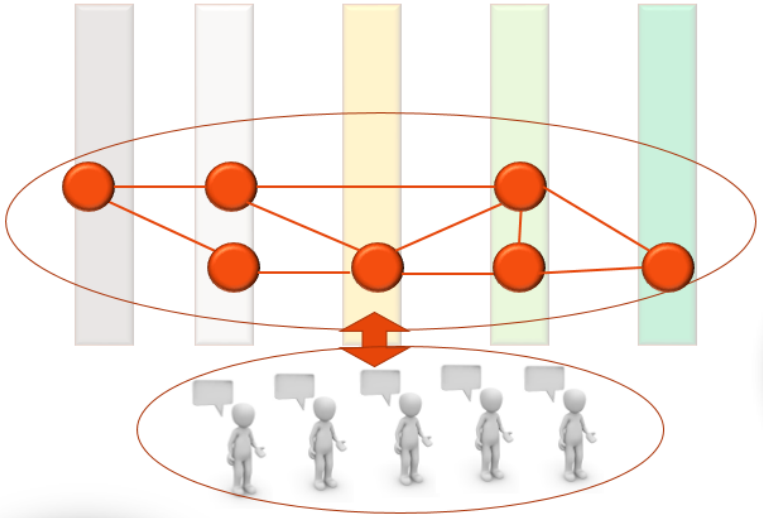
**Gemensamt!**

**Enskild aktör!**

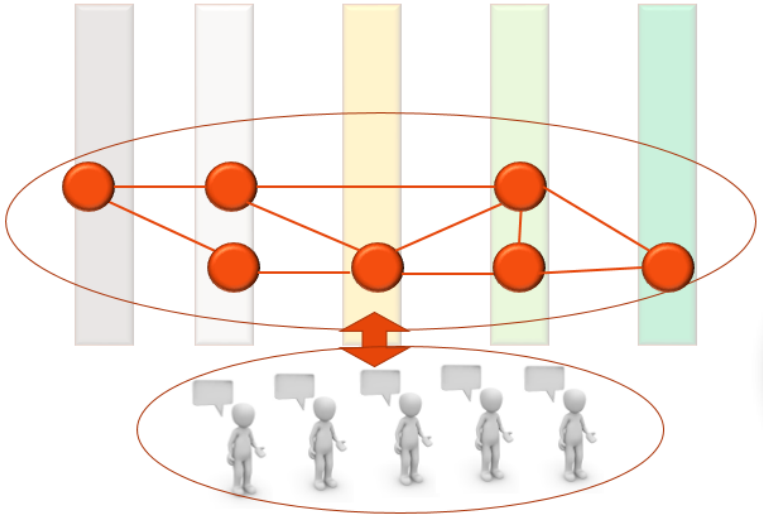
# Att lyckas med samverkan

**Hur leder vi?**

- Var öppen  och transparent!
- Delegera ansvar!
- Synliggör alla parter!
- Dialoger, dialoger!
- Bygg tillit och förtroende!
- Stöd eldsjälar och engagera många!



**Gemensamt!**

**Enskild aktör!**

# ”Styrning” måste vara ett stöd till dem som gör jobbet!