



### INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKL. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Sveriges regioner har i uppdrag att främja hälsa, hållbarhet och tillväxt; de ansvarar för hälso- och sjukvård, tandvård, regional utveckling, kollektivtrafik och kultur. Från årsskiftet 2019 är samtliga regioner direktvalda och äger det regionala utvecklingsansvaret, vilket är betydelsefullt för Reglabs verksamhet.

I november 2018 beslutade samtliga ägare om ytterligare en fyraårsperiod för Reglab: 2019-22. Reglabs uppdrag under nästa period handlar om att vara ett stöd i de nya behov som uppstår i och med att samtliga samverkansorgan och landsting blir regioner, att vara en arena för flernivåsamarbete och att bidra till utvecklingen av gränslandet mellan regionens olika ansvarsområden, till exempel hälso- och sjukvård och regional utveckling.

Förra året avslutades den stora satsningen *Region 2050*, men arbetet med att implementera kunskaperna och stärka organisationernas framsynskapacitet fortsätter. 2019 går Reglab vidare med en *Framsyn masterclass/nätverk* där fokus är att stödja medlemmarnas användning av de nya metoderna.

I januari startar *Rurban region*, ett ambitiöst läroprojekt om relationerna mellan stad och land, som lockat rekordmånga organisationer. Andra viktiga aktiviteter under året är *Agenda 2030* och fortsättningen av *BRP+*. En grundpelare i Reglabs verksamhet är lärandefilosofin. Under 2019 ska kansliet genomföra ett pilotprojekt där ambitionen är att utveckla digitala format för Reglabs aktiviteter. Målet är att öka antalet resfria möten, utan att ge avkall på kvaliteten i lärandet.

### Inriktningsmål för perioden 2019-22:

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

### Mål för 2019

- Att fastställa ägarskap och förvaltning för systemet BRP+, vidareutveckla indikatorerna, särskilt kapitalstockarna och kopplingen till Agenda 2030, samt ta fram och kommunicera regionala analyser av systemet.
- Att utveckla fungerande digitala format för Reglab-aktiviteter på distans.
- Att vara ett stöd för implementeringen av framsynsmetoder från *Region 2050*-arbetet, så att en majoritet av medlemmarna fortsättningsvis använder de nya kunskaperna.

### AKTIVITETER 2019

Reglab genomför aktiviteter som handlar om erfarenhetsutbyte, utveckling av metoder och verktyg, gemensamma studier och analyser mm.



## Pågående aktiviteter

Under 2019 fortsätter flera aktiviteter som startat under tidigare år:

- Lärprojektet *Rurban region* som handlar om samspelet mellan urbana och rurala miljöer, startar i januari. *Rurban region* studerar stad-land-frågan ur ett systemperspektiv, i ett nära samarbete med en forskargrupp på Chalmers.
- *Framsyn* – en fortsättning av satsningen *Region 2050*. Projektet *Region 2050* avslutas under året, men erfarenhetsutbytet och implementeringen av de nya kunskaperna fortsätter i olika aktiviteter:
  - Uppföljning och slutrapportering av projektet *Region 2050*.
  - Kommunikation och spridning av erfarenheter från projektet, bland annat på Årskonferensen.
  - *Masterclass/nätverk* – ett nytt Reglab-format med ambition att fördjupa kunskaperna inom omvärldsanalys på lång sikt. Nätverket ska stödja erfarenhetsutbyte och implementering av framsyn och planerar fyra träffar under 2019. Inbjudna är deltagare i den tidigare Framsynsgruppen.
  - Framsynsmetoder integreras i pågående Reglab-aktiviteter, till exempel *Rurban region* och *RUS-nätverket*. Omvärldsanalys på lång sikt och framsynsmetodik kommer fortsättningsvis att vara en del i alla Reglabs lärprojekt.
- *BRP+* är ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå, som utvecklats inom Reglab och drivs i nära samarbete med Tillväxtverket. Under 2019 planeras en flerårig satsning på att *BRP+*, med ett antal delprojekt:
  - Projekt och processledning
  - Utredning och förslag till ägarskap och teknisk förvaltning
  - Utveckling av indikatorer och mätetal, särskilt kapitalstockar och subjektiva mått
  - Utveckla visualiseringarna av systemet
  - Rapporter och analyser
  - Erfarenhetsutbyte och lärande
- Utvecklingsarbetet med *Matchningsindikatorerna* fortsätter under 2019, främst i Tillväxtverkets regi. Reglab kommer att fungera som stöd, i samband med vidareutveckling av systemet och utbildningsdagar.
- *Årskonferensen 2019*. Under perioden 2017-19 är årskonferensen en del av *Region 2050* och satsningen på framsyn. Temat för 2019 är ”Mash up – ny tid, nya lösningar”. Årskonferensen hålls i Västerås i mars, med Region Västmanland som värd.
- Under hösten 2019 startar planeringen av *Årskonferens 2020*.

Under 2019 fortsätter arbetet i fyra strategiska nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, är en nationell mötesplats för regionala kompetensförsörjningsfrågor, som Reglab arrangerar i samarbete med Näringsdepartementet, Tillväxtverket, Arbetsförmedlingen och SKL två ggr/år.
- *Analytikernätverket* drivs i samarbete med Tillväxtverket. Analytikernätverket är nära kopplat till läroprojektet *Att förstå strukturomvandlingen*.
- *Utvärderingsnätverket* drivs i samarbete med Tillväxtverket.
- *RUS-nätverket* är en arena för erfarenhetsutbyte mellan dem som leder arbetet med regionala utvecklingsstrategier.



## Nya aktiviteter

- *Agenda 2030* är ett prioriterat sakområde under 2019, där aktiviteter planeras.
- *Att förstå strukturomvandlingen* är ett prioriterat sakområde under 2019. Frågan har initierats inom Analytikernätverket och syftar till att utveckla den regionala näringslivsstatistiken. Ett lärprojekt planeras.
- *Den regionala tillväxtpolitikens nutidshistoria*. Ett seminarium som fördjupar kunskapen om beslut, processer och politiska trender inom de senaste decenniernas regionala tillväxtpolitik.
- *Regional fysisk planering* är ett prioriterat sakområde under 2019. Aktiviteter planeras i mån av utrymme.

## Samarbete med akademien

Ett närmare samarbete med akademien och forskningsmiljöer inom regional utveckling, är ett av Reglabs utvecklingsområden. I det ingår bland annat ett ökat forskardeltagande i Reglabs aktiviteter, utveckling/omprövning av Forskarforum och fler akademiska parter. Under 2019 sker samarbetet bland annat genom:

- Lärprojektet *Rurban region*, som planeras och genomförs tillsammans med forskargruppen Urbana och regionala omvandlingar vid Chalmers.
- *Framsyn masterclass/nätverk* som planerar samarbete med forskarnätverket Alternative futuremaking vid Malmö universitet och Chalmers Challenge lab.
- *Den regionala tillväxtpolitikens nutidshistoria*. Ett seminarium som ersätter *Reglabs forskarforum* under 2019.

## KOMMUNIKATION

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten, träffar kansliet regelbundet regiondirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Webben är den huvudsakliga kanalen för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Reglabs *nyhetsbrev* når drygt 2 000 personer som verkar inom regional utveckling.

- Under 2019 ska resultat och erfarenheter från framsynsprocessen *Region 2050* paketeras och kommuniceras. Bland annat finns intresse från nordiska samarbetspartner och EU:s Joint research center att ta del av erfarenheterna.
- *Reglab som metod*. Reglab-modellen för kollegialt lärande är framgångsrik och väcker intresse i olika sammanhang. Ett material som sammanfattar Reglabs fundament togs fram under 2018 och ska kommuniceras.

## INTERNT ARBETE

*Ny verksamhetsperiod*. Vid halvårsskiftet avslutas nuvarande verksamhetsperiod och en ny Reglab-period 2019-22 startar den 1 juli. Det innebär bland annat förändringar av styrelsen och en ytterligare tjänst på kansliet (se dokumentet: *Reglab inriktning 2019-22*). I samband med detta ska nuvarande period slutrapporteras.

*Styrelsen*. Under året förändras Reglabs styrelse: en regiondirektör blir ordinarie ledamot, medlemsgruppen har inte längre någon adjungerad ledamot. Reglabs styrelse är också styrgrupp för BRP+.

*Resfria möten*. Under året ska kansliet genomföra ett pilotprojekt för att utveckla Reglabs metodik digitalt, dvs ett kollegialt lärande som fungerar även på distans. I projektet ingår en digital genomlysning av verksamheten, utbildning och pilotaktiviteter.

## UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Alla större aktiviteter ska följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter.



Framsynsprocessen *Region 2050* ska sammanfattas, följas upp och slutrapporteras.

I samband med halvårsskiftet ska Reglabs nuvarande projektperiod 2015-19 sammanfattas, följas upp och slutrapporteras.

### **BUDGET 2019**

Under 2019 byter Reglab verksamhetsperiod. Budgetramen utökas i nästa period, vilket innebär att budgeten under våren följer den ram som finns i *Projektplan 2015-19*, och budgeten under hösten ramen i *Inriktningsdokument 2019-22*.

Reglabs samlade intäkter under nästa år beräknas till ca 3 370 000. Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer. Eventuella kvarvarande medel i projektet *Region 2050* används för att finansiera de fortsatta framsynsaktiviteterna.

<b>Intäkter 2019</b>	<b>Jan-jun</b>	<b>Jul-dec</b>
Medlemmar	1 420 000	1 650 000
Partner	150 000	150 000
	<b>1 570 000</b>	<b>1 800 000</b>
<b>Budget 2019</b>		
Löner fast anställda	925 000	1 200 000
Årskonferens	225 000	225 000
Forskarforum	30 000	40 000
Nätverk	30 000	30 000
Seminarier	25 000	
Omvärldsanalys	75 000	40 000
Utveckling, utvärdering	75 000	75 000
Uppdatering verktyg	50 000	50 000
Kommunikation	50 000	50 000
Styrelse, medlemsgrupp	25 000	30 000
Resor	30 000	30 000
Övrigt	30 000	30 000
Lokaler, support*		
	<b>1 570 000</b>	<b>1 800 000</b>

\* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

### **BESLUT OM VERKSAMHETSPLANEN**

Reglabs styrelse har tillstyrkt verksamhetsplanen vid sitt möte den 13 februari.

Reglabs årsmöte fattar slutligt beslut om verksamhetsplan och budget den 26 mars 2019.