



## Reglabs verksamhetsberättelse 2018

### 1. INLEDNING

Två frågor har präglat Reglabs arbete under 2018: den stora framsynsprocessen *Region 2050* och ägardiskussionen om Reglabs verksamhet efter juli 2019, då nuvarande verksamhetsperiod avslutas.

*Region 2050* har efter en trevande inledning, vuxit till en kunskapsprocess som involverat och engagerat över ett hundratal personer och även börjat göra avtryck i hemmaorganisationerna. Under 2018 började många deltagare testa de nya metoderna – i interna och externa sammanhang, i workshoppar och ledningsgrupper. Framsyn blev också ett tydligt tema på många regioners RUS-dagar. *Region 2050* avslutades under hösten i Göteborg med en workshop där medarbetare och chefer tillsammans diskuterade experiment och labb – nya arbetsformer som växer internationellt, och kan bidra till förändring och omställning inom offentlig sektor.

Digitalisering är en av de förändringar som kommer att prägla regionernas kommande arbete. Lärprojektet *Digital verksamhetsutveckling* har arbetat med samma utgångspunkter som *Region 2050* och fungerat som en fördjupning av framsynssatsningen, men också en utveckling av de regionala handlingsplanerna för digitalisering.

Flera av årets lärprojekt har handlat om utveckling av analysarbetet: *BRP+ – regionala analyser* och *Matchningsindikatorerna – fördjupad analys*. I takt med att regionernas ansvarsområde växer, ökar kravet på fördjupande analyser och förklaringsmodeller.

I november fattade ägarna beslut om att fortsätta Reglabs verksamhet i fyra år till. Förankringsdiskussionen har visat att Reglab är ett betydelsefullt kunskapscentrum inom regional utveckling, som kan få än större betydelse när samtliga landsting vid årsskiftet 2019 blir regioner med ett samlat ansvar för hälso- och sjukvård och regional utveckling.

#### Mål för 2018

- Att öka kunskapen om och användningen av BRP+.
- Att genomföra framsynsprocessen *Region 2050* och få ett genomslag för framsynsmetodik i de deltagande organisationerna.
- Att beslut fattas om Reglab-projektets framtid efter 2019.

### 2. AKTIVITETER 2018

Nedan följer en redovisning av de viktigaste aktiviteterna under 2018.

#### Erfarenhetsutbyte

Lärprojektet *Digital verksamhetsutveckling* avslutades i september. Teman har bland annat varit de regionala digitala agendorna, medborgarperspektivet i digitalisering och finansieringslösningar. 20 organisationer har deltagit, ca 65 personer.

Under året har lärprojektet *Rurban region* planerats. Lärprojektet startar i januari, med ett stort förhandsintresse: 24 organisationer är anmälda.

*Reg labb*. En workshop med temat *Mänskliga rättigheter och hållbarhet* genomfördes av storstadsregionerna i februari.

#### Utveckling av metoder och verktyg

Utvecklingsprojektet *Matchningsindikatorerna – analys* avslutades under året. Syftet har varit att stärka användningen av matchningsindikatorerna, och att skapa en handledning för de regionala analytikerna. Slutrapporten presenterades vid ett välbesökt slutseminarium i september. 21



organisationer, ca 30 personer, har deltagit i lärprojektet. Vid seminariet deltog ca 150 personer, på plats och via webb.

*BRP +* är ett mätsystem för hållbar utveckling på regional nivå, utvecklat inom Reglab. Under 2018 har flera aktiviteter pågått för att stödja implementeringen:

- Tillväxtverket publicerade en analysrapport: *Hållbar utveckling i svenska regioner*, som presenterades vid Reglabs årskonferens i mars 2018. Rapporten fick ett bra genomslag i nationella medier.
- I maj startade lärprojektet: *BRP+ Regionala analyser*, som syftar till att fördjupa kunskapen hos regionala analytiker om systemet och den egna regionens livskvalitet. Resultatet blir en rapport som presenteras vid årskonferensen 2019. 20 organisationer har deltagit, ca 30 personer.
- Under året har arbetet för att skapa en fastare struktur runt *BRP+* startat: en styrgrupp har tillsatts och en projektplan med kommande utvecklingsbehov har utarbetats.

*Innovationsindex* uppdaterades med nya data, rapporten *Innovationsindex 2017* publicerades i februari.

### Region 2050

Den stora satsningen på kompetensutveckling inom omvärldsspaning på lång sikt, framsynsprocessen *Region 2050*, avslutades i december 2018. De viktigaste delprojekten har varit:

- *Framsynsgruppen* där ett 80-tal personer från Reglabs medlemsorganisationer fördjupat sina kunskaper i omvärldsspaning på lång sikt, både inom olika sakområden och framsynsmetodik:
  - *Workshop 3* i maj hade temat *Från scenarier till strategi*, och kopplade deltagarnas regionala utvecklingsstrategier till framtidsscenarierna från *ws 2*.
  - *Workshop 4* i oktober var en gemensam avslutning för Framsynsgruppen och ledarseminariet. Temat var *Förändringsledning – experiment och labb*, med internationellt ledande inspiratörer.
- *Ledarseminarier*. Tema för årets två ledarseminarier har varit nya arbetsformer för offentlig sektor. Ett 15-tal chefer har deltagit. I september genomfördes också ett framsynsseminarium med regiondirektörernas nätverk.
- *Hemarbetet*. Huvudsyftet med *Region 2050* är att de nya kunskaperna ska omsättas på hemmaplan, och det arbetet har tagit fart under 2018.
  - Nästan alla deltagande organisationer har genomfört framsynsaktiviteter inspirerade av *Region 2050*: omvärldsseminarier, workshopar med kolleger och ledningsgrupper, RUS-dagar med politiker och externa samarbetspartner, scenarie- och backcastingövningar. I många fall har framsynsmetoderna påverkat regionernas RUS-processer.
  - I början av året färdigställdes fyra globala scenarier: *Globase*, *Region Baltica*, *Samhällsbyggarna* och *Senior city*, som använts som utgångspunkt för framtidsdiskussionerna. Scenarierna presenterades på Reglabs årskonferens, där de också gestaltades av en skådespelare. Under våren skapade framsynsgruppen 23 *regionala scenarier*, gestaltade i text, bild, som film och podd.
  - Inför sista workshopen sammanfattade deltagarna sitt arbete i 18 *handlingsplaner* för kommande framsynsarbete.
- *Reglabs Årskonferens 2018* hade temat *Regional attraktionskraft 2050*, med framtidsinspiratörer, presentation av Framsynsgruppens fyra scenarier och tre scensamtal med rubrikerna: *Attraktiva platser 2050*, *Regionala spets 2050* och *Vad är framsyn?*
- *Fördjupning*.
  - I februari genomfördes ett fördjupningsseminarium i *Storytelling*.



- I december genomfördes ett seminarium med Sverker Sörlin, professor i miljöhistoria vid KTH, på temat *Antropocen*.
- Lärprojektet *Digital verksamhetsutveckling* har haft en tydlig koppling till framsynsprocessen, både i innehåll och teoretiska utgångspunkter.
- **Kommunikation.** Dokumentationen är en viktig del av *Region 2050*.
  - Allt material har samlats på Reglabs webb: samtliga övningar, hemuppgifter och inspiratörer. På *Reglabs årskonferens 2019* kommer resultatet och erfarenheterna från *Region 2050* att spridas till fler.
  - *Region 2050* har presenterats vid konferensen *Future in the making*, som arrangerades av EU Joint research center, och vid *Future center summit*.
- **Uppföljning.** Kateryna Perceverza, doktorand på KTH, har följt *Region 2050* under 2017-18 och skrivit ett forskningspaper: *Region 2050 as a transition initiative: opportunities and challenges to trigger change*. Styrgruppen beslutade att inte gå vidare med följeforskningen. Uppföljning av hela satsningen *Region 2050* pågår och redovisas i en slutrapport våren 2019.

### Reglabs nätverk

Under året har Reglab drivit fyra nätverk, som samtliga träffats vid två tillfällen under året:

- Utvärderingsnätverket.
- Kompetensförsörjningsdagarna
- RUS-nätverket
- Analytikernätverket

### Konferenser, event

*Årskonferensen 2018* genomfördes i Umeå den 14-15 mars, med ca 360 deltagare. Årskonferensen var en del av framsynsprocessen och hade temat "Regional attraktionskraft 2050". Deltagarna kunde delta i samtal om framtidens platser och framtidens kompetensförsörjning, lyssna till internationella inspiratörer eller besöka "scenarierummet" där framsynsgruppens fyra globala scenarier presenterades av en skådespelare. På torsdagen genomförde 24 lärpas med hög kvalitet, i regi av Reglabs medlemmar och partner.

Under hösten startade planeringen för *Reglabs årskonferens 2019* i Västerås. Temat för årskonferensen 2019 är "Mash up" – korsbefruktningar som ett sätt att möta framtidens samhällsutmaningar. Region Västmanland är värd.

## 3. KOMMUNIKATION

Under 2018 har utvecklingen av Reglabs nya webb fortsatt. Särskilt viktigt har arbetet med den omfattande dokumentationen av *Region 2050* varit. Framsynswebben fungerar nu som en metod- och inspirationsbank för det fortsatta arbetet med omvärldsanalys på lång sikt.

Under våren utarbetades en ny presentation av "Reglab som modell", en analys och beskrivning av Reglabs bärande fundament, som har efterfrågats i flera sammanhang.

Fem nyhetsbrev har skickats ut under året, till 2 149 prenumeranter.

## 4. INTERNT ARBETE

Under året har Reglabs framtida verksamhet diskuterats, under ledning av styrelsen. Styrelsen har träffat samtliga ägare, inklusive regiondirektörsnätverket och en kompletterande utvärdering har gjorts av medlemsgruppen. Diskussionen landade i ett ägarbeslut i november, om en fortsättning av verksamheten till och med 2022 och en förstärkning av kanslibudgeten med en personalresurs.

*Styrelsen.* En ny ordförande tillträdde vid årsmötet i mars: Anna Lindberg, Region Norrbotten, tillsammans med fyra nya ledamöter. Styrelsen har träffats vid fyra tillfällen under 2017. Styrelsen har också varit styrgrupp för *Region 2050* och *BRP+*.



*Medlemsgruppen* har träffats tre gånger, inklusive årsmötet. Anders Åkerström, Region Västmanland, har varit planeringsansvarig.

*Partner.* Reglab har fått en ny partner: Oxford research, och två har avslutat sitt partnerskap: Kontigo och PWC.

## 5. EKONOMI

Det ekonomiska resultatet för Reglab 2018 landade i ett överskott på 500 000 kr. Bakgrunden till det stora överskottet är att lärprojektet har haft fler deltagare än tidigare, samt betydligt lägre kostnader. Kansliet har också strävat efter att behålla ett överskott för att kunna täcka kostnaderna för en extra administratörstjänst under första halvåret 2019.

För *Region 2050* finns en särskild budget och finansiering. I projektet finns ca 400 000 kvar, som ska finansiera slutrapportering och *Region 2050* på Årskonferensen 2019. Överskjutande medel används under 2019 för att finansiera det fortsatta arbetet i *Framsyn masterclass/nätverk*.

## 6. RESULTAT OCH MÅLUPPFYLLELSE

Huvudmålen för verksamheten under 2018 har uppnåtts, i vissa fall med råge. Inte minst har ägardiskussionen under året visat att Reglab är en väletablerad och efterfrågad verksamhet med stort förtroende, som i nästa period förväntas ta sig an större utmaningar. Nedan följer en genomgång av de viktigaste resultaten.

### **Att öka kunskapen om och användningen av BRP+.**

I lärprojektet *BRP+* har 20 medlemsorganisationer fördjupat analyserna av den egna regionen med hjälp av *BRP+*. Analyserna sammanställs under 2019 i en slutrapport som samtidigt blir en exempelsamling för regional användning av *BRP+*. Ett arbete för att stärka den organisatoriska strukturen runt *BRP+* har startat.

### **Att genomföra framsynsprocessen *Region 2050* och få ett genomslag för framsynsmetodik i de deltagande organisationerna.**

Utvärderingen av *Region 2050* har påbörjats, bland annat genom en enkät till *Framsynsgruppen*, och resultatet kommer att sammanfattas i en slutrapport under våren 2019. Några av de resultat som kan lyftas fram redan nu är:

- Ett omfattande scenariematerial finns nu tillgängligt för alla: regionala, nationella och globala framtidsscenarier, med svenska regioner som utgångspunkt.
- En gemensam bank av framtidsspaning: ett 30-tal regionala designfiktioner, samt 60 inspiratörer inom olika samhällssektorer och deras presentationer. Många av inspiratörerna har redan "återanvänts" i regionala sammanhang.
- En metodsamling för att arbeta med omvärldsanalys på lång sikt: megatrender, designfiktion, scenarier, backcasting, experiment mm.
- Ca 80 regionala utvecklare har ny strategisk kompetens för vidareutveckling av det regionala omvärlds- och planeringsarbetet. Många i gruppen har formulerat en handlingsplan för sitt fortsatta arbete och är redan i färd med att påverka omvärldsarbetet i sin organisation. Gruppen fortsätter som ett nätverk/masterclass under 2019.
- En bred start för utveckling av omvärldsspaningen på lång sikt, där merparten av de deltagande organisationerna har, eller ska, genomföra framsynsseminarier, RUS-dagar med politiker och externa samarbetspartner, scenarie- och backcastingövningar, experimentdesign mm.
- En stor grupp regionutvecklare – politiker, regionala chefer och medarbetare – med ökad insikt om regionens möjligheter och förutsättningar i framtiden: ett 15-tal chefer har deltagit i ledarseminarierna, minst 500 medarbetare har varit på Reglabs årskonferens och fördjupningsseminarier. Därutöver har minst 1 200 medarbetare och politiker deltagit i regionala aktiviteter som initierats och letts av någon i *Framsynsgruppen*.



All dokumentation från *Region 2050* finns samlad [här](#). För en fullständig uppföljning av framsynsprocessen, se kommande slutrapport.

### **Att beslut fattas om Reglab-projektets framtid efter 2019.**

Beslut om fortsatt verksamhet till 2022 fattades av Reglabs ägare i november 2018. I samband med förankringsprocessen genomfördes dels en uppföljning av medlemmarnas syn på Reglabs verksamhet de senaste åren; dels dialoger med samtliga ägare. En slutsats i *Uppföljning Reglab 2018* är:

Övergripande är samtliga medlemmar mycket positiva till Reglabs verksamhet, hur verksamheten drivs och att aktiviteterna bidrar till kunskaps- och kompetensutveckling hos medlemmarna. Lärprojekten framhävs som mycket välfungerande och Årskonferensen som en viktig samlingspunkt – inte minst för att stärka det kollegiala sammanhanget.

*Övrig uppföljning.* Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter till deltagarna, utvärderingarna finns att hämta [här](#). Deltagarnas betyg på Reglabs aktiviteter, inklusive årskonferensen, ligger generellt högt. Reglabs läroprojekt lockar också allt fler deltagare.

### **2018 i siffror**

Här följer en sammanställning av nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

Reglab-medlemmar	24 (24)
Reglab-partner	18 (19)
Lärprojekt som startat under året	2 (3)
Konferenser/seminarier (inkl. <i>Region 2050</i> )	8 (4)
Nätverk	4 (8)
Studier/skrifter	3 (1)
Medlemmar som deltagit i läroprojekt	24 (24)
Deltagare i läroprojekt, sammanlagt*	253 (222)
Genomsnitt deltagare läroprojekt	63 (55)
Deltagare i nätverk, sammanlagt	210 (301)
Deltagare Årskonferensen 2018	360 (400)
Medlemsförslag nya aktiviteter**	41 st från 15 medl. (16 st från 8 medl.)
Medl. som deltagit med ws på årskonferensen	13 (15)
Partner som deltagit med ws på årskonferensen	8 (6)
Prenumeranter på nyhetsbrevet	2 149 (2 098)

\* Lärprojekt står för en längre aktivitet – läroprojekt, seminarier, utbildning. Under 2017-18 ingår även framsynsprocessen *Region 2050* i läroprojekten.

\*\* Medlemsförslag innebär förslag som diskuterats och prioriterats av medlemsgruppen.

### **Mer information**

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga läroprojekt finns på Reglabs hemsida [www.reglab.se](http://www.reglab.se).

### **BESLUT OM VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

Reglabs styrelse har tillstyrkt verksamhetsberättelsen vid sitt möte den 13 februari. Reglabs årsmöte fattar slutligt beslut om verksamhetsberättelsen den 26 mars 2019.