



REGLAB 2019-2022

181010

INRIKTNINGSDOKUMENT

1. INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling, som sedan 2010 drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKL. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Sveriges regioner har i uppdrag att främja hälsa, hållbarhet och tillväxt; de ansvarar för hälso- och sjukvård, tandvård, regional utveckling, kollektivtrafik och kultur. När Reglab bildades såg länens arbete med regional utveckling olika ut. Det regionala utvecklingsansvaret, som är ett uppdrag från riksdag och regering, var fördelat på regioner, regionförbund eller länsstyrelse. Sedan dess har förändringar skett och från årsskiftet 2019 ligger det regionala utvecklingsansvaret hos regionerna (fd landstingen).

Den regionala nivåns samlade kraft ökar de kommande åren och regionerna får möjlighet att axla fler och större utmaningar, till exempel inom kompetensförsörjning och samhällsplanering. Det samlade ansvaret ger regionerna möjlighet att skapa synergier mellan sina olika ansvarsområden, till exempel i gränslandet mellan hälso- och sjukvård och regional utveckling.

Det regionala utvecklingsansvaret innebär ansvar för framtagning av den regionala utvecklingsstrategin, det regionala tillväxtarbetet, uppgifter inom EU:s strukturfondsprogram och uppdrag inom transportinfrastrukturen. De regionala utvecklingsfrågorna hanteras nu i en större kontext tillsammans med hälso- och sjukvård, tandvård, kollektivtrafik och regional kulturutveckling och andra insatser för att främja regionens utveckling, som delägarskap i de regionala Almi-bolagen. De regionala utvecklingsstrategierna fungerar som betydelsefulla styrinstrument som kopplar samman de globala målen i Agenda 2030 med den strategiska utvecklingen i varje region.

Reglab är sedan 2010 en etablerad utvecklingsplattform, där regionerna – tillsammans med myndigheterna och SKL – har möjlighet att gemensamt bygga ny kunskap, utforska nya arbetsformer och lära av varandra. I Reglab är de regionala utvecklingsfrågorna utgångspunkten för ett kollegialt kunskapsutbyte som stärker individernas strategiska kompetens, som stödjer omvärldsbevakning och skapar ett vidgat nätverk, både regionalt och nationellt. Medlemsorganisationernas kapacitet och förmåga stärks, men också den regionala nivån som helhet. På systemnivån bidrar Reglab till en effektiv kunskapsspridning i hela systemet, innovation i metodfrågor och en starkt flernivåstyrning.

Reglab har en väl utvecklad pedagogik och ägarfilosofi. Under senare år har Reglab, förutom kompetensutveckling av medarbetare, också fokuserat på utveckling av metoder och verktyg för verksamhetsstyrning – till exempel *Matchningsindikatorer*, *Innovationsindex* och *BRP+*. Framsynsprocessen *Region 2050* har utvidgat den regionala kompetensen inom planering med nya metoder och förhållningssätt, som stödjer genomförandet av Agenda 2030 och omställningen till ett mer hållbart samhälle.



Under kommande verksamhetsperiod finns en ambition att ytterligare bidra till regionernas utvecklingskapacitet, genom ett starkare samarbete med forskningsmiljöer som har relevans för regional utveckling, och en vidareutveckling av Reglab som arena för flernivåsamarbete – det kan handla om att involvera fler myndigheter, men också om att knyta den kommunala nivån till Reglab-aktiviteter.

Mot denna bakgrund föreslår Reglabs styrelse medlemmarna att även fortsättningsvis driva Reglabs verksamhet, med utgångspunkt i detta inriktningsdokument för perioden 1.7.2019–31.12.2022.

2. ÖVERGRIPANDE RAMVERK

Reglabs medlemmar fastställde 2012 Reglabs vision och verksamhetsidé; ett ramverk som kan komma att kompletteras under nästa verksamhetsperiod.

Vision: Reglab ökar drivkraften i regional utveckling.

Verksamhetsidé: Reglab bidrar till hållbar tillväxt i Sveriges regioner genom att vara den ledande arenan för samverkan, kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling.

Det gör vi genom:

- *Kompetensutveckling.* Reglab erbjuder kvalificerad kompetensutveckling inom regional utveckling, baserad på aktuell och relevant forskning och expertis samt beprövad praktik.
- *Kunskapsutveckling.* Reglab initierar och genomför fördjupning, analys och metodutveckling inom regional utveckling.
- *Lärande.* Reglab är en gemensam arena för kunskapssökande, nytänkande och experiment. Reglab erbjuder kunskap, metoder och utveckling inom området lärande.
- *Nätverk.* Reglab erbjuder nationella och internationella nätverk av kolleger och expertis.
- *Omvärldsbevakning och framsyn.* Reglabs aktiviteter håller en hög aktualitet och bidrar till medlemmarnas omvärldsbevakning och kunskap om framtida utveckling.

Värdegrund

- Reglab är en oberoende mötesplats för organisationer och personer som är engagerade i regional utveckling.
- Det regionala perspektivet är utgångspunkten för Reglabs verksamhet.
- Reglabs verksamhet utgår från medlemmarnas behov. Reglabs erbjudanden och aktiviteter styrs av medlemmarnas efterfrågan.
- Reglabs verksamhet bygger på ett gemensamt åtagande, allas aktiva deltagande och bidrag till det gemensamma lärandet.
- Reglabs fokus är gränsytan mellan praktik och teori och att omsätta kunskap i praktik.
- Reglab är en arena för nyfikenhet, nytänkande och gemensamt experimenterande.



3. VERKSAMHETEN 2019-2022

Reglabs kärna är kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling. Reglabs aktiviteter vänder sig till medlemmar och partner, och medlemmarnas behov styr alltid prioriteringen av aktiviteter. Reglab är en neutral arena för flernivåsamverkan och arbetar inte med påverkan.

Reglabs grund vilar på ett engagerat deltagande från medlemmarna. Att medlemmarna är aktiva, som initiativtagare, pådrivare och ledare av Reglabs aktiviteter, är en av de viktigaste framgångsfaktorerna, liksom en god och lyhörd kommunikation. Verksamheten handlar om utveckling, inte förvaltning. Reglab är en laborativ miljö där nya metoder, förhållningssätt och arbetsformer utvecklas och testas; kärnkompetensen i kansliet är lärande och processledning. En nära relation till aktuell forskning och annan expertis säkrar kvaliteten i verksamheten.

Reglab har ett antal format för kunskaps- och kompetensutveckling – lärprojekt, seminarier mm, som bör vidareutvecklas. Reglab ansvarar för två årliga event, *Årskonferensen* och *Forskarforum*, som är viktiga mötesplatser för alla som jobbar med regional utveckling i Sverige. Reglab ansvarar också för ett fåtal, strategiskt betydelsefulla *nätverk*. Behovet av nätverken omprövas med jämna mellanrum. Under förgående verksamhetsperiod har Reglab haft ett särskilt fokus på att utveckla omvärldsspaning och framsyn, som bör fortsätta även kommande år.

Strategisk utveckling

Den kommande verksamhetsperioden ska ha ett tydligt fokus på utveckling, kopplat till den förändring som sker i regionerna:

- Samarbetet med landets högskolor och universitet ska stärkas. I det ingår ett närmare samarbete med fler forskningsmiljöer, en förstärkning av det ömsesidiga kunskapsutbytet och en utveckling av *Forskarforum*.
- Reglab som forum för flernivåsamarbete ska utvecklas. Det kan innebära ökade kontakter med myndigheter, men också att den kommunala nivån involveras i fler aktiviteter.
- Kopplat till regionernas förändrade organisering 2019, ska avancerade utvecklings- och fördjupningsprojekt få ett större utrymme. Det kan handla om utvecklingsprojekt av typen *Matchningsindikatorerna* och *Region 2050*, men också fördjupningar i gränslandet mellan regionens olika ansvarsområden, till exempel hälso- och sjukvård och regional utveckling.
- Kunskaps- och metodutvecklingen inom området framsyn, som startat inom satsningen *Region 2050*, ska säkras. Reglab ska vara ett stöd för medlemmarnas implementering av framsyn i sin ordinarie planering och omvärldsanalys.
- De internationella inslagen i Reglabs aktiviteter är förhållandevis svaga och ska stärkas under kommande period.
- Med ett väl utvecklat organisatoriskt lärande, ökar medlemmarnas strategiska nytta av Reglab. Reglab ska under perioden initiera aktiviteter för att stärka medlemmarnas organisatoriska lärande.

Inriktningsmål för perioden 2019-22:

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

I kommande årliga verksamhetsplaner beskrivs Reglabs aktiviteter i detalj, med tidsatta och uppföljningsbara mål.



ORGANISERING

Ägarskap och medlemmar. Reglab ägs och finansieras av Sveriges regioner, tillsammans med Vinnova, SKL och Tillväxtverket. Reglab drivs i projektform, men fungerar i praktiken som en ideell förening, i dagligt tal benämns ägarna ”medlemmar” och ledningen ”styrelse”. Det årliga medlemsmötet tillsätter styrelse, beslutar om verksamhetsplan, verksamhetsberättelse och övergripande finansiering. Sveriges kommuner och landsting, SKL, Avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad, är formell projektägare för Reglab och arbetsgivare för Reglabs kansli. I övrigt deltar SKL på samma villkor som övriga ägare.

Partner. Mot en årlig avgift kan andra organisationer med kunskap om regional utveckling bli Reglab-partner. Villkoren för partnerskap regleras i ett partneravtal. Reglab har i dag ca 20 partner.

Styrelse och medlemsgrupp. Reglab leds av en styrelse med nio ledamöter. I kommande period bör en av dessa ledamöter vara en representant för regiondirektörsgruppen. Styrelsen ansvarar för verksamhetens strategiska inriktning och långsiktiga måluppfyllelse, budget och uppföljning, samt prioriterar större strategiska utvecklingsprojekt. I *Medlemsgruppen* finns samtliga medlemmar representerade. Medlemsgruppen initierar och prioriterar huvuddelen av Reglabs aktiviteter.

Verksamhetsledare och kansli. Verksamhetsledaren ansvarar för den dagliga operativa verksamheten och kansliet. Reglabs personal är anställd av SKL och placerad i SKLs lokaler. I kommande verksamhetsperiod bör kansliets utökas med en personalresurs.

Se också styrdokumentet *Reglabs organisation, Att vara Reglab-partner, Medlemsansvarig i Reglab.*

4. BUDGET OCH FINANSIERING

Reglabs basverksamhet innefattar kansliets anställda, delar av årskonferensen, kommunikationsaktiviteter, visst utvecklingsarbete och utvärdering, samt resor, lokaler och administration. Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Budget och finansiering har sedan starten 2010 varit densamma. Kansliet har två anställda, samtidigt som verksamheten under de senaste åren vuxit rejält. Både antalet arrangemang och antalet deltagare har i stort sett tredubblats sedan starten. För att i kommande period kunna driva ytterligare ett antal avancerade utvecklingsprojekt bör budgeten utökas med medel motsvarande en tjänst.

En förstärkt personalbudget innebär att kanslibudgeten under kommande verksamhetsperiod blir 3,6 milj kr/år. En modellbudget för perioden 2019-22 ser ut så här:

Reglab budget 2019-23	
Löner fast anställda	2 400 000
Årskonferens	450 000
Forskarforum	100 000
Nätverk	130 000
Omvärldsbevakning mm	
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	100 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Lokaler, support*	
Övrigt	80 000
Summa	3 600 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.



Medlemmarna finansierar den största delen av Reglabs basverksamhet som beskrivs i budgeten ovan. Reglab har en finansieringsmodell där avgiften för respektive medlem är differentierad efter organisationstyp (nationell, regional) och regionstorlek.

Inför kommande period föreslår Reglabs styrelse en justering av nuvarande modell, där finansieringsmodellen anpassats till den utökade kanslibudgeten och befolkningsförändringar – se dokumentet *Reglab finansiering 2019-22*. I den justerade modellen betalar regioner 80 000 kr/år plus 9 öre per invånare/år i avgift, och nationella myndigheter 350 000 kr/år. SKL står liksom tidigare för kostnaden för projektägarskap och arbetsplatser, inklusive IT-support, ekonomiadministration mm.

Även partneravgiften är uppräknad i kommande period: partner betalar 25 000 kr/år, undantaget akademiska partner som betalar 5 000 kr/år. Sammantaget ger partneravgifterna ett tillskott på 300 000-400 000 kr/år.

Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras även i fortsättningen separat av deltagarna.

5. UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Alla Reglabs aktiviteter följs upp med enkäter till deltagarna och rapporteras i samband med årsredovisningen till medlemsgrupp och styrelse. Enkätresultaten används i utvecklingen av nya aktiviteter.

En större utvärdering av verksamheten bör göras under 2021, gärna i samarbete med Reglabs akademiska partner. Reglabs styrelse är ansvarig för kommande utvärderingar.

6. BESLUT OM KOMMANDE VERKSAMHETSPERIOD

Beslut om kommande verksamhetsperiod, 1.7.2019–31.12.2022, fattas av ägarna vid ett extra medlemmöte i november 2018. Därefter fattar varje enskild medlemsorganisation beslut om en avsiktsförklaring: att delta i Reglab under perioden 2019-22.

Kompletterande information

För mer information om Reglabs verksamhet, se:

- Reglabs ramverk
- Reglabs organisation
- Verksamhetsberättelser
- Verksamhetsplaner
- Utvärdering 2013 och 2016.

Samtliga dokument finns att hämta på: www.reglab.se/reglabs-styrdokument/