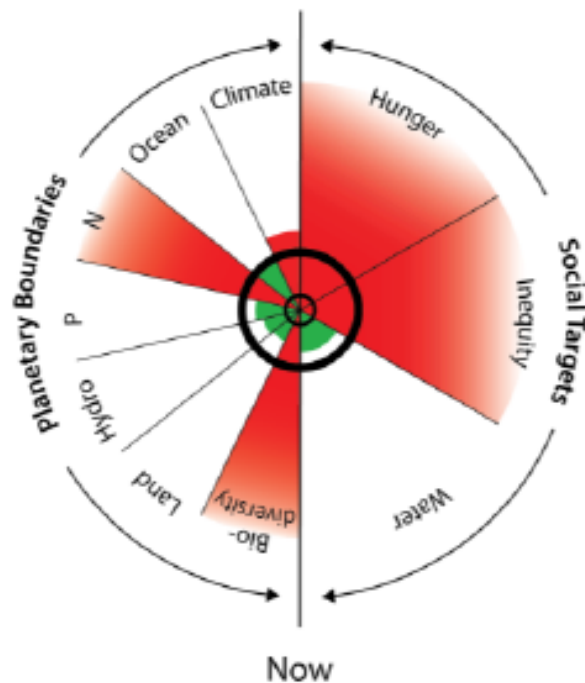


TRANSFORMATION

COLLABORATIVE FUTURE- MAKING

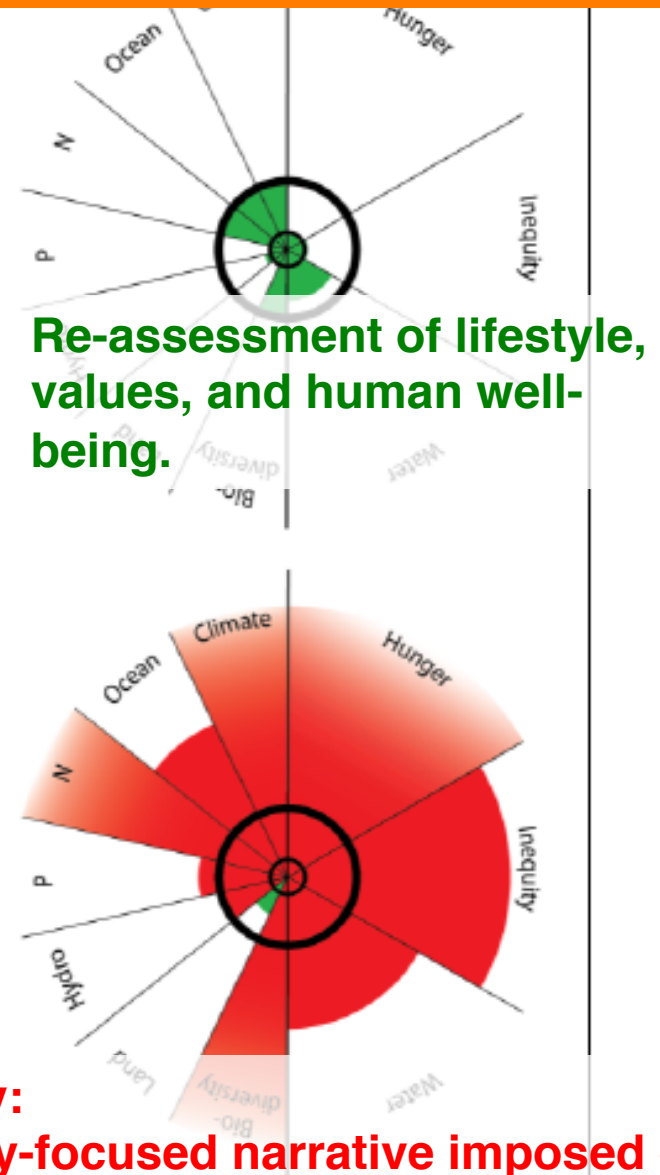
Per-Anders Hillgren
Universitetslektor i interaktionsdesign
Docent i design och social innovation
Institutionen för Konst, Kultur och Kommunikation, Malmö Universitet

Utmaningar som kräver transformation!



Great Transition

Conventional Development



Re-assessment of lifestyle, values, and human well-being.

Planetens gränser

Gerst, Raskin and Rockström 2014, 127)

Hegemony:
technology-focused narrative imposed onto
marginal changes in culture and values.

Utmaningar som kräver transformation!

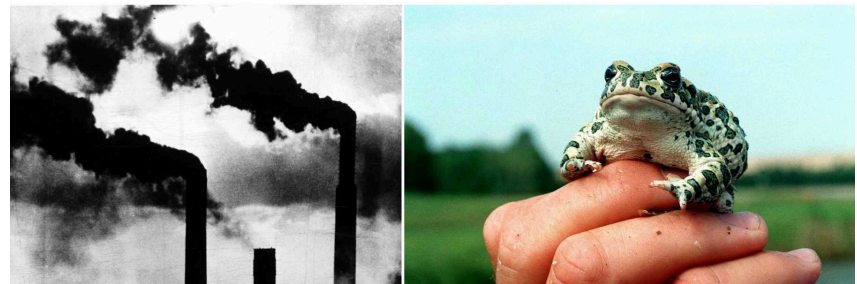
1,000,000 arter riskerar att bli utrotade



Jonas Gren: Världen håller på att bli en dödsfabrik

FN:s nya rapport om den hotande massdöden bland jordens arter ger bara en realistisk och hållbar lösning: revolution.

Jonas Gren



Biologisk mångfald

“Through ‘**transformative change**’, nature can still be conserved, restored and used sustainably – this is also key to meeting most other global goals. By transformative change, we mean a **fundamental, system-wide reorganization across technological, economic and social factors, including paradigms, goals and values.**”

Utmaningen med transformation!

Det blir allt svårare att föreställa sig och skapa alternativa hållbara framtider! Varför är det så svårt att förändra?

Superkomplexa ”elaka”problem.

Värdekonflikter: Demokrati – Hållbarhet, Inkludering – Effektivitet

Stigberoende begränsar förändringsutrymmet.

Saker är rotade: historiskt, kognitivt, emotionellt, språkligt, kulturellt, genom praktiker, genom att vara förkroppsligade och materialiserade

Dominanta världsbilder, normer och perspektiv som tas för givna överskuggar alternativ.

Världsbilder

Det ultimata överordnade schemat, en lins eller filter som hjälper en att göra världen begriplig. Det inkluderar antaganden och övertygelser om livet och verkligheten som påverkar mänskligt beteende och kognition.

Normer viktigt, men också vad som ses som legitim kunskap om världen och hur kunskap kan produceras, hur man ser på förändring, den mänskliga naturen, hur samhället bör organiseras, relationen mellan människa och natur etc (Koltko-Rivera 2004)

Worldview v.s. Worldsense?



Ramar

Ramar är mentala strukturer som formar hur vi ser världen. De formar de mål vi strävar efter, planerna vi gör, sättet vi handlar samt vad som räknas som bra eller dåliga utfall. Att förändra ramar handlar om social förändring.

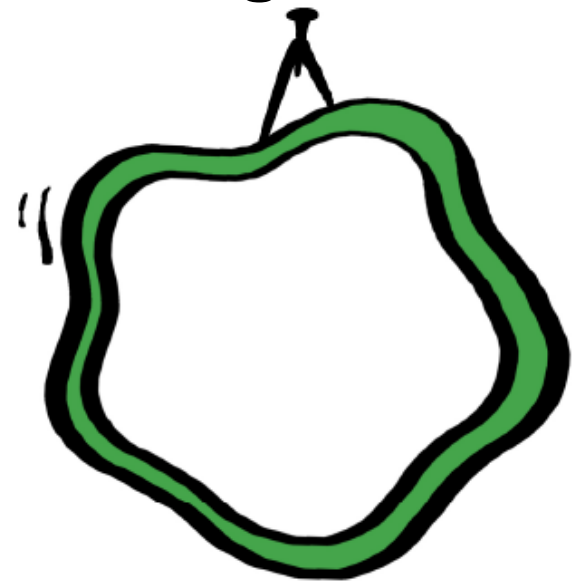
Ramar är tätt sammankopplade med språket. Vissa termer aktiverar vissa ramar. Vi behöver vara medvetna om vilka termer vi använder och också skapa nya.

"Tax-relief"

"The strict father model"

Vi kan ha multipla motsägelsefulla ramar
(George Lakoff 2004)

Re-framing!



Hegemoni

Hegemony - Gramsci

Ett system av värderingar, attityder och övertygelser som genomsyrar hela samhället och som upprätthåller rådande maktordningar. En organisationsprincip som internaliseras av befolkningen och i allmänhet ses som "sunt förnuft" eller något självklart.

Agonistic pluralism

"If every order is a hegemonic order, this implies that there is always an outside. There is always something that has been excluded, so there is no consensus without exclusion."

"Things could always have been otherwise and every order is predicated on the exclusion of other possibilities

(Mouffe 2006 P 4)

Paradigm

Led by a new paradigm, scientists adopt new instruments and look in new places. Even more important, during revolutions scientists see new and different things when looking with familiar instruments in places they have looked before. It is rather as if the professional community had been suddenly transported to another planet where familiar objects are seen in a different light and are joined by unfamiliar ones as well. (S 111 Thomas Kuhn)

What a man sees depends both upon what he looks at and also upon what his previous visual-conceptual experience has taught him to see. (P113 Thomas Kuhn)

Collaborative Future Making

Hur kan vi stärka vår föreställningsförmåga?

och genom detta utmana världsbilder, antaganden, normer och strukturer för att skapa mer hållbara framtider?

Hur kan vi skapa en mer inkluderande samproduktion där vi prototyper och diskuterar alternativa framtider?

som inte bara engagerar professioner och policy makers men också medborgare och civilsamhälle?

Demokratisera framtiden!

Relaterar till området framtidsstudier

Men mer fokus på "making" och inkludering

Bredare förankring i humaniora (historia, samtid, framtid)

Varför stärka vår föreställningsförmåga?

Historiens slut (Fukuyama 1992).

Inte historien, utan **vår förmåga att föreställa oss historisk förändring som kommit till ett slut** (Unger 1987; Harvey 2000; Kiersy 2013).

Men också främja medborgare och professioners **förmåga till systemtänkande**



Design fiktion/Spekulativ design

"what if....!?"



**Ett fiktivt (ofta osannolikt) "Tänk om..."?
Att "mjuka upp" och göra "verkligheten" mer formbar!**

Collaborative Future Making



How to design the future of government?

[HOME](#) » [UNCATEGORIZED](#) » [HOW TO DESIGN THE FUTURE OF GOVERNMENT?](#)

EU Policy Lab collaborates with six top design schools

How might the relationships between citizens and government transform by 2030 and beyond? What does this mean for the role, structure and tasks of the government? The Future of Government 2030+ project ran **citizen workshops** to discuss future expectations of citizens and their relationship to the government.



Lara Salinas, UAL and
Public Collaboration Lab



Stefano Maffei, School of Design
Politecnico di Milano (t.b.c.)

ELISAVA

Arianna Mazzeo,
Elisava Barcelona Design School



Per Anders Hillgren, Malmö University
"Alternative Future Making"



Monika Rosinska, School of Form,
SWPS University



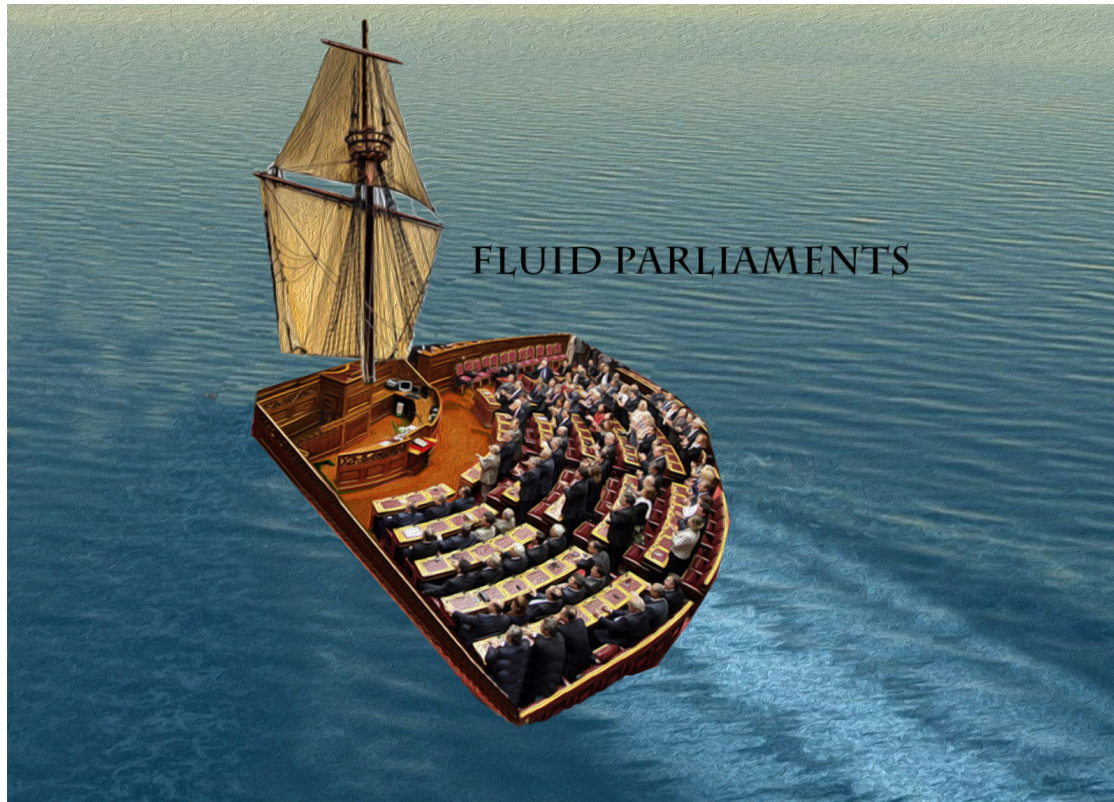
Sabine Junginger, HSLU



Kontrafaktiska världar

*The Ancient Greek philosopher **Heraclitus** is worshipped in the early Church for his insistence that ever-present **change is the fundamental essence of the universe** (captured in his famous saying, "No man ever steps in the same river twice") and becomes the dominant thinker associated with monotheism. Consequently, since early times, scholars – and now all schoolchildren – have been brought up to understand that impermanence is to be trusted and hoped for and **that 'becoming' is more true than being. Rituals and performances all celebrate flux**; even the language is geared towards verbs. Change is seen as the one constant, along with the cycle of life and death.*

Spekulativ design



Konceptförslag till
EU kommissionens
policylab

Flytande parlament

**Processorienterade parlament som samlar
engagerade medborgare och experter runt
specifika frågor**

Spekulativ design



Konceptförslag till
EU kommissionens
policylab

Naturens Parlament

(en flod på Nya Zeeland har redan idag fått status som
en juridisk person)

Ontologi/Epistemologi

"what is....!?"



Vad är X och hur vet vi det?

Att "mjuka upp" och göra "verkligheten" mer formbar!

Post sannings eran

Alltid mycket hårt arbete att fastställa något.

Hur förstår vi land/mark?

Helen Verran



(1) **Västerländska pastoralister:** koordinater, tydliga fakta, kvantifiering och övervakning



(2) **Aboriginals:** Marken äger dem lika mycket som de äger marken. Ägarskap förhandlas på kontinuerlig basis genom en rik repertoar av metaforer och berättelser.

Hur förstår vi tid?

Samer och drivgarnsfiske

(1) Klocktid (Statligt reglerat fiske 4 dagar/år) v.s (2) Situerad reglering

*“Nils Henrik knows about water levels in his part of Deatnu. He knows about the **significance of the time of day, the moment in the seasons, the way they have unfolded, the predispositions of the many kinds of salmon, the activities of others on the river, the temperature, sun or cloud, wind, and the rain or snow. All are on the move, and all have to be handled together.** Moment by moment, when you are out in the boat with the net in your hand. But also when you are thinking about whether or not to go fishing, or where.*

*...**a fluid logic** with its responsive opportunityseizing temporalities is **colliding with the bounded clock time** embedded in the state and its regulations. (Joks & Law 2017)*

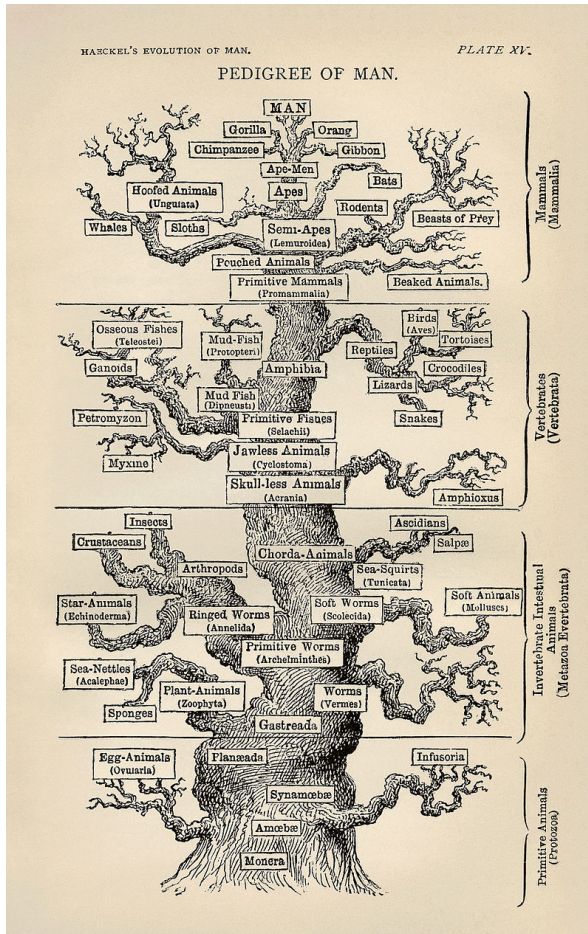
Hur förstår vi tid?

“The rules stop you fishing when the conditions are right. Or they stop you fishing in another section of the river even though conditions are right there but not in your own. Or the rules allow you to fish but there is no point in doing so, or you can’t because there is no one to fish with, the water is too low or high, or there are too many tourists.

the world of the rules is ignorant of the fluidities of the world of fishing and their relational contingencies. It enacts another kind of reality, a partitioned space-time container, a one-world world.

With fishing limited to four days a year it will become nearly impossible for young people to learn the art of driftnet fishing. Indeed, perhaps it already is. A fluid set of reals, a tradition, its knowledges, and a whole way of living will all have disappeared.” (Joks & Law 2017)

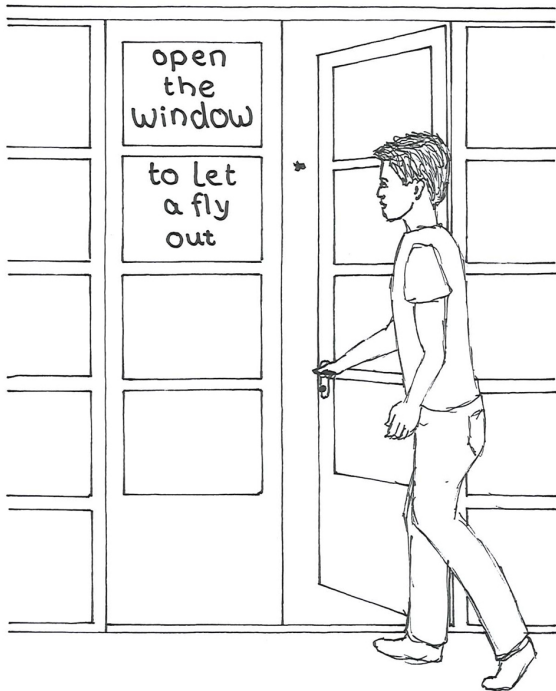
Vad är en människa?



Är människan toppen av evolutionen?
The Great Chain of Being
Stege och träd metaforer stämmer inte enligt ny biologi

Vad är en människa?

Michelle Westerlaken



Hur förstår vi oss själva i relation till djur?

Vad är natur?

Michelle Westerlaken



Forskningsområdet: Vetenskap, teknik och samhälle
Antropologer
Försöker förstå komplexa orsak och verkanskedjor
Sudda ut uppdelningen av natur/kultur

Begreppen individ v.s. kollektiv?

Vad är en termit?

Termiten äter trä. Fast det är inte sant. För det kan den inte. Men i magen har den organismen Mixotricha som äter trä, men det är inte sant. För det kan den inte. Men den består av fyra sorters bakterier som kan.

Holobiont

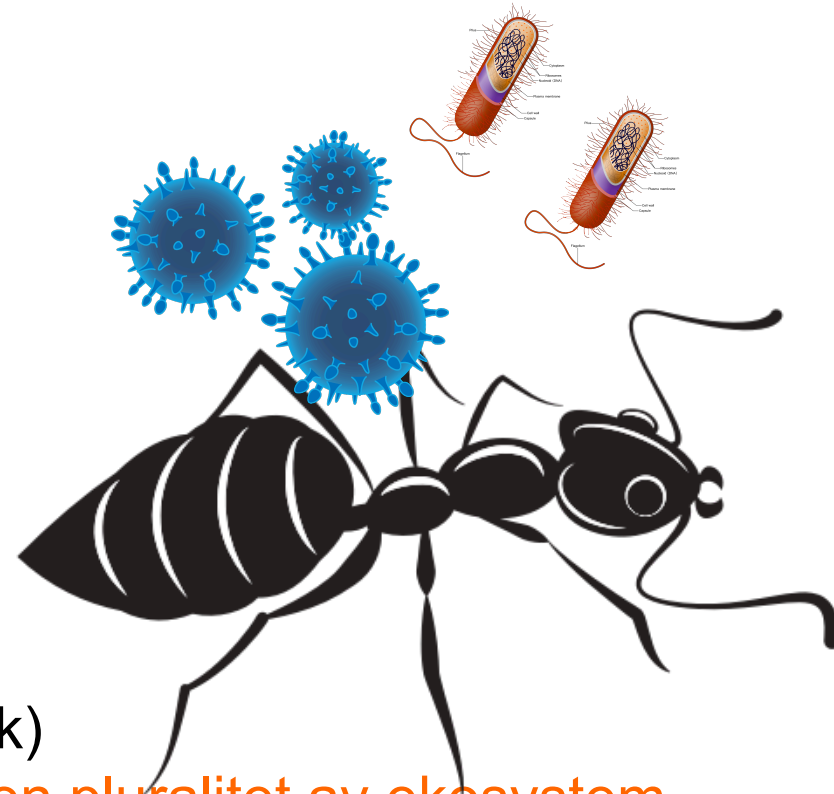
Sammanflätade system (biologi, fysik)

Mänskliga kroppar är och består av en pluralitet av ekosystem.

(s. 75 Scott F Gilbert 2017)

Modersmjölken innehåller bifidobakterier, inte för att föda barnet utan för att föda barnets bakterier.

Indeed, birth is not the birth of a so-called individual. Birth is the continuation of the holobiont community. (s. 81 Scott F Gilbert 2017)



Begreppen individ v.s. kollektiv?

“What happens when human exceptionalism and bounded individualism, those old saws of Western philosophy and political economics, become unthinkable in the best science, whether natural or social? Seriously unthinkable: not available to think with.” (Donna Haraway 2016)

“With the supra-individual factors shaping the course of an individual life out of sight and out of thought, the added value of ‘joining forces’ and ‘standing arm in arm’ is difficult to spot, and the impulse to engage (let alone engage critically) with the way the human condition, or the shared human predicament, is shaped is weak or non-existent.” (Bauman 2013 p. 9)

Begreppen individ v.s. kollektiv?

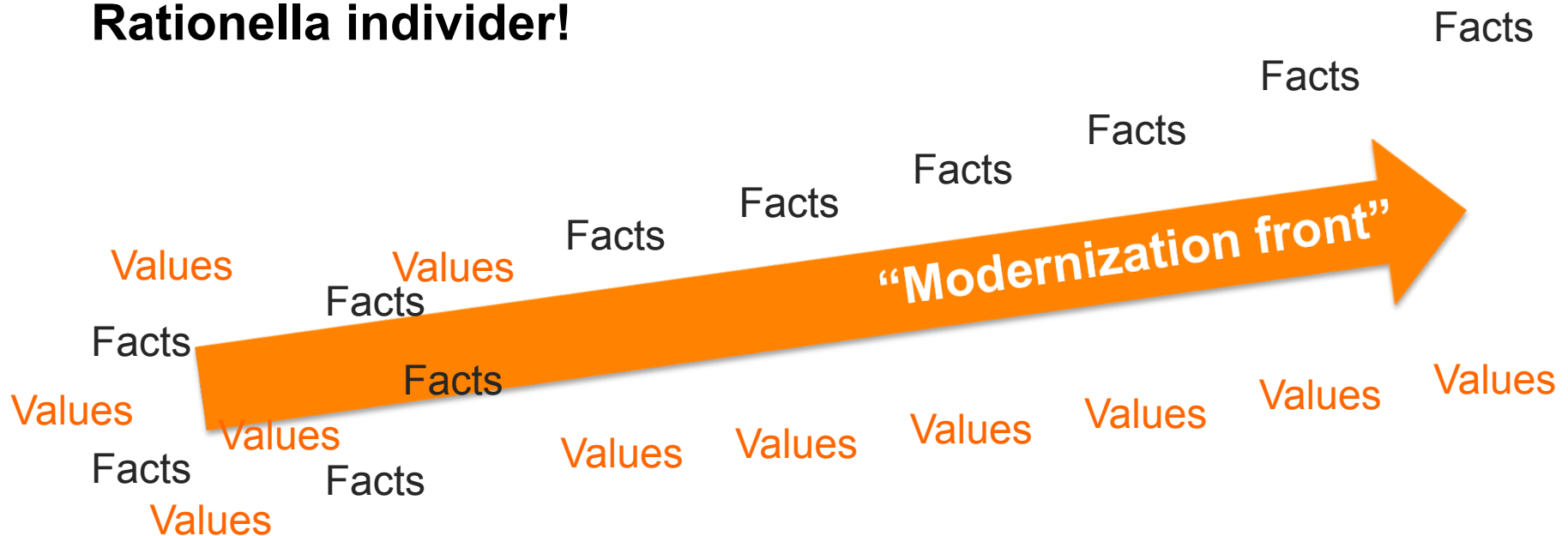
Herrgårds Kvinnoförening



Upplysningen – ”moderniteten”?

All those people, no matter where they were born, who feel themselves pushed by time's arrow in such a way that behind them lies an archaic past unhappily combining Facts and Values, and before them lies a more or less radiant future in which the distinction between Facts and Values will finally be sharp and clear. (Latour 2013 P 9)

Rationella individer!

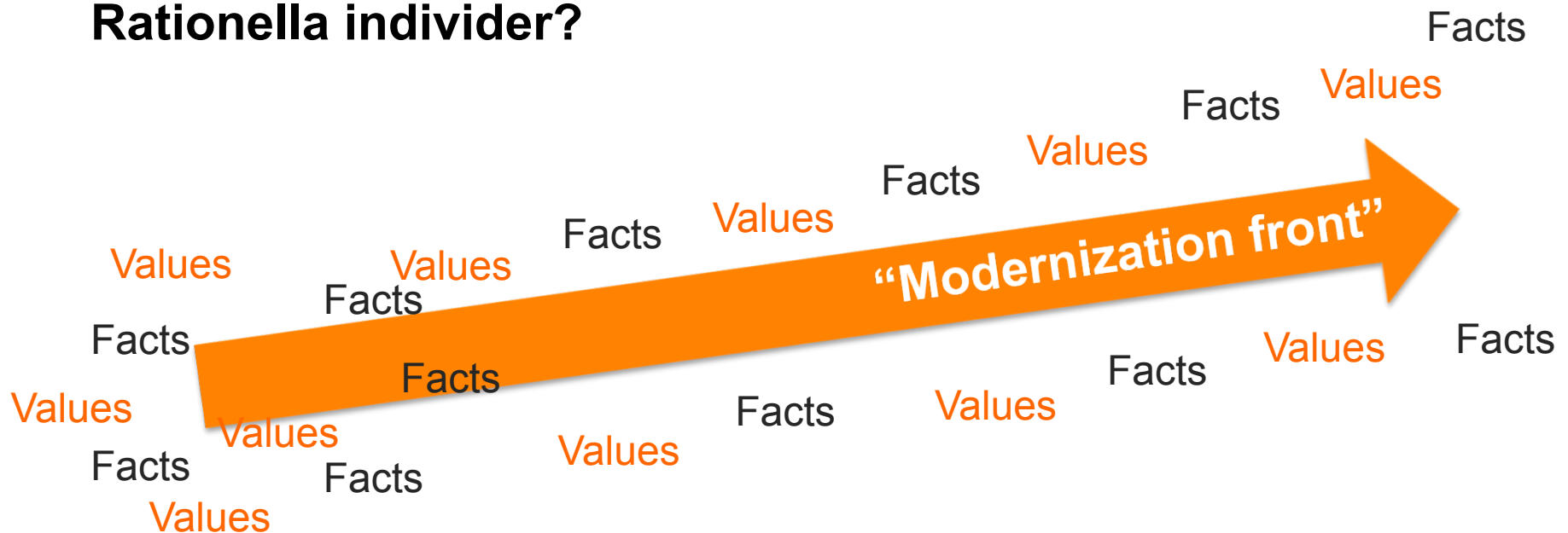


Upplysningen – ”moderniteten”?

One didn't have to be a genius, twenty years ago, to feel that **modernization was going to end**, since it was becoming harder and **harder by the day**—indeed, by the minute—to **distinguish facts from values** because of the increased intermixing of humans and nonhumans.

(Latour 2013 P 9)

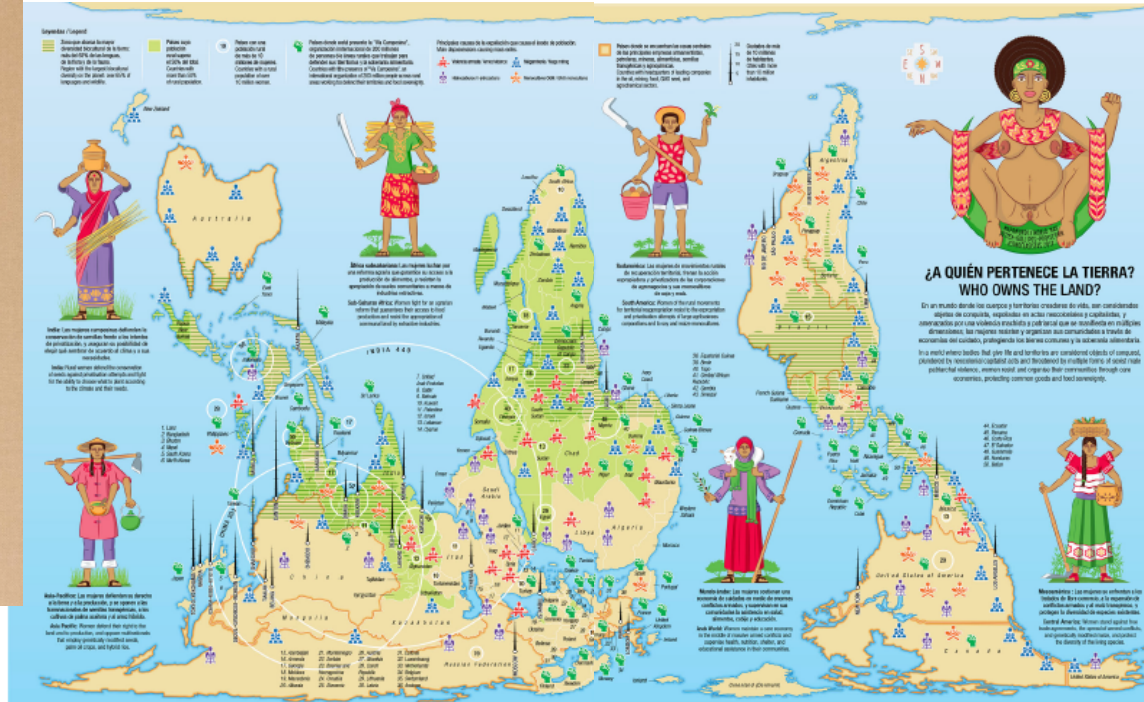
Rationella individer?



Hur förstår vi världen?

THIS EDITED BY KOLLEKTIV ORANGOTANGO+ IS NOT A GLOBAL COLLECTION OF COUNTER-CARTOGRAPHIES AN ATLAS

[transcript]



Kartor är inte bara representationer av verkligheten. Kartor lyfter fram faktorer som bestämts av sociala relationer, diskurser, praktiker och makt. Kartor är alltid politiska (Halder & Michel 2018).

Världsbild: Ting och arrangemang som neutrala v.s. politiska?

Hur förstår vi förändring?

Management - planning, control, strategy development, common visions and agreements

and/or

Complexity - ongoing active participation in the exploration of difference and diversity in organisations or communities
(Chris Mowles, 2011)

Framgångsrika utvecklingsprojekt kräver tydliga, fasta, preciserade och gemensamma mål!

De bör ha tydliga avgränsningar!

De är välplanerade!

(Jesper Blomberg 2003)

Maskin v.s. Organism metafor

Hur förstår vi förändring?

Management - planning, control, strategy development, common visions and agreements

and/or

Complexity - ongoing active participation in the exploration of difference and diversity in organisations or communities
(Chris Mowles, 2011)

Framgångsrika utvecklingsprojekt kräver tydliga, fasta, preciserade och gemensamma mål!

MYT!

De bör ha tydliga avgränsningar!

De är välplanerade!

(Jesper Blomberg 2003)

De välplanerade projekten är ofta de som lyckats sämst!
(trots att handböcker ofta hävdar motsatsen)

Maskin v.s. Organism metafor

Varför är kollaborativt framtidsskapande viktigt?

Resiliens – förmågan att studsas tillbaka eller **studsas framåt** (Manyena 2011) mot en bättre framtid genom att motstå, anpassa eller **transformera sig i relation till osäkra, oförväntade, komplexa händelser och överraskningar** (Yabes and Goldstein 2015).

Reservoarer av **alternativa tänkbara vägar framåt** (Westley et al. 2012)

Offra lite av effektivitetstänket här och nu för att tänka långsiktigt och förbereda sig för allt mer komplexa överraskningar.

En pluralitet av världsbilder!

Individuell, organisatorisk och samhällelig resiliens i vardagen!

Frågor

Hur ofta reflekterar ni över er egen eller kollegors världsbild och grundantaganden?

Vilket utrymme har ni att göra denna typ av reflektioner?

På vilket sätt tror ni att det skulle kunna påverka ert arbete om ni, era kollegor och chefer fick den möjligheten?

Hur skulle man kunna främja denna typ av reflektioner på era arbetsplatser?