

Ojämn utveckling som planeringsförutsättning

- hur kan man tänka som planerare?

Josefina Syssner,
Centrum för kommunstrategiska studier

Agenda

1. Vad kan forskning bidra med, mer generellt?
2. Ojämn utveckling som planeringsförutsättning
3. Hur kan man tänka som planerare (i vid mening)?

Vad kan forskning bidra med?

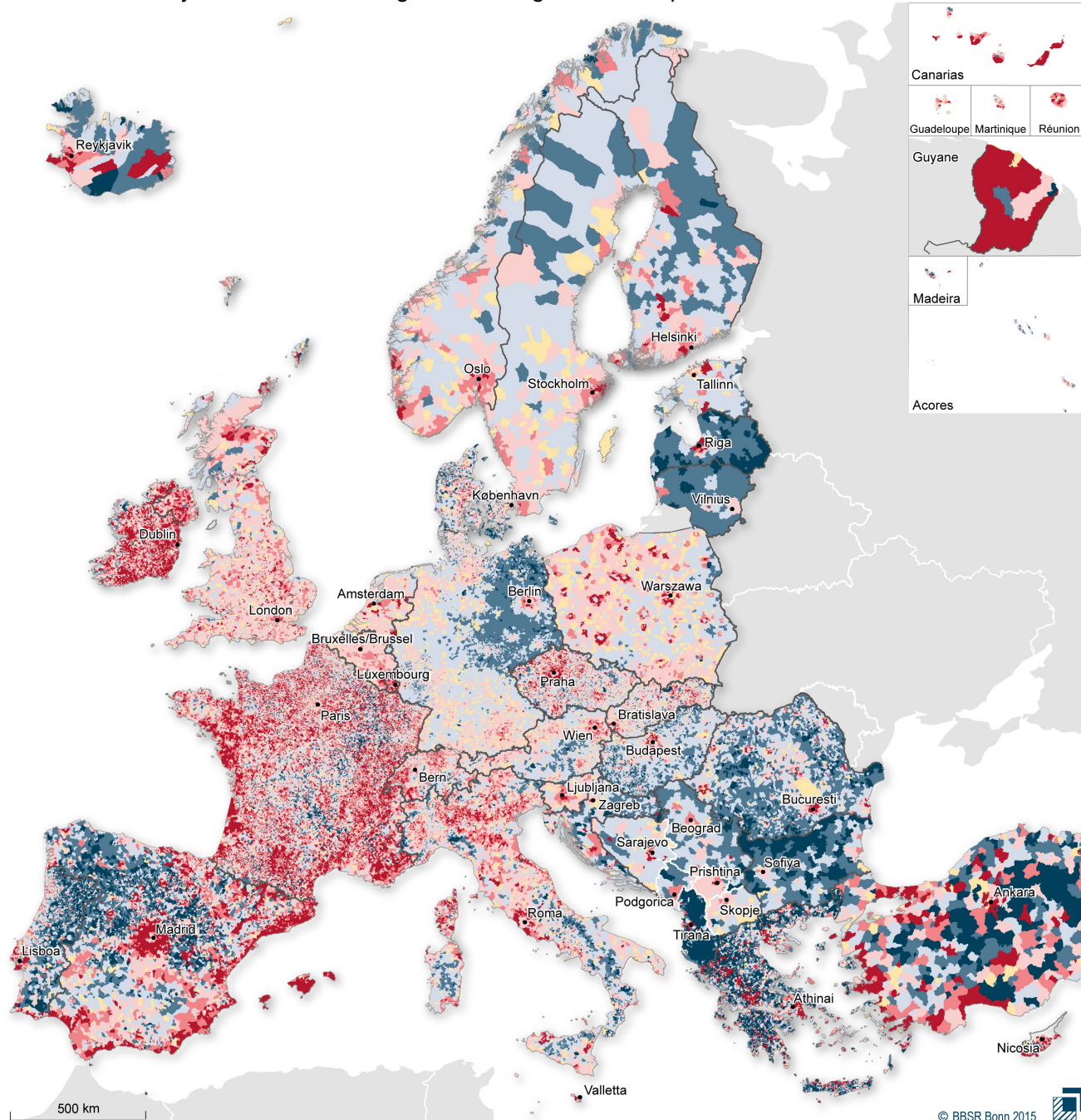
- Visa på trender och rörelser....
- Jämförelser i tid och rum
- Perspektiv (genus, hållbarhet, makt, mobilitet...)
- Ge röst åt perspektiv som annars inte hörs/syns
- Kritik och problematisering av det vi tar för givet. Utmana common sense; Synliggöra normer
- Best practice, metoder och modeller
- Tankestruktur, systematiskt tänkande

Vad kan forskning bidra med?

- Visa på trender och rörelser....
- Jämförelser i tid och rum
- Perspektiv (genus, hållbarhet, makt, mobilitet...)
- Ge röst åt perspektiv som annars inte hörs/syns
- Kritik och problematisering av det vi tar för givet. Utmana common sense; Synliggöra normer
- Best practice, metoder och modeller
- **Tankestruktur, systematiskt tänkande (mitt bidrag idag)**

Ojämn utveckling är en
planeringsförutsättning

Durchschnittliche jährliche Bevölkerungsentwicklung in den europäischen lokalen Gebietseinheiten



Ojämn utveckling får konsekvenser för

- Planeringsförutsättningar
- Tillgång till kapital, investeringsvilja, vilja ta risk
- Storlek på organisation,
- Tillgång till kompetens
- *Mer?*

Hur kan man tänka som planerare?

Problem, uppdrag, förutsättningar och resurser

Vad är problemet?

Policyteori – en idé om hur vi tar oss från nuläge till önskat läge

Stipulation

Är

Norm

Bör

Preskription

Gör

Stipulation (Är)

- Vilka lägesbeskrivningar görs?
- Vilka problembeskrivningar görs?
- Vems är problemet?
- Varför är problemet ett problem?
- Vad beror problemet på?
- Vilka problem och lägesbeskrivningar saknas?

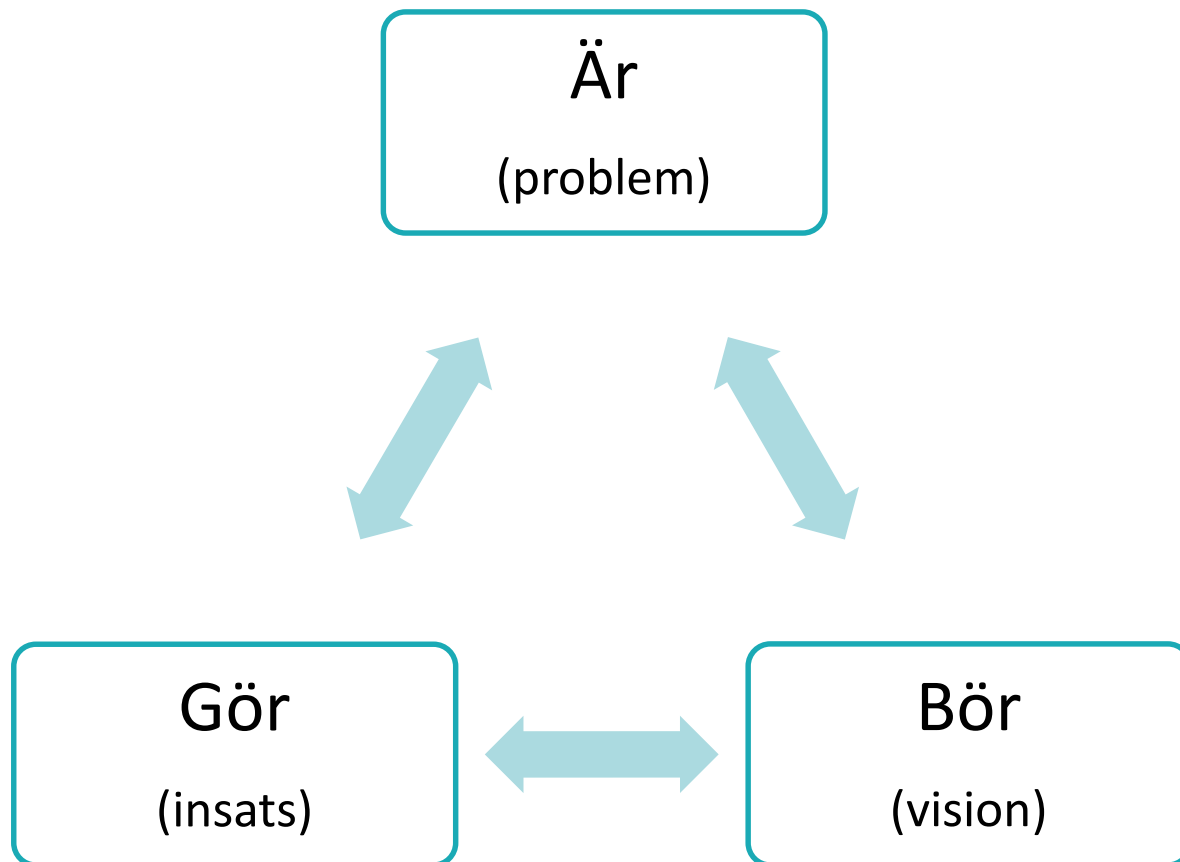
Norm (Bör)

- Vart vill man?
- Vad är målet? Hur beskrivs det?
- Finns det målkonflikter i materialet?
- Är målen kopplade till ett problem som finns beskrivet?
- När är målet uppnått?
- Vilka mål saknas?

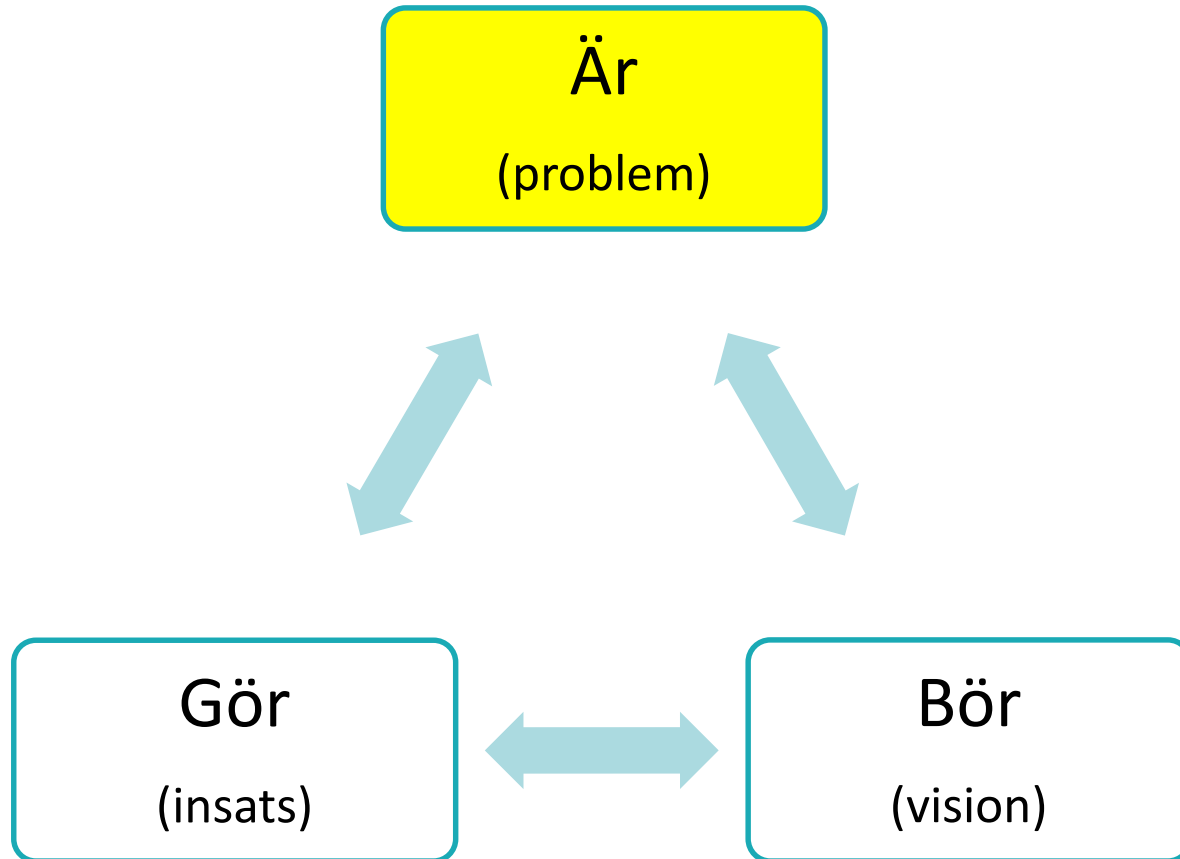
Preskription (Gör)

- Vilka handlingsalternativ föreslås?
- Kopplar handlingen till problem och mål?
- Vilka av dessa är möjliga?
- Vilka av dessa är önskvärda?
- Vilka ska prioriteras?
- Vilka saknas?
- Vilka motverkar varandra?
- Vilka hänger samman?

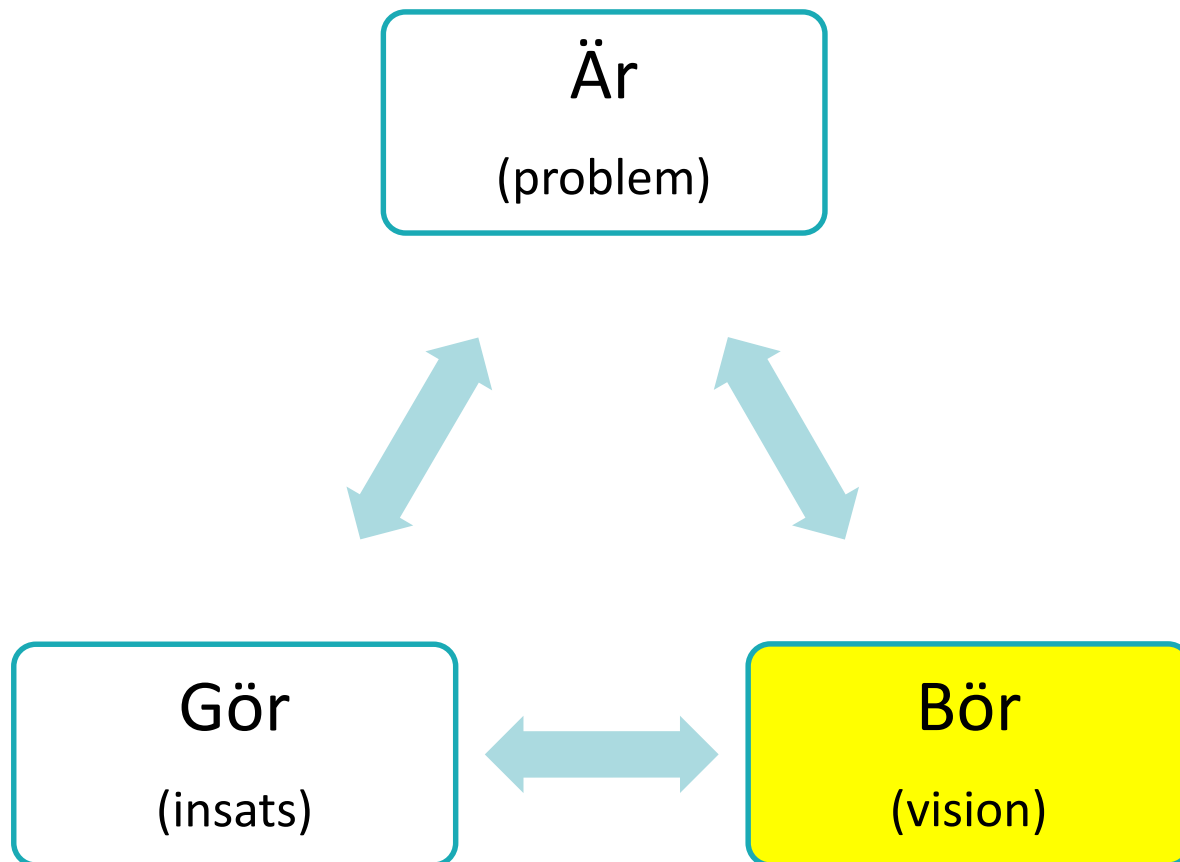
Olika vägar in i ett förändringsarbete



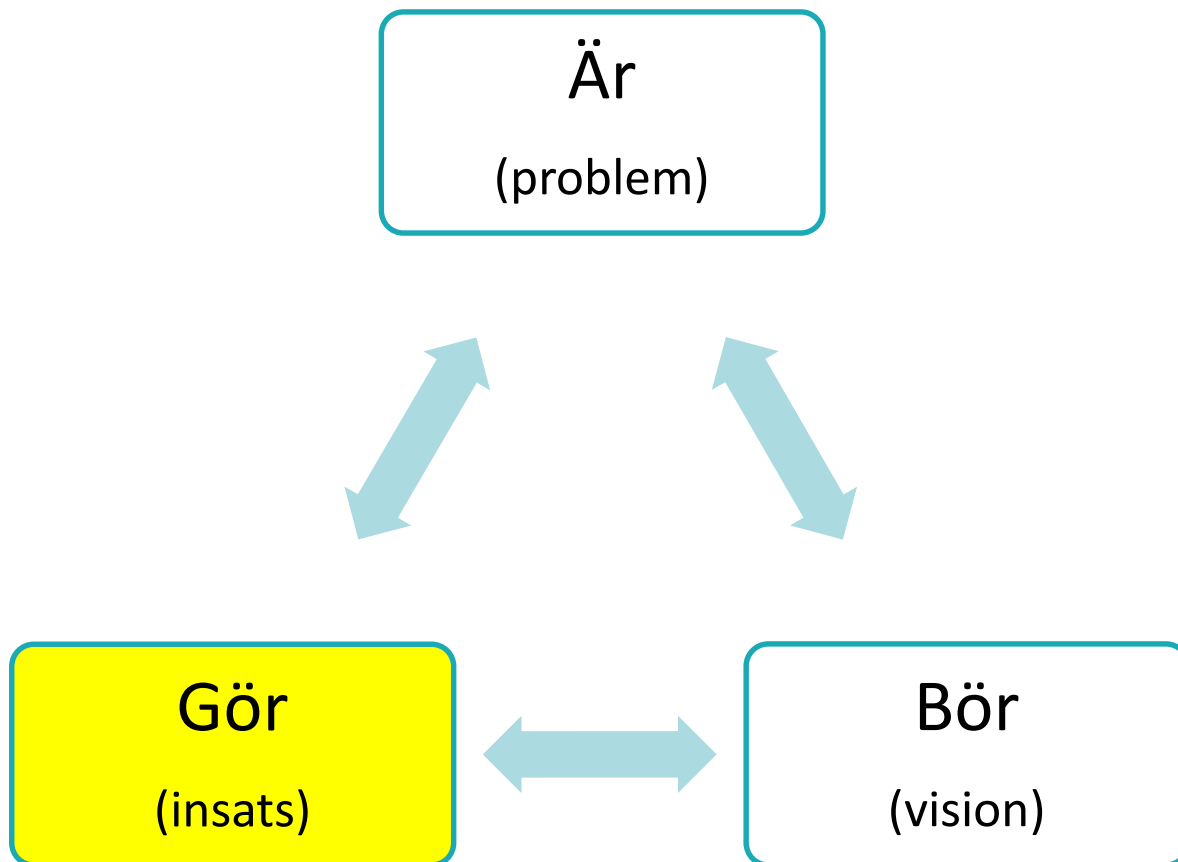
Olika vägar in i ett förändringsarbete



Olika vägar in i ett förändringsarbete



Olika vägar in i ett förändringsarbete



Vad är uppdraget?

TILLVÄXTPOLITIK

ÅTGÄRDER:
Stöd till platsmarknadsföring,
entreprenörskap, företagsklimat,
investeringar, besöksnäring

SOM SYFTAR TILL
att skapa tillväxt, arbetstillfällen,
företagsetableringar.

SOM SKA RESULTERA I
...förstärkt skatteunderlag, bättre
förutsättningar för kommunens organisation
och verksamhet...

ANPASSNINGSPOLITIK

ÅTGÄRDER:
Mellankommunala samarbeten, samverkan
med civilsamhälle, nya verksamhetsformer.
Tydligare prioriteringar. Skattehöjning.

SOM SYFTAR TILL
att anpassa kommunens organisation och
verksamhet efter rådande och framtida
förutsättningar.

SOM SKA RESULTERA I
... en ekonomi i balans, bibehållen kvalitet
trots minskade resurser.

Förutsättningar & resurser

Förutsättningar för ledarskap

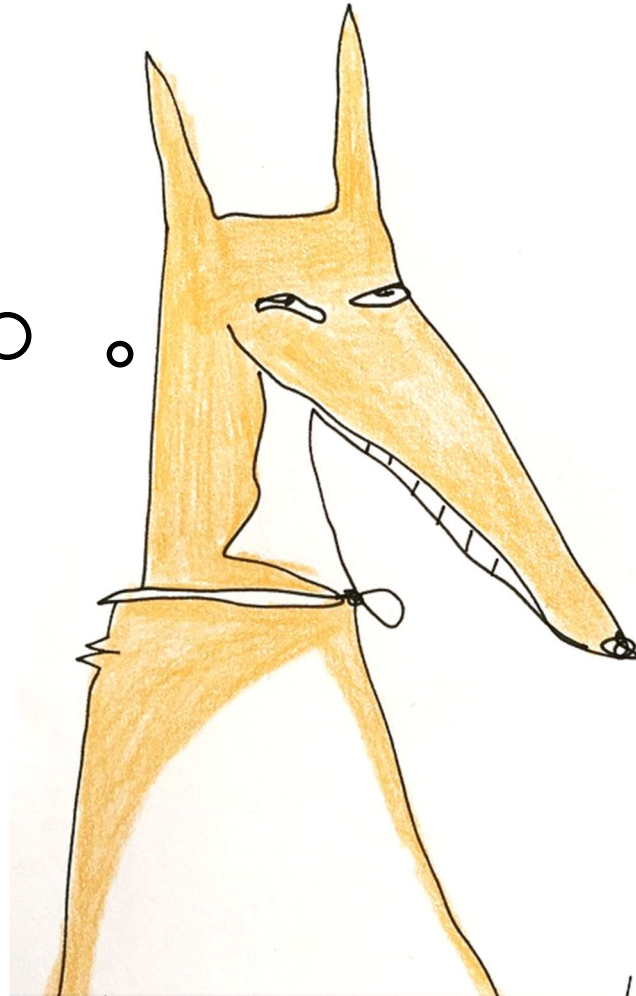
Stor	Politisk rekryteringsbas	Liten
Stort	Avstånd till medborgarna	Litet
Expansion & utbyggnad	Främsta utmaning	Anpassning
Tillväxt	Politiskt kapital	Folkets röst
Förmåga till stordrift	Organisatorisk styrka	Förmåga till helhetsyn
Privata investerare	Externa nätverk	Civilsamhället



Resursbasen förändras i glesa geografier

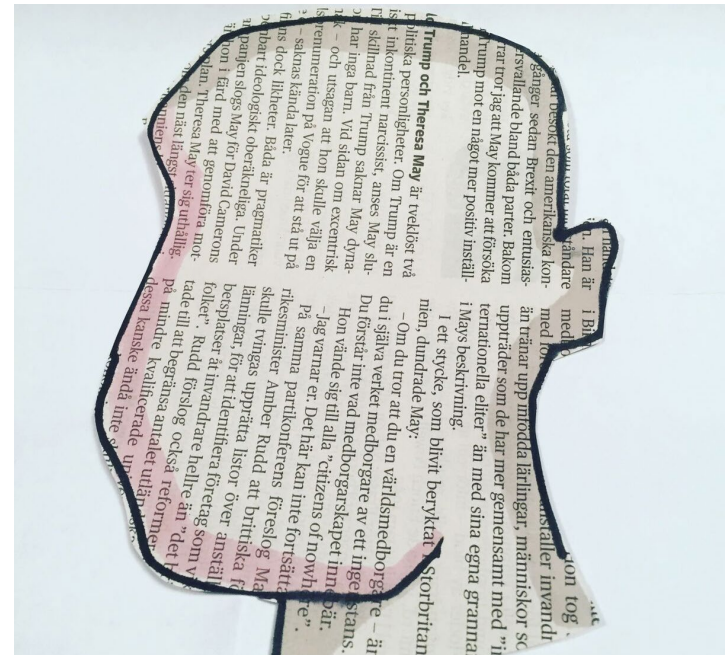
- Skattekraften minskar
- Svårare att rekrytera personal
- Kommunen som ensam samhällsbyggare
- Mark- och fastighetsvärden påverkas
- Kapitaltillgången påverkas
- CIVILSAMHÄLLET förändras

Kan vi se på
resurser på
ett annat
sätt?



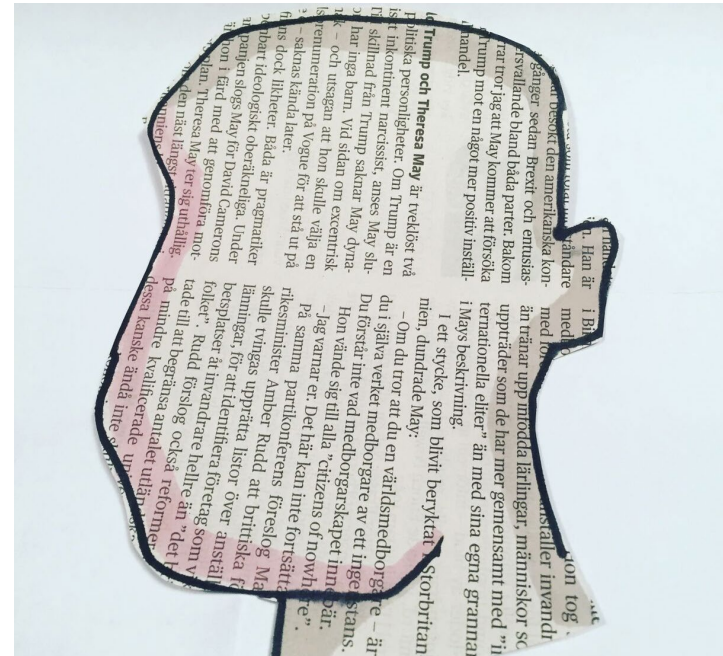
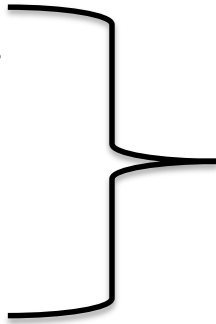
Ett annat perspektiv på resurser

- Finansiella resurser
- Materiella resurser
- Kunskapsresurser
- Organisatoriska resurser



Ett annat perspektiv på resurser

- Finansiella resurser
- Materiella resurser
- Kunskapsresurser
- Organisatoriska resurser



Agenda

1. Vad kan forskning bidra med, mer generellt?
2. Ojämn utveckling som planeringsförutsättning
3. Hur kan man tänka som planerare (i vid mening)?

www.liu.se