



1. INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskap och kompetensutveckling inom regional utveckling, som sedan 2010 drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKL. Reglab arrangerar lärprojekt, workshopar och seminarier; och är en gemensam plattform för utveckling av nya metoder och verktyg. Reglabs *Årskonferens* är en den viktigaste årliga mötesplatsen för regionala utvecklare i Sverige.

Reglabs verksamhet är uppskattad och utvärderingarna har genomgående varit mycket positiva: verksamheten är kostnadseffektiv, den ökar utvecklingskraften hos medlemsorganisationerna och stärker flernivåsamverkan mellan regionerna och den nationella nivån.

Ett antal viktiga utmaningar väntar de svenska regionerna under de närmaste åren. 2019 blir samtliga direktvalda regioner, vilket både stärker den regionala nivån och öppnar för nya möjligheter. En snabb utveckling kan förväntas inom digitalisering, inte minst inom offentlig sektor. På samma sätt kommer omställningen till ett hållbart samhälle att förändra förutsättningarna för många aktörer.

(Ska kompletteras med text om kommande utmaningar.)

I det perspektivet är Reglab som plattform för gemensamt lärande och utveckling en tillgång. Ett forum för utveckling och utforskande, experiment och fördjupning där medlemmarna kan dra nytta av varandras likheter och olikheter. Strategiskt viktigt under den kommande perioden är att stärka samarbetet med akademien, att driva på utvecklingen av nya regionala verktyg, och att fortsätta utvecklingen av flernivåsamarbetet.

(Ska kompletteras med text om varför projektform – eller annan organisationsform).

Mot denna bakgrund föreslår Reglabs styrelse att projektet Reglab förlängs med ytterligare 4,5 år, från 1.7.2019 till 31.12.2023.

Nedan beskrivs de övergripande förutsättningarna för projektet: verksamhetens inriktning, organisering och finansiering. Projektplanen kompletteras varje år med ettåriga verksamhetsplaner.

2. REGLAB-MODELLEN

Reglab är en framgångsrik modell för gemensamt lärande. Utvärderingarna visar att de viktigaste fundamenten i Reglab-modellen är:

- Utvecklingsarenan
- Ägarskapet
- Lärandefilosofin

På *utvecklingsarenan* möts individer som bygger kompetens och förmåga. Det ökar på sikt den organisatoriska kapaciteten i medlemsorganisationerna, som på systemnivå kan bidra till policyutveckling. Nya metoder sprids snabbare och bidrar till innovation, samtidigt som nätverket ökar samverkan inom det regionala utvecklingssystemet.

Ägarskapet kännetecknas av ett aktivt engagemang och starka gemensamma värderingar, som: demokratiskt, behovsstyrt och generöst. Arenan är neutral och oberoende.

Lärandefilosofin genomsyrar alla aktiviteter. Den utgår från utvecklingsinriktat lärande, en interaktion mellan teori och praktik och dialogbaserad pedagogik.



Reglabs ramverk

Vision: Reglab ökar drivkraften i regional utveckling.

Verksamhetsidé: Reglab bidrar till hållbar tillväxt i Sveriges regioner genom att vara den ledande arenan för samverkan, kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling.

Kompetensutveckling. Reglab erbjuder kvalificerad kompetensutveckling inom regional utveckling, baserad på aktuell och relevant forskning och expertis samt beprövad praktik.

Kunskapsutveckling. Reglab initierar och genomför fördjupning, analys och metodutveckling inom regional utveckling.

Lärande. Reglab är en gemensam arena för kunskapssökande, nytänkande och experiment. Reglab erbjuder kunskap, metoder och utveckling inom området lärande.

Nätverk. Reglab erbjuder nationella och internationella nätverk av kolleger och expertis.

Omvärldsbevakning och framsyn. Reglabs aktiviteter håller en hög aktualitet och bidrar till medlemmarnas omvärldsbevakning och kunskap om framtida utveckling.

(Kan kompletteras med:

Flernivåsamverkan. Genom Reglabs aktiviteter utvecklas samspelet mellan olika nivåer inom regional utveckling.)

3. VERKSAMHETEN 2019-2023

Övergripande mål

(Här ska de övergripande målen för kommande period formuleras.)

Mål förra perioden 2015-19:

- Att Reglab är ett nationellt kunskapscentrum för lärande inom regional utveckling, som utvecklar, prövar och sprider metoder för lärande, analys och benchmarking*
- Att Reglab drivs av ett aktivt engagemang från samtliga medlemmar och är en självklar samarbetspartner för andra nyckelaktörer inom regional utveckling.*
- Att Reglab bidrar till att öka medlemmarnas förmåga att agera kunskapsbaserat och genom beprövad erfarenhet inom området regional utveckling.)*

Aktiviteter

Grunden för Reglabs verksamhet ligger fast, men kommande period ska ha ett tydligt fokus på fortsatt utveckling, kopplat till den förändring som är på gång i regionerna. För aktiviteterna i nästa period gäller:

- Reglabs verksamhetsområde är regional utveckling och tillväxt. Reglabs aktiviteter berör olika sakområden, och styrs alltid av medlemmarnas behov. Reglab arbetar inte med påverkan.
- Reglabs aktiviteter vänder sig till medlemmar och partner. Reglabs aktiviteter riktar sig framför allt sig till tjänstepersoner, men även andra grupper med perspektiv på regional utveckling kan bjudas in.
- Reglab är en laborativ miljö där nya metoder, förhållningssätt och arbetsformer utvecklas och testas. Verksamheten handlar om utveckling, inte förvaltning. Den innehåller olika delar: erfarenhetsutbyte, analys och fördjupning, utveckling av nya verktyg, mötesplatser.
- Reglab ansvarar för *Årskonferensen*.
- Reglab ansvarar för ett fåtal, strategiskt betydelsefulla *nätverk*. Nätverken ska omprövas med jämna mellanrum.



- Avancerade utvecklings- och fördjupningsprojekt ska ha ett större utrymme, projekt av typen *BRP+*, *Matchningsindikatorerna*, *Region 2050*.
- Samarbetet med landets högskolor och universitet ska utvecklas. I det ingår ett närmare samarbete med fler forskningsmiljöer och utveckling av *Forskarforum*.
- Kunskaps- och metodutvecklingen inom området framsyn, som startat inom satsningen *Region 2050*, ska fortsätta.
- De internationella inslagen i aktiviteterna ska stärkas.
- Aktiviteter för att stärka medlemmarnas organisatoriska lärande ska initieras.
- Reglab som forum för flernivåsamarbete ska utvecklas, det kan till exempel innebära att kommuner bjuds in till aktiviteterna.

4. ORGANISERING

Ägarskap och medlemmar. Reglab ägs och finansieras av Sveriges regioner, tillsammans med Vinnova, SKL och Tillväxtverket. Formellt är Reglab ett projekt, men i praktiken fungerar verksamheten som en ideell förening, i dagligt tal benämns ägarna ”medlemmar” och ledningen ”styrelse”. Det årliga medlemsmötet tillsätter styrelse, beslutar om verksamhetsplan, verksamhetsberättelse och övergripande finansiering.

Sveriges kommuner och landsting, SKL, Avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad, är formell projektägare för Reglab och arbetsgivare för Reglabs kansli. I övrigt deltar SKL på samma villkor som övriga ägare.

Partner. Mot en årlig avgift kan andra organisationer med kunskap om regional utveckling bli Reglab-partner. Villkoren för partnerskap regleras i ett partneravtal. Reglab har i dag ca 20 partner.

Styrelse och medlemsgrupp. Reglab leds av en styrelse med åtta ledamöter, samt en adjungerad ledamot från medlemsgruppen. Styrelsen ansvarar för verksamhetens strategiska inriktning och långsiktiga måluppfyllelse, budget och uppföljning mm.

I Medlemsgruppen finns samtliga medlemmar representerade. Medlemsgruppen initierar och prioriterar Reglabs aktiviteter. I kommande projektperiod förändras modellen för prioritering av aktiviteter något, för att ge större utrymme för av strategiska utvecklingsprojekt.

Verksamhetsledare och kansli. Reglabs personal är anställd av SKL och placerad i SKLs lokaler. Verksamhetsledaren ansvarar för den dagliga operativa verksamheten och kansliet. Kansliets kärnkompetens är lärande och processledning. I kommande period bör kansliet utökas med en administratörstjänst.

Se också styrdokumentet *Reglabs organisation, Att vara Reglab-partner, Medlemsansvarig i Reglab*.

5. TIDPLAN

Kommande projektperiod för Reglab är 1.7.2019–31.12.2023.

Under hösten 2018 fattar ägarna ett gemensamt beslut om förlängning av projektet vid ett extra medlemsmöte. Därefter fattar varje enskild medlemsorganisation beslut om en avsiktsförklaring: att delta i Reglab under perioden 2019-23.

- Den 22 november beslutar styrelsen om verksamhetsplan för hela 2019. Det innebär att Reglabs verksamhet kan fungera utan avbrott under nästa år, trots att nuvarande projekt formellt avslutas i juni 2019.
- I mars 2019 är det årliga medlemsmötet, med eventuella inval av nya medlemmar och nyval/omval av styrelse mm.
- Den 1 juli 2019 startar nästa projektperiod.



6. BUDGET OCH FINANSIERING

Reglabs basverksamhet innefattar kansliets två anställda, delar av årskonferensen, kommunikationsaktiviteter, visst utvecklingsarbete och utvärdering, samt resor, lokaler och administration. Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Budget och finansiering har varit densamma från starten 2010, men bör i kommande period utökas med en administratörstjänst. Verksamheten har vuxit rejält de senaste åren, både antalet arrangemang och antalet deltagare har i stort sett tredubblats sedan starten. Kansliet är i stort behov av administrativt stöd, framför allt kopplat till konferensarrangemangen.

Det innebär att kanslibudget under projektperioden blir 3,6 milj kr/år. Modellbudget för perioden 2019-23 (justeras årligen beroende på uppdrag):

Reglab budget 2019-23	
Löner fast anställda	2 400 000
Årskonferens	450 000
Forskarforum	100 000
Nätverk	130 000
Omvärldsbevakning mm	
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	100 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Lokaler, support*	
Övrigt	80 000
Summa	3 600 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

Medlemmarna finansierar den största delen av Reglabs basverksamhet som beskrivs i budgeten ovan. Reglab har en finansieringsmodell där avgiften för respektive medlem är differentierad efter organisationstyp (nationell, regional) och regionstorlek. Inför kommande period har modellen justerats för befolkningsförändringar och en utökad kanslibudget.

I den justerade modellen betalar regioner **xxxx kr/år (nuvarande: 75 000 kr plus 8 öre per invånare/år)** i avgift och nationella myndigheter **xxxx kr/år (nuvarande: 250 000 kr/år)**. SKL står för kostnaden för projektägarskap och arbetsplatser i SKL-huset, inklusive IT-support, ekonomiadministration mm.

Det innebär att de faktiska kostnaderna för medlemmarna 2019-23 blir:

Se dokumentet Medlemsavgifter 2019-23

Även partneravgiften är uppräknad i kommande period: partner betalar **25 000 kr/år (ny summa, nuvarande 20 000/år)**, och akademiska partner **10 000 kr/år (ny summa, nuvarande 5 000/år)**. Det ger ett tillskott på 300-400 000 kr/år.

Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras även i fortsättningen separat av deltagarna.



7. Uppföljning och utvärdering

Alla Reglabs aktiviteter följs upp med enkäter till deltagarna och rapporteras i samband med årsredovisningen till medlemsgrupp och styrelse. Enkätresultaten används i utvecklingen av nya aktiviteter.

En extern utvärdering av verksamheten bör göras efter tre år, under 2022, gärna i samarbete med Reglabs akademiska partner. Reglabs styrelse är ansvarig för utvärderingen.

Kompletterande information

För mer information om Reglabs verksamhet, se:

- Reglabs ramverk
- Reglabs organisation
- Verksamhetsberättelser
- Verksamhetsplaner
- Utvärdering 2013 och 2016.

Samtliga finns att hämta på: www.reglab.se/reglabs-styrdokument/