



Närvarande: Anna Lindberg (ordf.), Åsa Bjelkeby, Katrien Vanhaverbeke, Ulrika Bertilsson, Christel Gustafsson och Maria Johansson, från 13.45. Andreas Capilla deltog på telefon från kl. 13. Från kansliet deltog Eva Moe (sekr) och Karin Botås.

1. Inledning

Anna Lindberg, hälsade alla välkomna. Anna berättade att Maria Johansson, Vinnova, kommer att ersätta Inger Gustafsson i Reglabs styrelse.

2. Val av justerare

Till justerare valdes Christel Gustafsson.

3. Godkännande av dagordningen

Dagordningen godkändes. En punkt lades till under "Övriga frågor": Beslut om värdregion för Årskonferens 2020.

4. Reglab 2050 – information och diskussion

Styrelsen är också styrgrupp för framsynsprocessen *Region 2050*.

Eva rapporterade om nuläget (se ppt *Presentation 13 juni*):

- *Workshop 3* i Malmö hade temat "Från scenarier till strategi" och innehöll bland annat "Framtidssäkring av de regionala strategierna", en övning där deltagarna arbetade med de egna regionala utvecklingsstrategierna kopplade till framtidsscenarier. På programmet stod också "alternativa framsynsmetoder" och flera uppskattade inspiratörer. Många deltagare var nöjda med innehållet och uttryckte att de nya kunskaperna om framsynsarbete nu börjar falla på plats.
- *Hemarbetet*. Många har genomfört framsynsaktiviteter i sin egen organisation under våren. Det handlar om allt från regionala RUS-dagar med framsynsystema, till mindre workshoppar med kolleger och ledningsgrupper. Många har testat de nya metoderna scenarier och backcasting. Hemuppgiften från workshop 2 har resulterat i ett stort antal intressanta regionala framtidsscenarier, se <http://www.reglab.se/aktiviteter/scenarier-hemuppgift/>
- *Workshop 4*, den 23-25 oktober har temat: Från strategi till experiment. Hur jobba med förändring? Sista dagen på workshop 4 är också avslutning för Ledarseminariet.
- Det finns ett intresse för *Region 2050*-processen från gruppen Regiondirektörer. Eventuellt arrangeras ett framsynsseminarium tillsammans med regiondirektörerna och regionutvecklingsdirektörerna i Regional kontakt-gruppen i höst.
- *Region 2050* presenterades vid konferensen *Future in the making* som arrangerades av EU Joint research center i Bryssel i början av juni.
- Kateryna Perceverza, doktorand på KTH, har följt *Region 2050* under 2017 och skrivit ett forskningspaper: *Region 2050 as a transition initiative: opportunities and challenges to trigger change*. Styrgruppen anser att resultatet är intressant, men ser inte behov av vidare följeforskning av processen.
- *Uppföljning* av *Region 2050* ska enligt tidigare styrgruppsbeslut ske genom en deltagarenkät och en uppföljande diskussion med chefsgruppen. Diskussionen bör



genomföras i samband med ett möte med Regional kontakt efter årsskiftet. Det kan också vara intressant att följa upp effekterna av satsningen efter några år.

- *Förväntat resultat.* Eva presenterade det förväntade resultatet av framsynsprocessen (se också ppt):
 - Ca 100 personer, regionala chefer och strateger, som har en fördjupad kompetens inom långsiktig planering och framsynsmetodik. (finns redan i dag)
 - En bredare grupp av medarbetare, politiker och samarbetspartner som fått en ökad insikt om alternativa framtider. (finns)
 - En metodbank med instruktioner och övningsmaterial, tillgängligt på webben (finns)
 - En samling inspiratörer – namn och presentationer tillgängligt på webben (finns)
 - Scenarier: 4 globala och 23 nationella/regionala (finns)
 - Designfiktioner, 29 st (finns)
 - Intervjuer, filmer, bildmaterial, affischer mm (finns)
 - Länk- och litteraturtips (finns)
 - Artiklar om framsynsarbetet (finns)
 - Delrapport 2017 (finns)
 - Strategier för organisationernas fortsatta framsynsarbete (kommer)
 - Dokumentation av deltagarnas arbete på hemmaplan (kommer)
 - Manual för regionala framsynsövningar VGR o Skåne (kommer)
 - Enkät deltagare (kommer)
 - Måldiskussion med chefsgruppen (kommer)
 - Slutrapport 2019. Bilaga: sammanställning av regionala händelser (kommer)
 - Årskonferens 2019 (kommer)

Sammantaget svarar detta väl mot vad som utlovades i projektplanen.

Kompletterande synpunkter från styrgruppen:

- Det är viktigt att använda Årskonferensen för spridning av resultatet.
- Kunskaps- och erfarenhetsutbytet mellan deltagarna i Framsynsgruppen bör fortsätta i ett nätverk.
- Framsynsprocessen ger resultat och effekter både på kort och lång sikt. De långsiktiga effekterna kan följas upp efter ett antal år.
- Avtryck av processen kan följas exempelvis i regionernas kommande strategiarbete, till exempel genom RUS-nätverket. Även Tillväxtverkets dialoger kan vara en arena för att diskutera avtryck och effekter.
- Alla organisationer bör i uppföljningen ta ställning till frågan: Vad har vi lärt av *Region 2050*-processen?

5. Nuläget i verksamheten – rapport

Karin informerade om en ny rapport som blir klar i dagarna: *Regionala matchningsindikatorer – fördjupad analys*. Rapporten är resultatet av det läroprojekt som pågått under 2017-16, där regionerna fördjupat analysen av matchningsindikatorerna, särskilt inom områdena pedagogik, teknik och tillverkning, vård och omsorg (se ppt *Matchningsindikatorerna*).

6. Reglab efter 2019 – information och diskussion

Reglabs nuvarande projektperiod avslutas i juni 2019. Under året ska ägarna fatta beslut om avslut/fortsättning. Processen leds av styrelsen.



Anna sammanfattade de diskussioner som varit under våren med Medlemsgruppen, regionutvecklingsdirektörer, regiondirektörer, Tillväxtverket och SKL (Vinnova återstår). Slutsatsen av dialogerna är att samtliga är positiva till en fortsättning för Reglab. (se *Uppföljning Reglab 2018* och ppt *Presentation 13 juni*).

Med utgångspunkt från detta, diskuterade styrelsen sedan ett antal punkter som bör ingå i styrelsens kommande förslag för ett fortsatt Reglab. Förslaget ska färdigställas vid styrelsens nästa möte i augusti, och presenteras i form av en projektplan för ägarna. Styrelsen uppdrog till Eva att utifrån den gemensamma diskussionen göra ett utkast till projektplan till nästa möte.

Utgångspunkter för styrelsens förslag:

- *Inriktning*. De olika delarna i Reglabs verksamhet, bör alla finnas med även i fortsättningen: erfarenhetsutbyte, fördjupning, utveckling av nya verktyg och den kollegiala mötesplatsen. De är viktiga i olika faser av utvecklingen av ett sakområde. Men under nästa period, efter 2019, finns anledning att lägga större vikt vid utvecklingsprojekt och fördjupning.
- *Årskonferensen* bör även fortsättningsvis arrangeras av Reglab.
- *Nätverk*. Reglab bör ansvara för ett fåtal, strategiskt betydelsefulla nätverk. Nätverken ska ha ett tydligt syfte och omprövas med jämna mellanrum. Nätverken kan ta en tydligare roll i utvecklingsprojekten.
- *Styrmodell*. Den nuvarande modellen för prioritering av aktiviteter bör kompletteras, så att den ger större utrymme för prioritering av strategiska ”spetsprojekt”. Kansliet fick i uppdrag att presentera ett förslag till ny styrmodell vid nästa styrelsemöte.
- *Avgränsning*. Reglabs verksamhetsområde är regional utveckling och tillväxt. Reglabs aktiviteter berör olika sakområden, och styrs alltid av medlemmarnas behov.
- *Samarbetspartner*. Samarbetet med landets högskolor och universitet är en viktig del av Reglabs verksamhet som bör utvecklas ytterligare. En del i detta är en fortsatt utveckling av Forskarforum, en annan att skapa ett närmare samarbete med fler forskningsmiljöer.
- *Strategiska utmaningar* i kommande period:
 - Förstärka samarbetet med akademien och relevanta forskningsmiljöer.
 - Genomföra fler ”avancerade utvecklingsprojekt” – av typen *Matchningsindikatorer, Region 2050, BRP+*
 - Peka ut 1-2 strategiskt viktiga områden för Reglab varje år.
 - Stärka medlemmarnas organisatoriska lärande.
 - Stärka flernivåsamarbetet, där Reglabs verksamhet kan bidra till policyutveckling i nästa led.
 - Initiera ett utvecklingsprojekt där Reglab fungerar som lärplattform även för kommuner, i samarbete med den regionala nivån.
- *Organisationsform*. Den nuvarande projektformen fungerar väl, och är anpassad till myndigheternas form av finansiering, men har också nackdelar i form av sårbarhet och begränsad varaktighet. En möjlig variant är att Reglab övergår till ideell eller ekonomisk förening. Frågan om organisationsform ska diskuteras vidare inom ägargruppen. Tills vidare är utgångspunkten att Reglab fortsätter i projektform i ytterligare 4,5 år, dvs från 1.7.2019 till 31.12.2023, med SKL som formell projektägare.
- *Medlemmar och partner*. Boverket ska tillfrågas om medlemskap i Reglab, i övrigt förutsätts samma medlemmar som tidigare.



Formen Reglab-partner har fungerat väl och bör fortsätta som tidigare. Partner-avtalet bör kompletteras med en formulering som förtydligar att Reglab inte arbetar med påverkansarbete.

- *Styrelse och medlemsgrupp.* Ingen förändring är aktuell. Det är viktigt att medlemsrepresentanternas ansvar är tydligt kommunicerat.
- *Kansliet.* Reglabs kansli bör utökas med en administratörstjänst. Verksamheten har vuxit rejält sedan starten 2010 och är i stort behov av administrativt stöd, framför allt kopplat till alla konferensarrangemang.
- *Budget och finansiering.* Kommande kanslibudget bör utökas med en administratörstjänst. Medlemsfinansieringen bör beräknas efter samma modell som tidigare, men anpassad till en utökad budget. Även avgiften för partner bör höjas inför kommande period. Kansliet fick i uppdrag att presentera ett förslag till ny finansieringslösning vid nästa styrelsemöte.
- *Uppföljning och utvärdering.* En extern utvärdering bör göras efter tre år. Det är önskvärt att Reglabs akademiska samarbetspartner på något sätt är delaktiga i utvärderingen.

Den fortsatta processen. Arbetet med att forma Reglab efter 2019 går vidare enligt den fastlagda tidplanen. Det innebär att styrelsens förslag fastställs i augusti, därefter förankras förslaget med ägarna och ett beslut kan fattas vid ett extra ägarmöte i oktober. Varje medlemsorganisation bör avge en skriftlig avsiktsförklaring att delta i Reglab fortsättningsvis.

Verksamheten 2018-19. Styrelsen uppmanade kansliet att jobba med verksamhetsplaneringen för kommande år, med utgångspunkt från att verksamheten löper på som tidigare.

7. BRP+

Johanna Giorgis presentation av rapporten *Hållbar utveckling i svenska regioner?* sköts upp till ett kommande möte.

Styrelsen beslutade att Reglabs styrelse i fortsättningen också är styrgrupp för BRP+-satsningen. Andreas Capilla kommer att ta ett särskilt ansvar för BRP+. Projektledare är Johanna Giorgi, Tillväxtverket.

Projektet befinner sig i en ny fas där implementering är i fokus. Andreas, Johanna och Eva kommer att träffas och ta fram ett underlag för kommande arbete och en kompletterad projektorganisation. Första styrgruppsmötet blir ett telefonmöte i september (återkommer om dag och tid).

8. Övriga frågor

Styrelsen beslutade att Gotland blir värd för Reglabs årskonferens 2020.

9. Kommande möten

Datum för kommande styrelsemöten kommer att skickas ut via outlook-inbjudan. De är:

- 15 aug kl. 13-16
- 22 nov kl. 13-16.

Dessa tider kommer att kompletteras med tider för styrgruppsmöte i BRP+.

10. Avslut

Ordförande tackade alla och avslutade mötet.



Anna Lindberg
Ordförande

Christel Gustafsson
Justerare

REG
LAB