



### INLEDNING

Reglab är ett forum för lärande om regional utveckling, där regionala utvecklare, myndigheter, forskare och andra möts för kunskaps- och kompetensutveckling.

Reglabs verksamhet bygger på erfarenhetsutbyte och dialog mellan kolleger. Under de senaste året har tyngdpunkten i verksamheten förskjutits mot gemensam analys, utveckling av verktyg för uppföljning och omvärldsspaning/framsyn.

Ett viktigt utvecklingsområde under 2018 är att fortsätta stödet till medlemmarna för implementering av *BRP+*, ett system för mätning av livskvalitet på regional nivå som utvecklats inom Reglab i nära samarbete med Tillväxtverket. Det finns ett stort intresse för *BRP+* från regioner, men också från kommuner och myndigheter.

Samtidigt fortsätter Reglabs största uppdrag hittills, den tvååriga framsynsprocessen *Region 2050* som startade under förra året. Framsynsarbetet ska öka beredskapen och framsynskapaciteten i medlemsorganisationerna. Framsynsprocessen involverar 24 organisationer och flera hundra personer. Under 2018 startar framsynsprocessen på Årskonferens i Umeå i mars och fortsätter med två stora workshopar, ledarseminarier, fördjupningsseminarier och många aktiviteter i regionerna.

Inför 2018 är Reglabs viktigaste prioritet att hålla en hög kvalitet i utvecklingsprojekten, och då särskilt framsynsprocessen *Region 2050*. Det innebär att andra aktiviteter, till exempel nätverken, har en lägre prioritet. 2018 handlar också om att förbereda för ett beslut om Reglabs framtid. Nuvarande projekt avslutas i juni 2019, och under det kommande året ska ägarna besluta om fortsättning eller avslutning.

### Övergripande mål 2015-19

- Att Reglab är ett nationellt kunskapscentrum för lärande inom regional utveckling, som utvecklar, prövar och sprider metoder för lärande, analys och benchmarking
- Att Reglab drivs av ett aktivt engagemang från samtliga medlemmar och är en självklar samarbetspartner för andra nyckelaktörer inom regional utveckling.
- Att Reglab bidrar till att öka medlemmarnas förmåga att agera kunskapsbaserat och genom beprövad erfarenhet inom området regional utveckling.

### Mål för 2018 är:

- Att öka kunskapen om och användningen av *BRP+*.
- Att genomföra framsynsprocessen *Region 2050* och få ett genomslag för framsynsmetodik i de deltagande organisationerna.
- Att beslut fattas om Reglab-projektets framtid efter 2019.

### AKTIVITETER 2018

Reglab genomför aktiviteter som handlar om erfarenhetsutbyte, utveckling av metoder och verktyg, gemensamma studier och analyser mm. Under 2018 handlar en stor del av arbetet om framsynsprocessen *Region 2050*.

### Pågående aktiviteter

Under 2018 fortsätter flera aktiviteter som startat under tidigare år:

- *Innovationsindex* uppdateras under hösten 2017 och presenteras i samband med årskonferensen i mars. Analytikernätverket har ett uppdrag att diskutera vidareutvecklingen av innovationsindex.



- *Matchningsindikatorerna – analys* är ett utvecklingsprojekt för att ta fram kvalificerade analyser av matchningsindikatorerna. Projektet ska resultera i en rapport som blir klar under våren.
- Lärprojektet *Regionala resultat* har ett avslutande uppföljnings- och spridningsmöte på årskonferensen i mars. Lärprojektet är ett nära samarbete med Tillväxtverket.
- *Nordiskt samarbete*. Utbytet med våra nordiska grannländer fortsätter. 2017 blev norska Distriktscenteret partner till Reglab och de deltar bland annat i framsynsprocessen under 2018.

#### Nätverk

Under 2017 ökade Reglab-nätverken från fyra till åtta, vilket skapade en ohållbar situation både ekonomiskt och arbetsmässigt för kansliet. Under 2018 är de stora utvecklingsprojekten prioriterade, vilket innebär att vissa nätverk (*Fysisk planering, Smart specialisering, Ung Region, Integrationsnätverket*) inte längre kommer att drivas av Reglab. Inga nya nätverk startas heller under året.

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, är en nationell mötesplats för regionala kompetensförsörjningsfrågor, som Reglab arrangerar i samarbete med Näringsdepartementet, Tillväxtverket, Arbetsförmedlingen och SKL två ggr/år.
- *Analytikernätverket* drivs i samarbete med Tillväxtverket. Under 2018 finns planer för att tillfälligt göra om nätverket till ett fördjupande lärprojekt med temat *Analysarbete i relation till tillväxtpolitik i förändring*.
- *Utvärderingsnätverket* drivs i samarbete med Tillväxtverket. Under 2017 har nätverket fungerat som ett lärprojekt. Under 2018 återgår nätverket till ordinarie verksamhet med ett par träffar/år.
- *RUS-nätverket* för erfarenhetsutbyte mellan dem som arbetar med regionala utvecklingsstrategier drivs i fortsättningen i samarbete med Tillväxtverket. Två möten planeras.

#### Region 2050

2017 startade den tvååriga framsynsprocessen *Region 2050*, det största projekt som initierats inom Reglab. Syftet är att stärka framsynskapaciteten och det strategiska samtalet hos Reglabs medlemmar. Arbetet sker i flera parallella spår – gemensamt och i de egna organisationerna. Under 2018 planeras följande aktiviteter:

- *Reglabs årskonferens* i mars med tema: Regional attraktionskraft 2050. Bland annat visas scenarierna från workshop 2.
- *Framsynsgruppen* tredagars workshop 3 i maj. Tema: Regionalisering – från scenarier till strategi.
- *Framsynsgruppen* tredagars workshop 4 i oktober. Tema: Förnyelselabb – om policyexperiment och förändringsledning.
- *Ledarseminarier* med det övergripande temat ”Framsyn som strategiskt redskap”, två st. under året.
- *Fördjupande seminarier* inom olika sakområden – till exempel om framtidens jobb och kompetens på Kompetensförsörjningsdagarna i april.
- *Stöd till hemarbetet* inom respektive organisation – dokumentation, omvärldsspaning och inspiration, metodstöd, processledning mm.
- *Kommunikation*. En viktig del av framsynsprocessen handlar om kommunikation – 24 organisationer och sammanlagt flera hundra personer är berörda av satsningen.



- *Uppföljning och utvärdering.* Under året inleds ett samarbete med professor Olga Kordas forskningsgrupp på KTH kring följeforskning av *Region 2050*. Framsynsprocessen ska också följas upp med en deltagarenkät och fokusgrupper, i samband med avslutningen av projektet.
- *Fortsatt arbete.* Under 2018 ska det fortsatta regionala framsynsarbetet utformas, till exempel ett kollegialt nätverk. *Region 2050* kan potentiellt också bli en plattform för ett bredare strategiskt nätverksbyggande inom framsynsfrågor.

### Återkommande event

Reglab har två etablerade årliga konferenser: *Årskonferensen* på våren och *Forskarforum* på hösten. Under 2018 tar Forskarforum en paus och vi söker andra former för samarbete med akademien inom ramen för *Region 2050*.

- *Årskonferensen 2018.* Under perioden 2017-19 är årskonferensen en del av satsningen på *Region 2050*. Årskonferensen 2018 i Umeå, med Region Västerbotten som värd, har temat: ”Regional attraktionskraft 2050”.
- Under hösten 2018 startar planeringen av *Årskonferens 2019*, med Region Västmanland som värd.

### Nya aktiviteter

- *BRP+* är ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå, som utvecklats inom Reglab. Under 2018 är implementeringen av BRP+ ett prioriterat område. Ett läroprojekt ska fokusera på erfarenhetsutbyte, kommunikation och regional nytta av systemet. BRP+ drivs i nära samarbete med Tillväxtverket.
- *Digital verksamhetsutveckling.* Ett nytt läroprojekt som startar i februari 2018.
- *Reg labb: Storstadsregioner.* Ett erfarenhetsutbyte mellan storstadsregionerna inom det sociala området. I februari genomförs en workshop i Västra Götalandsregionen med rubriken *Mänskliga rättigheter och hållbarhet – hur får vi ihop det?*
- *Stad och land* är ett prioriterat sakområde under 2018. Om utrymme finns, kommer Reglab att starta planeringen av en kommande aktivitet.

### KOMMUNIKATION

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner (medlemsansvariga), som vi har ambitionen att ha en nära kontakt med. Kansliet gör medlemsbesök varje år och träffar regelbundet regiondirektörer och myndighetschefer för information och rapportering. För den externa kommunikationen är *webben*, [www.reglab.se](http://www.reglab.se), den huvudsakliga kanalen, där all information och allt dokumentation samlas. Via Reglabs *nyhetsbrev* når vi drygt 2 000 personer som verkar inom regional utveckling.

- Under 2017 lanserades en helt ny Reglab-webb, som vi fortsätter att utveckla under 2018.
- Årets kommunikation kommer att koncentreras runt framsynsprocessen *Region 2050*. Hittills har kommunikationen framför allt varit ”intern”, i syfte att hålla samman de olika arrangemangen och grupperna. Under 2018 kommer kommunikationen att breddas till en större målgrupp. Under 2018 förbereds också slutrapportering av satsningen.

### KANSLIETS ARBETE

*Personalförändringar.* Karin Botås är tillbaka efter sin barnledighet i januari och Sunny Sandströms vikariat avslutas. Anton Ternströms projektanställning som är knuten till *Region 2050*, löper vidare under 2018.

*Styrelsen.* Vid medlemsmötet i februari sker omval/nyval till Reglabs styrelse. En ny ordförande kommer att tillträda under våren. Reglabs styrelse är också styrgrupp för *Region 2050*.



Under hösten 2018 ska beslut fattas om framtiden för Reglab, vars projekttid avslutas i juni 2019. Under året ska beslutet förberedas och förankras, under ledning av Reglabs styrelse. I samband med detta beslut diskuteras också frågan om nätverken ska vara en del av Reglabs verksamhet.

### UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Liksom tidigare ska alla större aktiviteter följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter.

- Under året ska projektperioden 2015-19 sammanfattas, följas upp och utvärderas – som ett underlag för ägarnas beslut om Reglabs framtid.
- Framsynsprocessen *Region 2050* ska följas upp och utvärderas. Under året startar också ett samarbete med professor Olga Kordas forskningsgrupp på KTH kring följeforskning av *Region 2050*.

### BUDGET 2018

Reglabs budget följer den ram som presenterats i projektplanen för 2015-19. Den årliga intäkten från medlemmarna är 2 840 000 kr. Reglab-partner, som blivit fler de senaste åren, bidrar under 2018 med ca 300 000 kr. Det innebär att Reglabs samlade intäkter beräknas till ca 3 140 000.

Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer. Under 2018 har Reglab en rejält utökad verksamhet genom *Region 2050*, som har en separat budget och finansiering.

<b>Intäkter 2018</b>	
Medlemmar	2 840 000
Partner	300 000
	<b>3 140 000</b>
<b>Budget 2018</b>	
Löner fast anställda	1 850 000
Administratör*	200 000
Årskonferens	450 000
Forskarforum	
Nätverk	90 000
Seminarier	50 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	100 000
Kommunikation	100 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Lokaler, support**	
Resor	60 000
Övrigt	40 000
	<b>3 140 000</b>

\* Projektanställningen är 50% av en heltid, delas med projektet *Region 2050*.

\*\* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

### BESLUT OM VERKSAMHETSPLANEN

Reglabs styrelse har tillstyrkt verksamhetsplanen vid sitt möte den 30 november 2017. Reglabs medlemsmöte fattade beslut om verksamhetsplan och budget den 13 mars 2018.