



2018-01-10

Reglabs verksamhetsberättelse 2017

INLEDNING

En stor del av Reglabs arbete under 2017 har handlat om framsynsprocessen *Region 2050*. 80 regionala utvecklare har deltagit i stora workshopar i Framsynsgruppen, regionutvecklingsdirektörerna har pratat framtidsfrågor på chefsseminarier och många Reglab-medlemmar har genomfört regionala arrangemang med framsynsystema. *Region 2050* har en hög ambitionsnivå, med många internationella inslag. Framsynsprocessen har fått ett rejält avstamp under året, och mest glädjande är att så många av medlemsorganisationerna kommit igång med ett eget framsynsarbete på hemmaplan.

Region 2050 är Reglabs största satsning någonsin. Samtidigt har den övriga verksamheten också lockat många fler än tidigare: årskonferensen slog deltagarekord, antalet nätverk har fördubblats och lärprojekten växer. Under året har det varit fler deltagare än tidigare i lärprojekten *Regionala resultat*, *Matchningsindikatorerna – analys* och *Integration – regionernas roll*.

Reglabs övergripande mål om vara ett nationellt kunskapscentrum, bekräftades när vi nämndes på flera ställen i regeringens budgetproposition, bland annat uttrycktes att: ”Reglab är en viktig mötesplats för aktörer med regionalt utvecklingsansvar, statliga myndigheter och forskare”. Utvecklingen under 2017 är ett kvitto på förtroendet för Reglabs verksamhet och ett tydligt besked att Reglab skapat en fungerande modell för kollegialt lärande och flernivåsamverkan.

Samtidigt har expansionen skapat en ansträngande situation för kansliet. Att driva framsynsprocessen *Region 2050* är ett stort åtagande för en liten organisation, som ibland har inneburit att andra delar av verksamheten fått stå tillbaka. Under året initierades därför en diskussion om prioritering av nätverken, som ökat från fyra till åtta. Diskussionen landade i ett styrelsebeslut att inte driva de fyra nya nätverken vidare under 2018, för att inte äventyra kvaliteten i framsynsprocessen och lärprojekten.

Sammantaget har 2017 varit ett lärorikt år, med fokus på internationell utblick, spaning mot framtiden, stora arrangemang och många nya deltagare.

Mål för 2017

- Bidra till implementeringen och regionernas användning av *BRP+*.
- Initiera en högskolekurs i regional utveckling i samarbete med Karlstads universitet.
- Planera och leda framsynsprocessen *Region 2050*, i syfte att öka den strategiska kapaciteten hos medlemmarna.

AKTIVITETER 2017

Nedan följer en redovisning av de viktigaste aktiviteterna under 2017.

Erfarenhetsutbyte

Integration dök upp som en stor regional fråga under 2015-16 och resulterade i flera satsningar. Under 2017 har dessa avslutats:

- Lärprojektet *Integration – regionernas roll* slutade i mars 2017. Drygt 50 personer, från 21 organisationer, deltog. Lärprojektet sammanfattades i skriften *Rollkoll*, som blev mycket efterfrågad. Deltagarna fortsatte erfarenhetsutbytet i det nya *Integrationsnätverket*.
- En studie inom integrationsområdet *Platsens betydelse för utrikes föddas etablering på arbetsmarknaden* avslutades i februari. Rapporten presenterades på Reglabs årskonferens, och finns även att se som film. 23 organisationer (ca 40 personer), deltog i arbetet som leddes av Regionförbundet Sörmland.

Utvärderingsnätverket har under året genomfört lärprojektet *Regionala resultat*. Projektet har fördjupat kunskapen om utvärdering och lärande, samtidigt som man bidragit till utvecklingen av



uppföljningen av regionernas 1:1-medel. Lärprojektet har varit ett nära samarbete med Tillväxtverket. Ett 50-tal personer från ca 30 organisationer har deltagit.

Under året har lärprojektet *Digital verksamhetsutveckling* planerats, det startar i februari 2018. Ett *Reg labb* har genomförts tillsammans med SKL:s Förnyelselabb. Tema: Särskilda resor.

Utveckling av metoder och verktyg

Utvecklingsprojektet *Matchningsindikatorerna – analys* startade i mars och avslutas under våren 2018. Syftet är att göra en fördjupad analys av matchningsindikatorerna, samt skapa en handledning för hur materialet kan användas. 21 organisationer, ca 40 personer, deltar.

BRP+ som utvecklat ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå har gått vidare med implementering av systemet. Under året har flera parallella aktiviteter pågått:

- En arbetsgrupp har gjort en översyn och uppdatering av indikatorerna.
- De första visualiseringarna av systemet finns på specialwebben: www.brpplus.se
- En djupare analys av materialet genomförs under hösten av Tillväxtverket.

BRP+ har skapat ett stort intresse – inte bara från regioner, utan också från myndigheter och kommuner. *BRP+* har redan fått ett visst genomslag som strategiskt verktyg och många efterfrågar nu vidareutveckling av indikatorerna och visualiseringarna, och mer kunskap om användning av systemet. Under 2017 har arbetet delvis fått stå tillbaka, men inför nästa år finns en tydlig inriktning att *BRP+* ska prioriteras.

Innovationsindex uppdateras under hösten 2017, resultatet presenteras på Årskonferensen i Umeå.

Reglabs nätverk

Under 2017 har antalet Reglab-nätverk fördubblats. Det har inneburit en omfattande verksamhet för nätverken:

- *Kompetensförsörjningsdagarna* har som vanligt träffats en gång/termin. Vid vårmötet deltog gymnasi- och kunskapslyftsminister Anna Ekström.
- *Analytikernätverket* har träffats vid två tillfällen.
- *Utvärderingsnätverket* har genomfört lärprojektet *Regionala resultat*.
- Nätverket för *Smart specialisering* har träffats vid ett tillfälle.
- Nätverket *Ung region* som ska fördjupa kunskapen om regional utveckling och ungdomspolitik startade i januari. Nätverket har träffats två gånger. Ca 30 personer från 19 organisationer deltar.
- *RUS-nätverket* som samlar RUS-ansvariga och fokuserar erfarenhetsutbyte, startade i januari. Nätverket har träffats tre gånger, ca 35 personer från 23 organisationer deltar.
- Det nya nätverket *Fysisk planering* har haft två möten under året. Drygt 30 personer från 21 organisationer deltar.
- *Integrationsnätverket* som är en fortsättning av lärprojektet *Integration* startade i september. Ca 40 personer från 20 organisationer deltar.

Fyra nya nätverk har tillkommit under 2017. Redan under förra året diskuterades hur nätverken kan fungera mer självständigt, för att kansliet ska kunna prioritera utvecklingsprojekten och *Region 2050*. Under 2017 har frågan om prioritering av nätverken diskuterats i styrelsen och medlemsgruppen, och resulterat i beslutet att endast tre nätverk ska drivas vidare i Reglabs regi under nästa år.

Konferenser, event

Reglabs Årskonferens 2017 genomfördes i Gävle den 8-9 februari med rekordmånga deltagare, 400 st. Temat framsyn "Vart är vi på väg?" engagerade många och utvärderingarna är över lag mycket positiva. Region Gävleborg stod för ett fint värdskap. Förutom medlemmarnas lärpas, uppskattades särskilt talarna Angela Wilkinson, Oxford university, och civilminister Ardalán Shekarabi.



Forskarforum 2017 arrangerades i Luleå i oktober, i samarbete med Luleå tekniska universitet och Region Norrbotten. Temat var digitalisering med forskare från LTU, samt ett bredare forskarcafé med forskare från hela landet. Ett 60-tal personer deltog. Forskarforum var även i år ett samarbete med Tillväxtverket och CRS/Karlstads universitet.

Under hösten startade planeringen för *Reglabs årskonferens 2018* i Umeå. Årskonferensen är en del av framsynprocessen och har temat "Regional attraktionskraft 2050". Vård är Region Västerbotten.

Region 2050

Under året har Reglab haft förtroendet att leda framsynprocessen *Region 2050*, som är en ambitiös tvåårig satsning av Reglabs medlemmar för att öka framsynskapaciteten och förändringsberedskapen. I början av 2017 formades projektteamet, både med nya Reglab-medarbetare och inlånad regional kompetens. En huvudkonsult inom framtidsstudier engagerades: finska Demos; Reglab blev samtidigt medlem i Copenhagen Institute for Futures Studies. De viktigaste delprojekten har varit:

- *Årskonferensen.* Reglabs årskonferens i februari var startskottet för *Region 2050*. 400 deltagare diskuterade temat: "Vart är vi på väg?" Svenska och internationella inspiratörer talade bland annat om: värdet av strategisk framsyn, ESPONS scenarier för EU 2050, framtidens material, klimatet i framtiden och megatrender.
- *Framsynsgruppen.* I januari gick inbjudan att delta i Framsynsgruppen ut till Reglabs medlemmar. Ca 80 personer från 24 medlemsorganisationer anmälde sig, tillsammans med norska Distriktscenteret, några forskare och särskilt inbjudna organisationer. Framsynsgruppen har träffats i två tredagars workshopar för kompetensutveckling inom framsynskunskap:
 - Den första workshopen i maj hade temat *Omvärld* och innehöll bland annat kunskap om megatrender, introduktion till framtidsstudier, metoder och modeller.
 - Den andra workshopen i november hade fokus på scenariemetodik och backcasting. Ett tiotal inspiratörer deltog i ett "futuristorg". På den kommande årskonferensen 2018 ska framsynsgruppens scenarier presenteras.
- *Hemarbetet.* Huvudsyftet med kompetenshöjningen är att de nya kunskaperna ska omsättas på hemmaplan och det egna arbetet har kommit igång på ett bra sätt. Flera regioner har lyft framsyn på personaldagar och regiondagar; kommuner och andra samarbetspartner har deltagit i workshopar där de nya metoderna använts. En av projektteamets viktigaste uppgifter har varit att stödja hemarbetet med material och metoder, som inspiratörer eller processtöd.
- *Ledarseminarier.* Fyra chefsseminarier har genomförts. Samtliga har fokuserat på framsyn som ett strategiskt ledningsverktyg och innehållit ett internationellt perspektiv. Ett politikerseminarium planerades under hösten, men har skjutits upp till nästa år.
- *Kommunikation.* Eftersom ambitionen är att involvera många personer och organisationer, är god kommunikation prioriterat i *Region 2050*. Projektteamets uppgift är att dokumentera och sprida material och metoder, framför allt via Reglabs webb där allt samlas, till exempel ppt-serier, metodmanualer, intervjufilmer mm. Teamet är också en länk mellan deltagarna: administrerar en facebook-grupp, har många kontakter via mail och telefon.
- *Fördjupning.* Flera nätverk och lärprojekt har fördjupat kunskapen om framsyn inom sina sakområden. Bland annat ägnade *Analytikernätverket* sitt höstmöte åt relationen mellan framsyn och prognos.
- *Styrning, uppföljning.* Styrgruppen har haft tre möten. En diskussion om följeforskning av processen har startat med professor Olga Kordas forskningsgrupp på KTH.

Sammanfattningsvis har framsynprocessens fått en bra start; alla delprojekt utom politikerseminarierna har kommit igång och fått en positiv respons. Ambitionen har varit att hålla en hög nivå med internationellt anslag. Det viktigaste resultatet efter det första året, är att så många



organisationer startat sitt framsynsarbete på hemmaplan. De nya kunskaperna, metoderna och inspiratörerna har använts av de deltagande organisationerna.

Ej genomförda aktiviteter

Flertalet av de prioriterade aktiviteterna för 2017 har genomförts, dock inte alla:

- Vid medlemsmötet i februari beslutade medlemsgruppen att inte gå vidare med förslaget *Högskolekurs i regional utveckling*.
- Inför 2017 fanns önskemål om Reglab-aktiviteter inom *Regional styrning* och *Social hållbarhet*. Kansliet har inte haft möjlighet att starta aktiviteter inom dessa områden.

KOMMUNIKATION

Under året har Reglab genomfört en total omgörning av webben, eftersom den blev virusinfekterad i samband med årskonferensen. Den nya webben har en modernare teknisk lösning och helt ny design. Under sommaren flyttades drygt 1 000 gamla artiklar till den nya webbplatsen och den nya [webben](#) lanserades i september.

2017 har en stor del av kommunikationen handlat om *Region 2050*. Hittills har kommunikationen framför allt varit ”intern”, i syfte att hålla samman de olika arrangemangen och grupperna, bland annat via en sluten facebook-grupp.

Sex nyhetsbrev har producerats under året, till 2 098 prenumeranter.

ORGANISATION

Medlemsgrupp, styrelse och partner

Styrelsen. Styrelsen har träffats vid tre tillfällen under 2017. Fyra ledamöter har ersatts under året; nya i styrelsen är Andreas Capilla, Region Östergötland, Åsa Bjelkeby, Tillväxtverket, Katrien Vanhaverbeke, SKL och Ulrika Bertilsson, Region Halland. Styrelsen är också styrgrupp för *Region 2050*.

Medlemsgruppen har träffats tre gånger, inklusive årsmötet. Niklas Gandal, Region Gävleborg, har varit planeringsansvarig.

Partner. Reglab har fått tre nya partner: Norrbottens kommuner, Ramböll management consulting och Luleå tekniska universitet/Institutionen för ekonomi, teknik och samhälle.

Kansliet

Under året har Sunny Sandström från Region Kronoberg vikarierat som projektledare för Karin Botås, som varit barnledig, och en projektassistent har anställts som stöd i *Region 2050*-arbetet. Rekrytering av personal och konsulter bedömdes redan inför 2017 som en kritisk faktor – och har varit en stor fråga. Genom *Region 2050* och det stora antalet nätverk, har många personer varit knutna till Reglabs verksamhet och det har varit många kontakter att hantera. Under året har kansliets resurser varit ansträngda.

UPPFÖLJNING

Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter till deltagarna, utvärderingarna finns att hämta [här](#). En sammanställning av samtliga uppföljningsenkäter har gjorts till styrelsen, inför beslutet om kommande slututvärdering av projektet Reglab. Uppföljningen av *Region 2050* görs under kommande år.

EKONOMI

Eftersom SKL:s bokslut beräknas vara klart i slutet av januari 2018, kan Reglabs ekonomiska resultat i skrivande stund inte redovisas, men prognosen visar på ett överskott på ca 100 000 kr.

För *Region 2050* finns en särskild budget och finansiering. För 2017 beräknas ett överskott på ca 100 000 kr.



2017 I SIFFROR

Här följer en sammanställning av nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

Reglab-medlemmar	24 (24)
Reglab-partner	19 (17)
Lärprojekt som startat under året (inkl. <i>Region 2050</i>)	3 (6)
Konferenser/seminarier	4 (9)
Nätverk	8 (4)
Studier/skrifter	1 (2)
Medlemmar som deltagit i lärprojekt	24 (24)
Deltagare i lärprojekt, sammanlagt	222 (157)
Genomsnitt deltagare lärprojekt	55 (39)
Deltagare i nätverk, sammanlagt	301
Deltagare Årskonferensen 2017	400 (300)
Medlemsförslag nya aktiviteter**	16 st från 8 medl. (24 st från 14 medl.)
Medl. som deltagit med workshop på årskonferensen	15 (13)
Partner som deltagit med workshop på årskonferensen	6 (8)
Prenumeranter på nyhetsbrevet	2 098 (1 984)

* Lärprojekt står för en längre aktivitet – lärprojekt, seminarier, utbildning. Under 2017-18 ingår även framsynsprocessen *Region 2050* i lärprojekten.

** Medlemsförslag innebär förslag som diskuterats och prioriterats av medlemsgruppen. I år har medlemmarna dragit ner på antalet förslag, för att kunna prioritera framsynsprocessen.

Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

Samtliga utvärderingar av lärprojekt finns samlade på <http://www.reglab.se/uppfoljning-av-larprojekt/>