

JAKOB HELLMAN

Vinnovas satsning på smart policyutveckling och policylabb

24 oktober 2018

”XX understryker att han tycker att initiativet är behjärtansvärt. Och han respekterar tankesättet att den som riskerar att avlida struntar i vem som kommer med hjälp.

– Men vi har en sekretesslagstiftning som ibland försvårar för oss. Jag har pratat med vår jurist och det här är olösta problem.”





Hårdplast

”XX, förvaltningschef på miljöförvaltningen förklarar att det inte är tillåtet att låta en kompis ta ditt skräp till återvinning.”

” Beslutet är tyvärr ännu ett exempel på att en omodern lagstiftning behöver anpassas till den verklighet som nu råder”

”Regelverket på transportområdet har huvudsakligen tillkommit under en tid då all körning av fordon skedde manuellt”

”Den första ansökan gällde undantag från säkerhetsbälten vid förarplatsen och backspeglar”

Ny brottsbenämning: ”Grov vårdslöshet i trafik under automatiserad körning”

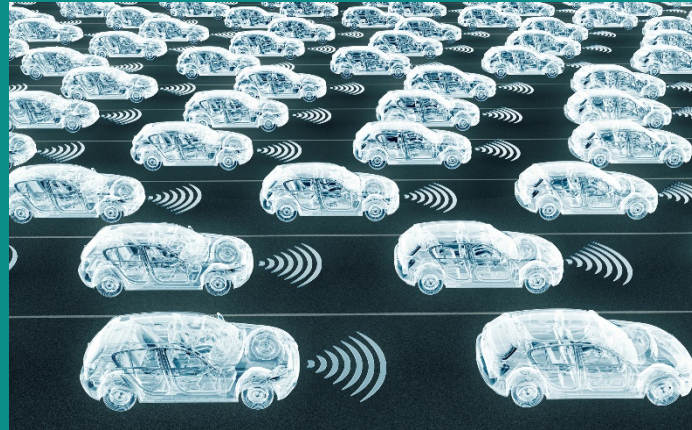


Globala förändringar nu



BETEENDEN

Beteenden ändras snabbt och till synes oförutsägbart.



TEKNIK

Snabb teknisk utveckling möjliggör nya beteenden, skapar nya värderingar och nya behov.



VÄRDERINGAR

Snabba förändringar i attityder. Samhället värderar nya saker på nya sätt.

”

**How to balance
stability and
prediction with agility
and proactivity?**

Agile Governance

Reimagining Policy-making in the Fourth Industrial Revolution

January 2018

STRATEGIC FORESIGHT

EXPERT
CROWDSOURCING

SYSTEMS THINKING

DATA-DRIVEN

POLICY PROTOTYPING

BEHAVIORAL INSIGHT

STAKEHOLDER
ENGAGEMENT



In collaboration with

AT Kearney
Global Business Policy Council

PROACTIVE GOVERNANCE: POLICY AND STRATEGY DESIGN IN THE CONTEXT OF ACCELERATING CHANGE



RE-IMAGINING GOVERNMENT – PART 1

Governments Overwhelmed and
in Disrepute



CHRISTOPHER WILSON



Life Science



Uppkopplad Industri och Nya Material



Smarta Städer



Cirkulär och Biobaserad Ekonomi



Nästa Generations Resor och Transporter



Forskning och innovation

Projekt, Miljöer, Program



Offentlig innovationskraft

Ledning, Produktion, Upphandling



Smart policyutveckling

Lagar, Regler, Incitament



Smart policyutveckling

Smart policyutveckling kan lyfta samhället

Kan rätt utformade regler hjälpa innovationer att utvecklas? Går det snabbare att genomföra samhällsnyttiga idéer om vi kan anpassa regelverket efter dem? Det tror vi.



Den nationella
innovationsstrategin



2012

Den nationella
innovationsstrategin

Innovation och policyutveckling – ett ökat fokus i Sverige



Nationella
innovationsrådet

2018

Nationella
innovationsrådet



Kommittén för
framtidens
teknik
2018-



En statsförvaltning
i förnyelse



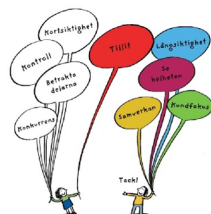
2013

Innovationsrådet

Att tänka nytt
för att göra nytta

— om perspektivskiftet i offentlig verksamhet

SOU 2013:40



”Målet för Statlig förvaltning är en **innovativ** och samverkande statsförvaltning som är rättssäker och effektiv, har väl utvecklad kvalitet, service och tillgänglighet och som därigenom bidrar till Sveriges utveckling och ett effektivt EU-arbete. ”

2018

Tillitsdelegationen

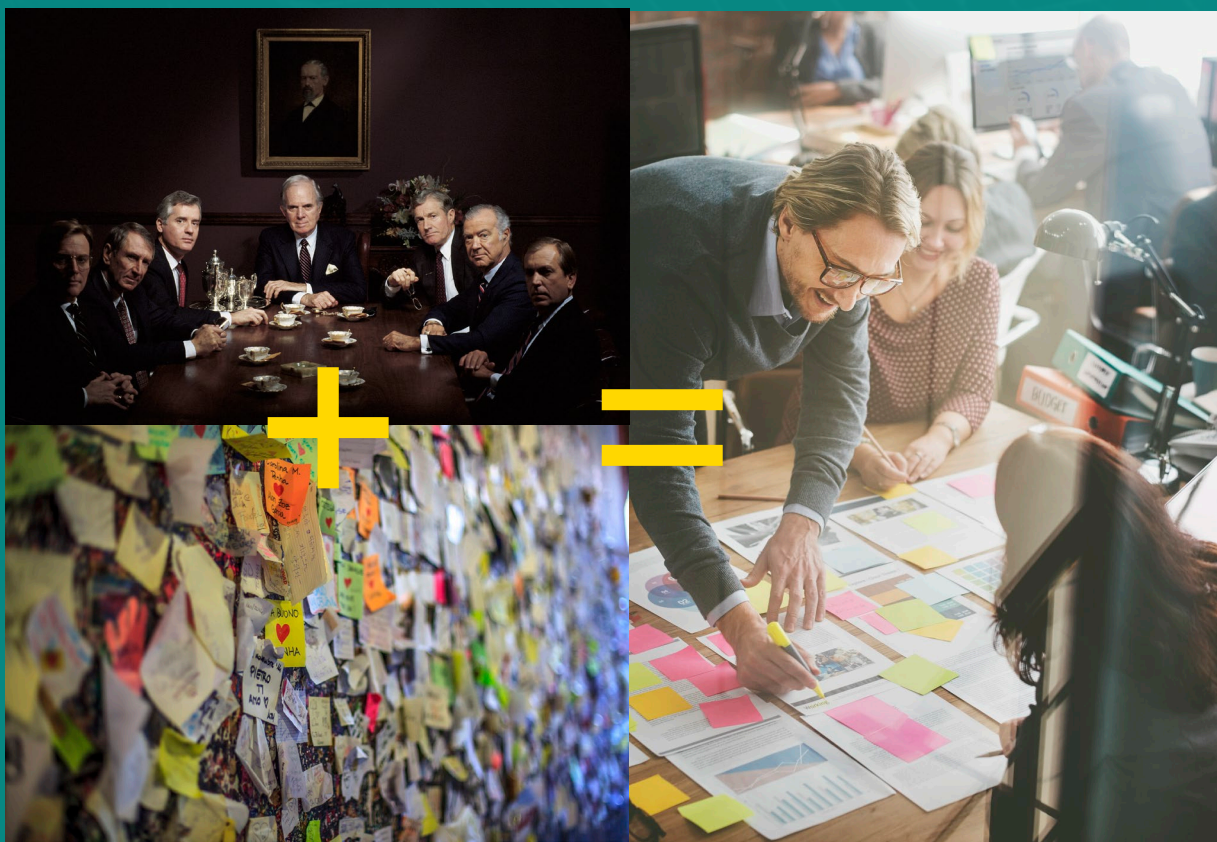


Med tillit växer handlingsutrymmet
— tillitsbaserad styrning och ledning av välfärdssektorn



VINNOVA

Policylabb – ett sätt att komma längre



Regeringens beslut

Regeringen uppdrar åt Verket för innovationssystem (Vinnova) att undersöka hur samarbetet och samordningen mellan myndigheter kan förbättras. Syftet är att stärka sin egen och andra myndigheters förmåga att möta de frågeställningar och behov som kan uppkomma under innovationsprocessen för innovativa företag inom reglerade branscher.

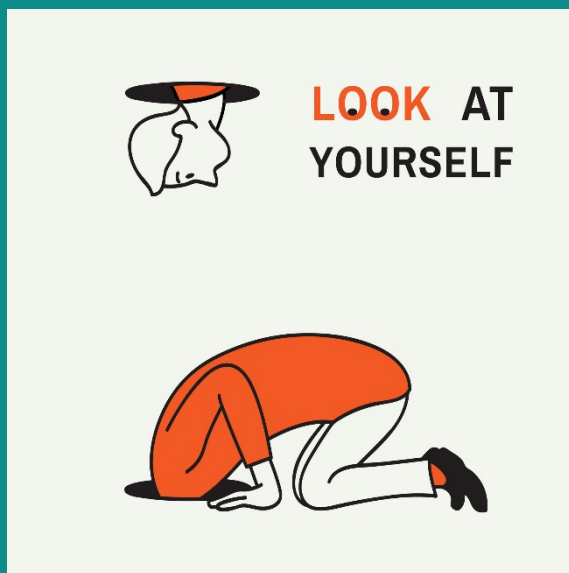
DAGENS NYHETER. Nyheter Ekonomi Kultur Sthlm Sport

3 Bättre balans mellan styr signaler. Lagar och regler, ekonomistyrning och prestationsstyrning ger, tillsammans med kultur och ledarskap, styr signaler som påverkar varandra. Vimenar att den sammantagna styrningen bör utformas så att den inte medför mer detaljstyrning än nödvändigt. Kultur, ledarskap och medledarskap bör få en betydligt mer framskjuten roll. Samtidigt behöver mål- och resultatstyrning bli mindre detaljerad och mer möjliggörande samt i högre grad utformas i samråd med professionerna. Detta är ett ansvar för såväl förbundsvalda politiker som för tjänstemän.

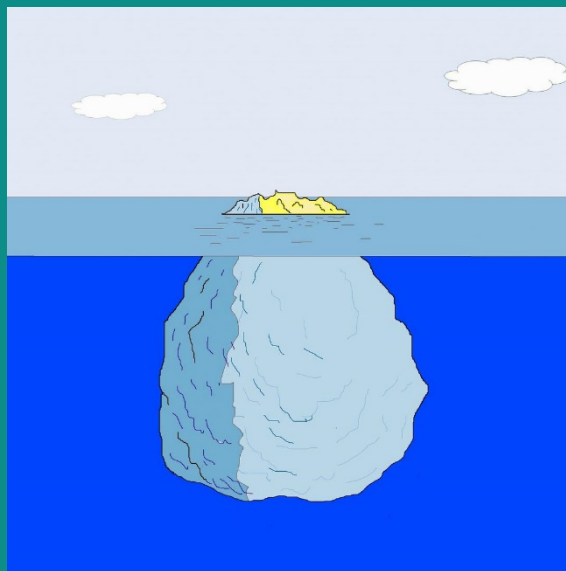
4 Policylabb, försöksverksamheter och frikommuner. Medarbetare och chefer bör ges ökade möjligheter att testa nya sätt att arbeta över organisations- och professionsgränser, under fria former och med större utrymme för innovation. Därför föreslår vi ett nationellt policylabb och försöksverksamheter på lokal nivå. Vi föreslår även ett frikommunförsök för att utveckla den kommunala verksamheten i riktning mot mer tillit. Alla dessa bör ske i nära samarbete med forskning.

5 Lärande tillsyn. Den statliga tillsynen finns för att säkerställa kvalitet och upptäcka oegentligheter. Därför måste den fungera som utkrävande vid allvarliga brister. Samtidigt finns ett behov av en mer lärande och främjande ansats som gör det möjligt att anpassa

Tre huvudsakliga principer



KUNDCENTRERING



FÖRSTÅ BEHOVET



TESTA TIDIGT

AVGRÄNSNING OCH MÅLGRUPP



A woman with brown hair and black-rimmed glasses is looking down at a smartphone. She is wearing a white button-down shirt with intricate lace detailing on the chest. The background is a blurred outdoor setting with other people and greenery.

Case #1 : Fintech

Utmaning: Stärka förtroendet och dialogen mellan Finansinspektionen och startups inom "fintech"

Resultat: Innovationscenter skapades för bättre dialog

A close-up photograph of a person's hands holding a silver wrench over the open hood of a car. The background shows the engine compartment with various components and a black plastic grille. A yellow oil dipstick is visible in the lower right.

Case #2 och #3 : Delningsekonomi

Utmaning: Nya tjänster inom delningsekonomi försvåras av regelverk

Resultat: Ändringar i information och avdragsregler

A large, sprawling pile of plastic waste, including bottles, containers, and other debris, stretches across the landscape under a dramatic sunset sky. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The plastic waste is piled high, with various colors like white, blue, yellow, and red visible. The sky is filled with soft, colorful clouds in shades of orange, yellow, and blue.

Case #4 : Plastnedskräpning

Utmaning: Vilka beteenden påverkas av styrmedel för att förhindra nedskräpning

Resultat: Nya koncept förpackningar, konkreta styrmedel

**Case #5 :
Klagomålshantering**

Utmaning: Hur hantera klagomål systematiskt inom äldreomsorgen

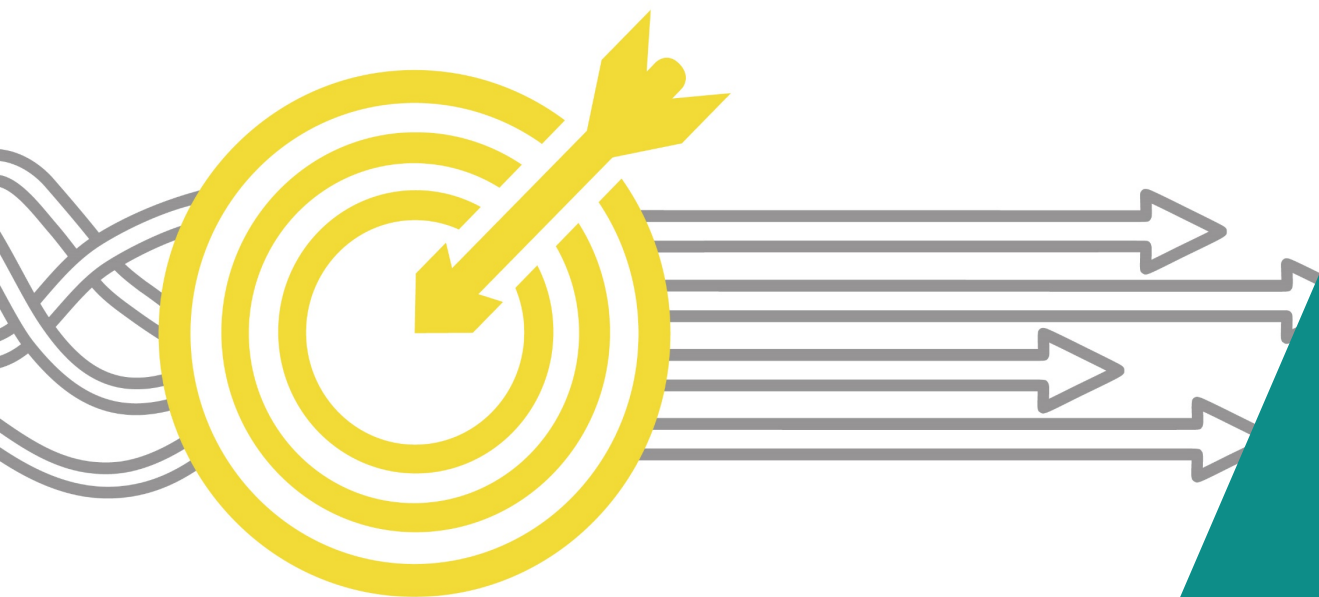
Resultat: Bättre samarbete mellan myndighet och kommun. "Chockartad" insikt i klagomål och kvalitet.



Pågående diskussioner + konkreta case



VAD HAR VI LÄRT OSS?



1. Ägarskapet är nödvändigt

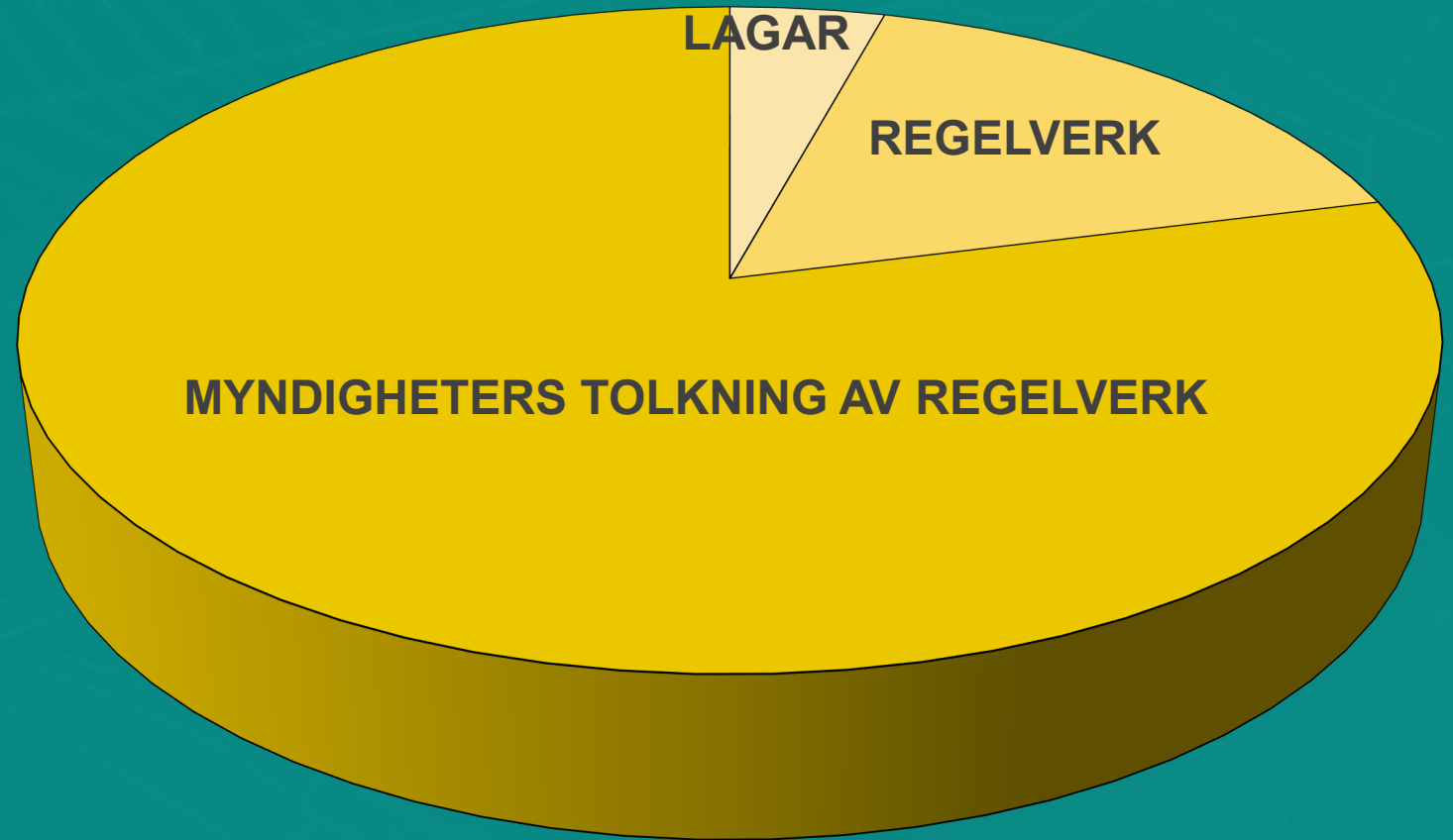
GD måste ställa sig bakom, annars knappt
någon idé.

Myndigheten behöver hamna i förarsätet, inte
bara bli utpekade.

Jurister snarare än utvecklare i fokus!

2. Det egentliga problemet

Regelverkens och myndigheternas handlingsutrymme utnyttjas inte





3. Medverkan i konkreta case

Användarcentrerade arbetssätt i konkreta case transformerar myndigheter och skapar egen insikt och drivkraft



4. Beteenden i fokus

Det vi gör i praktiken är att reglera olika **beteenden**.

Då måste utrymme ges åt att på djupet förstå drivkrafter för olika typer av beteenden.



5. LÄNK

Vinnova kan fylla en funktion som proxy. Vi kan skapa legitimitet och "filtrera" lobbyismen

Konsulter har varit nödvändiga och väldigt bra, men utmaningar kring upphandling och lärande

**OCH NU VILL VI PRATA OCH
GÖRA MED ER!**

**1. Hur skulle vi bättre kunna
fånga upp policyhinder för
innovation?**

**2. Vilka områden/regelverk
ligger inom
handlingsutrymmet för din
region?**

TACK!

VINNOVA

Sveriges innovationsmyndighet



Vinnova.se



Vinnova



@Vinnovase



fb.com/Vinnovase