

Centre for Interorganisational Innovation Research (CiIR)

REGLABs Forskarforum Örebro 14 nov 2012

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Kaunisvaara



Sprickkorna närmar sig snabbare än väntat!

Ny järnvägssträckning klar!



Nu kommer Facebook!

- [Luleå får serverhallarna](#)
- [NCC bygger serverhallar](#)
- [Projektet i mål efter tre år](#)
- ["Det här ger fler jobb än gruvan"](#)
- [Nu är Facebook här](#)
- [Luleå sätts på kartan i dag](#)

(Nov 2011)

Amerikanerna som valde Luleå

EMC, Milestone Technologies och Fusion-IO.

Det är namnen på de amerikanska bolag som kommer till Luleå i spåren efter Facebook.

(Nov 2012)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



September 30 2012 Karin Nilsson

Innovation researchers choose Spaceport Sweden

Commercial human spaceflight is a new emerging industry and globally, space tourism is only the tip of an iceberg in this second space age. Spaceport Sweden is a pioneering initiative to establish space tourism and commercial human spaceflight as a new industry in Sweden and has now been selected by innovation researchers as a live case study.



PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



En investering för framtiden
EUROPEISKA
UNIONEN
European
regional
development



I SAMARBETE MED:



Partners

- Entreprenörskap & innovation (LTU),
 - Produktinnovation (LTU)
 - Informatik (UmU)
 - Handelshögskolan (UmU)
 - CERUM (UmU)
 - EISLAB (LTU)
- ProcessIT Innovations (LTU, UmU)
 - CDT (LTU)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Några nyckelord

- Mångvetenskaplig kunskapsutveckling
- ...med relevans för policy-makers
- Fokus på icke-storstadsområden & distribuerade entreprenöriella innovationssystem där
- ...IKT & digitala innovationer är viktiga och där
- ...en ny affärs- och innovationslogik är framträdande.
- Kunskapsspridning & interaktion med policy & praktik en prioriterad uppgift!

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



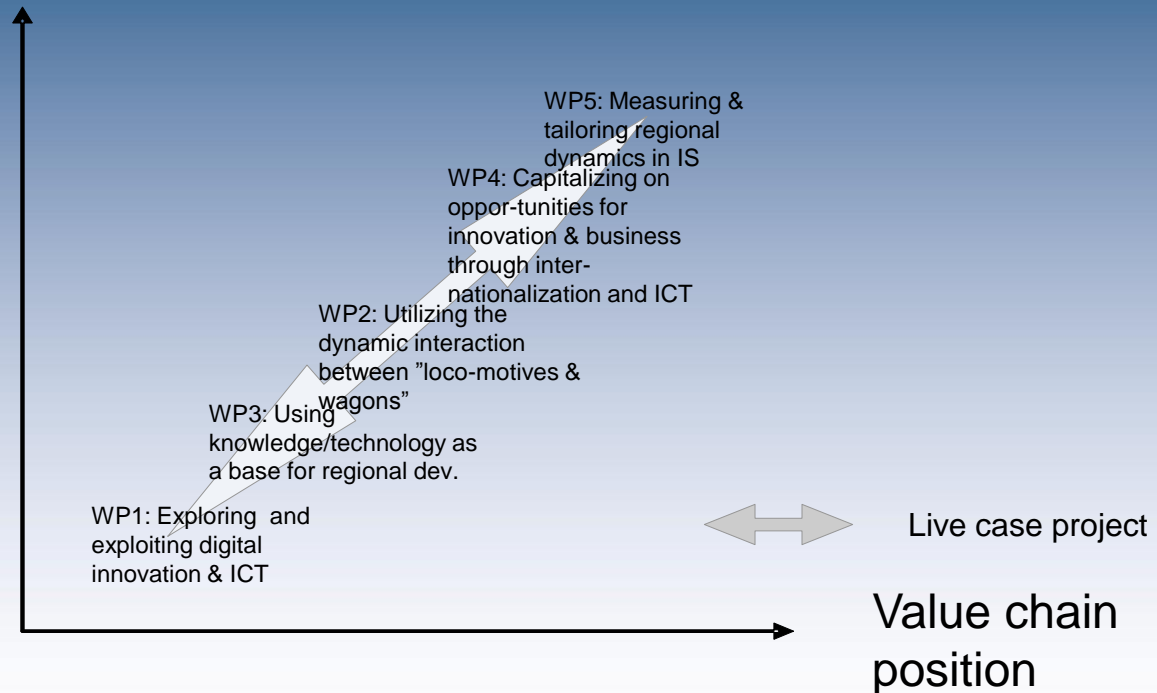
Forskningsområden (WPn)

- Hur kan man utveckla och exploatera IKT och digitala innovationer för utveckling av innovativa system i glesa regioner? (WP1)
- Hur kan vi använda oss av den dynamik som finns i relationen mellan ”lokomotiv och vagnar” för att utveckla den här typen av innovationssystem? (WP2)
- Hur kan vi använda oss av ny teknik och ny kunskap för regional utveckling och sektorsöverskridande samarbete? (WP3)
- Hur kan vi bättre använda oss av internationella kontakter och IKT för att skapa fler möjligheter till innovation och affärer? (WP4)
- Hur kan man mäta dynamiken i innovativa system och designa system som optimerar deras utfall? (WP5)

CIIR FRAMEWORK

Level

- Macro
- Meso
- Micro



INPUT – factor
conditions

THROUGH-PUT -
tools & measures

OUTPUT
- results

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Exempel på några forskningsprojekt relaterade till CiIR

- Regional produktivitet
- Tjänstebaserade IS - Spaceport Sweden
- Entreprenöriella innovationssystem (ERIS)
- Utvärdering strukturfonder
- Nordic regions
- Nyföretagande & innovation

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Shift of technological frontier in Sweden, 2002-2006

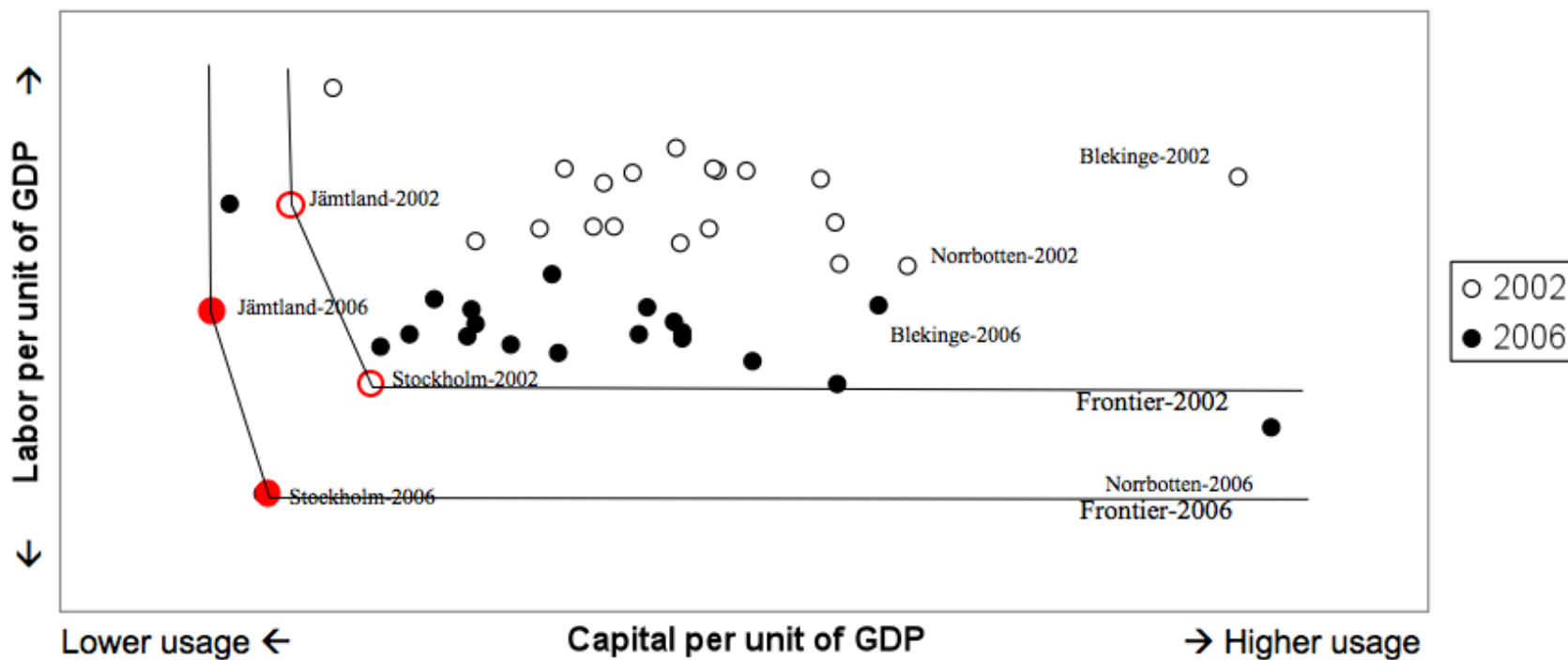
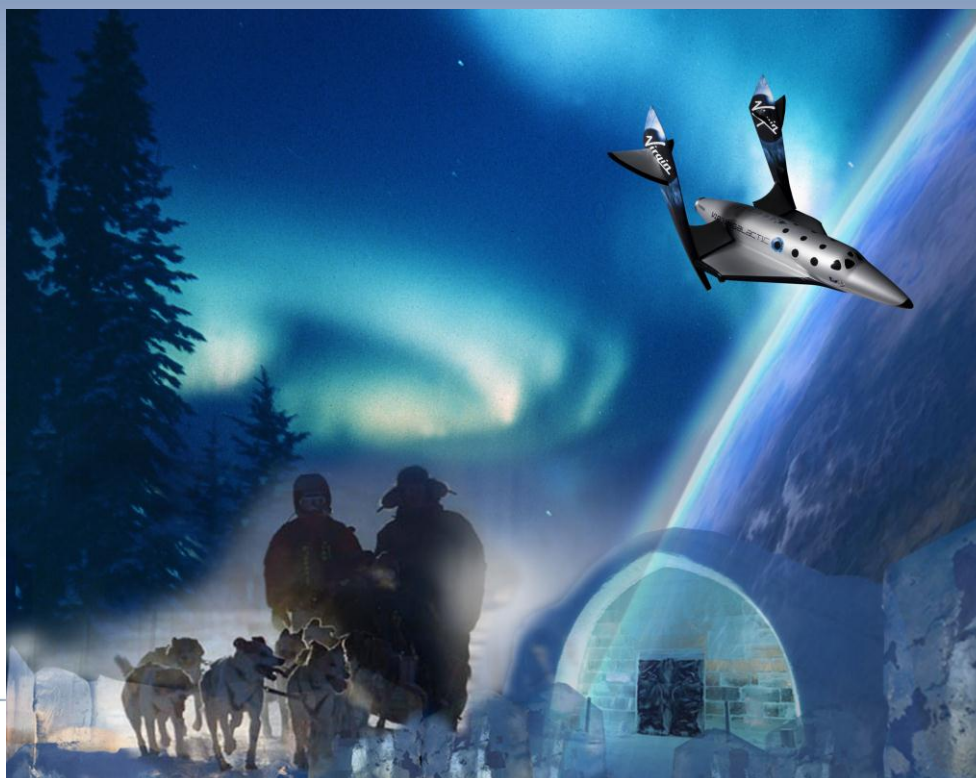


Table 1

<i>Swedish county</i>	<i>Average technological change, 2002-2006</i>	<i>Average efficiency change, 2002-2006</i>	<i>Average total factor productivity change, 2002-2006</i>
Stockholm	1.065	1.000	1.065
Uppsala	1.048	0.989	1.036
Södermanland	1.048	1.007	1.056
Östergötland	1.048	0.993	1.041
Jönköping	1.048	0.992	1.040
Kronoberg	1.048	0.996	1.044
Kalmar	1.048	0.994	1.042
Gotland	1.097	1.013	1.108
Blekinge	1.048	0.994	1.041
Skåne	1.048	0.989	1.037
Halland	1.048	0.986	1.033
Västra Götaland	1.048	1.000*	1.048
Värmland	1.048	0.984	1.031
Örebro	1.048	1.010	1.058
Västmanland	1.048	0.996	1.044
Dalarna	1.048	1.007	1.055
Gävleborg	1.048	1.001	1.049
Västernorrland	1.048	0.976	1.023
Jämtland	1.084	1.000	1.084
Västerbotten	1.048	1.006	1.054
Norrbottn	1.048	1.013	1.061
Region average	1.053	0.997	1.050

*Because Table 1 presents average five-year indicators of counties' innovative performance, the value of efficiency change of 1.000 for Västra Götaland is a result of averaging and should not be interpreted as an indication of Västra Götaland's not changing its relative position with respect to the frontier. In reality, efficiency change for this county varied from 0.952 to 1.030 during the period under study.

Vi behöver veta mer om tjänstebaserade innovationssystem!



PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:

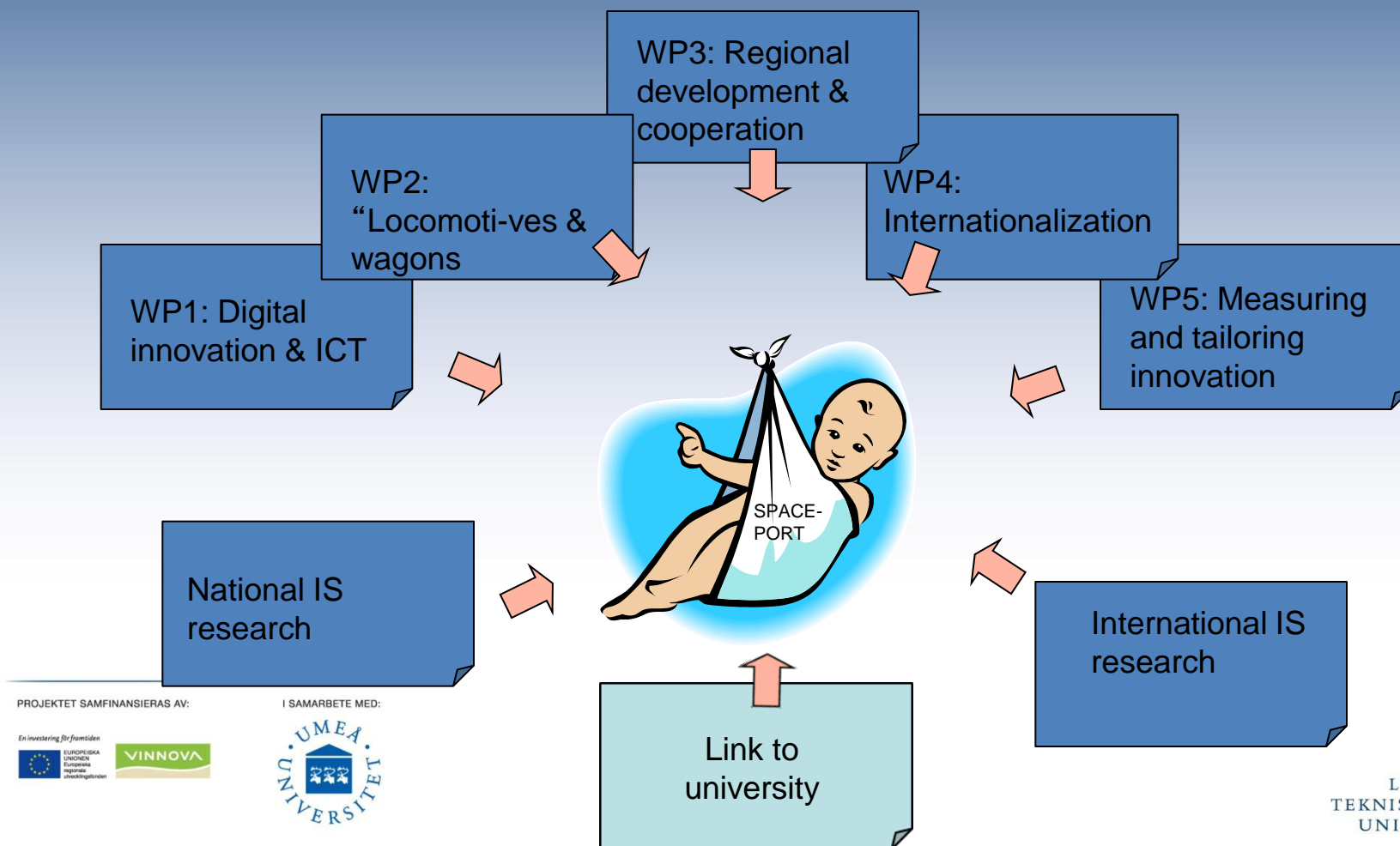


EUROPEISKA
UNIONEN
European
unionens
finansiering



I SAMARBETE MED:





Exempel på samarbete Spaceport Sweden – CiiR:

- ICSB World Conference (juni 2011)
- Planering live case (f o m hösten 2011)
- Kreativ workshop LTU (nov 2011)
- Seminarium erfarna IS-ledare (feb 2012)
- Möte forskare & policymakers (CiiRs vårmöte 29 feb 2012)
- Möten finansiärer (pågående)
- Möten företag (pågående)
- Studentkontakter (pågående)
- Forskning – live case (pågående)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Vi behöver veta mer om tjänstebaserade innovationssystem!



Skandinaviens nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass

Type of system

Entrepreneurial regional innovation system (ERIS)

Institutional regional innovation system (IRIS)

Image of the market

Ambiguous, potential collaborative space

Uncertain, risky competitive space

Type of innovation process

Action-oriented: Based on experimental learning

Planning-oriented: Based on need for overview, control and risk minimising

Strategies

Emergent

Planned

Time perspective

Emergence; Fuzzy vision combined with step-by-step action

Present and future; More clear vision combined with long-term planning

Organisational structure

Organic (loosely coupled); to a large extent based on trust

Mechanistic; to a large extent based on contractual ties

Contrasting entrepreneurial and institutional regional innovation systems

<i>Type of system (cont.)</i>	<i>Entrepreneurial regional innovation system (ERIS)</i>	<i>Institutional regional innovation system (IRIS)</i>
Critical resources	Entrepreneurial skills Venture Capital	Management skills Institutional capital
Decision logic	Effectuation: Taking action based on available/ accessible resources	Causation: Planning for and controlling the future
Cooperation	Ad hoc-based, intermittent and often short-termed	Planned and long-termed
Critical performers	Actors: Individuals who form teams of complementary competences	Agents: Representatives for different sectors of society

Contrasting entrepreneurial and institutional regional innovation systems (cont.)

Ref: Cooke & Leydesdorff 2006; Ylinenpää 2012

Entreprenöriella Regionala Innovations- Systems (ERIS)

- "Den nya ekonomin"
- Individuella aktörer
- Samarbete mellan entreprenörer, riskkapital/affärsänglar, forskare, inkubatorer och krävande kunder
- "Typisk modell för USA och andra angloamerikanska länder"

Mer typisk för icke storstads-områden?

Institutionella Regionala Innovation-Systems (IRIS)

- Ingenjörsbaserad kunskap
- Institutionella aktörer
- Nära samverkan mellan strukturer för produktion, kunskapsutveckling och institutionella ramverk
- "Typisk modell för Tyskland och de nordiska länderna"

Mer typisk för täta regioner?

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV: SAMARBETE MED:



EUROPEISKA
UNIONEN
Europeiska
regionala
utvecklingsfonden

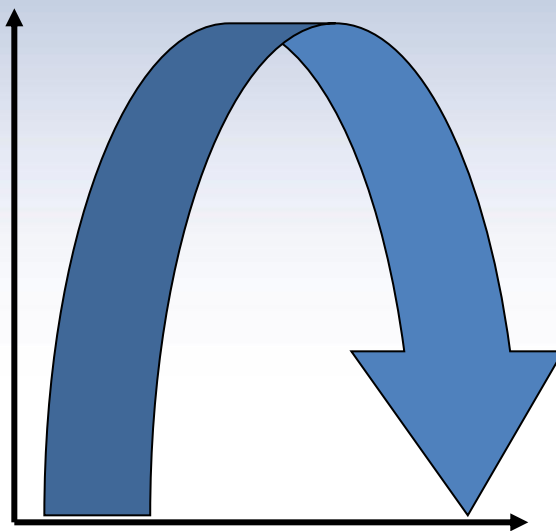


Hur bygga och underhålla effektiva samverkansnätverk?

Kritisk massa



”Fripassagerarproblematik”



PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



EUROPEISKA
UNIONEN
European
unionens
finansiering



I SAMARBETE MED:



Effectiveness ("att göra rätt saker")

Många strukturella hål
+ "weak ties/svaga länkar"

Få strukturella hål:
Inga "weak ties"

Gles struktur,
låg kontakt-
frekvens

Tät struktur,
hög kontakt-
frekvens

Efficiency ("att göra saker rätt")

**Utmaning: Hur få ihop rätt
sorts aktörer/kompetenser?**

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



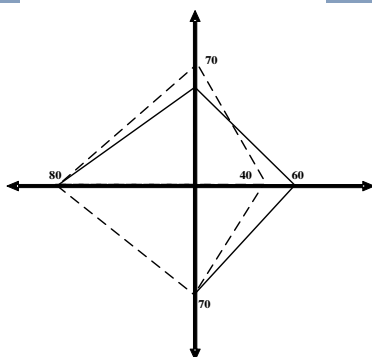
I SAMARBETE MED:



+++ UTVECKLINGSSTRATEGI

Tillväxtstrategi
Uthållighet
"Öppet sinnelag" &
förändringsbenägenhet
Absorptiv förmåga

+++
RESURSER
Professionalism,
kompetens
Lärande
"Eldsjälar/
product champions"
Tillämpad forskning
Infrastruktur



+
MARKNAD & EFTERFRÅGAN
Krävande kunder
Dokumenterad marknad
"Uppströmseffekter"/
lokomotiv
Lokal marknad
Nya marknader

++(+) RELATERADE OCH STÖDJANDE FÖRETAG/BRANSCHER

Kritisk massa av aktörer och resurser
Samverkanskultur. Synergier

Analysmodell – generell bedömning av tyngdpunkter i strukturfondsprogrammet för Mellersta Norrland respektive Övre Norrland och dess förmåga att bidra till regional utveckling och dynamik

Förklaring

++++ mycket stor tyngd i faktorn

+++ stor tyngd i faktorn

++ tyngd i faktorn

+ liten tyngd i faktorn

0 ingen tyngd i faktorn

PRC

Er inn



Kommersialiseringstrappan



— Övre Norrland

- - - - Mellersta Norrland

Hur undvika "tunnelseende"?

FOREWORD BY JOHN SEELY BROWN

HENRY CHESBROUGH

OPEN INNOVATION

**The New Imperative
for Creating and Profiting
from Technology**

HARVARD BUSINESS SCHOOL PRESS

OPEN INNOVATION PRINCIPLES

Not all the smart people work for us. We need to work with smart people inside *and* outside our company.

External R&D can create significant value; internal R&D is needed to claim some portion of that value.

We don't have to originate the research to profit from it.

Building a better business model is better than getting to market first.

If we make the best use of internal and external ideas, we will win.

We should profit from others' use of our IP, and we should buy others' IP whenever it advances our own business model.

Hur göra rätt saker?

...t ex i nyföretagandet...



(Radikal) innovation



Kopiering/Arbitrage

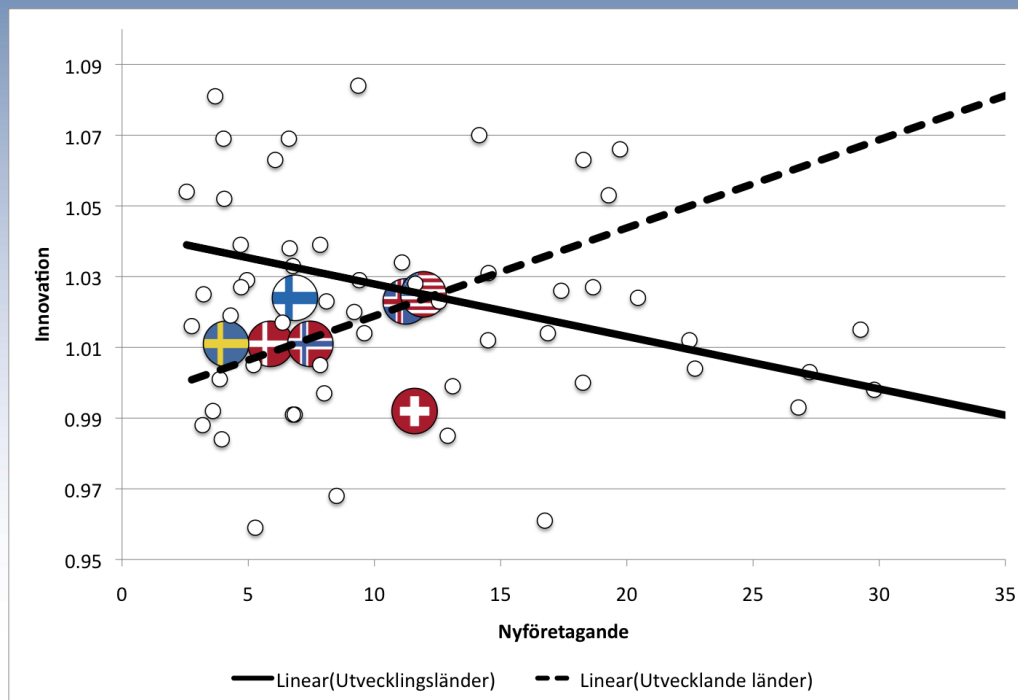
PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Samband innovation - nyföretagande



Källa: Wincent, Anokhin,
Autio & Ylinenpää
(forthcoming 2013)

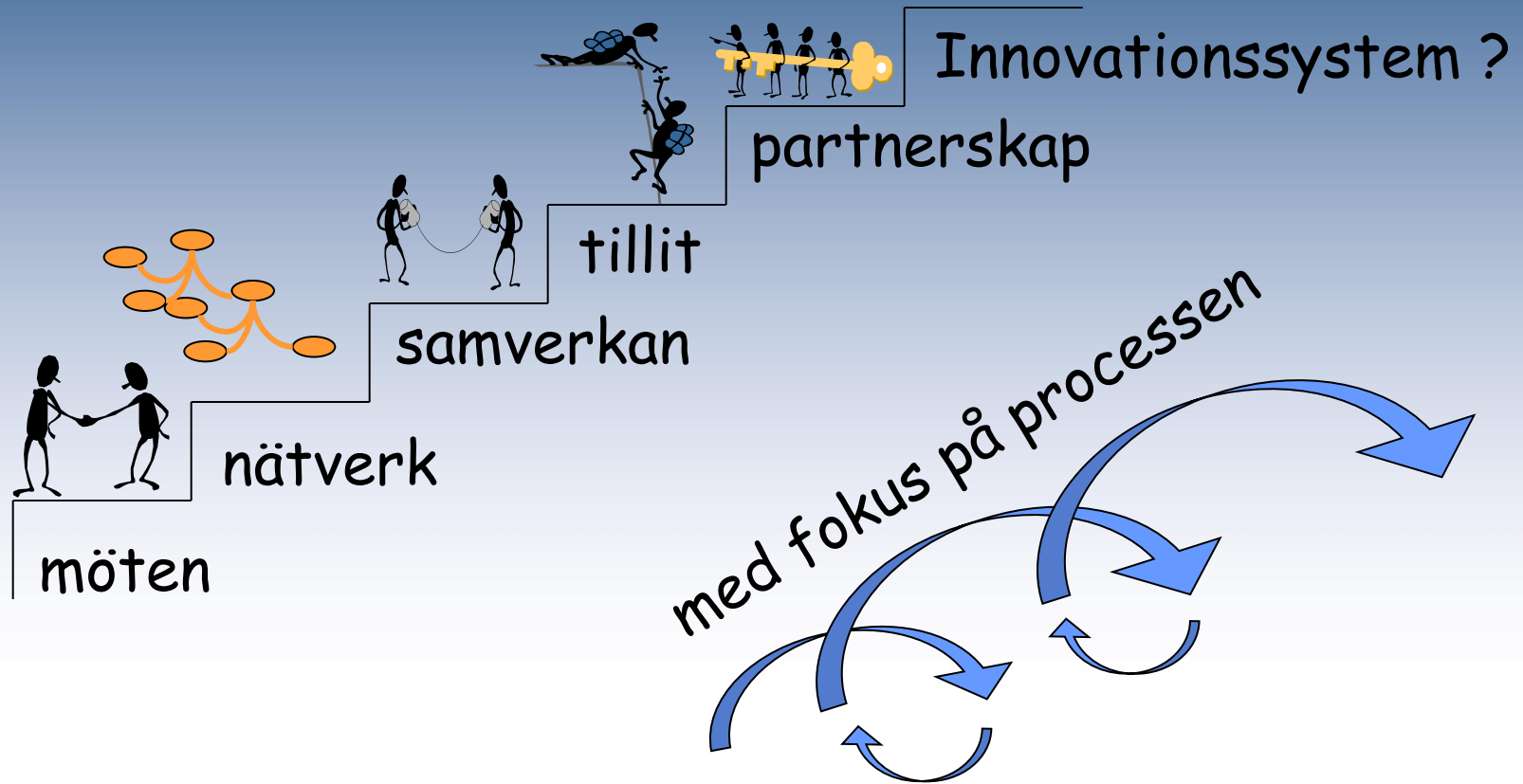
PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Hur utveckla sektorsöverskridande samverkan?



PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



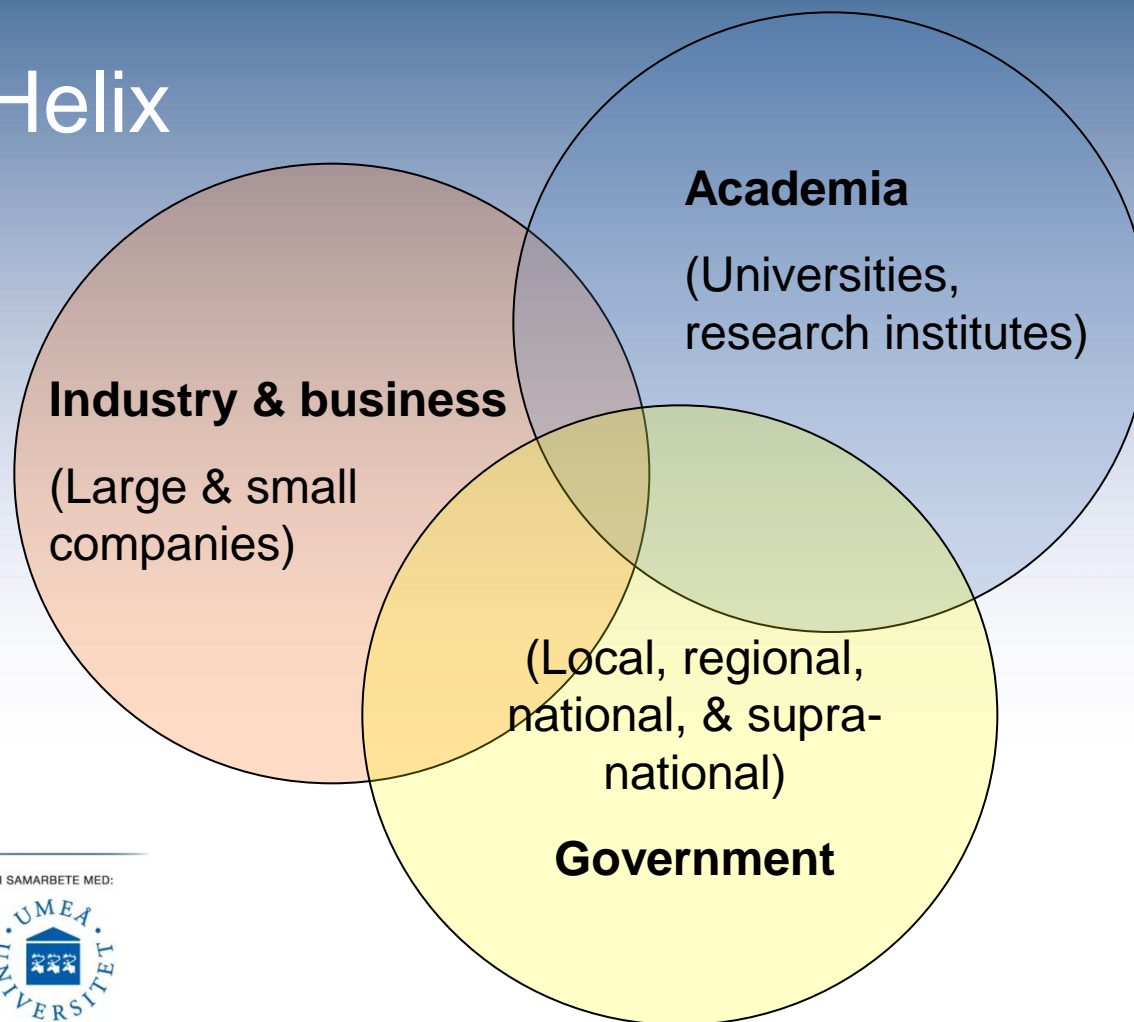
En investering för framtiden
EUROPEISKA
UNIONEN
Europeiska
regionala
utvecklingsfonden



I SAMARBETE MED:



Triple Helix



PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



EUROPEISKA
UNIONEN
European
unionens
finansiering



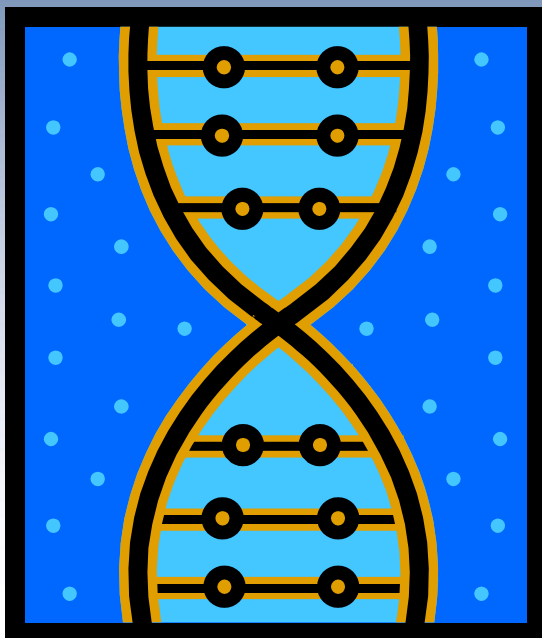
I SAMARBETE MED:



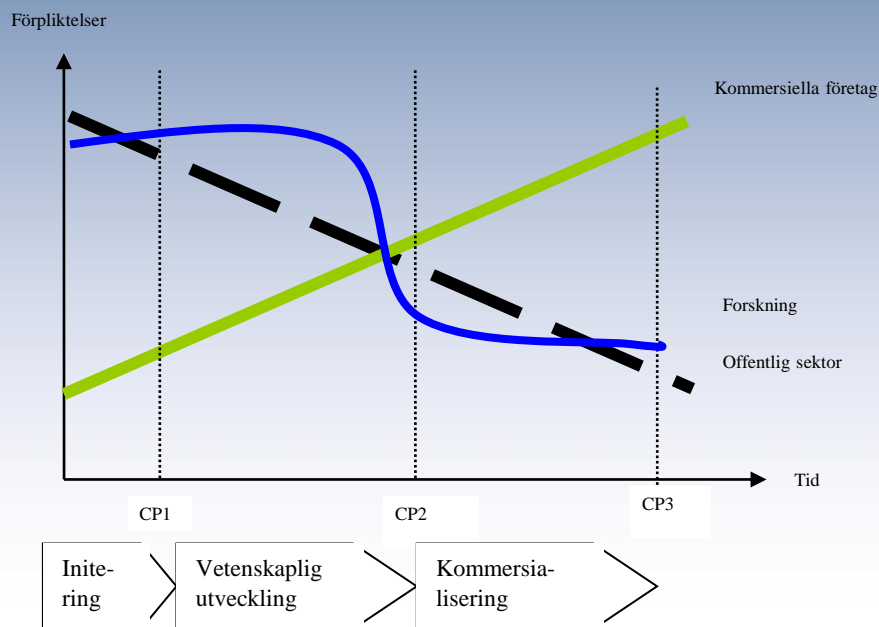
<i>Sektor</i>	<i>Bidrag</i>	<i>(Förväntad) belöning</i>
Samhälle	”Offentlig” kompetens - fokus på långsiktiga mål - fokus på översikt och systemperspektiv - ”smörjmedel”/resurser	Konkurrenskraft för region och/eller nation Nya arbetstillfällen, ökade skatteintäkter etc.
Universitet	Forskningskompetens - fokus på utveckling av akademisk kunskap - analytiska färdigheter	Akademiskt konkurrensövertag Image och rykte Finansiering
Näringsliv	Kommersiell kompetens - vinstfokus - nyttofokuserat - få snabba resultat	Konkurrenskraft på marknaden Nya affärer och avtal

Hur göra saker rätt?

”Positiva spiraler” ...



... eller ”lagtempo-lopp”



Source: Westerberg, Wincen & Ylinenpää (2007)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



EUROPEISKA
UNIONEN
Europeiska
regionala
utvecklingsfonden



I SAMARBETE MED:



Implikationer för praktiker & policymakers

Har vi rätt aktörer?

- Heterogenitet/homogenitet
- Bryggor
- Svaga länkar

Innovaera eller kopiera & kombinera?

Har vi strukturer för kommersialisering?

Har vi planer för marknads-lansering?

Har vi med OSS företag?

Hur säkra ett öppet & kreativt klimat?

- Förtroende
- Avtal

Har vi säkrat "ett liv efter projektet"?

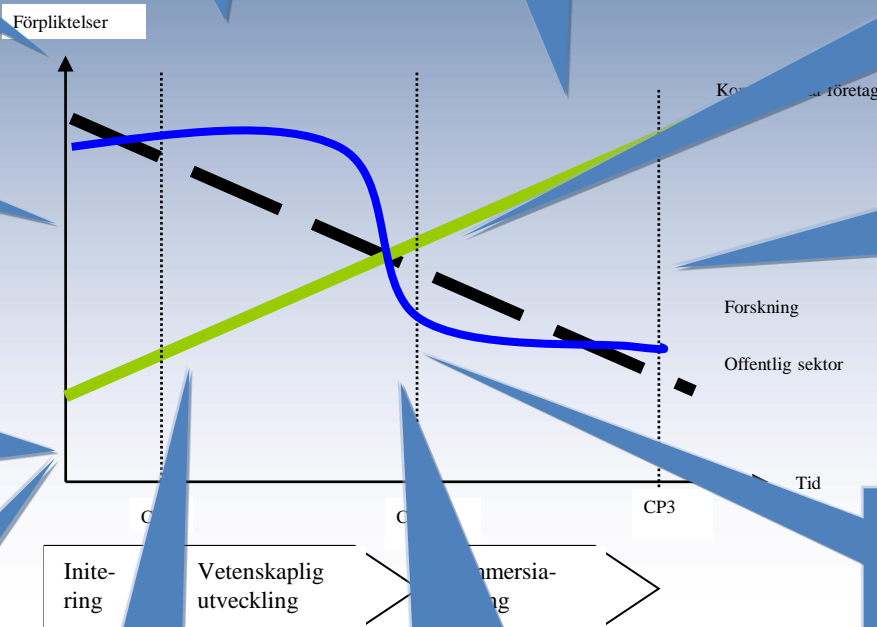
Har vi motverkat tunnelseende?

- Benchmarking
- Lead user innovation
- Open innovation
- Brainstorming

Har vi "low hanging fruits"?

Har vi koll på IPR, licenser, exploaterings-avtal m m?

Har vi förberett "stafettpinne-växlingen"?



Nordic regions.....

- Ylinenpää & Lundgren (1998)
- *Oulu har en viktigare roll i den nationella ortshierarkin jfrt med Luleå (signifikant)*
- *Samarbetet mellan nyckelaktörer mer utvecklat i Oulu (signifikant)*
- Teräs (2008); Teräs & Ylinenpää (2012)
- Gäller fortfarande (**signifikant**)
- “Oulu Spirit” har eroderats, men är fortfarande tydlig. Betydelsen av lokalt/regionalt samarbete har minskat med ökad globalisering (**viss signifikans**)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



EUROPEISKA
UNIONEN
European
regional
development



I SAMARBETE MED:



- *NOKIAs roll som lokomotiv och förebild tydligare och viktigare än dito i Luleå (signifikant)*
- NOKIA fortfarande viktig för Oulu, men den regionala rollen idag otydligare (**viss signifikans**)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



- *Oulu karaktäriseras av kluster i expansiva branscher, medan Luleå domineras av mogen industri. Klustren i Oulu utmärks av att det finns en tidig hemmamarknad (**signifikant**)*
- Oulu-regionen promotar utveckling av flera (för många?) nya kluster genom eget tillväxtprogram/avtal.
- I Luleå/Norrbotten har mogen industri hay-days (**viss signifikans**)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



- *Den finska ledarstilen innebär fördelar i förändringstider (**viss signifikans**)*
- *Företag i Oulu-regionen mer internationellt orienterade än i norra Sverige (**viss signifikans**)*
- Internationell (snarare än nationell) ledarstil i båda regionerna (**mindre signifikant än 1998**)
- Fortfarande fler internationellt orienterade mindre företag i Oulu-regionen, båda regionerna lider brist på internationell expertis. (**viss signifikans**)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



- *Teknikparken viktigare i Oulu jfrt med Luleå (viss signifikans)*
- Rollen och betydelsen av teknikparken i Oulu betydligt mindre idag (mindre signifikant än 1998)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



EUROPEISKA
UNIONEN
European
regional
development



I SAMARBETE MED:



- Kritisk massa av (särskilt) IT-kompetenser och andra resurser mer utvecklade i Oulu (**signifikant**)
- Globaliseringen påverkar både Oulu och Luleå, men high-tech-klustren i Oulu mer internationellt erfarna (**viss signifikans**)

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:



Mer information ...

Centre for Inter-organisational Innovation Research (Ciir)

Håkan Ylinenpää; professor/föreståndare
Joakim Wincent, professor/bitr föreståndare
ETS, Luleå tekniska universitet
971 87 LULEÅ, Sweden

<http://www.ciir.se>

PROJEKTET SAMFINANSIERAS AV:



I SAMARBETE MED:

