

Verksamhetsplan Reglab 2014

INLEDNING

Reglabs kärnverksamhet är det kollegiala kunskap- och erfarenhetsutbytet i lärprojekt och seminarier. Det finns fortfarande ett stort behov av att lära mer om regional utveckling – både inom återkommande Reglab-områden som innovation och kompetensförsörjning, och inom nya sakområden som digital agenda och regional fysisk planering.

Vi kan också se att intresset för metodik kring lärande, erfarenhetsutbyte och processledning ökar. Både på regional och nationell nivå finns ett stort behov av organisatoriskt lärande och där kan Reglab spela en roll. Halvtidsutvärderingen av Reglab visar att Reglab har väl fungerande metoder för kompetensutveckling och lärande, och kan utnyttjas i än högre grad som ett strategiskt verktyg.

2014 är ett år när många regionförbund förbereder sig inför övergången till regionkommun; det innebär nya behov av kunskaps- och kompetensutveckling. Nästa år är också start för den nya strukturfondsperioden – något som ger avtryck bland annat i Reglabs årskonferens som har tema ”implementering”, och i prioriteringen av området uppföljning/utvärdering. Flera projekt för att utveckla strategiska verktyg för uppföljning är på gång.

För Reglab handlar 2014 också om att förbereda för nästa fas. Projektet avslutas i juli 2015 och under det kommande året ska den framtida verksamheten och organiseringen beslutas.

Övergripande mål för fyraårsperioden

- Att Reglab är ett etablerat forum för lärande om regional utveckling och har bildat en permanent organisation.
- Att medlemmarna har ett tydligt engagemang i Reglabs verksamhet och upplever att Reglab bidrar till nytta och effektivisering av den egna verksamheten.
- Att Reglabs verksamhet bidrar till utvecklingen inom området regional utveckling, både inom metodfrågor och enskilda sakområden.

Strategier för 2014

- Fortsätta utvecklingen av strategiska verktyg för regional utveckling och etablera dem som nationellt accepterade metoder/verktyg.
- Utveckla en utbildning för regionala utvecklare på akademisk nivå.
- Kvalitetssäkra och dokumentera Reglabs modell för kollegialt lärande, samt utveckla Reglab som kunskapsnod för lärande.
- Etablera ett nordiskt nätverk av Reglab-liknande organisationer.
- Etablera Reglab som en permanent organisation efter juli 2015.

AKTIVITETER 2014

Reglabs huvudsakliga verksamhet handlar om kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom områden som prioriterats av medlemmarna. Till detta kommer gemensamt initierade studier och analyser, samt projekt där medlemmarna tillsammans utvecklar strategiska verktyg.

Inför 2014 har medlemsgruppen gjort en övergripande prioritering av sakområden. Den kommande planeringen tillsammans med medlemsansvariga får utvisa vilken arbetsform som

passar respektive område – några förslag landar i enklare seminarier, andra resulterar i mer omfattande lärprojekt eller studier.

Kansliets ambition är att ta ett särskilt ansvar inom ett par områden där vi genomför fördjupade lärprojekt, med hög kvalitet på innehållet samtidigt som vi arbetar med att utveckla det kollegiala lärandet.

Erfarenhetsutbyte

Prioriterade sakområden är:

- *Regionala styrkeområden.* Innehållet ska bygga vidare på tidigare seminarier om smart specialisering och klusterutveckling, samt den regionala rollen i Horisont 2020. En del av arbetet planeras som benchlearning mellan regioner i en peer-to-peer-modell.
- *Uppföljning och utvärdering.* Innehållet ska bygga vidare på Reglabs lärprojekt från 2011, fokus ska den här gången ligga på utvärdering av effekterna av insatser inom regional utveckling.
- *Kulturella och kreativa näringar.* Innehållet ska ta avstamp i det testamente som föreningen Generator lämnar efter sig.
- *Regional fysisk planering.* Innehållet ska bygga vidare på Reglabs seminarier från 2012 och genomföras i samarbete med Tillväxtverket och Boverket.
- *Kollektivtrafik och regional tillväxt.* Eventuellt kan detta område samordnas med *Regional fysisk planering.*

Planerade seminarier:

- I januari arrangerar vi ett seminarium om regionernas internationella samarbete: *Den globala regionen.*
- I samarbete med TMR, Stockholms läns landsting, ska Reglab genomföra ett eller flera seminarier med *Det urbana spelet*, ett spel som utvecklats av TMR.
- I samarbete med Region Västerbotten ska Reglab genomföra ett *seminarium om flernivåstyrelse*, baserat på projektet *Regional tillväxt på alla nivåer.*

Utveckling av strategiska verktyg

- En förnyad mätning av *Reglabs regionala innovationsindex* ska göras. Resultatet presenteras på årskonferensen.

I samband med revideringen av innovationsindex 2013 gjordes en förstudie kring ett *Lokalt förnyelseindex*. Flera regioner är intresserade av att gå vidare i ett utvecklingsprojekt, men Medlemsgruppen har beslutat att tills vidare avvakta, eftersom flera indikatorprojekt är igång. Lokalt förnyelseindex finns dock kvar som en intressant aktivitet, till exempel för verksamhetsåret 2015.

- Lärprojektet *Indikatorer för regional kompetensförsörjning* som startade i november 2013 ska slutföras. Målet är att utarbeta ett antal gemensamma indikatorer och resultatet presenteras i en rapport under våren. Utöver detta, finns önskemål om att utveckla ett nationellt system för att enkelt göra data tillgängliga för regionerna, samt gemensam utbildning för att höja kompetensen kring användningen av indikatorerna.
- Tillsammans med Regionförbundet Östsam har Reglab startat ett utvecklingsprojekt kring *Breddat mått för regional utveckling*, med mål att utveckla indikatorer som speglar den ekonomiska, sociala och miljömässiga utvecklingen i regionerna. Det finns ett stort intresse

för frågan och en förstudie startar i januari. Ett lärprojekt beräknas komma igång under 2014. Arbetet ska resultera i en eller flera rapporter som bidrar till att öka kunskapen om en bredare syn på regionalt utvecklingsarbete.

Analys, studier

- Resultatet av studien *Medelstora städers attraktionskraft* presenteras i november. Resultatet från studien ska samlas i ett presentationsmaterial och spridas till medlemmarna.
- Ett arbete pågår för att översätta antologin *Den regionala tillväxtens logik* till engelska och önskemål finns om att publicera antologin internationellt. En engelsk version av antologin behöver dock redigeras och kompletteras. En förutsättning är att detta kan finansieras.

Konferenser

Reglab har numer två etablerade årliga konferenser: *Årskonferensen* i februari och *Forskarforum* i september. Årskonferensen är en mötesplats för Reglabs medlemmar, en plats där man träffar kolleger och byter erfarenheter. *Forskarforum* är ett mindre sammanhang där forskare och praktiker har möjlighet att lära känna varandra, samtidigt som Reglabs medlemmar får tillgång till aktuell forskning.

- *Årskonferensen 2014* arrangeras den 5-6 februari, värd är Region Örebro. Temat är implementering av regionala strategier och handlingsplaner. Mål 2014 är att årskonferensen, förutom att vara en nationell mötesplats, också ska vara en mötesplats för värdregionen och dess samarbetspartner, att uppmärksamma olika lärstilar och att synliggöra Reglabs partner.
- *Forskarforum* genomförs i Göteborg i september 2014, i samarbete med Reväst och västsvenska forskningsmiljöer. Temat är inte bestämt.

Under hösten 2014 startar också planeringen för *Årskonferens 2015* där Region Uppsala är värd.

Nätverk

Reglabs nätverk är självorganiserande, de uppstår när det finns behov och avslutas när engagemanget svalnar. Inför 2014 är *Kompetensförsörjning* det nätverk som fortsätter att engagera många deltagare och har återkommande, välbesökta möten.

Övriga nätverk har mer eller mindre avslutat sin verksamhet: Nätverket *Frusam* (folkhälsa och regional utveckling) fortsätter sin verksamhet inom projektet *Breddat mått*. *Klusternätverket* och *Analytikernätverket* träffas i samband med årskonferensen.

Under året kan nya nätverk tillkomma på initiativ av medlemmarna.

Utbildningar

- En utbildning i processledning ska genomföras för SKL:s Avdelning för Tillväxt och samhällsbyggnad: *Att leda möten, dialoger och nätverk*. Utbildningen är en pilot och kan senare erbjudas fler medlemmar.
- En *högskolekurs för regionala utvecklare* ska utvecklas, i samarbete med ett eller flera lärosäten. Reglabs roll är att initiera och kvalitetssäkra utbildningen, som senare kan bli ett återkommande erbjudande till Reglabs medlemmar.

Samarbeten

Många av Reglabs aktiviteter sker i samarbete med andra aktörer inom regional utveckling – myndigheter, forskarmiljöer och andra organisationer.

Under våren ska Kompetensplattform Gotland testa metoden dialogforum för att samla upp näringslivets kompetensbehov i regionen. Reglab deltar i referensgruppen för projektet och ska fungera som följeforskare under testperioden.

Under 2013 har vi planerat en ”tankesmedja” tillsammans med Näringsdepartementet, som förväntas starta under 2014.

Ett fortsatt mål för Reglab är att öka det internationella samarbetet och framför allt att få till stånd ett nordiskt nätverk av liknande organisationer. Vi har sedan tidigare ett samarbete med danska Reglab som stärktes under 2013, när styrelsen besökte danska Reglab. I Norge har vi deltagit i förarbetet till bildandet av *Norwegian Clusters* och i december besöker kansliet Finlands motsvarigheter till Näringslivsdepartementet och SKL för att delta i diskussionerna om att starta en finsk motsvarighet till Reglab.

Metodutveckling, lärande

Under Reglabs fyra år har metoder för kollegialt lärande utvecklats och prövats i olika sammanhang. Att ”reglabba” har blivit ett begrepp bland medlemmarna, ett begrepp som handlar om delaktighet, dialogmetodik och mötestekniker, men också om en syn på lärande och förändringsledning.

Halvtidsutvärderingen av Reglab visar att metoderna fungerar väl, men också att kunskapen ofta stannar på individnivå. För att lärandet ska nå fler, och bidra till regional utveckling, krävs att fler medlemmar nyttjar Reglab som ett strategiskt instrument. Reglab kan vara en hjälp i detta.

- Under året ska Reglabs metoder för lärande och erfarenhetsutbyte dokumenteras och beskrivas. Reglabs roll som kunskapsnod för organisatoriskt lärande ska utvecklas genom erbjudanden till medlemmarna, till exempel genom ”regionala reglab-aktiviteter”.
- En pilotutbildning om metodik kring ledning av möten, dialoger och nätverk ska genomföras tillsammans med SKL (se ovan). Om det faller väl ut kan utbildningen erbjudas till fler medlemmar.
- I samband med erfarenhetsutbytet om regionala styrkeområden, ska en modell för bench-learning mellan regioner utvecklas. Modellen kan senare användas i andra sammanhang.

Kommunikation

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner (medlemsansvariga), som vi har ambitionen att ha en nära kontakt med. Kansliet gör 3-4 medlemsbesök varje år och vi träffar regelbundet regiondirektörer och myndighetschefer för information och rapportering.

För den externa kommunikationen är webben, www.reglab.se, den huvudsakliga kanalen, där all information och allt dokumentation samlas. Via Reglabs nyhetsbrev når vi ca 1 700 personer som verkar inom regional utveckling. Vi kommunicerar dagligen via twitter.

- Under 2014 ska materialet inom vissa områden där vi har återkommande aktiviteter – innovation, kompetensförsörjning mm – samlas och presenteras på ett tydligare sätt.

Organisation, intern utveckling

Den nya organisation som skapades 2012 har nu funnits i ett år och fungerar väl. Under 2014 ska omval till styrelsen ske. Medlemsgruppen ska träffas två gånger under året.

Reglabs projektperiod avslutas i juli 2015 och under året ska planeringen av nästa fas genomföras, under ledning av styrelsen.

- En permanentning av verksamheten ska utredas, förankras och beslutas.

- Minst tre nya partner ska rekryteras under 2014.

Kansliet deltar som tidigare i professionella nätverk och andra organisationers aktiviteter, genom att föreläsa, delta i forskarkonferenser, utföra uppdrag som processledare mm.

Uppföljning och utvärdering

Liksom tidigare ska alla större aktiviteter följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter.

Under 2013 genomfördes en halvtidsutvärdering av Reglab. En utvärdering som visar att Reglabs metoder fungerar mycket väl och att fundamenten (lärandemodell, delaktighet, inriktning, organisation) håller, men att det är stora skillnader mellan regionernas användning av Reglab.

- Resultatet från halvtidsutvärderingen ska diskuteras i medlemsgruppen och ligga till grund för eventuella förändringar i verksamheten, i samband med utredningen av ”Reglab efter 2015”.
- Under 2014 ska slututvärderingen av projektet Reglab förberedas.

BUDGET 2014

Reglabs budget följer den ram som presenterades i projektplanen (11.04.19). Den årliga intäkten från medlemmarna är 2 824 000 kr. Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Från 2013 finns ett överskott i verksamheten på ca 375 000 kr, som förs över till 2014 års budget. Detta inte ett egentligt överskott, utan en förhandsinbetalning av kommande medlemsavgift från Vinnova.

Löner	1 750 000
Lokaler, support*	
Årskonferens	400 000
Nätverk	30 000
Seminarier	50 000
Forskarforum	70 000
Utveckling, studier mm	150 000
Kommunikation	150 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Resor	80 000
Övrigt	100 000
Summa	2 830 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

Beslut om verksamhetsplanen

Reglabs styrelse tillstyrkte verksamhetsplanen vid sitt möte den 13 nov 2013.

Beslut om verksamhetsplan och budget fattas av Reglabs årsmöte den 4 februari 2014.