

12-02-23

Verksamhetsplan Reglab 2012

INLEDNING

2012 är Reglabs tredje år som nationellt forum för lärande kring regional utveckling, men det första som en etablerad aktör – där alla regioner är medlemmar och där verksamheten är säkrad för flera år framåt.

Under föregående år avslutades den första projektperioden och ägarna beslutade om fortsättning i (minst) fyra år till. Året innebar också en fortsatt utveckling av arbetsformerna – idéprocessen och de olika formaten: lärprojekt, nätverk, Framsyn mm. En ny styrorganisation utarbetades och ytterligare en medarbetare rekryterades, inför 2012.

Förutsättningar är goda för en fortsatt utveckling av Reglab – både för att bygga verksamheten långsiktigt och stabilt, och med ett större utrymme för experiment och risktagande.

Övergripande mål för fyraårsperioden

- Att Reglab är ett etablerat forum för lärande om regional utveckling och har bildat en permanent organisation.
- Att medlemmarna har ett tydligt engagemang i Reglabs verksamhet och upplever att Reglab bidrar till nytta och effektivisering av den egna verksamheten.
- Att Reglabs verksamhet bidrar till utvecklingen inom området regional utveckling, både inom metodfrågor och enskilda sakområden.

AKTIVITETER 2012

Samarbete med akademien

Under hösten publicerade Reglab översikten *Svensk forskning om regional utveckling*. Under 2012 är ambitionen att skapa ett varaktigt samarbete med några svenska forskningsmiljöer.

- Reglab ska inleda ett samarbete med Vinnovas tre excellence-centers inom innovation: Circle, CIIR, Cesis.
- Med utgångspunkt från forskningsöversikten ska planeringen för ett årligt Reglab-seminarium eller konferens starta. Fokus för seminariet ska vara aktuell forskning och kontakten forskare-praktiker.

Lärprojekt mm.

Under året ska 4-6 större Reglab-aktiviteter genomföras. Styrgruppen har gjort en prioritering inför 2012, som är styrande för kansliets arbete. Under året kan nya områden tillkomma – under förutsättning att Medlemsgruppen väljer att prioritera dem.

- De pågående lärprojekten *Kommunikation för regional utveckling* och *Utvärdering av samverkansdialogerna inom kulturområdet*, ska avslutas och utvärderas. Resultatet ska kommuniceras i samarbete med deltagarna.
- Den pågående seminarierien *Fysisk planering* ska avslutas och utvärderas. Resultatet ska kommuniceras i samarbete med deltagarna.
- Reglabs innovationsindex 2011, som är ett resultat från utvecklingsprojektet *Innovationsindex*, ska offentliggöras vid årskonferensen 2012. En uppföljning av indexet – både indikatorerna och användningen – görs när deltagarna återträffas i maj. Då beslutas också om mätningen ska upprepas.
- *Politiskt ledarskap för regionala innovationsprocesser* är ett utvecklingsprojekt riktat till regionala politiker. Förutom att vara kompetensutveckling för deltagarna syftar projektet också till att ta fram ett utbildningskoncept för en större grupp och introducera Reglab för målgruppen politiker.
- Utvecklingsprojektet *Innovationsupphandling* ska genomföra ett antal seminarier för att stärka kunskapen om innovationsupphandling. Seminarierna ska dokumenteras och samlas i en ”Handbok för offentliga innovationsupphandlare” som sedan ska spridas till Reglabs medlemmar och andra intresserade. Projektet är ett samarbete med Vinnova.
- En aktivitet – lärprojekt eller seminarierie – inom området *Mångfald för tillväxt* ska utvecklas och sjösättas.
- En aktivitet – utvecklingsprojekt, analys, lärprojekt etc. – inom området *Entreprenörskapskedjan* ska utvecklas och sjösättas.
- En aktivitet – lärprojekt eller seminarierie – inom området *Den demografiska utmaningen* ska utvecklas och sjösättas.
- Ett seminarium med tema *Smart specialisation strategy*, ska planeras och genomföras.
- 1-2 Framsynsseminarier med aktuellt tema ska genomföras.
- *Årskonferens 2012*. Reglabs andra årskonferens ska genomföras i februari. Ambitionen är att ha fler deltagare, ett tydligare regionalt värdskap och ett mer fördjupat tema än föregående år. Konferensen ska vara i Malmö, med Region Skåne som värd. Temat är: Styrning av regional utveckling.
- Årskonferensens tema ”Styrning av regional utveckling” är en nyckelfråga för de svenska regionerna. Under året ska temat speglas i flera Reglab-aktiviteter, exempelvis utvecklingsprojektet *Politiskt ledarskap* och seminariet *Smart specialization strategy* m fl.
- *Årskonferens 2013*. Med utgångspunkt från deltagarnas utvärdering ska årskonferensen 2013 planeras under hösten. Värd för konferensen är Norrbottens läns landsting.

Nätverk

- Pågående nätverk *Analytikernätverket*, *Kompetensförsörjning* och *Forum för klusterutveckling* fortsätter sin verksamhet. Nätverken är självorganiserande med ett litet administrativt stöd från kansliet.
- Ett nytt nätverk med inriktning *Folkhälsa och regional tillväxt* ska starta under året. Under året kan nya nätverk tillkomma på initiativ av medlemmarna.

Rapporter och skrifter

- Under året ska arbetet med antologin *Den regionala tillväxtens logik* genomföras. Lanseringen är planerad till årskonferensen 2013. Antologin är ett samarbete med SKL och Region Skåne.
- Ett populärvetenskapligt kunskapsunderlag om begrepp inom tillväxt- och innovationspolitiken ska produceras, i samarbete med forskare från Nordregio. Arbetsnamnet är *En liten bok om innovation* och beräknas bli klar under våren. Rapporten är ett samarbete med Tillväxtverket.

Utbildningar

- En utbildning för klusterledare ska utvecklas och en pilotomgång ska genomföras. Utbildningen är knuten till *Forum för klusterutveckling* och utgår från klusterutvecklingsmodellen som utarbetades inom Reglabs lärprojekt Klusterstöd. Projektet är ett samarbete med Tillväxtverket.
- En form för kompetensutveckling genom utbyte ska utvecklas, dvs att Reglabs medlemmar har möjlighet att prya hos varandra under längre eller kortare perioder.

Samarbeten

Under 2011 har Reglab samarbetet med statliga myndigheter och andra organisationer i flera projekt: exempelvis Myndigheten för kulturanalys och Boverket. Flera projekt är också samfinansierade med medlemsorganisationer eller andra.

Reglabs ambition är samarbete med andra aktörer inom regional utveckling när det är möjligt och kommer att fortsätta att söka relevanta samarbetspartners under kommande år. Diskussioner om nya samarbetsprojekt pågår med Nordregio och Mittuniversitetet.

- Ett första samarbete med danska Reglab bör initieras, förutsatt att vi hittar en aktivitet som intresserar båda.

Lärande

- Sammanställningen och spridningen av resultat från Reglabs lärprojekt behöver utvecklas ytterligare. Ett utvecklingsarbete kring "Vad är ett Reglab-resultat?" ska genomföras.
- Det finns ett behov av att fortsätta lärandet från lärprojekt mm. på hemmaplan, i medlemsorganisationerna. Ett utvecklingsarbete kring hur Reglab kan stärka det organisatoriska lärandet hos medlemmarna ska inledas.

Kommunikation

- Formerna för dokumentation och kommunikation av läroprojektens resultat ska utvecklas vidare. Se också rubriken ”Lärande”.
- Reglabs nya webb, med större möjlighet till interaktivitet ska sätts upp. Blogg-formen ska introduceras som ett dokumentations- och kommunikationsstöd i kommande aktiviteter. För att det ska bli verklighet krävs aktiv lansering i kommande läroprojekt och stöd till både ledare och deltagare.
- Reglabs verksamhet ska göras känd för statliga myndigheter och andra relevanta organisationer som verkar inom regional utveckling. Möjligheten att bli Reglab-partner ska marknadsföras.
- Reglabs informationsbroschyr ska uppdateras.
- Nyhetsbrevet ska utkomma minst sex gånger under året.
- Under senhösten inleddes ett försök med att twittra för Reglabs räkning, som fortsätter under 2012. Ambitionen är att initiera en gemensam kanal för samtal om regional utveckling. Målet är nå 200 följeslagare under 2012.

Organisation

- Under året ska Reglabs nya styrorganisation beslutas och etableras. En ny styrelse ska rekryteras och introduceras. De nya beslutsgrupperna – styrelsen och medlemsgruppen – ska hitta sina roller och mötesformer. Tre styrelsemöten och två möten i medlemsgruppen ska genomföras.
- En arbetsgrupp bestående av Reglabs medlemmar ska utvärdera den nya organisationen och föreslå eventuella förändringar till medlemsmötet 2013.
- Den nya medlemsformen Reglab-partner ska initieras – kommunikation, administration, rutiner mm. Mål för året är att rekrytera fem Reglab-partners.

Intern utveckling

- För att underlätta uppföljning och utvärdering av projektet Reglab ska en programlogik med indikatorer utarbetas under våren, när beslut fattats om Reglabs ramverk.
- Utvecklingen av Reglabs idéprocess fortsätter under 2012: idémöten, möjligheten för utomstående experter att göra inspel mm.
- Kansliets kunskap om och kontakter med EU, både inom regional utveckling och lärande/erfarenhetsspridning ska utvecklas.
- Under 2012 växer Reglabs kansli från en till tre personer. I och med det behöver kansliets rutiner, dokumenthantering mm utvecklas.

Eftersom Reglab är ett utvecklingsprojekt med ambitionen att verksamheten ska vara aktuell, relevant och nytänkande, bör denna verksamhetsplan uppdateras inför andra halvåret 2012.

BUDGET 2012

Reglabs budget följer den ram som presenterades i projektplanen (11.04.19).

Enligt projektplanens finansieringsmodell är Reglabs årliga intäkt från medlemmarna 2 833 000 kr. Lärprojekten och andra större aktiviteter finansieras separat av dem som deltar och ingår inte i kanslibudgeten.

Utvecklingsprojektet Innovationsupphandling, som startade strax före årsskiftet och är helfinansierat av Vinnova, har en separat redovisning.

Löner	1 700 000
Lokaler, support*	
Adm.	50 000
Årskonferens	350 000
Nätverk	50 000
Seminarier	100 000
Kommunikation	150 000
Utveckling, konsulter	150 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Resor	100 000
Övrigt	100 000
Summa	2 800 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

Beslut om verksamhetsplanen

Beslut om verksamhetsplanen är fattat av Reglabs styrgrupp 22 febr 2012. Fr o m 1 april 2012 byter Reglab organisation och leds av en ny styrelse, som kommer att fatta nytt beslut om verksamheten 2012 vid sitt första möte.