



## Reglabs verksamhetsplan 2016

20151217

### INLEDNING

Inför 2016 finns ett stort antal aktiviteter planerade. Många av dem har startat under 2015 eller tidigare, som seminarieserien *Jobbregionen*, utvecklingsprojekten *Regionala matchningsindikatorer* och *BRP+*, och samarbetet med storstadsregionerna.

Ofta leder Reglab-projekten till nya frågeställningar och behov. Det innebär att Reglabs verksamhet expanderar. Inför 2016 finns efterfrågan inte bara på lärprojekt och seminarier, utan på fler återkommande mötesplatser – nätverk – och på flera nya utvecklingsprojekt.

En delvis ny styrelse med ny ordförande tillträder i början av 2016. Samtidigt presenteras resultaten från effektutvärderingen av Reglab, som inleddes under hösten 2015. Sammantaget skapar det en möjlighet för en strategisk diskussion om Reglabs verksamhet och roll under de kommande åren. Förutsättningarna finns för att utveckla Reglabs verksamhet i riktning mot en tydligare profil som ”utvecklingsplattform” och testlabb.

### Övergripande mål 2015-19

- Att Reglab är ett nationellt kunskapscentrum för lärande inom regional utveckling, som utvecklar, prövar och sprider metoder för lärande, analys och benchmarking
- Att Reglab drivs av ett aktivt engagemang från samtliga medlemmar och är en självklar samarbetspartner för andra nyckelaktörer inom regional utveckling.
- Att Reglab bidrar till att öka medlemmarnas förmåga att agera kunskapsbaserat och genom beprövad erfarenhet inom området regional utveckling.

### Strategier för 2016

- Utveckla Reglab i riktning mot en gemensam ”utvecklingsplattform”, inklusive en modell för bemanning och finansiering.
- Utveckla en ny modell för facilitering av Reglab-nätverken.
- Implementera resultaten av effektutvärderingen.

### AKTIVITETER 2016

Reglabs verksamhet handlar om kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling. Reglab genomför aktiviteter som handlar om erfarenhetsutbyte, utveckling av metoder och verktyg, gemensamma studier och analyser, samt omvärldsspaning.

Inför 2016 har medlemsgruppen gjort en övergripande prioritering av sakområden som är aktuella för Reglab-aktiviteter:

- Integration.
- Företagsklimat.
- Regional planering.
- Regional nytta.
- Regional framsyn.



### **Erfarenhetsutbyte**

Inom området erfarenhetsutbyte planeras följande aktiviteter för 2016:

- *Jobbregionen*. Seminarieriet startade i september 2015 och pågår till och med mars 2016.
- *Företagsklimat*. En ny seminarieriet som fokuserar regionernas erfarenheter inom näringslivsutveckling, inklusive en lärresa med fokus på företagsetableringar.
- *Integration*. Ett nytt läroprojekt som stärker regionernas arbete med integrationsfrågor och fokuserar regionernas roll inom området.

Nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, är en nationell mötesplats om regionala kompetensförsörjningsfrågor, som Reglab arrangerar i samarbete med Näringsdepartementet, Tillväxtverket och SKL två gånger om året.
- *Analytikernätverket* möts 2-3 gånger om året, Reglabs ansvarar tillsammans med Tillväxtverket för nätverket.
- *Utvärderingsnätverket* möts 2-3 gånger om året, Reglabs ansvarar tillsammans med Tillväxtverket för nätverket.
- *Smart specialisering*. Ett nytt nätverk för erfarenhetsutbyte inom smart specialisering och regionala innovationsfrågor är på gång att starta under 2016.
- *Regional planering*. Det finns behov av ett fortsatt utbyte mellan regionernas planerare, som sannolikt landar i skapandet av ett Reglab-nätverk under 2016.

### **Konferenser, event**

Reglab har två etablerade årliga konferenser: *Årskonferensen* på våren och *Forskarforum* på hösten. Under 2016 tar Forskarforum en paus och vi söker andra former för samarbete med akademin.

- *Årskonferensen 2016* den 10-11 februari med Region Halland som värd, har temat ”Regional risk” och diskuterar hur regionerna arbetar för att skapa långsiktig robusthet och resiliens.
- Under hösten 2016 startar planeringen för *Årskonferens 2017*, med Region Gävleborg som värd.
- Under Almedalsveckan planeras ett *seminarium om medborgarlön*, i samarbete med Fabel kommunikation.

### **Utveckling av metoder och verktyg**

Inom området metod- och verktygsutveckling planeras följande aktiviteter för 2016:

- *Reg labb: Storstadsregionerna*. Reglab har en ambition att tydligare bidra till storstadsregionernas behov av lärande. Ett gemensamt arbete pågår, som under 2016 bland annat ska resultera i:
  - *Utveckling av forskningsintensiva miljöer: Materialteknik*. Fyra regioner samarbetar inom området materialteknik, för att utveckla de regionala innovationsmiljöerna.



- I januari genomförs en *peer review* av Region Skånes styrdokument *Inkluderande tillväxt i Skåne*. Eventuellt följs den av liknande arrangemang i Stockholm och Västra Götalandsregionen.
- Utvecklingsprojektet *BRP+* avslutas i januari, men fortsätter under året. *BRP+* utvecklar ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå. När indikatormodellen är klar krävs fortsatt utveckling av presentationsverktyg, erfarenhetsutbyte och förankring. Projektet drivs i samarbete med Tillväxtverket.
- Utvecklingsprojektet *Regionala matchningsindikatorer* fortsätter. Under 2016 ska en gemensam *databaslösning* utvecklas och tas i drift. Det finns också planer på att utveckla en gemensam *analysrapport* med matchningsindikatorerna som grund.
- Reglab fortsätter arbetet för att få till stånd en *högskolekurs för regionala utvecklare* på avancerad nivå. Under 2016 ska en särskild projektledare utreda möjliga lösningar. Ambitionen är att sluta avtal med ett eller flera lärosäten. Projektet delfinansieras av Tillväxtverket.
- *Regional nytta* är ett prioriterat område. Ett utvecklingsprojekt som ska fokusera mål och resultat inom området regional utveckling – både rent konkret (mätetal mm) och på ett mer övergripande plan: Hur argumenterar och kommunicerar vi nyttan av regional utveckling? Projektet prioriteras i mån av utrymme, men kan komma att skjutas till kommande verksamhetsår.

#### **Analys, studier**

Inom området analys och framsyn planeras följande aktiviteter för 2016:

- *Innovationsindex* uppdateras i slutet av 2015 och kommuniceras under 2016.
- *Nyanländas etablering på arbetsmarknaden*. En gemensam studie ska genomföras under året, ett initiativ från Analytikernätverket.
- *Analys av matchningsindikatorerna*. Se ovan.

#### **Omvärldsspaning och framsyn**

- *Regional framsyn* är ett prioriterat område. Ett utvecklingsprojekt som ska genomföra en gemensam framsyn, ”Regioner 2050”. Projektet prioriteras i mån av utrymme, men kan komma att skjutas till kommande verksamhetsår.

#### **Samarbeten**

*Akademien*. Samarbetet med svenska forskningsmiljöer inom regional utveckling är viktigt för Reglab. Under 2016 införs möjligheten att bli ”akademisk partner” till Reglab, vilket ökar möjligheten att involvera forskare i våra aktiviteter.

Exempel på akademiska samarbeten under 2016 är:

- Forskarcafé i samarbete med Centrum för regionalt samhällsbyggande vid Karlstads universitet på Årskonferensen.
- Aktiviteter i samarbete med Nordregio, bland annat på Årskonferensen och i Analytikernätverket.

*Myndigheter och offentliga aktörer*. Reglab samarbetar regelbundet med många myndigheter, som Tillväxtanalys, Boverket, Mucf m fl. Under 2016 ska vi bland annat genomföra:

- *Landsbygdernas framtid – regionernas roll*. Ett seminarium i samarbete med den parlamentariska Landsbygdskommittén i januari 2016.



*Nordiskt samarbete.* Utbytet med våra nordiska grannländer fortsätter. Under 2016 finns planer på ett gemensamt seminarium med finska Österbotten. Flera aktörer i Finland är intresserade av Reglab som modell för lärande och erfarenhetsutbyte.

### **Metodutveckling, lärande**

Reglab är ett utvecklingslabb för metoder som stödjer regionalt lärande. Under 2016 finns möjlighet att sammanfatta och kommunicera en del av lärdomarna från de gångna åren.

- I början av 2016 presenteras en *extern effektutvärdering av Reglab*. Utvärderingen kommer att användas som underlag för diskussioner och workshoppar.
- Under rubriken *Reg labb* fortsätter vi att testa nya format och metoder i mindre sammanhang, till exempel kollegial peer review (se ovan).
- Det finns efterfrågan på ytterligare en omgång av *Reglabs processledarutbildning*, som genomförs i mån av utrymme.

### **Kommunikation**

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner (medlemsansvariga), som vi har ambitionen att ha en nära kontakt med. Kansliet gör 3-4 medlemsbesök varje år och vi träffar regelbundet regiondirektörer och myndighetschefer för information och rapportering.

- För den externa kommunikationen är *webben*, [www.reglab.se](http://www.reglab.se), den huvudsakliga kanalen, där all information och allt dokumentation samlas. Via Reglabs *nyhetsbrev* når vi ca 2 000 personer som verkar inom regional utveckling. Vi kommunicerar också via twitter.
- Under 2015-16 testar vi att dokumentera läraaktiviteter genom produktion av en *radiopodd*.

### **Organisation, intern utveckling**

Under 2016 sker om-/nyval av Reglabs styrelse och en ny ordförande tillträder. I början av året presenteras också resultatet från effektutvärderingen av Reglab, vars slutsatser ska diskuteras och implementeras. Tillsammans skapar detta en grund för en förnyad strategisk diskussion om Reglabs verksamhet och inriktning de kommande åren.

Utvecklingen under 2015 har tydligt pekat mot ett utvidgat uppdrag för Reglab: att inte bara vara ett forum för erfarenhetsutbyte, utan också fungera som en plattform/testbädd för gemensamma utvecklingsprojekt där nya samarbetsformer, gemensam kunskaps- eller verktygsutveckling prövas. Reglab har förtroendet att leda utvecklingsprojekten, men i dagsläget inte personalresurserna att genomföra allt som efterfrågas. För att kunna svara upp mot behoven krävs ett strategiskt arbete under 2016, framför allt en utvecklad finansierings- och bemanningsmodell.

Det finns också en ökad efterfrågan på nätverk – dvs återkommande gruppmöten kopplat till ett uppdrag eller en yrkesroll. En ny modell för kansliets roll i nätverken bör utvecklas för att kunna svara upp mot medlemmarnas behov.

Den formella möjligheten att bli akademisk partner till Reglab införs under 2016. Minst två akademiska partner ska rekryteras under året.



### Uppföljning och utvärdering

Liksom tidigare ska alla större aktiviteter följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter.

- Den externa effektutvärdering av Reglab som genomförts under 2015 presenteras vid medlemsmötet i februari. Slutsatserna ska implementeras i verksamheten.

### BUDGET 2016

Reglabs budget följer den ram som presenterats i projektplanen för 2015-19. Den årliga intäkten från medlemmarna är 2 840 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 200 000 kr/år. Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Från 2015 kommer det att finnas ett överskott som förs över till 2016 års budget, vi beräknar att det blir ca 100 000 kr. Anledningen till överskottet är intäkter från lärprojekt som löper över årsskiftet 2015/16, medlen kommer att användas i lärprojekten under 2016.

Löner	1 850 000
Årskonferens	430 000
Forskarforum	70 000
Nätverk	80 000
Seminarier	50 000
Omvärldsanalys mm	150 000
Utveckling, utvärdering	100 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	150 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Resor	80 000
Lokaler, support*	
Övrigt	80 000
<b>Summa</b>	<b>3 140 000</b>

\* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

### BESLUT OM VERKSAMHETSPLANEN

Reglabs styrelse tillstyrkte verksamhetsplan och budget vid sitt möte den 2 december 2015. Reglabs medlemsmöte fattar slutligt beslut om verksamhetsplan och budget den 9 februari 2016.