

2014-01-15

Reglabs verksamhetsberättelse 2014

INLEDNING

Reglabs 2014 har varit ett år av intensiv aktivitet – vi har byggt vidare på erfarenhetsutbytet inom lärprojekt och seminarier, men också prövat nya former som *twinning* och en *lärresa*. Vi har genomfört två större konferenser – särskilt lyckad var årskonferensen i Örebro, som för första gången satte lärandet i centrum, parallellt med huvudtemat implementering.

Det starka intresset för uppföljning och mätmetoder har fortsatt; under året har tre indikatorprojekt varit igång. Det största – *Regionala matchningsindikatorer* – kan bli en modell för kommande utvecklingsprojekt. Genom lång projekteringstid, medverkan av kunniga experter och ett stort engagemang under hela resan från regioner och nationella myndigheter har projektet inte bara skapat resultat i form av avancerad statistik, utan också utvecklat former för samarbete och rollfördelning mellan regionerna, nationella myndigheter och Reglab.

Samarbete är över huvud taget ett nyckelord för Reglabs verksamhet under 2014. Vi har tredubblat antalet Reglab-partner, vi har samarbetat nära med flera viktiga organisationer – till exempel Näringsdepartementet, EUs Smart specialisation platform, Boverket m fl. – och vi har skapat formen *Reg labb*, som ger bättre förutsättningar för att skräddarsy insatser för enskilda medlemmar.

Den enskilt största frågan under året har varit Reglabs fortsättning efter 2015. Under styrelsens ledning har frågan utretts och förankrats, för att slutligen landa i ett förslag om förlängt projekt. Vid ett extra ägarmöte i november fattade ägarna beslut om att förlänga Reglab i fyra år till, till och med juli 2019.

Sammantaget blir bilden att Reglab har en tydlig plats i det nationella ekosystemet av aktörer inom regional utveckling. Vi är den oberoende arenan där man kan mötas för att utveckla och lära tillsammans, på lika villkor.

AKTIVITETER 2014

Nedan följer en redovisning av de viktigaste händelserna under 2014, indelade efter sakområden. Samtliga lärprojekt har utvärderats av deltagarna, utvärderingarna finns att hämta på <http://www.reglab.se/om-reglab/styrelse/uppfoljning-av-larprojekt/>

Område: Regionernas utveckling

Det finns ett stort intresse hos Reglabs medlemmar för att utveckla indikatorer för uppföljning av regionernas utveckling i flera dimensioner: ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Förstudien *Bredare mått på regional utveckling*, har genomförts under året,

under ledning av Regionförbundet Östsam. Ambitionen är att gå vidare i ett utvecklingsprojekt under 2015, i nära samarbete med Tillväxtverket.

Workshopen *Unga i regional utveckling*, ett samarbete med Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, Mucf, genomfördes under två dagar i oktober. En fortsättning planeras inför 2015.

Seminarieriet *Den globala regionen* som handlade om regionernas internationella arbete, samlade drygt 30 deltagare i januari.

Reglabs antologi *Behövs regioner?* har omarbetats och översatts för en internationell publik. Den finns nu att beställa: *Developing Regions for Regional Development* och har recenserats positivt i flera internationella sammanhang.

Kansliet har utrett möjligheten att initiera en *Högskoleutbildning i regional utveckling*. Ambitionen är att få till stånd en utbildning på avancerad nivå i ett lärosätes ordinarie utbud. Diskussionerna fortsätter under 2015, i första hand med Karlstads universitet.

Område: Näringslivsutveckling

Innovationsindex 2013 lanserades på årskonferensen i februari, en uppdaterad mätning av tidigare index. Nytt för i år var en webbaserad presentation, där varje region kan följa sin utveckling.

Seminarieerien *Smartare regioner*, en fortsättning på tidigare aktiviteter inom innovationsområdet, har fokuserat på regionernas innovations- och smart specialiseringsstrategier. Projektet har varit ett samarbete med EUs Smart specialisation platform, SSP, i Sevilla och Tillväxtverket. 16 medlemmar, drygt 40 personer, har deltagit.

I oktober var Reglab medarrangör vid en workshop om *Jämställd regional tillväxt*, tillsammans med Tillväxtverket och SKL, en fortsättning på arbetet med regionala handlingsplaner som inleddes 2012.

Seminarieerien *Kulturella och kreativa näringar* startade i slutet av november i Göteborg. 14 medlemmar, ca 40 personer, deltar.

Område: Samhällsbyggnad

Lärprojektet *Regional fysisk planering* har handlat om relationen mellan den regionala och den kommunala planeringen – ett samarbete med Boverket och Tillväxtverket. Drygt 50 personer från 19 organisationer har deltagit.

Område: Kompetensförsörjning

Regionala matchningsindikatorer har varit ett viktigt utvecklingsprojekt under året, där de flesta av Reglabs medlemmar har deltagit. I april slutlevererade SCB ett paket med hög kvalitet – indikatorer för utbud, efterfrågan, matchning och regionala förutsättningar – inom kompetensförsörjningsområdet. Arbetet har fortsatt med erfarenhetsutbyte kring användningen av indikatorerna, och kommer att gå vidare med en förstudie för en webbaserad presentationslösning under 2015.

I slutet av året gjorde Reglab en överenskommelse med Tillväxtverket om fortsatt förvaltning av matchningsindikatorerna, en lösning, som kan fungera som modell för andra utvecklingsprojekt i framtiden.

De nationella *Kompetensförsörjningsdagarna* har genomförts två gånger under året. Kompetensförsörjningsdagarna, som initierats av Reglabs nätverk för kompetensförsörjning, är ett samarbete med Näringsdepartementet, Tillväxtverket och SKL. Ett 70-tal personer deltar, däribland representanter för tre departement och ett flertal myndigheter. Kompetensförsörjningsdagarna är ett bra exempel på hur Reglab kan bidra till lärande mellan olika nivåer och aktörer inom regional utveckling.

Konferenser

Årskonferensen 2014 i Örebro var ett mycket lyckat arrangemang, med över 300 deltagare (en ökning med drygt 30 %) och ett uppskattat program, som dels handlade om temat ”Vad händer sen – implementering av regionala planer och strategier”, dels fokuserade lärande och olika lärstilar. Förutom tema-programmet höll Reglabs medlemmar och partner 21 workshoppar om aktuella frågor inom regional utveckling.

Forskarforum 2014 hade temat ”Tillbaka till framtiden – om re-industrialisering”. Samarbetspartner var Centrum för regional analys, Västra Götalandsregionen och Reväst. Ett 80-tal personer deltog, en ökning med 20 %.

Reg labb

Reg labb är ett ny Reglab-vinjett vars syfte är att i ett mindre format utveckla innehåll och/eller metoder, i samarbete med en eller flera medlemmar eller partner, ofta på deras hemmaplan.

- Tillsammans med Näringsdepartementet genomförde vi en workshop om *Åtterrapporeringen av villkorsbrev/regleringsbrev* i maj.
- I september genomförde vi en *workshop med storstadsregionerna* Stockholm, Västra Götaland och Skåne, för att stärka samarbetet och identifiera gemensamma utvecklingsprojekt.
- I december genomfördes en *workshop med Region Dalarna* med temat ”Att leda regionala utvecklingsprocesser”.
- Reglab har fungerat som bollplank och följeforskare i *Region Gotlands* utvecklingsarbete inom kompetensplattformen.

Uppföljning/utvärdering, analys

Under året har tre projekt inom uppföljningsområdet pågått: Uppdateringen av *Innovationsindex*, *Regionala matchningsindikatorer* och *Bredare mått på regional utveckling* (se ovan). Vid ett par tillfällen har vi också genomfört mindre workshoppar om uppföljning/utvärdering.

Under hösten gjorde, tillsammans med Tillväxtverket och Tillväxtanalys, en nystart för *Analytikernätverket*. Intresset visade sig stort: ett 30-tal personer från 25 medlemmar och partner deltog.

Kommande aktiviteter

Vid medlemsgruppens idémöte i september diskuterades nästa års verksamhet. 23 förslag diskuterades, varav fem områden prioriterades:

- Arbetsmarknadsfrågor
- Internationella jämförelser
- Regional innovation i offentlig sektor
- Flernivåstyre
- Internationellt arbete

Vid workshopen med storstadsregionerna prioriterades tre områden, som intressanta för fortsatta samarbete:

- Samla styrkeområden
- Red growth – social sammanhållning.
- Relationen stad-land.

Under hösten har planeringen för de nya aktiviteterna startat.

Ej genomförda aktiviteter

De flesta prioriterade aktiviteterna för 2014 har genomförts, dock inte alla:

- En planerad seminarieserie om *Effektutvärdering* har skjutits upp tills vidare.
- Ingen aktivitet inom området *Kollektivtrafik* har genomförts.
- Seminariet *Det urbana spelet* i februari fick ställas in på grund av för få anmällda.
- En workshop som planerats tillsammans med Region Västerbotten om *flernivåstyrning*, ställdes in.

SAMARBETEN

Under det senaste året har det blivit allt tydligare att Reglab, som en oberoende och flexibel aktör, är en bra plattform för gemensam utveckling. Reglab är numer ofta en del av gemensamma satsningar när det gäller utveckling och lärande.

Akademisamarbeten. Forskarforum samarrangerades i år med Centrum för regional analys vid Göteborgs universitet och Chalmers – CRA är dessutom på väg att bli Reglabs första akademiska partnerorganisation.

Under året har vi också samarbetat med forskningsinstitutet Ratio, Nordregio, Ciir m fl.

Myndigheter. Reglab har blivit en naturlig samarbetspartner för myndigheter som är involverade i regional utveckling. Reglabs aktiviteter numer kan ingå som en del i Tillväxtverkets och Vinnovas programsatsningar. Andra viktiga samarbetspartner under 2014 har varit Boverket och Mucf, Tillväxtanalys och Näringsdepartementet.

Partner. Under året har vi tredubblat antalet partner. Viktiga aktörer inom regional utveckling som Näringsdepartementet och Tillväxtanalys är nu Reglab-partner. Dessutom har tre privata konsultfirmor blivit Reglab-partner.

Internationellt. Seminarieserien Smartare regioner var ett samarbete med SSP, Smart specialisation platform i Sevilla, där Reglab var pilot för testa metoden twinning i EU-sammanhang.

Norge har börjat intressera sig för Reglab-modellen och vi har haft flera kontakter, bland annat med norska departementet – kontakter som kommer att fortsätta.

LÄRANDE

Lärande är Reglabs kärnkompetens och genomsyrar allt vi gör. 2014 har dels handlat om dokumentation och kvalitetssäkring, dels om metodutveckling.

Årskonferensens program skapades med utgångspunkt i Reglabs lärfilosofi. Deltagarna hade möjlighet att välja program inte bara utifrån sakintresse, utan också utifrån sin lärstil.

Reglab har genomfört en tvådagars *processledarutbildning* (möten, dialoger, nätverk), som resulterat i en dokumentation av Reglabs metoder och fundament.

Två nya format för kollegialt lärande har prövats under året: *twinning* och *lärresa*. Utvärderingarna är positiva, men båda formerna behöver vidareutvecklas.

Med formen *Reg labb* har vi skapat en möjlighet att genomföra mindre aktiviteter tillsammans med enskilda medlemmar och stödja deras organisatoriska lärande. Utvecklingen av *Reg labb* fortsätter under kommande år.

KOMMUNIKATION

Liksom tidigare är Reglabs huvudkanaler webben, nyhetsbrevet och twitter.

Vi har en stor och aktuell webb, vi twittrar dagligen och har ca 700 följare. Nyhetsbrevet har 1 844 prenumeranter och kommer sex gånger om året.

Under 2014 har Reglab deltagit med presentationer i flera sammanhang:

- Folkbildningsförbundets årsmöte
- Technical Innovation and Vocational training
- RSA Annual conference
- NoPSA

Det internationella intresset för svensk regional utveckling och Reglab-modellen är anledningen till att vi under året översatt och börjat sprida antologin *Developing Regions for Regional Development*.

ORGANISATION

Under året har frågan om en eventuell fortsättning av Reglabs verksamhet varit en huvudfråga för ägare och styrelse. Frågan har diskuterats vid samtliga styrelsemöten och vid olika ägarmöten. Styrelsens utredning resulterade i ett förslag att förlänga projektet Reglab med ytterligare fyra år, till och med juni 2019, vilket också beslutades av samtliga ägare i november. Sveriges kommuner och landsting blir liksom tidigare formell projektägare.

Medlemsgrupp, styrelse och partner

Magnus Persson, Region Örebro, ersatte Bertil Törsäter som ordförande för Reglab vid medlemmötet i februari. Övriga styrelseledamöter är: Carin Daal, Region Skåne (ny), Lars Christensen, Region Värmland, Daniel Forslind, Vinnova (ny), Daniel Örtqvist,

Luleå tekniska universitet (ny), Carina Åberg, Apel FoU, Anna Bünger, Tillväxtverket, Christer Östlund, SKL och Niklas Gandal, adjungerad från medlemsgruppen (ny). Under året har Christer Östlund och Daniel Forslind slutat och ersatts av Lisbet Mellgren, respektive Inger Gustafsson.

Medlemsgruppen har träffats tre gånger, inklusive årsmötet. Tomas Stavbom, Region Uppsala, har varit planeringsansvarig.

Reglab-partner. Reglab har fått åtta nya partner under året: Näringsdepartementet, Tillväxtanalys, YH-myndigheten, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, Mälardalsrådet, PwC/Kommunal sektor, Kontigo AB, Sweco strategy AB.

Kansliet

Fredrik Rakar har slutat på kansliet och Karin Botås har anställts som projektledare. Charlotta Franklin har anställts på halvtid för att jobba med administration och kommunikation, Reglab delar hennes tjänst med *Arena för tillväxt*.

Under året har kansliet besökt omkring hälften av medlemmarna, i olika sammanhang. Kansliet har också med jämna mellanrum träffat regiondirektörerna i *Regional kontakt*.

Under 2014 har kansliet deltagit i seminarier och konferenser inom regional utveckling, bland annat: EU Open days i Bryssel; Reglab Danmarks årskonferens och Rambölls sommaruniversitet i Köpenhamn. Vi har vid olika tillfällen agerat processledare och gästföreläsare.

UPPFÖLJNING

Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter till deltagarna. Vi har också gjort en muntlig uppföljning i halvtid med alla lärprojektsledare.

Styrelsen beslutade att inte initiera en slututvärdering under 2014, eftersom som förra årets halvtidsutvärdering gav det underlag som behövdes för att besluta om förlängningen av Reglab.

EKONOMI

Eftersom SKL:s bokslut beräknas vara klart sista veckan i januari 2015, kan Reglabs ekonomiska resultat i skrivande stund inte redovisas, men prognosen visar på ett överskott på ca 650 000 kronor. Av detta är 250 000 kr en förhandsinbetalning av kommande medlemsavgifter från Vinnova och Tillväxtverket. Det egentliga överskottet är alltså ca 400 000 kr.

Som tidigare år har det varit svårt att beräkna lärprojektens budgetar – några aktiviteter attraherar färre deltagare än beräknat, andra fler. Under 2014 har lärprojekten attraherat många deltagare som därmed skapat ett överskott i budgeten. Därför har vi i slutet av 2014 initierat fortsatta aktiviteter, framför allt inom kompetensförsörjningsområdet.

Även i kanslibudgeten finns ett överskott, som framför allt beror på att Årskonferensen är senarelagd till mars, tidigare år har en större del av kostnaden hamnat före årsskiftet.

2014 I SIFFROR

Här följer en sammanställning av några nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

Reglab-medlemmar	24 (24)
Reglab-partner	12 (4)
Lärprojekt som startat under året*	6 (4)
Konferenser/seminarier	9 (3)
Studier/skrifter	2 (2)
Medlemmar som deltagit i lärprojekt	24 (24)
Deltagare i lärprojekt, sammanlagt	230 (112)
Genomsnitt deltagare lärprojekt	38 (28)
Deltagare Årskonferensen 2014	290 (220)
Medlemsförslag nya aktiviteter**	23 st från 12 medlemmar (31 st från 14 medlemmar).
Medl. som deltagit med workshop på årskonferensen	15 (12)
Prenumeranter på nyhetsbrevet	1 844 (1 676)
Följeslagare på Twitter	677 (551)

* Lärprojekt står för en längre aktivitet – lärprojekt, seminarier, utbildning.

** Medlemsförslag innebär förslag som presenterats i Reglabs idémall och diskuterats i medlemsgruppen under året.

Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

Samtliga utvärderingar av lärprojekt finns samlade på www.reglab.se/om-reglab/styrelse/uppfoljning-av-larprojekt