

Risk och Innovation

Att hantera avvägningen mellan risk
och innovation

Risk och Innovation

Klas Palm

Klas.palm@miun.se

Helene Degerman

Helene.degerman@sp.se

Risk och Innovation

Del 1: Vi dyker ner i samhällsutmaningen

Del 2: Framgångsfaktorer

Risk och Innovation

Del 1: Vi dyker ner i samhällsutmaningen

Del 2: Framgångsfaktorer

Risk i praktiken

Verktyg för att fatta olika inriktningsbeslut

Enkelt sätt att värdera, jämföra och mäta

Talspråk "att ta en risk" $\leftrightarrow$ Detaljerade tekniska beräkningar

Projektrisker och riskmatriser

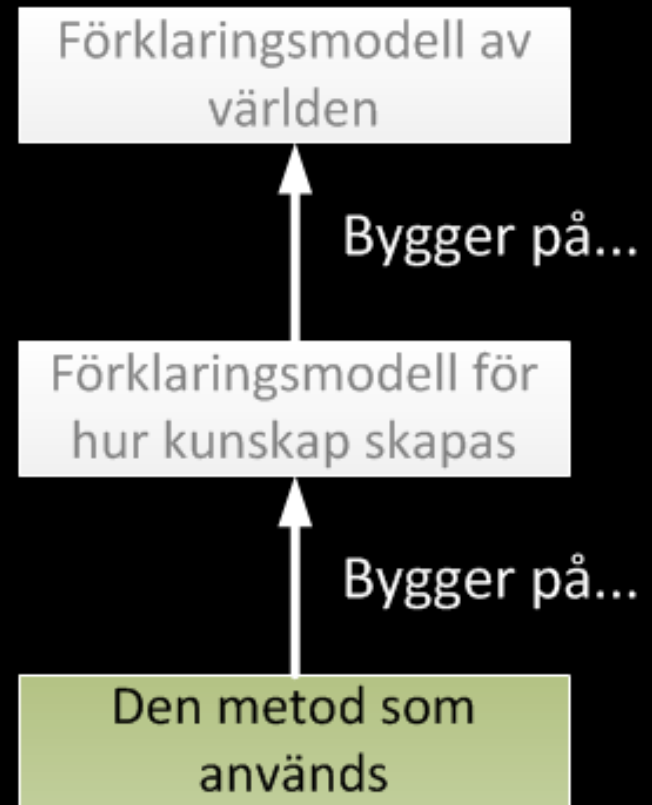
		Risk				
Severity		1 Near Impossible	2 Unlikely	3 Notable Chance	4 Likely	5 Almost Certain
	1 Insignificant	1	2	3	4	5
	2 Minor Injuries	2	4	6	8	10
	3 Notable Injuries	3	6	9	12	15
	4 Major Injuries	4	8	12	16	20
	5 Death	5	10	15	20	25

Risk i teorin

Kombination av sannolikhet · konsekvens

En förutsättning är att risker kan
identifieras, förutses och
kontrolleras

Riskhantering ses ofta som objektivt



Vad är innovation?



Nya idéer som gör nytta

Fyra sorters innovation

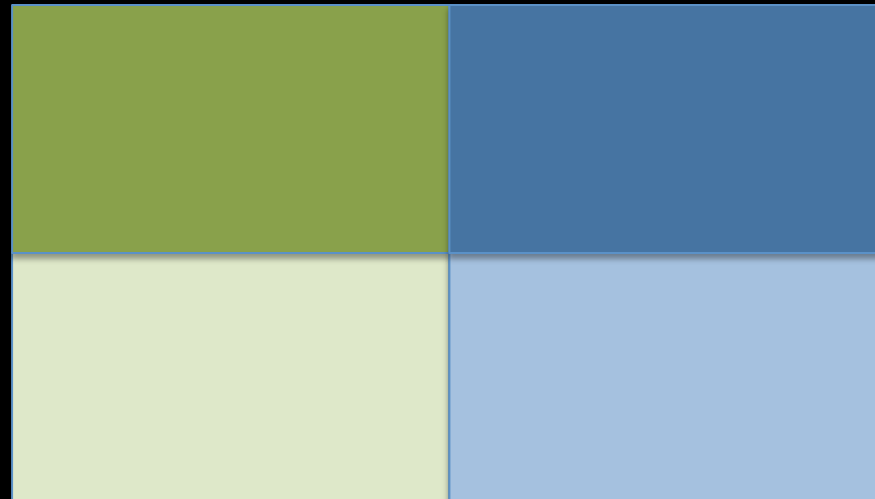
För att utveckla
kärnverksamheten

För regional
tillväxt

Radikala (System)



Små, stegvis



Risk och Innovation – hur hänger det ihop?

		Risk				
Severity		1 Near Impossible	2 Unlikely	3 Notable Chance	4 Likely	5 Almost Certain
	1 Insignificant	1	2	3	4	5
	2 Minor Injuries	2	4	6	8	10
	3 Notable Injuries	3	6	9	12	15
	4 Major Injuries	4	8	12	16	20
	5 Death	5	10	15	20	25



Risk och Innovation – hur hänger det ihop?



Riskminimering som riskfaktor

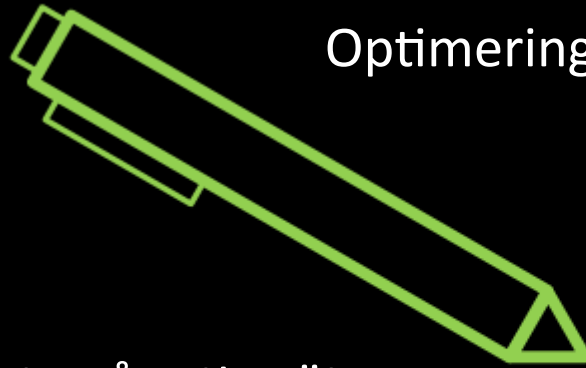
Riskminimering kan skapa ett klimat som inte är gynnsamt för verksamhetsutveckling = riskerar att missa utvecklingsbehov

Riskminimering som riskfaktor

Genom att fokusera på eliminering av lilla **r**, riskerar man att skapa stora **R**

Risk och Innovation – hur hänger det ihop?

Optimering mot enkelt mätbara parametrar



Aspekter som inte går att mäta
värderas ner

Måste passa in innovationer i befintliga regler
– en innovationsbarriär!

Diskussionsövning

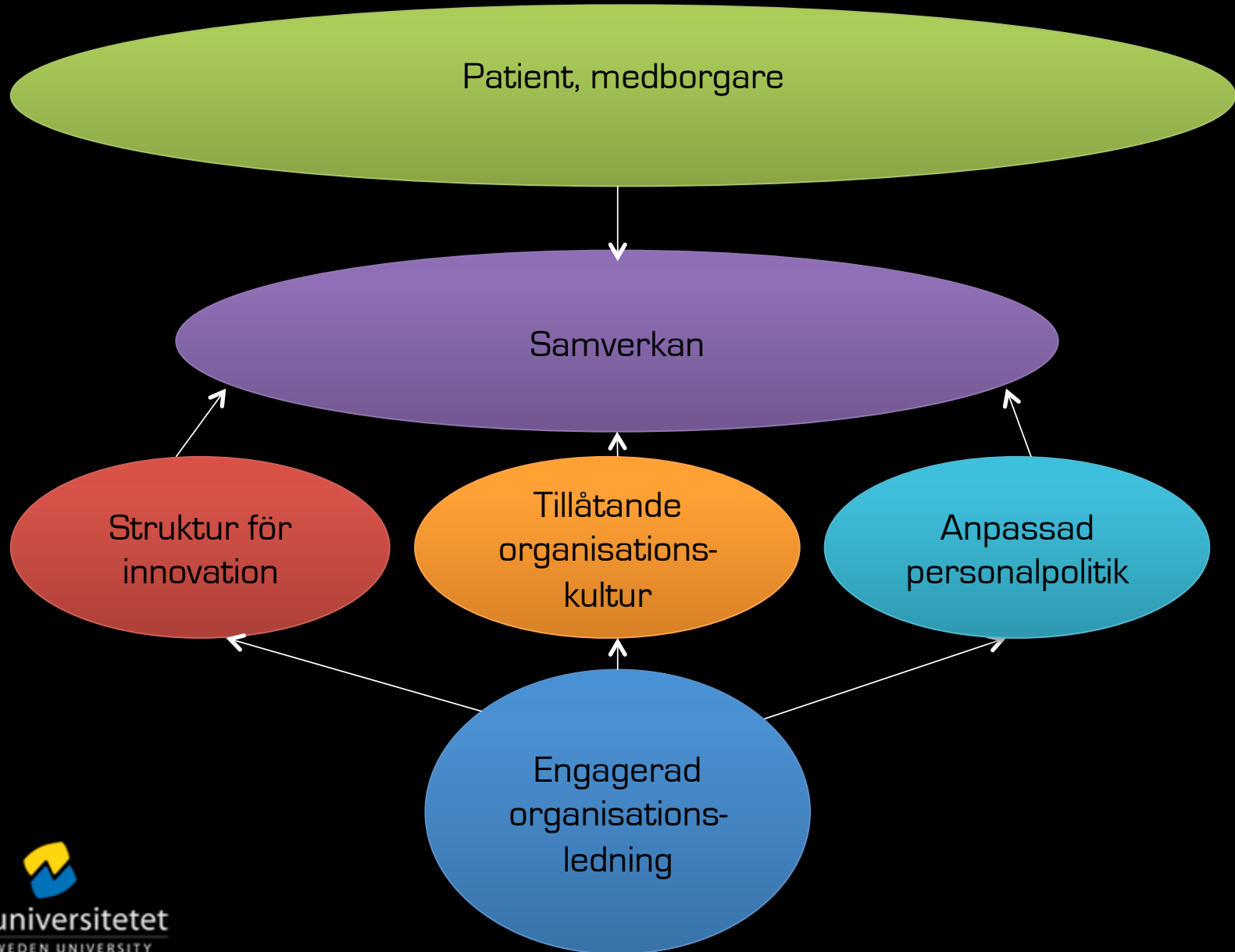
Hos oss hanterar vi avvägningen
mellan riskfokus och innovation
genom att...

Risk och Innovation

Del 1: Vi dyker ner i samhällsutmaningen

Del 2: Framgångsfaktorer

Hela systemet måste vara med



Sått mål och utvärdera – på fler nivåer

Målsätt och utvärdera innovativiteten – inte bara resultatet

*”Den som inte har misslyckats får ingen
löneförhöjning”*

*” Bättre att ha en häst som skenar och
försöka styra in den i rätt fålla, än att ha en
häst som står still.”*

Utveckla
i skyddad miljö
Integrera
Utvärdera
Skala upp

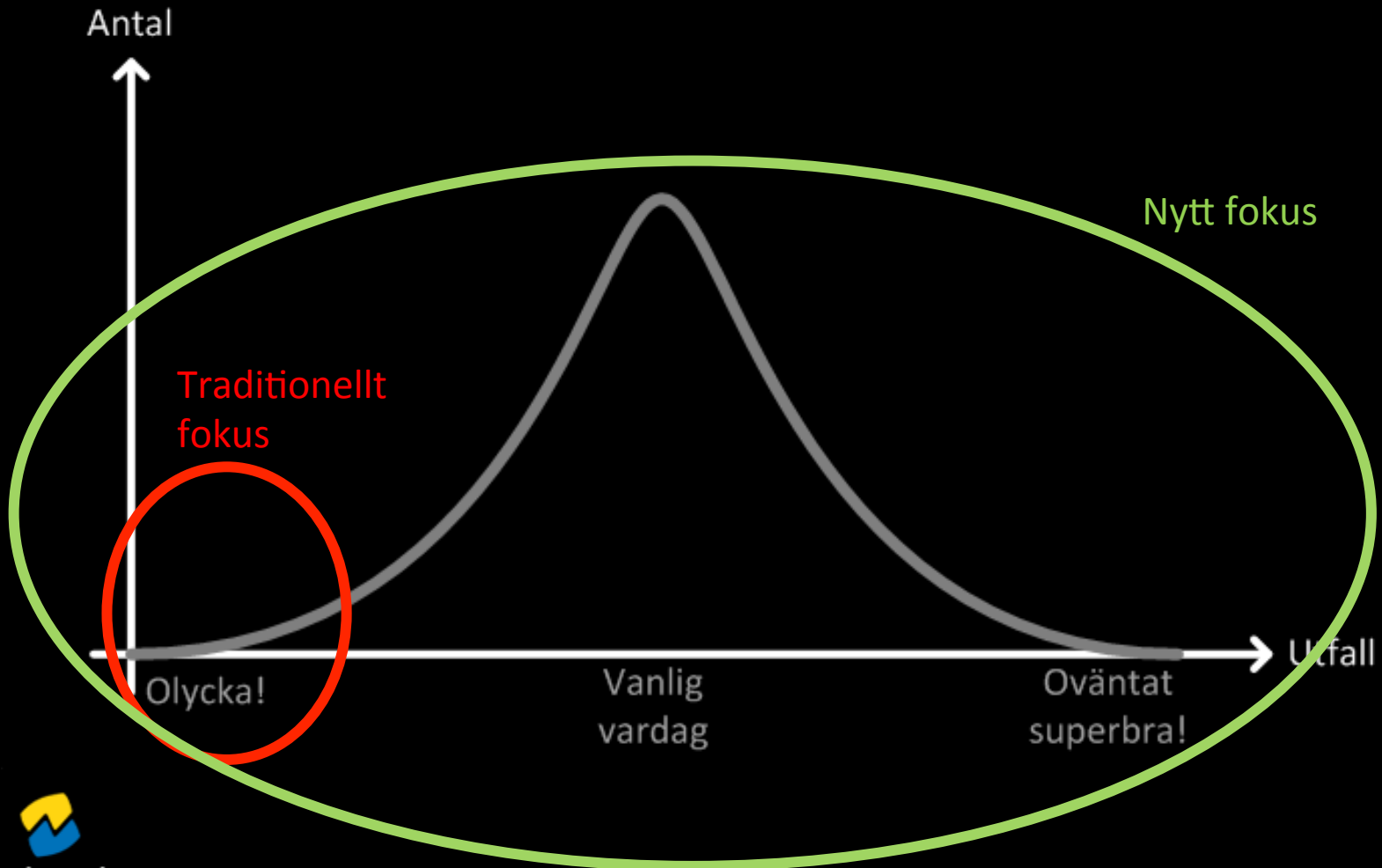
Stöd hela vägen



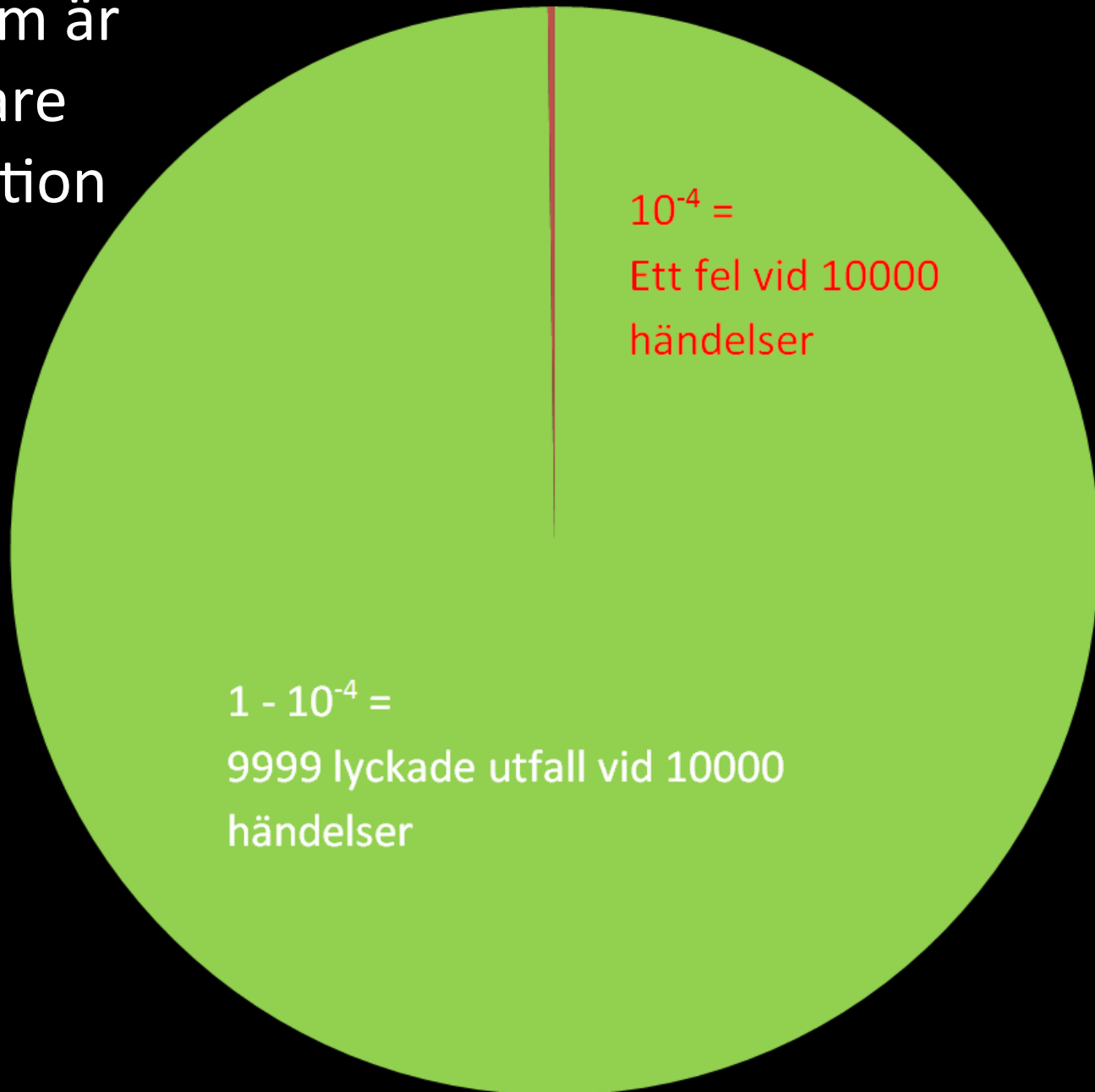
Innovation= 80 % förändringsledning

Hur framgång betraktas

frånvaro av fel $\longleftrightarrow$ närvaro av rätt

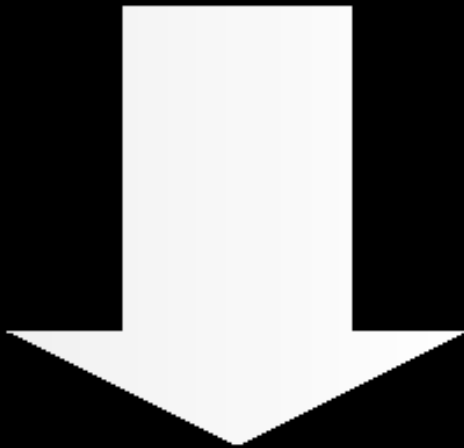


Synsätt som är
möjliggörare
för innovation



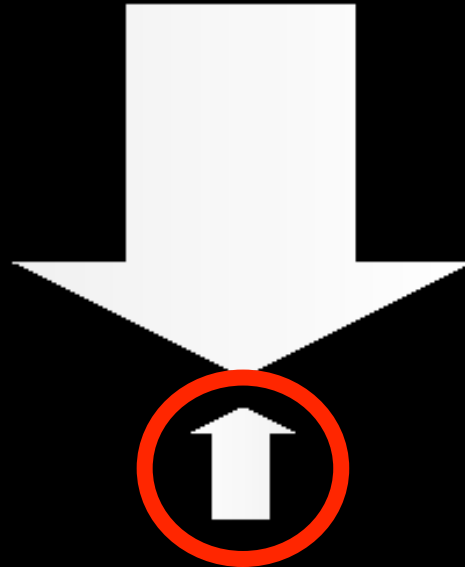
Långsiktig förändring

Regler, normer och lagar



Samhällsaktör

Regler, normer och lagar



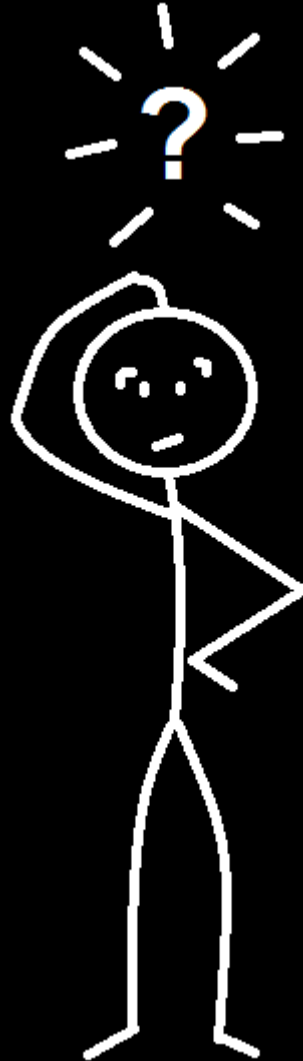
Samhällsaktör

Regler, normer och lagar



Samhällsaktör

Hur tänker du?



Klas Palm

Klas.palm@miun.se

Helene Degerman

Helene.degerman@sp.se