



2016-01-07

Reglabs verksamhetsberättelse 2015

INLEDNING

Under 2015 avslutades projektperioden 2011-15, och en ny fyraårsperiod påbörjades. Reglabs uppbyggnad och etableringsfas är avklarad, tjänsterna är efterfrågade och verksamheten har ett högt förtroende hos medlemmarna.

Med den nya projektperioden finns en möjlighet att utveckla Reglab ytterligare. Under 2015 har en förskjutning av tyngdpunkten i verksamheten blivit tydlig: tidigare har erfarenhetsutbyte kolleger emellan dominerat helt. Nu använder medlemmarna i allt större utsträckning Reglab som en utvecklingsplattform för olika typer av tjänster – studier, facilitering, verktygs- och metodutveckling.

Ert bra exempel på detta är den fortsatta utvecklingen av matchningsindikatorerna, där kompetensförsörjningsnätverket nu är på väg att skapa en gemensam databas/teknisk presentationslösning. En teknisk lösning är upphandlad, en finansierings- och förvaltningsmodell har beslutats i ett nära samarbete mellan regionerna, Tillväxtverket och SCB. Reglab har, liksom i framtagandet av indikatorerna, faciliterat processen och fungerat som samarbetsforum.

Utvecklingen bekräftar den inriktning Reglabs styrelse eftersträvat de senaste åren – mer fördjupning, och ett ökat fokus på framsyn och ny kunskap. Rent praktiskt innebär det färre traditionella lärprojekt och i stället fler nätverk, utvecklingsprojekt och specialsatsningar, till exempel under rubriken *Reg labb*.

Reglab har under 2015 fått fyra nya partner – bland annat flera akademiska partner, vilket varit ett mål. En effektutvärdering av verksamheten påbörjades under hösten, resultatet presenteras i början av februari 2016.

AKTIVITETER 2015

Nedan följer en redovisning av de viktigaste händelserna under 2015, indelade efter sakområden. Samtliga lärprojekt har utvärderats av deltagarna, utvärderingarna finns att hämta på <http://www.reglab.se/om-reglab/styrelse/uppfoljning-av-larprojekt/>

Område: Regionernas utveckling

Utvecklingsprojektet *BRP+*, en fortsättning på förra årets studie *Bredare mått på regional utveckling*, startade i september. Projektet utvecklar ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå, som ska lanseras i januari 2016. 19 Reglab-medlemmar och partner deltar i



projektet, som har väckt stort intresse, både från nationellt och internationellt håll. *BRP+* är ett samarbete med Tillväxtverket.

Seminarie serien *Ung region* om ungdomspolitik och regional utveckling avslutades i december. 13 medlemmar och partner har deltagit, sammanlagt ett 50-tal personer, varav ovanligt många från kommuner. Serien har varit ett samarbete med Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor, Mucf.

Seminarie serien *Jobbregionen* har genomfört två seminarier under 2015, syftet är att utforska regionernas roll i arbetsmarknadspolitik. Intresset för frågan är stort, ett 60-tal personer från drygt 20 organisationer deltar. I gruppen finns representanter från kommuner, regioner, myndigheter, departement och fackförbund. Serien avslutas i mars 2016.

Uppdraget att initiera en *Högskoleutbildning i regional utveckling i samarbete* med ett eller flera lärosäten har fortsatt under året, men inte kommit i mål. Inför 2016 är planen att engagera en särskild projektledare och slutföra projektet.

Område: Näringslivsutveckling

Seminarie serien *Kulturella och kreativa näringar* har genomförts på fyra platser i landet, i samarbete med fyra regioner. Serien avslutades i Umeå i maj, med deltagande av brittiska Nesta, ledande inom KKN-området i Europa. 14 medlemmar, ca 40 personer, har deltagit.

Tillsammans med SKL och Vinnova har Reglab genomfört ett par workshoppar med fokus på *Innovationsvänlig offentlig sektor – regionens roll*. Syftet har varit att diskutera hur en satsning på regionen som kraftnod för innovation i offentlig sektor kan utformas. 15 medlemmar deltog, ca 25 personer.

Samla styrkeområden. Två workshoppar har genomförts tillsammans med storstadsregionerna för att stärka de regionala innovationssystemen inom området *materialteknik*. Arbetet fortsätter under 2016.

En uppdatering av *Reglabs innovationsindex* har gjorts under hösten. Det nya indexet lanseras på årskonferensen i februari.

Område: Kompetensförsörjning

Utvecklingen av de *Regionala matchningsindikatorerna* har fortsatt under året. Under våren gjordes en förstudie om en gemensam databas/teknisk presentationslösning för matchningsindikatorerna. Förslaget gillades av samtliga medlemmar och har därefter vidareutvecklats och förankrats. I december kunde Reglab presentera en färdig lösning för finansiering och förvaltning av den nya databasen, som innebär att Reglab står för utvecklingen och Tillväxtverket för förvaltningen. Databasen kommer dessutom att ingå som en del av SCBs offentliga statistikpaket – sammantaget en lösning som alla parter är mycket nöjda med.

De nationella *Kompetensförsörjningsdagarna* två gånger om året, är numer en av de viktigaste mötesplatserna för regionala och nationella aktörer inom området.



Kompetensförsörjningsdagarna ingår från och med 2015 som ett av flera nätverk i regeringens *Forum för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft*.

Konferenser

Årskonferensen 2015 i Uppsala med temat *Vad är en region?* lockade ca 350 deltagare och blev en riktig succé. Civilministern lanserade den kommande regionreformen samma vecka som Reglabs årskonferens, vilket gav ytterligare skjuts till diskussionerna. Drygt 80 personer var involverade i programmet, bland annat deltog 22 organisationer som presentatörer i lärpassen. Region Uppsala stod för ett uppskattat värdskap, bland annat med middag på Uppsala slott.

Forskarforum 2015 arrangerades i oktober i Karlstad, tillsammans med *Centrum för forskning om regionalt samhällsbyggande* vid Karlstads universitet och Region Värmland. Ett 60-tal personer diskuterade *Regional samverkan och styrning*. Forskarforum avslutades med ett uppskattat forskarcafé där deltagarna minglade med doktorander från Forskarskolan i regionalt samhällsbyggande.

Reg labb

Reg labb är vår vinjett för att i ett mindre format utveckla innehåll och metoder i samarbete med medlemmarna, ofta på deras hemmaplan. *Reg labb* är en form som blir mer och mer efterfrågad, under 2015 har vi genomfört:

- En workshop om *Morgondagens förtroendevalda*, i samarbete med Norrbotten läns landsting.
- Två workshop-dagar om *kompetensförsörjning*, i samarbete med Region Gotland.
- En workshop om *styrning av regional utveckling* på SKLs Kulturkonferens.
- En workshop om *utvecklingen av innovationssystemet* i Region Skåne: Vad har vi lärt?
- En kollegial peer review av Norrbottens innovationsstrategi där hela Reglabs styrelse deltog, i samarbete med Ciir och regionala aktörer i Norrbotten.
- En seminariedag om *regionfrågan*, i samarbete med Region Västerbotten.
- I januari 2016 planeras ett seminarium om *regionernas roll i landsbygdpolitiken*, tillsammans med den parlamentariska Landsbygdskommittén.
- I januari 2016 planeras en kollegial peer review av Region Skånes styrdokument *Inkluderande tillväxt i Skåne*, tillsammans med storstadsregionerna.

Uppföljning/utvärdering, analys

Analytikernätverket har träffats vid två tillfällen och diskuterat *integration och mångfald*, samt *visualisering*. Analytikernätverket är ett samarbete med Tillväxtverket och Tillväxtanalys, intresset är stort – personer från 29 organisationer deltar.

Reglabs utvärderingsnätverk startade i maj, i samarbete med Tillväxtverket. Syftet är att öka kunskapen om utvärdering av den regionala utvecklingspolitiken, bland annat på grund av de ökade krav som ställs av EUs strukturfonder. Under året har nätverket träffats två gånger. Intresset är stort – personer från 26 organisationer deltar.



En studie om *Nyanländas etablering på arbetsmarknaden* planeras, studien har initierats inom Analytikernätverket och påbörjas under 2016.

Kommande aktiviteter

Vid medlemsmötet i september diskuterades nästa års verksamhet. 40 olika förslag diskuterades; fem områden prioriterades för 2016:

- Regional fysisk planering
- Integration
- Näringslivsklimat
- Regional nytta
- Regional framsyn

Ej genomförda aktiviteter

De flesta prioriterade aktiviteterna för 2015 har genomförts, dock inte alla:

- Planeringen för ett nätverk med fokus på *Internationella frågor* startade under våren, men avslutades när SKL startade ett nätverk inom samma område.
- Utvecklingen av *fjernivåstyrning* genomförs inom ramen för näringsdepartementets Tjänstemannaforum, inte som en Reglab-aktivitet.
- Det har inte funnits utrymme att utveckla ett format för organisatoriskt lärande som riktar sig till medlemsorganisationerna.

SAMARBETEN

Liksom tidigare år, har Reglab samarbetat med många olika aktörer i gemensamma satsningar för utveckling och lärande.

Akademisamarbeten. Forskarforum samarrangerades med CRS vid Karlstads universitet. Tillsammans med Ciir vid LTU/UmU arrangerades en heldagsworkshop om Norrbottens innovationsstrategi. CRS och CRA vid Göteborgs universitet är numer akademiska partner till Reglab. Vi har också ett regelbundet samarbete med Nordregio och Ratio.

Myndigheter. Kompetensförsörjningsdagarna är sedan tidigare ett samarbete mellan Reglab, SKL, Tillväxtverket och Näringsdepartementet. Under året blev det klart att Arbetsförmedlingen också blir medarrangör, något som länge efterfrågats i nätverket.

Internationellt. Kontakterna med danska Reglab och liknande organisationer i de andra nordiska länderna har fortsatt under året.

LÄRANDE OCH KOMMUNIKATION

Utvecklingen att sprida Reglabs metoder via *Reg labb* – mindre arrangemang på medlemmarnas hemmaplan – har varit tydlig. Ett exempel är den peer review-modell som genomförde i Norrbotten i maj, som ska replikeras av storstadsregionerna i Skåne i januari 2016.



I juli avslutades projektperioden 2011-15. De fyra årens verksamhet sammanfattades i *Slutrapport 2011-15* som fokuserade på: Vad kan vi lära av Reglab? Rapporten diskuterar bland annat Reglabs insatser utifrån de kärnvärden som medlemmarna beslutat: delaktighet, nyfikenhet, öppenhet och ömsesidig nytta.

För den dagliga kommunikationen har webben, nyhetsbrevet och twitter varit huvudkanalerna. Reglab har en förhållandevis stor och innehållsrik webb, huvuddelen av kommunikationsinsatserna riktas till webben. Under året har vi minskat närvaron på twitter, eftersom få aktörer inom regional utveckling är aktiva twittrare.

Under våren färdigställdes en dokumentationsrapport från förra årets läroprojekt om *Regional fysisk planering*. Rapporten är en fortsättning på dokumentationen från Reglabs förra seminarier. Tillsammans är de två rapporterna ett bra introduktionsmaterial till fysisk planering på regional nivå.

Vi har deltagit med presentationer i flera sammanhang, bland annat:

- Två seminarier under Almedalsveckan, arrangerade av Region Jönköping.
- HSS 2015 vid Linnéuniversitetet i Kalmar.
- OECD och regeringskansliets workshop: Getting skills right in Sweden.

ORGANISATION

I juli 2015 avslutades den föregående projektperioden 2011-15, och en ny fyraårsperiod inleddes. I *Slutrapport 2011-15* sammanfattas och summeras de fyra årens verksamhet.

Medlemsgrupp, styrelse och partner

Reglabs styrelse har träffats vid fyra tillfällen under 2015. I augusti genomfördes en gemensam lärresa till London, där styrelsen besökte Nesta, Future city Catapult och projektet Citie.

Styrelsens ledamöter har varit: Magnus Persson, Region Örebro län (ordf), Carin Daal, Region Skåne, Lars Christensen, Region Värmland, Inger Gustafsson, Vinnova, Daniel Örtqvist, Luleå tekniska universitet, Carina Åberg, Apel FoU, Anna Bünger, Tillväxtverket, Joakim Feldt, SKL (tillträdde i mars) och Ulrika Bertilsson, Region Halland, adjungerad från medlemsgruppen (ersättare för Niklas Gandal).

Medlemsgruppen har träffats tre gånger, inklusive årsmötet. Ulrika Bertilsson, Region Halland, har varit planeringsansvarig.

Under året beslutade styrelsen om en ny form för partnerskap: *akademisk partner*. Akademiska partner har en lägre årsavgift och förhoppningen är att fler av Reglabs forskarkontakter ska bli officiella Reglab-partner.

Reglab har fått fyra nya partner under året: Centrum för regional analys vid Göteborgs universitet (akademisk partner), WSP Sverige, Centrum för forskning om regionalt samhällsbyggande vid Karlstads universitet (akademisk partner) och forskningsinstitutet Ratio.



Kansliet

Under 2015 kunde SKL slutligen erbjuda kansliet fasta anställningar, vilket varit ett önskemål från Reglabs styrelse. Det säkrade övergången mellan de två projektperioderna.

Kansliet har besökt omkring hälften av medlemmarna under året i olika sammanhang och regelbundet träffat regionutvecklingsdirektörerna i *Regional kontakt*. Reglab presenterades också för SKL:s regiondirektörsgrupp i maj.

Under 2015 har kansliet deltagit i flera kompetensutvecklingsaktiviteter, bland annat en intern workshop i design thinking, Nestas Future fest, styrelsens studiebesök i London mm.

UPPFÖLJNING

Samtliga större aktiviteter har följts upp med enkäter till deltagarna. Vi har också gjort en muntlig uppföljning i halvtid med alla lärprojektledare.

Under hösten initierade styrelsen en effektutvärdering av Reglabs verksamhet hittills. Utvärderingen genomförs av Ramböll management och baseras på ett antal fallstudier. Den slutredovisas i februari 2016.

EKONOMI

Eftersom SKL:s bokslut beräknas vara klart sista veckan i januari 2015, kan Reglabs ekonomiska resultat i skrivande stund inte redovisas, men prognosen visar på ett överskott på ca 600 000 kronor. Av detta är 375 000 kr en förhandsinbetalning av kommande medlemsavgifter från Vinnova. Det egentliga överskottet är alltså ca 200 000 kr.

Som tidigare år har det varit svårt att beräkna lärprojektens budgetar – några aktiviteter attraherar färre deltagare än beräknat, andra fler. De överskott som uppstått, har använts till att finansiera uppdateringen av *Innovationsindex* och starten av de utvecklingsprojekten.



2015 I SIFFROR

Här följer en sammanställning av några nyckeltal som är av intresse för att följa verksamhetens utveckling. Förra årets siffra visas inom parentes.

| | |
|---|---|
| Reglab-medlemmar | 24 (24) |
| Reglab-partner | 16 (12) |
| Lärprojekt som startat under året* | 6 (6) |
| Konferenser/seminarier | 8 (9) |
| Studier/skrifter | 3 (2) |
| Medlemmar som deltagit i lärprojekt | 24 (24) |
| Deltagare i lärprojekt, sammanlagt | 221 (230) |
| Genomsnitt deltagare lärprojekt | 37 (38) |
| Deltagare Årskonferensen 2014 | 330 (290) |
| Medlemsförslag nya aktiviteter** | 40 st från 17 medlemmar (23 st från 12 medlemmar). |
| Medl. som deltagit med workshop på årskonferensen | 15 (15) |
| Prenumeranter på nyhetsbrevet | 1870 (1 844) |
| Följeslagare på Twitter | 770 (677) |

* Lärprojekt står för en längre aktivitet – lärprojekt, seminarieserie, utbildning.

** Medlemsförslag innebär förslag som presenterats i Reglabs idémall och diskuterats i medlemsgruppen under året.

Mer information

Mer att läsa om Reglabs verksamhet och samtliga lärprojekt finns på Reglabs hemsida www.reglab.se.

Samtliga utvärderingar av lärprojekt finns samlade på www.reglab.se/om-reglab/styrelse/uppfoljning-av-larprojekt

Slutrapport 2011-15 finns på www.reglab.se/reglabs-styrdokument/