

Reglabs verksamhetsplan 2015

INLEDNING

Under 2015 påbörjar vi en ny fyraårig projektperiod för Reglab – en möjlighet att fortsätta utvecklingen av kunskap och kompetens inom regional utveckling. Samtidigt bildas sex nya regionkommuner och aktiviteterna inom den nya strukturfondsperioden startar. 2015 blir ett expansivt och intressant år för svenska regioner.

I det sammanhanget är Reglab en viktig plattform för lärande och kunskapsutveckling. Med 24 medlemmar och 12 partner är Reglab både ett forum som samlar många aktörer, och en viktig samverkansaktör. Under det senaste året har Reglab fått flera nya partner och varit del av flera betydelsefulla samarbeten.

Strategiskt viktigt under den kommande fyraårsperioden är att förstärka Reglabs omvärldsspaning och framsyn. Under 2015 sker detta i samband med den särskilda satsning vi gör på att stödja kompetens- och kunskapsutveckling inom storstadsregionerna. Förra årets utvärdering visade att storstadsregionerna i lägre grad än övriga medlemmar tyckte att deras kunskap och kapacitet ökat genom Reglabs aktiviteter.

Under 2015 fortsätter också utvecklingen av nya verktyg – matchningsindikatorerna och ett mätsystem för bredare mått är stora utvecklingsprojekt som fortsätter under nästa år. Reglab satsar också på att stödja medlemmarnas organisatoriska lärande under den nya rubriken *Reg labb*, där vi samarbetar med en eller flera regioner på deras hemmaplan.

Övergripande mål 2015-19

- Att Reglab är ett nationellt kunskapscentrum för lärande inom regional utveckling, som utvecklar, prövar och sprider metoder för lärande, analys och benchmarking
- Att Reglab drivs av ett aktivt engagemang från samtliga medlemmar och är en självklar samarbetspartner för andra nyckelaktörer inom regional utveckling.
- Att Reglab bidrar till att öka medlemmarnas förmåga att agera kunskapsbaserat och genom beprövad erfarenhet inom området regional utveckling.

Strategier för 2015

- Utveckla arbetet med omvärldsspaning och framsyn.
- Stödja det organisatoriska lärandet hos Reglabs medlemmar.
- Utveckla ett regionalt mätsystem för hållbar tillväxt i flera dimensioner.
- Utveckla en utbildning för regionala utvecklare på akademisk nivå.

AKTIVITETER 2015

Reglabs verksamhet handlar om kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom områden som prioriterats av medlemmarna. Till detta kommer gemensamma studier och analyser, samt projekt där medlemmarna tillsammans utvecklar strategiska verktyg.

Inför 2015 har medlemsgruppen gjort en övergripande prioritering av sakområden. Den kommande planeringen får utvisa vilken arbetsform som passar respektive område – några förslag landar i enklare seminarier, andra resulterar i mer omfattande lärprojekt eller studier.

Erfarenhetsutbyte

Prioriterade områden är:

- *Kulturella och kreativa näringar*. Den seminarieserie som startar i slutet av nov 2014 pågår till och med maj 2015.
- *Ungdomspolitik och regional utveckling*. En seminarieserie planeras tillsammans med Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, Mucf.
- *Internationalisering*. En aktivitet som syftar till att stärka regionernas internationella arbete, med fokus på erfarenhetsutbyte.
- *Arbetsmarknadsfrågor*. En aktivitet som stärker regionernas arbete med det breda perspektivet på arbetsmarknadsfrågor och samarbetet med den europeiska socialfonden.
- *Flernivåstyrning*. En fördjupning av kunskapen om flernivåstyrning: Hur skapas samhandling mellan olika samhällsnivåer och hur kan rollen för den regionala nivån utvecklas?
- *Innovation i offentlig sektor*. Ett samarbete med Vinnova/SKL för att utveckla ett programinitiativ som stödjer regionala insatser för innovation i offentlig sektor.

Planerade seminarier:

- *HSS 2015*. Reglab är samarbetspartner till HSS 2015 och deltar med ett eller flera seminarier.
- *Förvaltning av projektmedel*. Ett seminarium med anledning av Riksrevisionens granskning av regionernas förvaltning av projektmedel.

Utveckling av strategiska verktyg

- Utvecklingsprojektet *Indikatorer för regional kompetensförsörjning* som har resulterat i ett system för regionala matchningsindikatorer fortsätter, med fokus på erfarenhetsutbyte och vidareutveckling. Reglab samarbetar med Tillväxtverket, som väntas ta över förvaltningen av indikatorerna.
- Förstudien *Breddat mått på regional utveckling* går vidare i ett utvecklingsprojekt för att ta fram ett regionalt mätsystem som speglar den ekonomiska, sociala och miljömässiga utvecklingen i regionerna. Parallellt med utvecklingen av indikatorer ska kunskapshöjande seminarier genomföras. Tillväxtverket är en viktig samarbetspartner i projektet.

Analys, studier

- Antologin *Developing regions for regional development*, en översättning av Reglabs antologi *Behövs regioner?* som färdigställt under hösten 2014 ska lanseras och spridas.
- Förstudien *Breddat mått på regional utveckling* ska lanseras i samband med Reglabs årskonferens, för att skapa ett brett intresse och förankring för det kommande utvecklingsprojektet.

Omvärldsspaning, framsyn

Reglab ska under den kommande fyraårsperioden stärka arbetet med omvärldsspaning och framsyn. Under 2015 kommer detta framför allt att ske i samband med den satsning som Reglab gör på storstadsregionernas behov av kunskaps- och kompetensutveckling.

I september 2014 hade Reglab en workshop med de tre storstadsregionerna, där vi diskuterade hur Reglab kan vara ett bättre stöd i deras kunskaps- och kompetensutveckling. Ett antal områden prioriterades för fortsatt samarbete.

Under 2015 ska vi initiera aktiviteter inom några av de prioriterade områdena:

- *Samla styrkeområden*
 - Smarta material
 - Hållbara städer
 - Life science/Personlig hälsa
- *Red growth – social sammanhållning*. En första workshop har initierats av Region Skåne i november 2014.
- *Relationen stad-land*. Kan eventuellt bli område för en framsyn.

Konferenser

Reglab har två etablerade årliga konferenser: *Årskonferensen* på våren och *Forskarforum* på hösten. *Årskonferensen* är en mötesplats för Reglabs medlemmar, en plats där man träffar kolleger och byter erfarenheter. *Forskarforum* är ett mindre sammanhang där forskare och praktiker har möjlighet att lära känna varandra, samtidigt som Reglabs medlemmar får tillgång till aktuell forskning.

- *Årskonferensen 2015* den 25-26 mars har Region Uppsala som värd. Temat är: *Vad är en region?* med anledning av att det bildas sex nya regionkommuner 2015. Årskonferensen kommer att diskutera regionfrågan ur flera perspektiv: institutionellt, funktionellt, kulturellt.
- *Forskarforum* blir sannolikt ett samarbete med Karlstad universitet och centrumbildningen Cerut. Temat är inte bestämt.
- Under hösten 2015 startar planeringen för *Årskonferens 2016*.

Nätverk

Reglabs nätverk är mötesplatser för kolleger med samma funktion och arbetsuppgifter. Nätverken är till stor del självorganiserande.

- *Nätverket för kompetensförsörjning* har utvecklats till *Kompetensförsörjningsdagarna*, där Reglab tillsammans med Näringsdepartementet, Tillväxtverket och SKL skapar en

nationell mötesplats två gånger om året. I planeringen deltar förutom regionerna, sju myndigheter och tre departement.

- *Analytikernätverket* återuppstår under 2015 i nära samarbete med Tillväxtverket.
- *Klusterforum*. Det finns ett intresse för att få igång aktiviteter inom klusterområdet under 2015.

Utbildningar

- Reglab fortsätter arbetet för att få till stånd en *högskolekurs för regionala utvecklare* på avancerad nivå. Förutsättningen är att ett lärosäte är intresserat av att driva utbildningen inom ordinarie utbud.
- Det finns behov av ett *gemensamt utbildningsmaterial* för nyanställda, ett generellt introduktionsmaterial.
- Det finns intresse för att genomföra ytterligare en omgång av *Reglabs processledarutbildning*, som handlar om att leda möten, dialoger och nätverk.

Samarbeten

I takt med att Reglab blivit en etablerad verksamhet, sker allt fler aktiviteter i samarbete med andra viktiga aktörer inom regional utveckling – myndigheter, forskarmiljöer och andra organisationer. Reglabs aktiviteter kan numer ingå som en del av Tillväxtverkets och Vinnovas olika program. Många aktiviteter är också samarbeten med Reglab-partner. Några viktiga samarbeten under 2015 är:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, som ursprungligen initierats av Reglab-medlemmar och blivit en mycket uppskattad mötesplats.
- Det nära samarbetet med Tillväxtverket inom till exempel Analytikernätverket, matchningsindikatorerna, fysisk planering mm.
- Samarbetet med Nordregio, bland annat på Årskonferensen.
- Samarbetet med danska Reglab. Ett fortsatt mål är att öka det internationella samarbetet och framför allt att få till stånd ett nordiskt nätverk av liknande organisationer.

Metodutveckling, lärande

Reglab är ett utvecklingslabb för metoder som stödjer regionalt lärande. Under rubriken *Reg labb* testar vi nya format i mindre sammanhang, det är också en form för att jobba med regionerna på deras hemmaplan.

- *Reg labb Dalarna*. I slutet av 2014 gör Reglab en workshop i Region Dalarna för att stödja deras organisatoriska lärande. Syftet är att ”reglabba” på hemmaplan och på så sätt sprida och förankra Reglabs metoder. Ambitionen är att genomföra liknande workshopar i andra regioner under 2015.
- *Reg labb Storstadsregioner*. Ett önskemål från storstadsregionerna är att Reglab ska facilitera det gemensamma arbetet med att samla styrkeområden.
- *Lärresor, twinning*. Under 2014 testade vi två nya metoder i projektet *Smartare regioner*: twinning och lärresa. Båda var uppskattade och har potential att utvecklas i fler sammanhang.

- Det finns intresse för att genomföra ytterligare en omgång av *Reglabs processledarutbildning*, som handlar om att leda möten, dialoger och nätverk. Utbildningen är en introduktion till Reglabs metoder och lärandefilosofi.
- *Organisatoriskt lärande*. Reglabs ska också utveckla ett format (workshop, utbildning) med fokus på organisatoriskt lärande, som riktar sig till ledningsnivån.

Kommunikation

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner (medlemsansvariga), som vi har ambitionen att ha en nära kontakt med. Kansliet gör 3-4 medlemsbesök varje år och vi träffar regelbundet regiondirektörer och myndighetschefer för information och rapportering.

För den externa kommunikationen är webben, www.reglab.se, den huvudsakliga kanalen, där all information och allt dokumentation samlas. Via Reglabs nyhetsbrev når vi ca 2 000 personer som verkar inom regional utveckling. Vi kommunicerar dagligen via twitter.

- Under 2015 ska Reglab tillsammans med Tillväxtverket och Tillväxtanalys utreda en utveckling av formerna för att sprida omvärldskunskap och -analys till regionerna.

Organisation, intern utveckling

Under året påbörjas en ny projektperiod för Reglab, 2015-19. Nuvarande projektperiod avslutas i juni, men styrelsens önskan är att verksamheten ska löpa sömlöst under hela året.

- Projektavslutning och -start innebär en administrativ hantering av medlemskap, partnerskap, finansieringsbeslut etc.
- Minst två nya partner ska rekryteras under 2014.

Uppföljning och utvärdering

Liksom tidigare ska alla större aktiviteter följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter.

- *En slututvärdering* av projektperioden 2011-15 ska beslutas av styrelsen och genomföras efter 30.6.2015. I det sammanhanget kan det vara av intresse att följa utvecklingen inom några av de sakområden där Reglab gjort upprepade aktiviteter, som kompetensförsörjning, kluster/innovation m fl.

BUDGET 2015

Reglabs budget följer den ram som presenterats i projektplanen för 2015-19. Den årliga intäkten från medlemmarna är 2 846 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 200 000 kr/år. Lärprojekt och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Från 2014 kommer det att finnas ett större överskott som förs över till 2015 års budget, vi beräknar att det blir ca 400 000 kr. Anledningen till överskottet är intäkter från lärprojekt – flera av våra aktiviteter har lockat många deltagare – lärprojekt som löper över årsskiftet 2014/15, samt den senarelagda årskonferensen 2015.

Överskottet innebär att vi har projektanställt en administratör på halvtid; att vi har medel att satsa på omvärldspaning och framsyn, och att täcka kostnaden för en slututvärdering.

Löner	1 850 000
Årskonferens	450 000
Forskarforum	70 000
Nätverk	50 000
Seminarier	50 000
Omvärldsanalys mm	250 000
Utveckling, utvärdering	250 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	150 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Resor	100 000
Lokaler, support*	
Övrigt	100 000
Summa	3 440 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

Beslut om verksamhetsplanen

Reglabs styrelse tillstyrkte verksamhetsplanen vid sitt möte den 12 nov 2014.

Beslut om verksamhetsplan och budget fattas av Reglabs medlemmöte den 12 februari 2015.