

Teori till praktik

Vad kommer nu???

➤ **Institutionell isomorfism** = lika form

När organisationer införlivar institutionella regler i sin egen struktur och blir de mer homogena,
men också hämtar form från andra.

Isopraxism = lika praktik, som andra

Teori till praktik

➤ **Institutionell isomorfism -**

Tre mekanismer genom vilket detta uppstår

Tvingande åtgärder

Lag, regler, villkorsbrev

Härmande processer

Effektkedjor LEAN

Normativa påtryckningar

jmf Fokusområden eller andra värdegrunder

Teori till praktik

➤ **Institutionell isomorfism -**

Slutsats

Ett spänningsfält för regionalt utvecklingsarbete med sin *mångfacetterade* verksamhet att ställas inför ökade gemensamma krav.

Homogenisering ↔ Heterogen kontext

Teori till praktik



Förändring driven av en *översättningsprocess.*

- ✓ Idé översätts till objekt ex bild, text – *idén kan skickas vidare*
- ✓ Bild översätts till handling - krävs att idén är "*tilltalande*"
 - ✓ Handling blir översatt och upprepad till institution –
institutionaliseringsprocess
- ✓ Som som ger utrymme för nya tankar och blir översatt till en
idé...osv

"Creativitet grows out of routine" (Czarniawska, 1996)

Teori till praktik

Förändring driven av en översättningsprocess.

"Creativitet grows out of routine" (Czarniawska, 1996)

Slutsatser

- ✓ Ni är i en institutionaliseringsprocess
- ✓ Driven av "likformande" krafter – typ lean
- ✓ Effektkedjor är en bild som översätts till handling - just nu!
 - ✓ **Ni leder den!**
- ✓ *Ni ska driva fram en ökad institutionalisering m rutiner som i sig kommer leda till ökad kreativitet.*
- ✓ Det kräver att iden översätts av några personers användningsområden - dvs ni!
 - ✓ För att det ska ge impuls till kollektiv handling.
- ✓ Den måste objektifieras för att spridas – färdas mellan – olika lokala platser, dvs regioner, kommuner och andra aktörer
- ✓ Få dragningskraft från medarbetarna/kommuner att vilja vara med och *sätta idén i sitt egna sammanhang*

Mognadsmodeller – att utvärdera processarbetet

Mognadsmodeller

Uppbyggt utifrån;

- Aktiviteter som bör genomföras vid införandet av processorientering
- alternativt
- Ordnad i en tidsaxel, kategoriserad i faser

Dvs - *Evolutionär* plan för utveckling

Mognadsmodeller - fördelar

- Förklara & förtydliga
- Kvantifiera ett "är-läge"
- Sätta mål för implementeringen
- Tydliggöra referenspunkter, driva förbättring
- Skapa harmoni mellan utvecklingsnivå